WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字: 第D013号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2024年1月10日
印 期 数:2023第12期(总第366期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

凝心聚力　创造奇迹

卧龙集团董事局主席陈建成2024新年贺词

岁月更迭，春光渐回，万象更新！在2024新年来临之际，我谨代表卧龙集团董事局及经营班子全体成员，向所有为企业发展努力奋斗在各条战线上的员工及其家属，向广大的客户、投资者、合作伙伴，向一直以来关心支持卧龙发展的社会各界人士，致以衷心的感谢和诚挚的问候！

2023全球局势复杂多变，俄乌硝烟未散，巴以冲突再起，地缘矛盾和局部争端时隐时现，世界各国普遍呈现高通胀、高利率、高债务、低增长的经济局面。而中国正遭受在科技、贸易、外交等方面的多重打压，以及国内房地产行业重创和消费动力受挫带来的一系列显著影响，经济下行压力持续加大。在如此艰难环境下，卧龙全员凝心聚力、逆势而上，实现全集团销售、利润稳步增长，实属不易！

在过去的一年里，我们始终秉持“以客户为中心”的理念，始终坚持“为客户创造价值”的原则，推进了“大集团、大平台、强管控”的企业运作模式，优化了大客户管理工作，加快了技术领先型企业建设步伐，完善了“两个转型、三个数字化”建设任务，坚定了“三条曲线”（以电机本体的传统业务为第一条稳定式增长曲线，新能源类业务为第二条提升式增长曲线，各类系统解决方案业务为第三条突破式增长曲线）发展战略，显著改善了企业运营效率，充分提升了客户体验和客户认可度。

2024年将是需要坚定信念，奋勇直前的一年。世界经济和政治逆全球化不断加剧，美国出台了一系列政策法案，加速了制造业回流美国及其经济联盟地区的进程，加快了全球市场结构断链脱钩的趋势，导致了全球产能严重过剩。在外部环境存在较大的不确定下，我们将紧跟中央经济工作会议的指引，积极贯彻“稳中求进、以进促稳、先立后破”的大政方针，奋力稳固国内市场份额，努力推进海外市场部署，相信卧龙定能攻坚克难，逆势而上，创造奇迹！

在新的一年里，全体卧龙人必将上下同心，共御风雨，披荆斩棘。我们既要激发“抢占市场”的拼搏精神，牢牢把握电机行业黄金十年发展窗口期，紧紧抓住“双碳经济”市场主旋律，坚决落实“三条曲线”发展战略，运筹帷幄新能源领域，精准切入人工智能新赛道，快速扩大行业BU规模，积极探明“供方转业主”新商业模式方向；同时也要坚持“精打细算”的经营理念，切实做好开源节流的管理工作，加强企业风险防范能力，深化管理数字化提升工作，积极提高企业运作效率，向“全球电机NO.1”的宏伟目标奋力前行，为实现“再创一个新卧龙”的庄严承诺迈出坚实的一步！

最后，祝愿大家新年快乐，阖家幸福安康，事业蒸蒸日上，成就步步高升！让我们共同迎接充满机遇和希望的崭新一年！

卧龙集团董事局主席 陈建成

省委常委、组织部长王成赴卧龙调研



12月7日上午，浙江省委常委、组织部长王成赴卧龙开展“党建引领民营企业高质量发展情况”专题调研。浙江省委组织部部务会议成员（副厅长级）、办公室主任杨州，绍兴市委常委、组织部长王琴英，绍兴市副市长、上虞区委书记鲁霞光参加调研。卧龙集团董事局主席陈建成，卧龙控股集团党委书记、执行总裁王希全，卧龙控股集团党委副书记宋立英等陪同调研。

王成一行先后参观了卧龙集团文史馆、产品馆和家电未来工厂，听取了企业今年以来经营发展业绩、主题教育开展情况和全球人才培养引进经验介绍。

王成对卧龙党建工作引领企业高质量发展给予了肯定，特别指出卧龙集团围绕企业发展开展的“党建领航、文化助航、青春启航、清廉护航”四大工程符合企业工作实际，值得大力推广；他对卧龙集团提出的“全球化人才战略”非常认同，强调科技创新是引领发展的第一动力，鼓励卧龙作为行业龙头企业，以高能级平台整合战略科技力量和战略人才力量，为攻关核心技术、掌握前沿科技、竞逐未来产业赋能助力。希望卧龙围绕高质量发展，继续把主题教育工作走深走实，持续“以红色引擎驱动绿色发展”。（供稿：何杏）

卧龙人力资源共享服务中心正式启用
——加速HR三支柱转型

为提供专业化的集中服务，提升员工满意度，提高管理效率，提供更好的服务环境、更便捷的交互体验，人力资源共享服务中心于12月7日正式启用。

卧龙集团董事局副主席、控股集团董事长、总裁陈嫣妮，卧龙集团人力资源总监李迎刚共同为共享服务大厅揭牌。参加揭牌仪式的还有电驱集团副总裁张文刚先生、海通安恒董事长王传平先生、人力行政部门负责人、办公室相关领导、财务共享相关领导，海通安恒代表及各单位的相关领导、员工代表共50余人。



揭牌仪式上，陈嫣妮董事长对于人力资源共享服务大厅的启用表示祝贺。陈董指出，卧龙HR三支柱管理模式的使命是：以战略为牵引，以客户为中心，赋能业务、赋能人才。该模式是推动卧龙从传统制造业到技术领先型企业转身变革和集团战略落地的重要一环。HRSSC作为其中的基础支柱，主要职责是提升员工体验，提高管理效率，为管理者、员工、HR自身提供高效服务。

同时，陈嫣妮董事长明确提出SSC的使命为以下三个方面：一是赋能员工，通过给员工提供高效、高质、高体验的一站式人事工作服务，降本提效，提升员工体验；二是赋能组织，通过集中化、标准化、流程化的共享服务平台建设，改善风险控制，促进业务合规；三是赋能业务，通过释放基础人力资源的管理精力，帮助BP能够更加聚焦战略、关注业务，实现HR资源的合理分配。

今后，SSC将会以更周到的服务提升员工体验，以更专业的服务提高管理效率。不断夯实效率中心的定位，早日完成体验中心的华丽转身。

卧龙参加2023清华大学“碳中和经济”论坛 携手共赴新征程



2020年9月，国家正式明确提出2030年“碳达峰”与2060年“碳中和”目标，即2030年，中国的二氧化碳的排放不再增长达到峰值；到2060年，实现二氧化碳排放量与二氧化碳吸收量平衡，这是中国对世界的庄严承诺。为继续做好国家“双碳”政策解读，服务行业高质量发展，中国石化出版公司联合清华大学经济管理学院、清华大学碳中和研究院举办以“碳中和助力高质量发展”为主题的“碳中和”经济论坛，与政产研学各界精英，共研转型路径，共建合作联盟，共创低碳未来。

