WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字: 第D013号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2023年11月10日
印 期 数:2023第10期(总第364期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

聚精会神谋业绩　全力冲刺四季度

卧龙集团三季度经营工作会议圆满召开

10月19日，卧龙集团组织召开2023年三季度工作会议，全面总结2023前三季度主要工作，精准查找问题短板，安排部署四季度重点任务，动员集团上下铆足干劲奋战四季度，全力冲刺业绩全年红。

卧龙集团董事局主席陈建成出席会议并作重要讲话。卧龙集团董事局副主席、卧龙控股董事长、总裁陈嫣妮作工作报告，卧龙控股执行总裁王希全主持会议。卧龙集团董事局董事和集团经营班子成员、首席高级顾问、本级部门负责人，各级财务总监，相关单位经营班子成员，营销战线管理层和核心骨干参加会议。



陈建成主席在讲话中深入剖析研判了四季度及明年上半年宏观经济形势，对下阶段企业经营发展大局把舵定向。卧龙将继续毫不动摇推进“一二三”发展战略，在做大做强、做精做透电机及变频器产业的同时，要大力发展新能源产业，并积极谋求在系统解决方案领域有重大突破。

要全力推动技术领先型企业的建设，以“全球电机NO.1”为战略目标，以规模领先、利润领先、行业领先、品质领先、品牌领先、文化领先为衡量标准，推动公司及各经营主体的全面进步；要坚持以客户为中心，以行业销售为主体，以“铁三角”打法为保障，在做大国内市场的同时，大力发展海外市场；要创造条件推出GKA大客户经理制度和产品经理制度，继续推动“总对总”机制的完善和落地，大力发展行业BU组织，把卧龙的销售队伍打造成为“敢打硬仗、勇打胜仗”的铁军；要强基固本、苦练内功，在加强基础管理工作的同时，扎实推进包括“管理数字化”在内的“三个数字化”建设，确保运营质量的全面提升；要对工厂全面实行“料、工、费”的管理，快速做大做强生态圈，确保集成供应链成为整个企业快速增长的关键支撑；要精兵简政、优化结构，在强化集团职能条线管理的同时，赋能市场一线、赋能经营主体，全面提升管理效率、新品开发效率和生产效率，并与广大员工分享企业的发展成果。

卧龙控股集团董事长陈嫣妮向大会作《激活订单加速器，重塑增长发动机，坚持内部管控与业务运营的“双轮驱动”，以必胜的信念和昂扬的斗志奋力冲刺四季度》主题工作报告。

报告充分肯定了今年以来全集团取得的成绩，全面安排部署了四季度各条线主要工作。前三季度，集团坚持发展“一二三”战略不动摇，顶住内外压力，取得了来之不易的成绩。美洲市场（即GEIM）销量大幅增长，亚洲市场稳中求进；成立电力电子和氢能公司，集团新产业赛道布局再添新军；上虞新能源产业园与上海总部建设、“三个数字化”等各项重点工作得到有效推进。报告强调，各单位要统一思想、明确组织架构定位，矢志不渝坚持“一二三“发展战略不动摇，深入推进企业变革，强化内部管理并提升组织效能，以坚定的信念和昂扬的斗志，全力以赴做好四季度的冲刺。

卧龙控股集团执行总裁王希全主持会议，卧龙电驱集团董事长庞欣元出席会议。卧龙电驱集团总裁、全球销售总部总裁黎明作电驱集团整体经营情况通报，卧龙资源集团总裁娄燕儿作资源集团经营情况通报。

卧龙电驱集团、卧龙资源集团及各经营主体单位汇报交流2023年度目标达成、抢抓订单及2024年经营思路和重点举措。

以客户为中心，以转型为突破，向先进典型学习。全球销售平台OEM战区、大型驱动事业群系统解决方案项目部作为典型代表分享了市场开发和解决方案工作的经验和心得。

冲刺四季度，决胜全年度！全体卧龙人将坚定信心、迎难而上，锐意进取、砥砺奋进，以业务工作和内部管理的双轮驱动，全面提高企业的盈利能力和运营质量，为高质量完成今年各项目标而不懈努力，为企业的长远发展注入强劲动力，早日再造一个“新卧龙”。　（供稿：何杏）