双碳背景下的高质量发展，是科技与产业深度融合的发展，以智能化为主要推动力的高水平制造进一步推进新型工业化、建成现代产业体系的发展；是更注重质量的发展，以创新为第一动力、协调为内生特点、绿色为普遍形态、开放为必由之路、共享为根本目的发展；是在全球价值分配链中更有话语权的发展，更加高水平的科技自立自强和创新型企业将重塑全球资源配置，产业链和价值链持续升级的发展。

卧龙作为一家致力于向全球用户提供安全、高效、智能、绿色的电驱动力系统解决方案和全生命周期服务解决方案的全球领先工业企业，受邀出席本次论坛，卧龙电驱集团技术副总裁、全球中央研究院总裁郑艳文博士分享《双碳经济下卧龙集团科技创新、可持续发展战略与行动》。

郑艳文博士表示：科技创新为降低碳排放、提高能源利用效率、发展清洁能源和碳捕捉技术提供了新的解决方案，多数重要的减排技术已进入市场，但需要进一步创新和科技的推动才能广泛应用。卧龙在全球设立了5大研发中心，并通过建立国际合作和战略伙伴关系，让全球最新技术和创新理念交流汇聚，促进碳中和新技术协同创新。

卧龙积极推出低碳化产品，并通过数字化技术降低系统能耗。卧龙的可持续发展战略与行动围绕“一二三发展战略”展开，即以超高效异步及永磁同步电机、超高效驱控系统解决方案业务作为第一发展曲线，助力提升楼宇、工业领域的系统能耗；以电气化技术创新、电动交通和新能源业务作为第二发展曲线，减少化石能源的使用；以零碳园区与数字化碳运营解决方案、节能降碳解决方案和全生命周期服务业务作为第三发展曲线，发展系统解决方案。

“双碳”背景下的高质量发展，不是一行一业的孤军奋战，而是需要全社会、全行业的携力并进，需要产业链的密切配合。卧龙作为社会、行业、产业链的重要一员，将积极贡献技术创新，与同行深化合作，共筑“零碳”未来。（供稿：严丹萍）

学企融合　科创共赢
浙江大学专家教授访问团赴卧龙考察交流

12月5日，浙江大学生物系统工程与食品科学学院刘鹰院长率领专家、教授一行9人到访卧龙考察，就设施农业与智能环控装备技术进行访问交流。卧龙集团董事局主席首席顾问王建乔热情接待了刘院长一行，日用电机事业群总裁张红信及相关人员参加交流。



首席顾问王建乔对刘鹰院长一行的到来表示热烈的欢迎，陪同参观了集团产品展览馆和家电事业部未来工厂，向来访专家、教授介绍了卧龙的创业发展历程和当前经营情况，以及卧龙的全球产业布局和发展规划。张红信就卧龙农牧业种养殖环境调控系统解决方案等领域的产品开发情况、以及未来发展方向作了交流。李世奎、胡伟锋详细介绍了当前卧龙与头部企业牧原集团以及正大集团、双胞胎集团等农牧行业企业的合作情况，以及在养鸡、养猪等产业方面的客户对接服务。刘鹰院长表示农牧业科技、产业创新发展，机械化智能化绿色、节能、高效农业技术应用，为校企、校地合作迎来了前所未有的机遇，期待开启卧龙与浙江大学新的合作契机。

在项目交流阶段，双方就设施农业与智能环控装备与系统工程方面进行了深入探讨，涉及到设施种植、畜牧、渔业、农业机械、工程示范等五大板块。刘院长及各位教授认为在精准环控、农业设备方面与卧龙有着广泛的合作空间，合作开发以电机为核心的农牧设备，探索共同建立示范基地、工程研究中心。双方充分发挥各自优势，产研强强联合，共同孵化工程应用成果，输出工艺、标准和人才，协力为我国农业设施电气化、智能化发展做出贡献。

据悉，浙江大学生物系统工程与食品科学学院始建于1999年，设有生物系统工程、农业生物环境工程、智能农业装备、农业信息技术、食品加工工程、食品生物科学技术等院系，致力于农业设施电气化、智能化研究。（供稿：金雨星）

年放电7300万度｜龙能电力开发建设的超大“充电宝”并网投用



12月6日，作为省“十四五”新型储能示范项目，卧龙旗下龙能电力上虞区100MW/200MWh共享储能电站一期在杭州湾上虞经开区正式并网投入使用。

该项目由浙江龙能电力科技股份有限公司开发建设，属于电网侧储能项目，静态总投资4.4亿元，分两期实施，共占地30亩，为上虞区目前单体设计规模最大的新型电化学储能电站。其中一期经过5个月的建设于12月6日正式并网投用，二期也紧随而上，计划于明年初动工。

该项目投运后，按照100MW/200MWh的设计，可实现一次充电20万度，如按100兆瓦最大功率放电可连续放电2小时。以每天一充一放测算，每年可累计放电7300万度，减少二氧化碳排放5.75万吨。

共享储能电站被业界称为巨型“充电宝”。“电网电多时充电，电不够用时就放电。” 按照“削峰填谷”的原则，储能站可以在用电负荷低谷时将富余的电力资源存储起来，在用电高峰时则把电放出来以满足用电需求。通过这样的可控充放电，不仅可以缓解电力供需矛盾，也能增加新能源电力的消纳，减少工业企业的高峰限电概率，确保其放手按需安排生产。

除了调峰，该储能电站还将对上虞区整个电网的调频、调压等起到明显的支撑作用，且通过高效率智能化的控制技术，在电网突发故障时实现“毫秒级”快速协同响应，进而提高本土电力系统的灵活性、经济性和安全性。

“双碳”目标下，天生带有绿色低碳属性的新能源产业方兴未艾。卧龙及旗下光伏、储能、氢能、风电等新能源产业也将发挥自身技术优势，将绿色发展理念与企业发展深度融合，推动清洁能源发展，为实现“双碳”目标贡献力量。

（供稿：何杏）

技术驱动 市场领先 卧龙储能加速布局全球储能市场



12月14日-16日，以“冲破内卷 奋楫远航”为主题的2023高工储能年会暨高工金球奖颁奖典礼在深圳盛大召开。浙江卧龙储能系统有限公司（以下简称“卧龙储能”）受邀出席，与业内同仁们共聚一堂，探讨行业内卷破局之道，探索行业发展之路。

随着国内各地分时电价政策出台，峰谷价差进一步拉大，用电需求旺盛叠加新能源占比的增加，工商业储能经济性凸显，逐渐走进大众视野。工商业储能赛道火爆，带来了机遇，亦带来了更大的挑战。卧龙储能积极响应市场需求，携分布式储能解决方案入局。

会上，卧龙储能副总裁陈雨思发表《分布式储能在工商业领域的机遇与挑战》主题演讲。陈总认为，在竞争激烈的工商业储能赛道，产品竞争力显得有尤为重要。卧龙储能始终以技术创新为驱动，深耕产品研发和技术升级。应对工商侧储能发展面临的安装场地选择少、系统接入难度大等挑战，卧龙储能提出分布式储能解决方案，提升了储能系统的高均衡性、高度集成、极简运维、安全可靠等显著特点，充分保障储能系统在全生命周期内安全、稳定、可靠运行，适用于削峰填谷、光储充一体化等多种工商业侧储能应用场景解决方案。

在市场开拓方面，卧龙储能深谙全球工商业储能市场发展的潜力，充分发挥卧龙集团的渠道优势，利用遍及全球100多个国家和地区的销售服务网络，瞄定中国、欧洲、美洲、非洲等市场，加速全球化市场布局。

在储能市场高速发展且竞争激烈的当下，卧龙储能作为行业内的新生势力，成立不到两年，便形成了全球化的市场布局，并推出了组串式大型液冷储能系统、分布式储能系统、光储充一体化户用储能系统等全系列储能产品，不断坚持技术创新升级，实力不容小觑。在高工金球奖颁奖典礼上，卧龙储能荣获“2023 高工金球奖——年度技术”奖。

未来，卧龙储能将继续携手全球合作伙伴，以领先技术和安全可靠的产品，为客户提供全生命周期的储能系统解决方案，推动构建绿色低碳美好的新世界。 （供稿：沈少莹）

转型频获突破 市场再传佳绩 工驱系统解决方案事业部喜获重大订单



近日，工业驱动事业群系统解决方案事业部再次传来喜讯。在销售总部、工驱本级的大力协助下，系统解决方案事业部拿到了山东蓝想三批订单，合计订单总价595万元！

本次订单的成功获取为“铁三角”协同作战业绩再添辉煌！销售总部中国分销战区分销一部行业总监钟延波、销售经理王庭良积极寻求市场商机，接触到江苏海鸥正在投标宜化项目并将该信息及时提供给系统解决方案事业部，系统解决方案事业部领导、销售人员和SR迅速响应，工驱本级总裁助理兼系统解决方案事业部负责人董琰华在工驱本级的大力支持下，深挖项目背景，在了解到项目已被山东蓝想中标，董总第一时间带领系统解决方案

事业部副总工程师叶佳佳、销售经理王超杰一同前往蓝想多次沟通，通过平台优势、技术实力和交付保障方案最终拿到了蓝想第一张宜化和斯尔邦项目的低速直驱订单。

在进一步的接触中，蓝想十分认可我们的技术实力和管理能力，邀请我司参与俄罗斯项目报价。而此时最大的困难是竞争对手的价格较低，我司报价没有优势，销售总部和系统解决方案事业部的领导和销售经理多次前往蓝想进行商务维护以及技术沟通，系统解决方案总工程师李梦林、副总工程师叶佳佳与事业部SR栾立荣在深入了解工况的前提下不断进行方案优化以期降低价格，销售总部诚挚邀请蓝想董事长徐清华及分管副总等一行19人访问卧龙，参访过程中与庞欣元董事长作了总对总的交流，集团各业务部门对接蓝想相关部门进行经验分享，蓝想徐董深感不枉此行，对卧龙合作充满了信心，最终签订俄罗斯项目订单，预计2024年合作金额超过2000万，并愿意跟卧龙达成长期的战略合作。

成功拿下山东蓝想宜化、斯尔邦、俄罗斯项目订单，对工驱系统解决方案事业部具有里程碑意义。首先，加强了工驱系统解决方案事业部与销售总部的项目协同和区域协同，提供了事业部与销售总部高效优质协同范本；其次，蓝想俄罗斯项目是工驱系统解决方案事业部在系统解决方案产品的又一重大突破，团队对系统解决方案的理解、组合和应用有了更深刻、全面的认知；其次，通过这一项目突破让我们了解到竞争对手的基本策略，也推动我们进入冷却塔电机的低速直驱竞争领域；最后，俄罗斯项目是蓝想方首次与国外客户合作，借助这一项目，我们将进一步深化与蓝想的深度合作，同时也打响了我们走出国门的第一步！

系统解决方案事业部会积极开拓第一、第三曲线赛道，想客户所想，急客户所急，以本次订单为激励，创造更多业绩，为再造一个卧龙添砖加瓦。 （供稿：陈靓倩）

时值岁末，佳讯频传

卧龙电驱集团外籍专家沃尔特·安杰利斯博士获得绍兴市特聘专家等称号



2023年11月卧龙外籍专家沃尔特·安杰利斯博士荣获绍兴市政府的特聘专家荣誉，这标志着他在相关领域的杰出贡献得到了地方政府的高度认可；12月，他同时受邀担任曹娥江实验室首席科学家，进一步强化了他在这一领域的地位。

沃尔特·安杰利斯博士作为日用电机事业群首席科学家是国际著名空气动力学专家，专业涉及空气动力学、通风技术、电机技术、制冷技术等多个领域的关键技术，他从事汽车、制冷、风机等行业的产品研发、设计近30年，涉及多个应用领域，包括轴流风机、离心风机、振动控制、电气系统、仿真等。在各个应用领域的研发中，他均取得了显著的研发成果和创新业绩，共获得专利授权 10 余项，发表论文 50 余篇。

空气动力学是当今航空、航天等高科技领域的重要研究方向；通风技术则对改善人们生活和工作环境有着至关重要的作用；电机技术是现代工业发展的基石；而制冷技术则是保障人们生活质量和工业生产的关键。这些领域的技术研究和发展对于国家和社会的发展具有重要意义。

此次荣誉也与浙江省推动建设高水平“415X”先进制造业集群的计划息息相关。我们公司将积极响应并配合各级政府的倡议，致力于共同打造全球先进制造业基地，助力建设制造强省。为此，我们制定了相应的行动方案，特别聚焦博士沃尔特涉及的空气动力学、通风技术、电机技术、制冷技术等关键技术，以更好地配合并推进这一战略目标。未来，卧龙集团将继续加大研发投入，推动电机技术的不断创新，为全球客户提供更加高效、节能、环保的电机产品，助力全球绿色经济发展。