内蒙古自治区副主席白清元一行来访卧龙



10月20日下午，内蒙古自治区副主席白清元，包头市委副书记、市长张锐一行来访卧龙，并就稀土资源开发利用、新能源产业等相关领域工作进行交流洽谈。卧龙集团董事局主席陈建成出席接待。

白清元副主席一行先后参观了卧龙储能、传动工厂和集团产品馆展厅，详细了解了卧龙在储能、永磁高效电机和系统解决方案等方面的生产、技术和市场情况。

交流会上，白清元副主席表示，稀土产业代表着国家力量、承担着国家使命，具有极其重要的战略价值，发展稀土产业前景广阔。包头稀土资源储量全球第一，有着得天独厚的发展优势。当前，包头正大力建设“全国最大的稀土新材料基地和全球领先的稀土应用基地”，同时把发展稀土永磁电机产业园作为建设全球领先的稀土应用基地核心抓手。包头的稀土发展战略与卧龙集团大力发展永磁高效电机的战略布局非常契合，真诚邀请卧龙集团携手包头，共创美好事业。自治区和包头市将做好各类保障、服务工作，以最有力的政策支持企业发展。

陈建成主席简要介绍了卧龙“一二三”发展战略和光伏、储能、氢能等新能源产业布局情况以及稀土、磁钢等新材料开发利用情况。他表示，卧龙与包头市合作前景广阔，后续，卧龙将派出考察小组，就相关工作进一步深度调研，期待双方早日落地各方面的合作。

张锐市长详细介绍了包头市稀土产业和风电、光伏和储能领域发展情况。他说，此行到访卧龙，有“三个期待”，期待卧龙集团和北方稀土集团在稀土原料开采和产业应用方面实现全链条深度合作；期待卧龙集团和稀土高新区在稀土永磁电机产业园建设上携手合作，将产业园做大做强；期待卧龙集团和青山区在风、光、电、储等新能源领域方面尽快携手，启动合作。包头市委市政府将以“包您满意”“包您放心”的承诺，做好各项服务保障。

内蒙古自治区工信厅副厅长张广收，包头市政府党组成员、一级巡视员王秀莲，内蒙古自治区工信厅冶金建材工业处处长刘景春，包钢集团副总经理王臣，包头市政府秘书长汪占元，包头市稀土高新区管委会主任高勇，包头市工信局局长王强，卧龙控股集团执行总裁王希全，卧龙电驱集团董事长庞欣元，卧龙资源集团总裁娄燕儿，卧龙电驱副总裁、中央研究院总裁郑艳文等参加座谈交流。　（供稿：何杏）

南阳市委书记朱是西率党政企代表团赴卧龙集团考察



10月12日，南阳市委书记朱是西率南阳党政企代表团考察卧龙集团，与卧龙集团董事局主席陈建成进行深入交流，并就加快推动电驱产业园、中欧产业园、新能源产业发展等达成合作共识。

南阳市领导张生起、白红超、李长江、杨曙光，卧龙电驱集团董事长庞欣元，卧龙电驱大型驱动事业群总裁、南阳防爆集团董事长万创奇，龙能电力总经理王小鑫，舜云互联总裁刘子庆，卧龙储能总经理周新华等出席。

南阳党政企代表团先后参观考察了卧龙新能源智慧产业园卧龙储能、传动工厂，家电“未来工厂”，集团总部产品馆，并召开座谈会。

朱是西对卧龙集团长期以来深耕南阳、建设南阳、发展南阳表示感谢。他说，卧龙南阳防爆集团是南阳电驱（防爆）产业链链主企业，在陈主席和卧龙南阳防爆集团领导班子带领下，今年以来，企业发展逆势而上，实现营收、利润高位数增长，带动产业链上下游200多家企业实现产值100余亿元，为南阳地方经济社会发展做出了卓越贡献。当前，南阳着力打造“三区一中心一高地”，加快建设现代化省域副中心城市。建强副中心，必须加快构建现代化产业体系，形成强大产业支撑。希望双方协力推进南阳电驱产业园项目提速提效，携手开展以商招商、产业链招商，并在中欧产业园、新能源产业等领域拓展合作，优化产业布局，锻造竞争优势。南阳市委、市政府将持续打造一流营商环境，建设高效政府、诚信政府、廉洁政府，构建亲清政商关系，用心用情为企业纾困解难，帮助企业吸引更多急需人才，让企业安心、顺心、舒心、放心发展。