聘请外籍专家对卧龙快速发展有着重要意义：

外籍专家的到来带来了国际经验、前沿技术。他们丰富的经验和专业知识，可以使企业在技术研发上取得了重大突破。这些突破性的技术成果，提升了企业的核心竞争力。

外籍专家的加入促进了企业技术创新的氛围。他们与我国工程师们的交流与合作，激发了员工的创新意识，提升了团队的创新能力和多元化发展。

外籍专家的存在有助于企业与国际接轨，帮助拓展国际市场与连结合作伙伴关系，提升公司形象与品牌声誉，助力卧龙集团在全球制造业中占据领先地位。

沃尔特·安杰利斯博士将在电机驱动领域继续发挥关键作用，为公司在科技创新方面的领导地位做出更多贡献。我们为他的成就感到骄傲，并相信他将在新的职责中取得更大的成功。 （供稿：鄢琴）



国家试点

舜云互联入选2023年度智能制造标准应用试点项目名单



近日，工业和信息化部公示了2023年度智能制造标准应用试点项目名单，全国共78个，浙江省共10个，其中浙江舜云互联技术有限公司联合卧龙电气驱动集团股份有限公司、绍兴市上虞区标准化研究院申报的电机行业智能工厂建设标准应用试点入选。

舜云互联，作为全球电驱产业数字化解决方案服务商，继承全球著名电机与驱控系统制造商卧龙近四十年的工业制造基因，沉淀十多年来的数字化转型和智能制造成功实践，成功打造舜智云(iMotorLinx)工业互联网平台，面向全球电驱产业上中下游全产业，提供数字化产品及业务运营整体解决方案服务。通过构建“1+X+N” 产品服务体系，打造产业数字化运营底座，建设电机产业大脑，面向电驱全产业链提供N个场景的数字化运营服务。其中iMom舜智云工厂依托舜智云工业互联网平台，积极推进企业数字化建设，着力打造高品质、高效率智能工厂。截至目前，已实现接入未来工厂21家。

舜智云工厂通过车间设备联网，实时采集设备及产线数据，对设备运行情况进行分析，实现设备数据与生产运营数据互联互通。通过基础数字化、过程数字化、计划数字化、智能化决策四个阶段，实现工厂设备的应接尽接全覆盖——打通人、机、料、法、环促进设备管理，协助指导产能计划。根据不同管理层级，提供多层级的可视化驾驶舱，为车间生产管理人员、工厂经营管理者、集团管控部门及高层管理者提供管理决策依据，以此实现人与机器及流程有机结合，为生产运营创造出新价值的生态体系。

未来，舜云互联将依据相关试点实施方案，围绕以《电机行业智能工厂建设标准应用》为核心的“标准群”，基于“产业大脑+智能工厂”的建设实践经验，并结合中小企业生产制造过程中的实际痛点，提供智能制造·未来工厂整体解决方案，形成具有指导意义的实施指南，持续推动电机行业及制造业向高端化、智能化、绿色化发展。 （供稿：钱慧元）

卧龙入榜《2023中国低空经济领军企业TOP20》

历时一个多月的评选，《2023中国低空经济领军企业TOP20》榜单于近日出炉，卧龙电气驱动集团作为唯一一家电机企业成功入榜。

《2023中国低空经济领军企业TOP20》由亿欧基于企业申报材料以及亿欧数据库资料，结合低空经济产业链的特点，从公司规模、市场开拓能力、应用案例、产品及方案成熟度、投资及发展潜力和品牌形象几大核心维度，结合专家打分、用户评分、访谈调研等研究方法，确定入选企业名单。

低空经济作为新兴领域，具有广阔的发展空间和巨大的经济潜力。近年来，国内相关政策不断出台，积极促进低空经济的发展，为低空经济的发展提供了强有力的法律依据。此外，各地也纷纷出台优惠政策，鼓励企业投资低空经济，推动行业的繁荣发展。

卧龙于2019年开始布局电动航空产业，专注于航空电驱系统开发，按照“3+1”战略指引，现已形成“小、中、大”3大功率等级的系列产品及1个民航适航标准。已与中国商飞，浙江万丰，吉利沃飞等头部主机企业



签订战略合作协议。2023年8月，卧龙集团与中国民航科学技术研究院签订战略合作协议，共建“新能源航空器电动力系统适航验证实验室”。双方将以联合实验室作为合作载体，共同开展新能源航空器电动力系统适航技术相关方向，将联合实验室打造成民用无人机适航审定的重要技术支撑力量，为局方审查与企业开展新能源航空器型号设计与符合性验证提供有力支持。

多年来，卧龙紧跟低空经济发展的潮流，致力于无人机技术的创新与应用，取得了令人瞩目的成绩。入选《2023中国低空经济领军企业TOP20》是对卧龙不懈努力和卓越成就的肯定。

作为低空经济领域的领军企业之一，卧龙将继续发挥自身技术和资源优势，推动低空经济的发展。加大研发投入，加速电驱技术的创新与应用，为各行各业提供更优质的电驱系统解决方案。卧龙还将加强与相关部门的合作，共同推动低空经济相关政策的完善和落地，为行业的规范发展提供支持。

（供稿：周东飞）

卧龙电气获得永祥股份第二届全球合作伙伴质量标杆奖

2023年11月13日，第六届中国国际光伏产业大会在四川成都召开，在四川省光伏产业供需对接大会暨2023永祥股份第二届全球合作伙伴大会上，卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司作为唯一一家电机供应商荣获永祥股份第二届全球合作伙伴大会质量标杆奖。卧龙控股集团监事长朱亚娟女士作为颁奖嘉宾代表卧龙集团，参加了授奖仪式。

在永祥-通威系统的项目服务中，我司售前支持，售中跟进和售后服务人员，充分发挥扬卧龙集团“以客户为中心”的项目服务精神，不怕烈日酷暑，不怕条件艰苦，迎难而上，最终提供了卓越的产品和“保姆式”全生命周期的服务，保障了装置安稳长满优运行，获得了客户的良好口碑。

永祥股份的母公司是通威集团（上市公司，股票代码600438），通威集团是以农业、新能源为双主业，并在化工等行业快速发展的大型跨国集团公司，成功入选2023年世界500强。通威集团永祥股份近些年在光伏领域快速布局，目前已成为光伏行业的龙头企业。旗下的云南保山基地，四川乐山基地，内蒙古包头基地，三大多晶硅生产基地和我司合作密切，我司产品占有量80%左右，直接签订合同和项目配套产品累计有2亿元金额合作量，是我司重要的战略级合作客户。



此次获得质量标杆奖不仅仅是对我司产品质量和服务的肯定，更是对整个集团的认可。也为后续深度战略合作提供一个良好的信任基础。借此获奖机会，希望我司能继续保持卓越产品和优质服务的提供，也希望双方的未来合作能强强联合，更上一层楼！

（供稿：朱俊华）

卧龙储能智能制造体系引领行业发展 荣获2023年高工“年度标杆智造工厂”奖项

2023年12月11日-13日由高工机器人、高工机器人产业研究所（GGII）主办的2023（第十届）高工机器人年会暨十周年庆典在深圳隆重举行，浙江卧龙储能系统有限公司（以下简称“卧龙储能”）受邀出席并与西门子、富士康、天合储能、蜂巢能源等企业共同荣获“年度标杆智造工厂”奖项。

会上，卧龙储能副总经理王锋博士发表《储能系统集成领域的智能制造》主题演讲，介绍了卧龙储能全自动产线的核心组成部分及运行情况。王博士表示，储能系统集成制造涉及到电芯选配技术、自动化和机器人技术、数据分析和人工智能等多个技术领域，卧龙储能产线在高度自动化的基础上实现了智能化、数字化，提升了储能系统制造的“高精度、高速度、高可靠性”，同时也充分考虑了柔性的需求，能够兼容不同容量的电芯，满足多样化的产品需求。



今年8月，卧龙储能占地110亩的新生产基地全面投运，中期产能规划至10GMh。卧龙储能智能工厂的投运极大提升了储能系统生产的效率，目前已完成2023年度储能系统生产任务，为双碳经济发展贡献力量。

卧龙作为全球电机及驱控领域的领军企业，始终坚持高质量、可持续发展的经营理念，顺应绿色发展趋势，深耕智能制造领域，目前已投运家用电机、储能系统设备等多家智能化工厂。建设中的卧龙新能源产业园以“管理精益智慧化、能源互补高效化、运营低碳绿色化、碳能交易在线化”为目标，建设新能源储能装备项目、电动交通驱动系统等产品的智能化工厂，致力于推动产业变革和优化升级，减少资源、能源消耗，助力碳达峰 、碳中和目标的实现。

（供稿：沈少莹）

关山初度尘未洗 策马扬鞭再奋蹄 “南京天加感谢函”来啦

南京天加环境科技有限公司

感谢函

卧龙电气驱动集团股份有限公司：

非常感谢贵司长期以来对我司的信任与支持，2023 年中国中央空调行业市场需求从“强预期”到“弱现实”、终端市场“一片哀嚎”，市场竞争非常激烈，2023 年中国空调行业出现的一系列问题昭示着市场经济恢复发展的“不稳固”，“慢复苏”“发展分化”“负重前行”成为 2023 中国中央空调行业的主旋律。

自 2023 年来，贵司各部门的反应速度，产品交期，产品质量，售后服务等，在我司电机供应商中表现突出，为我司获取更多的市场份额提供了极大的助力。特别是在“新能源”等大项目中，如宁德时代新能源项目，润阳光伏泰国项目，宜宾和光同程光伏项目，绍兴日月光能项目，因项目紧，用户对设备的进场提出了更高的交期要求，其中对电机的交期压缩的更短了，贵司总能第一时间做出反应，积极配合我司，缩短电机交期，使我司设备顺利交付运行。

这期间贵司一坚持“以客户中心”，充分展现了大公司的担当，为双方共同提高市场竞争力，实现共赢发展做出了表率，卧龙的企业文化与我司高度吻合，希望双方后续能有更广泛深入的合作。

南京天加环境科技有限公司

2023 年 12 月 4 日

又是一年收获季，工业电机事业部近日收到了一封来自南京天加环境科技有限公司的感谢信。信中对工业电机事业部2023年的响应速度、产品交期、产品质量以及售后服务等各环节工作表达了充分的肯定。

南京天加环境科技有限公司成立于1991年，是一家集研发、制造、销售、服务于一体的环境及热能利用的专业化公司，拥有南京、天津、广州、成都、吉隆坡5大基地，8大工厂，70多个销售和服务网点，旗下还拥有全球最大磁悬浮冷水机组加拿大企业SMARDT，全球第二大地热发电装备企业意大利EXERGY以及低温发电公司PURECYCLE，欧洲著名生物质能利用企业SEBIGAS等。产品主要包括洁净单元、新风除霾机、洁净空气处理机、模块机、多联机、螺杆机、离心机以及ORC低温余热发电系统等。其中空气处理机组更是连续13年稳居中国市场占有率第一。

南京天加环境科技有限公司做为事业部重点客户，在过去的3年里，工业电机以客户需求为导向，落实“以客户为中心”思想，急客户之所急，想客户之所想，不断提升自身服务水平。在响应速度上，事业部力求做到快速、高效，为客户提供及时的解决方案；在产品交期上，事业部严格把控生产进度，确保产品按时交付；在产品质量上，事业部坚持“质量怎么管理都不为过”的高品质要求，严把质量关，为客户提供可靠的产品；在售后服务上，事业部秉持客户至上的原则，提供专业、周到的售后服务，赢得了客户的高度评价。

感谢信的获得，不仅是对事业部2023年工作的肯定，更是对事业部未来的期许。在新的一年里，工业电机事业部将继续秉承“市场为先，客户第一”的市场理念，“精益生产、优质高效”的制造理念，“金杯银杯不如用户口碑”的质量理念，保持高质量、可持续的发展，为集团成立四十周年献礼！

（供稿：吴灵杰）

卧龙荣获美国江森自控 “2023年全球增长领袖奖”

2023年11月8日，美国江森自控（JCI）在美国密尔沃基总部举行了供应商年度业务总结会，卧龙电气驱动集团参加了此会议。在会议中，双方对2023财年的业务进行了回顾和总结，值得庆贺的是，在此次会议中，JCI向卧龙授予了“2023年全球增长领袖奖”，以表彰卧龙在2023财年对JCI全球业务的贡献，并期望双方在未来的合作更加深入和广泛。

JCI与卧龙已合作多年，JCI中国、亚太区、美洲、欧洲区域均向卧龙采购电机产品，供应范围涵盖家用、商用及工业冷冻等领域。其中卧龙为美国JCI空调室外机定制开发的EM42 塑封ECM电机+控制器分离的产品，通过了美国飓风测试，为客户解决了技术难题，拥有多项专利，是卧龙数字化创新的典型产品。

2023年3月16日，双方签订了全球战略合作协议，为双方创造更多的合作机会，实现共同发展。战略协议的签署是双方合作关系发展中的重要里程碑，而此次获奖代表着双方合作关系的发展更进一步，体现了美国JCI对卧龙电驱的信任与肯定。