陈建成向南阳市委、市政府长期以来对卧龙集团的关心与支持表示感谢，对南阳经济社会发展取得的成绩表示祝贺。他说，南阳营商环境优渥，发展态势向好，是一片投资兴业的沃土。卧龙集团把南阳作为战略布局的重要城市，构筑产业链，打造生态圈，厚植集群发展优势。当前，卧龙正大力推进技术领先型企业建设，围绕“三条成长曲线”，大力发展高效电机、新能源和系统解决方案，希望双方深化互信合作，在当前风电、光伏等业务基础上，围绕发展储能、电力电子、全生命周期服务等战略新兴产业，同向发力、优势互补，推动资源共享、市场共拓、发展共赢。　（供稿：何杏）



绿色航空　强强合作

中国商飞与卧龙“航空电动力系统事业部”揭牌成立

10月11日，卧龙电驱中央研究院与中国商飞北京民用飞机技术研究中心（以下简称“中国商飞北研中心”）共同打造的“航空电动力系统事业部”正式揭牌成立，标志着双方合作迈进新阶段。

中国商飞北研中心主任、党委副书记钱仲焱，卧龙电驱集团董事长庞欣元共同揭牌。中国商飞新能源动力技术研究所所长张炯、商飞时代总工程师查振羽、卧龙电驱中央研究院副总裁刘栋良参加仪式。

庞欣元简要介绍了卧龙“一二三”发展战略和电驱、光伏、储能等产业的布局情况。他表示，中国商飞与卧龙电驱强强联手，必将在电动航空领域取得新的更大突破。

钱仲焱肯定了项目取得的成绩，希望双方在航空电动力领域进一步深化合作，研发全球领先的航空电动力系统，加速电动航空技术的商业化应用。

刘栋良博士汇报了中国商飞北研中心与卧龙电驱在电动航空领域的项目进展情况。

随着全球对环境保护和碳排放的关注日益增强，电动飞机有望成为未来航空出行的重要选择。以本次正式揭牌为起点，事业部将充分发挥双方的优势，共同致力于电动飞机电动力系统的设计、制造和测试等全流程工作。双方的合作在推动电动飞机技术发展的同时，还将有力促进中国航空产业的转型升级，帮助中国航空业向绿色、可持续方向发展，为打造低碳航空运输体系贡献力量。　（供稿：周东飞）

在2023年三季度经营工作会议上的讲话

卧龙集团董事局主席 陈建成

同志们：

根据卧龙的习惯做法，我们大的战略的提出、我们年初经营责任制里面的经营思路都是经过三番五次的讨论与论证的，当然市场瞬息万变，再好的计划也有赶不上变化的时候，那么我们要及时跟进，短期内作必要的修正和调整，确保我们有更好的业绩。那么明年我们的生意怎么做？产品怎么组合？系统解决方案怎么突破？仗怎么打？增速怎么提上去？效率与效益怎么样进一步提升？ATB长期亏损的问题怎么解决？包括员工的待遇和幸福感怎么样进一步提高……这些都是我们必须要认真讨论的问题。

展望市场，“双碳经济”还是明年的市场主旋律，节能降碳、新能源这块还会高速发展；企业全面的数字化转型已经势不可挡，智能化也是大势所趋，人工智能也近在眼前了；系统解决方案已经成为大企业参与市场竞争的杀手锏；精准交付、精准服务、提供高质量产品成为企业提高市场竞争力的一个必要条件。