（供稿：杨薇）

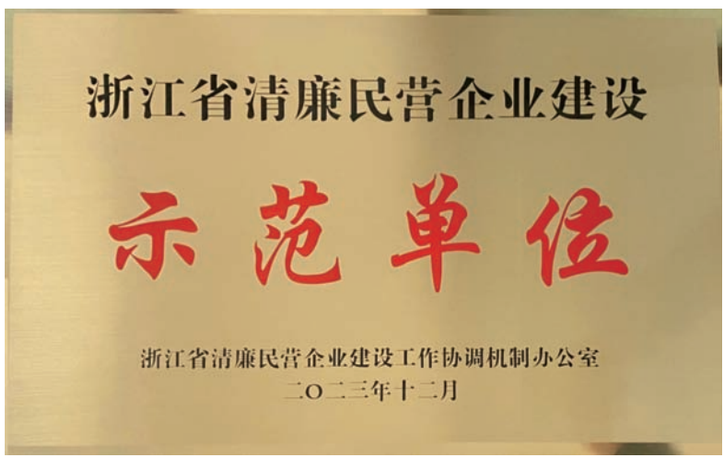
卧龙上榜浙江省首批雄鹰企业

12月21日，浙江省第一批雄鹰企业名单正式对外公布，卧龙控股集团榜上有名。

“雄鹰行动”是浙江省培育世界一流企业的重大工作部署。卧龙于2019年上榜浙江省第一批“雄鹰行动”之“行业龙头企业”培育企业，在浙江省政府“雄鹰行动”的带领和指导下，经过5年时间的全球化、数字化、绿色化发展，规模快速扩大、核心竞争力不断提升，作为链主企业也有力带动了一批链上企业高质量发展。

未来，卧龙将持续推进“一二三”发展战略，根植浙江、藤蔓四海，更好发挥链主企业作用，带动高端装备制造业持续提升国际竞争力和全球市场影响力。（供稿：何杏）

卧龙集团获评“浙江省清廉民营企业建设示范单位”



近日，浙江省清廉民企建设协调机制办公室对全省99家清廉民营企业建设示范单位予以通报表扬，卧龙集团榜上有名。近年来，卧龙集团全面贯彻落实浙江省委关于推进清廉浙江建设的决定，纵深推进清廉民企建设，取得良好效果。

一是开展清廉文化建设，促进清廉文化养成。利用“清廉民企建设”有利契机，通过监管场所实地参观、主题演讲比赛、廉洁文化宣传月、廉洁文化看板等各种形式，多维度开展廉洁文化渗透教育。二是完善监管制度体系，提供制度保障。陆续出台和修订完善了一批监管制度，强化重点领域、敏感岗位和关键人员监管；设立“卧龙集团投诉举报平台”，确保举报途径畅通。三是健全监管组织体系，提供组织保障。建立了“集团纪委+监事会+稽查审计部门+委派财务总监”的复合型监管组织体系，通过开展各种形式的监督，确保权力受到监督，企业利益得到有效保护。四是严格执纪，确保清廉民企建设落地。对严重违纪违规行为，坚决问责，严肃查处，并在全集团发文通报；对涉嫌违法行为，第一时间移交司法机关立案查处。

荣誉的获得，不是终点而是新起点。卧龙集团将持续、全面、深入推进清廉建设，优化清廉生态，为再造一个新卧龙注入清廉力量。

（供稿：李连、丁时盼）

防范先行 生命至上

卧龙控股集团组织总部大院疏散逃生消防演练



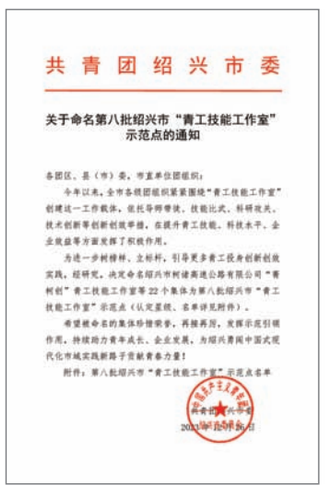
为进一步提高卧龙全体员工的消防意识，增强火险发生时的应急避险及灭火自救互救能力，全面提升消防安全素质，12月9日下午，控股集团组织疏散逃生消防演练，总部大院全体人员参与了本次活动。

为使此次演练取得理想效果，集团层面事前精心策划，制定预案，成立演练领导小组，确定全流程内容及人员分工职责。前期各项工作就绪后，下午两点疏散逃生消防演练准时拉开帷幕。随着庄严肃穆的警报声响起，总部大院各部门员工由部门负责人带领，井然有序沿应急逃生通道进行疏散。在两分钟时间内，所有员工从办公楼完成撤离。后勤应急小分队紧随其后，迅速连接消防栓与水带进行灭火演练。

演练程序完成后，演练领导小组总指挥张文刚作点评讲话。他表示：一、此次消防演练是落实集团年度计划的重要举措。中国当前安全生产形势不容乐观，火险时有发生，全体卧龙人都应引以为戒，时刻绷紧安全生产这根弦；二、模拟演练无法与真实场景相提并论，组织日常演练的目的是为了在真实事件发生时能够做到临危不乱。在遇上突发火灾时，务必使用科学规范的逃生自救方法，包括湿毛巾捂口鼻、低头弯腰前行、不使用电梯等，将个人生命安全放在首位，逃生后立刻报警，并尽自己力所能及之力协助救灾；三、隐患险于明火、防范胜于救灾。在平时的工作场景中，大家就要养成防火防灾的意识与习惯，管理好易燃易爆物品及大功率电器，严禁私拉乱设电线，落实日常安全检查，自检身边的安全隐患并及时整改，从源头杜绝火险事故的发生，维护员工生命安全和社会稳定。

“消防安全，人人有责；预防为主，生命至上”，全体卧龙人都应严守消防红线，掌握消防知识与技能，真正做到安全与效益同行，为企业健康长远发展保驾护航，为社会稳定贡献力量。（供稿：宋夏薇）

上榜！第八批绍兴市“青工技能工作室”示范点


共青团绍兴市委

关于命名第八批绍兴市“青工技能工作室”示范点的通知

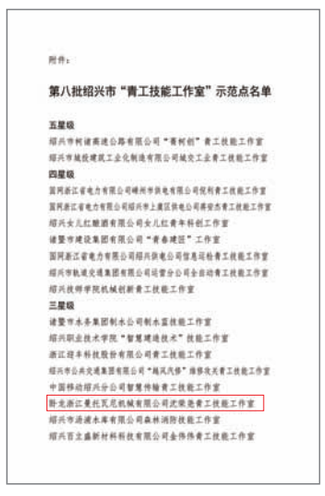
各团区、县（市）委，市直单位团组织：

今年以来，全市各级团组织紧紧围绕“青工技能工作室”创建这一工作载体，依托导师带徒、技能比武、标研攻关、技术创新等创新创效平台，在提升青工技能、科技水平、企业效益等方面发挥了积极作用。