审视卧龙，关于“三条成长曲线”的“一二三发展战略”依然是卧龙最主要的发展战略，我们必须毫不动摇地加以全力推进。我们在做大做强、做精做透电机及变频器产业的同时，要大力发展新能源产业，并积极谋求在系统解决方案领域有重大突破。

为此，◆我们必须要全力推动技术领先型企业的建设，以“全球电机行业No.1”为战略目标，以规模领先、利润领先、行业领先、品质领先、品牌领先、文化领先为衡量标准，推动公司及各经营主体的全面进步。◆我们必须要坚持以客户为中心，以行业销售为主体，以“铁三角”打法为保障，在做大国内市场的同时，大力发展海外市场，并对ATB进行整顿，大幅改善ATB业绩；我们要创造条件推出GKA大客户经理制度和产品经理制度，继续推动“总对总”机制的完善和落地，建立线索和商机的专业管理队伍，大力发展行业BU组织，把卧龙的销售队伍打造成为“敢打硬仗、勇打胜仗”的铁军。◆我们必须要强基固本、苦练内功，在加强基础管理工作的同时，扎实推进包括“管理数字化”在内的“三个数字化”建设，确保运营质量的全面提升；我们要对工厂全面实行“料、工、费”的管理，在全面提升集成供应链管理能力的同时，打开思路，快速做大做强生态圈（包括代工在内），确保集成供应链成为整个企业快速增长的关键支撑。◆我们必须要精兵简政、优化结构，在强化集团职能条线管理的同时，赋能市场一线、赋能经营主体，全面提升我们的行政管理效率、新品开发效率和生产效率，并与广大员工分享企业的发展成果。

上面我简单地描述了卧龙明年的战略思想和经营思路，下面我就下阶段企业经营发展大局的总体思考跟大家作一下交流：

◆我们卧龙的防爆电机是国内的第一品牌，也是我们卧龙盈利的主要来源，我们必须做精做透、做强做大，特别是海外市场，在国际上竞争对手很少的情况下，防爆电机这块怎么在全球市场做大是明年要做的题目；◆中低压的非防爆电机是我们营收的大头，我们必须虚心向产品质量好、成本控制好、产品交付好的这些优秀企业学习，在发挥好我们原有优势的前提下，做到成本更低、质量更好、品种更齐、市场竞争力更强；◆日用电机从营收来看，块头也不小，但跟同行业的雷利、京马、微光相比，差距还是不小的，我们必须要痛下决心、迎头赶上；◆振动电机的盈利能力是可以的，但体量不够，如果有合适的并购项目而且收购价格不高的话，也是可以考虑的；◆EV电机的销售规模不够，盈利能力很弱，这个问题怎么解决是我们着重要讨论的；◆高压变频器运营质量不佳，低压变频器刚刚起步，我们必须奋起追赶，尤其是电机+变频器的搭配销售必须要全力加速，这块东西起来了，我们就避开了一大部分的电机厂的竞争，所以变频器这块东西，我们一定要上去；◆永磁电机、磁阻电机、变频一体机、ECM模组等也必须全力加以突破。以上讲的是第一条成长曲线怎么来抓住的问题。

新能源产业是卧龙实现高速增长的重要途径，那么作为第二条成长曲线，我们怎么来抓住？我认为必须充分发挥“总对总”机制的作用。“总对总”是推动节能降碳、数字化服务、高效电机替换、变频改造、系统解决方案等业务落地的重要路径。“总对总”这块要有成果的话，我们的各经营主体必须全力跟进，并能转化成订单。

作为第三条成长曲线，系统解决方案业务是卧龙产品线拉长、技术附加值增加、市场竞争力提升、规模做大与效益提高的重要途径，也是国内外同类大企业普遍的打法，所以我们必须全力以赴、加快推进。如果我们把这块做好了，电机是不是卧龙生产的就显得不十分重要了，当然我是希望卧龙自己的电机、变频器能够配套上去。