为进一步树榜样、立标杆，引导更多青工投身创新创效实践，经研究，决定命名绍兴市柯诸高速公路有限公司“曹柯创”青工技能工作室等22个集体为第八批绍兴市“青工技能工作室”示范点（认定基地、名单详见附件）。

希望被命名的集体珍惜荣誉，再接再厉，发挥示范引领作用，持续助力青年成长、企业发展，为绍兴勇闯中国式现代化市域实践新路子贡献青春力量！

附件：第八批绍兴市“青工技能工作室”示范点名单


附件：

第八批绍兴市“青工技能工作室”示范点名单

五星级

绍兴市柯诸高速公路有限公司“曹柯创”青工技能工作室

绍兴市城投建筑工业化制造有限公司城交工业青工技能工作室

四星级

国网浙江省电力有限公司绍兴市供电有限公司党利青工技能工作室

国网浙江省电力有限公司绍兴市上虞区供电公司蒋安杰青工技能工作室

绍兴女儿红酿酒有限公司女儿红青年科创工作室

诸暨市建设集团有限公司“青春建团”工作室

国网浙江省电力有限公司绍兴供电公司信息司检青工技能工作室

绍兴市轨道交通集团有限公司运营分公司全自动青工技能工作室

绍兴技师学院机械创新青工技能工作室

三星级

诸暨市水务集团制水公司制水监技能工作室

绍兴职业技术学院“智慧建造技术”技能工作室

浙江超丰科技股份有限公司青工技能工作室

绍兴市公共交通集团有限公司“越风汽修”维修技术青工技能工作室

中国移动绍兴分公司智慧终端青工技能工作室

卧龙浙江曼托瓦尼机械有限公司沈荣尧青工技能工作室

绍兴市通源水库有限公司森林消防技能工作室

绍兴百立盛新材料科技有限公司金伟伟青工技能工作室

12月26日，共青团绍兴市委公布了第八批绍兴市“青工技能工作室”示范点名单，卧龙机电事业群-浙江曼托瓦尼机械有限公司创立的“沈荣尧青工技能工作室”光荣上榜，上虞共有4个工作室入列。

青年技能人才的培养是实现企业高质量发展的重要手段，曼托瓦尼公司依托工作室这个阵地，以精密加工中心青年岗位能手沈荣尧同志为带头人，通过导师带徒、技能竞赛、榜样引领、青工讲堂等载体，为企业培养了一批加工中心工艺规划、操作编程的青年人才，并为正在轰轰烈烈开展的数字化转型，机器人产线做好人才储备，使之成为企业新技艺、新产品创新研发平台及青年人才培养储备的提升平台。

此次入选绍兴市“青工技能工作室”示范点名单，是对之前成绩的肯定，也作为将来工作的起点，工作室全体青年技工，必将再接再厉，发挥示范引领作用，持续助力青年成长、企业发展，为卧龙高质量发展与数字化转型以及绍兴勇闯中国式现代化市域实践新路子贡献青春力量！（供稿：章美玲）

卧龙集团党委组织开展新党员入党宣誓活动



“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程，履行党员义务，执行党的决定……”卧龙集团党委2023年新发展党员22名同志在鲜红的党旗下庄严宣誓。

为深入学习贯彻党的二十大精神，推进习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育迈向深入，引导新党员铭记初心使命，发挥模范作用，12月13日，卧龙集团党委组织新党员开展入党宣誓活动。

在卧龙集团党委副书记宋立英同志的带领下，新发展党员面对鲜红的党旗，举起右拳，满怀崇敬心情，举行了庄严的入党宣誓仪式，字字千钧、铮铮誓言，是对新党员的一次政治洗礼。

宋书记代表集团党委向大家提出五点希望和要求。宋书记表示，各位新党员要坚定党性信念，增强党员政治身份的光荣感和责任感，牢记为人民服务的宗旨；要以党员的标准严格要求自己，不但在组织上入党，还要在思想上入党，让自己真正成为合格的共产党员；要在工作中以身作则、率先垂范，起先锋模范作用，具有高尚的职业道德，忠于职守，正确履行自己的岗位职责；要不断学习，提升自己的履职尽责能力，只有不断加强政治理论和业务知识学习，才能具有较高的政治理论素质，坚定正确的政治方向；要严格要求自己，不断提高自我保护和防范能力，从自我做起，从小事做起，在今后工作中，严守党的纪律，积极参加党组织的活动，更好发挥先锋模范作用。

新党员赵建良同志表示，共产党员不仅是掷地有声的誓言，更意味着脚踏实地的奉献，在今后的工作中将牢记“对党忠诚，积极工作”的铮铮誓言，为助力“三条曲线”增长，加速技术领先新卧龙建设进程贡献自己的力量。（供稿：丁时盼）

卧龙集团E-HR系统升级项目启动会顺利召开



12月7日，卧龙集团E-HR系统升级项目启动会在上虞总部召开。项目旨在提高卧龙集团人力资源数字化管理水平，助力集团人力资源管理迈上更高的台阶，让SSC能够为员工提供更高效、便捷的人事服务，提升员工服务体验；为管理者提供人工、人效、人才等可视化管理，提升管理效率。

卧龙集团董事局副主席、控股集团董事长、总裁、项目领导小组组长陈嫣妮，各事业群总裁，项目管理办公室成员，项目小组成员，财务共享相关人员，项目合作方海通安恒等90余人参与了本次启动会，会议由集团人力资源总监李迎刚主持。

卧龙控股集团董事长、总裁陈嫣妮指出，目前卧龙的人力资源业务基础较为薄弱，现有的E-HR系统存在较大局限，E-HR系统转型升级迫在眉睫。此次E-HR升级项目承载着两个重要目标：一是让数字化系统真正能为业务赋能。通过E-HR系统的优化升级，为决策层提供及时、准确、全面的人力资源数据信息，发挥数字化的效益，让数字化能力成为公司的核心能力。二是让人力资源真正能为业务赋能。通过搭建人力信息化系统，以流程为牵引，统一全集团的人力资源语言和业务语言；并实现全组织、全人员以及人才结果的可视化，推动人才盘点工作，让人才为公司创造更多价值。同时，要打造管理者驾驶舱，为业务决策提供给数据建议，帮助解决业务问题。

同时，陈嫣妮对E-HR项目团队也提出三个要求：第一，保持空杯心态。项目团队的成员来自不同单位的不同层级不同岗位，每个人都要从卧龙未来发展的角度，各抒己见。在项目实施过程中，一切以可观事实为依据，以数据为依据，摈弃惯性思维，不先入为主。通过这次实践，获得个人认知的成长和组织能力的成长，构建起组织持续胜利的机制保障。第二，积极承担责任。人力资源条线的每个人都是问题的一部分，也是解决方案的一部分。在合作的过程中，卧龙团队要全面参与项目的各个流程，积极建言献策。双方团队要互相尊重，互相支持，达成共识，一起交付一个高质量的改善项目。第三，避免完美主义。项目在实施过程中遇到问题是必然的，要抱着开放的心态对待，通过机制保障，不断的调整完善我们的E-HR系统，最终建立起一套适合卧龙的工作体系。