至于资源集团，明年主要从矿业、房产、资产管理三个板块分别展开工作：◆矿业板块要加快产业链一体化布局，拉长产业链，获取资源，实现销售及利润双增长。◆房产板块要加强本级管控，加快存货及难销尾盘的去化，尽快实现资产变现，逐步收缩房产板块体量，确保上海尼福总部及上虞新总部的建设与交付。◆资产管理板块要搭建酒店管理体系，明晰权责，充分发挥酒管公司的专业性；要梳理现阶段所有对外投资项目，及时跟踪，确保风险可控，投资有收益。

卧龙集团—桐昆集团签署战略合作框架协议 加速推进全面合作



10月12日，卧龙集团与桐昆集团签署战略合作框架协议，卧龙控股集团董事长、总裁陈嫣妮，桐昆集团董事长、总裁陈蕾出席签约仪式，卧龙电驱集团董事长庞欣元、桐昆集团副总裁朱炜代表双方签约。卧龙电驱集团总裁黎明主持签约仪式。

卧龙集团、桐昆集团作为各自领域的领军企业，在当前低碳、数字化浪潮中，为充分共享双方的优势资源，促进相互提速发展，共同签署全面持续深化战略合作框架协议。

座谈会上，陈嫣妮介绍了卧龙总体发展情况及大力推动的“一二三发展战略”。她表示，桐昆集团近年来规模不断扩大，发展潜力巨大，双方在诸多项目上有广泛合作的空间。卧龙高度重视并十分期待彼此的深入合作，将配齐技术支持、产品交付和商务“铁三角”团队，提供有竞争力的产品和服务，期待双方的合作从高效电机拓展到节能降碳等系统解决方案、全生命周期服务领域，实现互利共赢、共同发展。

陈蕾表示，桐昆与卧龙的合作由来已久，桐昆各工厂都有卧龙的产品。双方此次正式签订的战略合作框架协议是战略清晰、目标明确、范围广泛的一次对外战略合作，也将会是桐昆与卧龙深化友谊、携手前行新的里程碑。除了电驱类项目，双方在节能降碳、新材料的开发与应用等方面也有诸多合作空间，希望双方在框架协议基础上，快速实现资源共享、优势互补，进一步深化全方位合作，加快推动高效务实合作早结硕果。

桐昆集团投资发展部经理沈渊强、舜云互联总裁刘子庆、卧龙电力电子总经理刘文等参加签约仪式。（供稿：何杏、孟凡茂）

4项国际先进、1项国内领先！ 卧龙电驱2023年新产品鉴定会圆满举行

10月31日，由中国机械工业联合会组织召开的卧龙电驱新产品鉴定会成功举办，此次鉴定的新产品斩获“4项国际先进、1项国内领先”殊荣。

鉴定委员会专家组成员来自清华大学、浙江大学、上海交通大学、湖南大学、浙江理工大学、上海电机系统节能工程技术研究中心、浙江省机电设计研究院、天津电气传动设计研究院等业界权威单位。卧龙集团董事局主席首席高级顾问王建乔、卧龙电驱集团副总裁郑艳文、各事业群技术负责人、相关新产品项目组成员等参加了本次会议。

与会专家先后参观了新能源产业园、未来工厂及卧龙产品馆展厅，对卧龙先进的制造工艺和领先的产品及解决方案等表示高度认可。



评审期间，鉴定委员会专家仔细听取了新产品的技术创新点、阶段性成果和应用等情况，认真审查了鉴定资料，审核了试验原始记录和型式试验报告。专家们对卧龙新产品表示认可，并提出了系统性、指导性意见。

经质询技术相关细节及讨论评估，鉴定委员会通过了5项新产品的国家级技术鉴定，其中4项达到国际先进水平，1项达到国内领先水平。鉴定委员会一致认为：

1.WIDM100系列水泵用永磁同步一体机（WIDM100系列1.5-18.5kW）：整体技术处于同类产品国际先进水平，其中效率指标处于国际领先水平。

2.高效智控永磁外转子EC风机系统：整体技术处于同类产品国际先进水平，其中效率指标处于国际领先水平。

3.高鲁棒性的全新一代高效EC永磁电机系统（EC112，EC132，EC160）：整体技术处于同类产品国际先进水平，其中效率指标处于国际领先水平。

4.支重轮数字化智能生产线：研制的支重轮数字化智能生产线设计新颖，结构合理，其中机器视觉定位的夹爪机构、轮轴角度自动校正机构等技术处于国际先进水平，可进一步推广应用。