会上，海通安恒董事长王传平讲解了此次人力资源系统升级项目的重点和难点，同时对于E-HR新系统进行展望，表示将会倾尽所能，定制化开发卧龙专有的HR人力资源操作平台，帮助卧龙集团E-HR系统升级项目顺利实施，助推卧龙人力资源信息化管理再上一个新台阶。海通安恒项目总监霍拥赞对于项目总体方案进行了详细介绍。装备制造销售总监肖轶栋表示将会大力支持人力资源系统升级项目。

本次E-HR升级项目受到集团各级领导高度重视，项目成果对于集团人力资源三支柱改革转型，提高人力资源数字化管理水平意义重大。期待E-HR新升级系统于明年6月份顺利上线，助力卧龙管理数字化转型成功。（供稿：邵晓娟）

创新驱动引领高质量发展

——中国工会十八大代表吴斌接受采访



12月5日，南阳市总工会、南阳广播电视台、南阳日报来到卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司，对中国工会十八大代表吴斌同志进行现场采访。

党中央高度重视这次大会，习近平总书记等党和国家领导人出席了大会开幕式，充分肯定了工人阶级为推动党和国家事业发展作出的重要贡献。吴斌在采访过程中回顾参加中国工会第十八次全国代表大会过程，能作为全国工会十八大代表，充分体现了党和国家及地方政府对卧龙集团多年来深耕制造产业，振兴民族工业、促进社会发展的高度认可和褒奖。深感强国建设、民族复兴的宏伟目标令人鼓舞、催人奋进，工人阶级、制造业的使命光荣、责任重大。

在大会分组讨论中，吴斌着重讲解了卧龙以创新驱动引领高质量发展的经营之路，通过“三条曲线”发展战略落地、实施“两个转型“升级和“三个数字化”建设等系列创新变革；以技术领先型企业建设为抓手，技术创新、管理创新、制度创新，打造民族品牌，快速推进重大项目国际化进程、紧盯卡脖子项目，实现多个产品的国际化突破；几年来，通过企业跨越式发展，高度提升职工荣誉感和自豪感，也为国家经济发展、技术进步、社会责任做出卧龙贡献。

吴斌同志任卧龙电气南阳防爆集团重机公司副总经理，正高级工程师、“全国五一劳动奖章”获得者、河南省科技进步一等奖、南阳市第六届拔尖人才、南阳市学术技术带头人、南阳市第八届青年科技奖；代表卧龙电气南阳防爆集团光荣地参加今年10月在北京召开的工会第十八次全国代表大会。（供稿：时增如、王峥）

英语口语8000句

●打高尔夫球
I'd like to play golf.我喜欢打高尔夫球。
Who would you like to play with?
Would you like to golf tomorrow?
明天打高尔夫球好吗?
I'd like to.
How would u like to play golf tomorrow?
Do you want to play golf tomorrow?
Would you be interested in playing golf tomorrow?
Do you want to join me?
愿意和我一起大高尔夫球吗?
Would you like to play golf with me?
Are there any golf courses around here? 场地（这附近有高尔夫球场地吗? ）
How much is it per person?
一个人多少钱?
How much is it per day? 一天多少钱?
Are there any extra charges? 此外还有其他的花费吗?
Is there any extra charge?
Can I rent the equipment? 我可以租用用具吗?
Please make a reservation for golf. 请帮我预约高尔夫球.
Would you make a reservation for golf?
I'd like to make golf reservations. 我想预约高尔夫球.
When would you like to play? 要什么时间的?
When do you want to play?
This Friday, if possible. 如果可以的话。请定这个星期五吧.
There are four of us.我们一共四个人.
What time are we starting? 几点开始?
●相识的人一起去喝酒
How about a drink? 去喝一杯怎么样?
That's a great idea.
I need a drink. 我想去喝一杯.
Would you like to have a drink after work? 下班以后去喝一杯怎么样?
I'm afraid I'm busy tonight.
Do you have any beer? 有啤酒吗?
Sure. What kind do you want?
Two bottles of beer, please.请来两瓶啤酒.
Two beers, please.
One whiskey with water, please.
请来杯掺水的威士忌. .
What kind of snacks should we have?
小吃（要什么下酒菜呢? ）
I'll leave it up to you. 你看着办吧。
Let's forget about work and have some fun.让我们忘了工作痛快一会吧.
Let's get our minds off of work and have a good time.
Let's take our minds off of work.
Cheers!干杯!
What are you drinking? 你喝什么呢?
I like to go barhopping.
我喜欢换酒馆喝.
*hop一蹦一蹦地
The first sip is the best!啜饮
The first gulp is the best!吞饮
The first taste is the greatest!
Nothing beats this! 这个**。
Would you like a refill? 再加满
（再来一杯怎么样? ）
Would you like more?
How about a refill?
Would you like one more?
Would you like another cup?
Another beer, please.再来一瓶啤酒.
One more beer, please.
This whiskey is strong.这种威士忌挺冲.
How do you like sake? 日本酒怎么样?
It's strong. 酒劲儿大.
I'm drunk. 我喝醉了.
Let me drive you home.
I feel a little tipsy.*tipsy微醉的
（我觉得有点醉了. ）
I'm slightly drunk.
I'm loaded. 喝醉了、大醉
I'm wasted.
Drink moderately. 喝酒要适可而止.
Don't overdo it.
Please don't drink too much.
I get drunk easily. 我的酒量小.
酒后驾车是drunk driving。
I get drunk quickly.
I'm a heavy drinker. 我的酒量大。
I drank too much.我喝得太多了.
I had too much to drink.
I should have drunk less.
我不该喝这么多的.
I shouldn't have drunk this much.
I have a hangover. 头天的酒还没醒.宿醉;
●唱卡拉OK
Let's go to karaoke. 我们去唱卡拉ok吧! -Sorry, I'm tone-deaf.
What is karaoke? 什么是卡拉ok?
Singing along with recorded music.
就是和着录音带的音乐一起唱歌.
Are you good at singing? 擅长
（你唱歌拿手吗? ）
I'd like to request a song.我想点首歌.
You sing first.你先唱.
Go ahead. 你先 /After you.

（未完待续）

主　　编：宋翠红
责任编辑：王海尧　张加力
徐　雪　何　杏
丁时盼
印刷单位：绍兴市上虞环球印务
印数：3000 份
发送：卧龙集团及其子公司
地址：浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话：057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com