5.模块化智能储能系统：整体性能达到同类产品的国内领先水平，整体循环效率达到国际先进水平。

借着本次新产品鉴定会的东风，卧龙将继续大力推进新产品研发，加强科技成果转化力度，不断提升科技创新和产业化发展水平，深入推进技术领先型企业建设，积极响应国家双碳战略，以高效化、永磁化、电动化、清洁能源化，助力社会可持续发展。（供稿：张雨萌）

浙江省高效电机创新中心项目顺利通过验收

2023年10月27日，浙江省经信厅牵头组织浙江省高效电机创新中心项目建设期验收。浙江省高效电机创新中心是卧龙电驱集团牵头，由企业、科研院所、高校、产业链上下游企业等各类创新主体，通过自愿组合、优势互补、自主结合而成的制造业创新共同体。

经过七位资深专家评审，高度认可浙江省高效电机创新中心在卧龙电驱集团龙头企业的支持下，以浙江龙创电机技术创新有限公司为载体，以电机绿色设计、能效提升、集成应用为主攻方向，开展高效电机电磁、结构、热仿真分析计算、新型材料应用等关键共性技术研发，在高效电机研发设计、机电多合一系统、全寿命周期能效管理等方面达到国内领先水平，在人才团队建设、知识产权、科技成果孵化等方面基本达到浙江省制造业创新中心创建工作绩效目标。验收评估组一致评定，创新中心已基本完成建设目标任务，同意通过验收评估。

评审现场浙江省经信厅李永伟总工表示制造业创新中心平台是解决制造业创新发展重大需求、攻关卡脖子技术的平台，是以重点领域前沿技术和共性关键技术的研发供给、转移扩散和首次商业化为重点，充分利用现有创新资源和载体，完成技术开发到转移扩散到首次商业化应用的现代化产业体系。经过浙江省高效电机创新中心的成果展示及实地考察，李总工赞许认为卧龙承接的浙江省高效电机创新中心已经符合制造业创新中心平台定位，建设过程中已取得了丰硕成果、已经在进行高质量的运行，同时已经有效带动了我省电机产业的高质量发展。同时李总工期望创新中心继续以关键共性技术研发和供给、转移扩散和首次商业化为重点，以需求链为导向，通过配置创新链、整合资源链，加强联盟体之间的上下游协同，更好的致力于带动浙江省高效电机产业链条延伸和高端化升级。

卧龙控股集团执行总裁王希全表示未来创新中心将继续按照制造业创新中心平台建设要求及李总工的期许，深耕电机领域，继续突破高效电机电磁、结构、热仿真分析计算、新型材料应用等关键共性技术研发，通过关键共性技术集成的研究成果进行的技术转移扩散、商业化，推动中国高端先进制造业的发展。（供稿：金梦薇）



卧龙电驱携手中国航科院共建“联合实验室”



8月31日，卧龙电气驱动集团股份有限公司（以下简称“卧龙”）与中国民航科学技术研究院（以下简称“航科院”）签订战略合作协议，开启“新能源航空器电动力系统适航验证实验室”合作共建新征程。

航科院党委书记、院长李郁，卧龙电驱董事长庞欣元分别致辞并见证签约暨授牌仪式。航科院副院长姚红宇，卧龙电驱副总裁郑艳文代表双方签约。民航华东局适航审定处调研员范仁钰见证签约。

庞欣元董事长向李郁书记一行介绍了卧龙“一二三发展战略”和电驱系统解决方案、电动大交通、光伏、储能、舜云互联工业互联网平台等产业布局情况。他表示，本次战略合作是双方强强携手、互惠共赢的新开端，希望彼此精诚合作、共谋发展，打造协同高效的合作典范，在电动航空发展领域贡献智慧和力量。

李郁书记在致辞中表示，作为先进生产力重要载体的无人机产业蓬勃发展，航科院与卧龙共建联合实验室，能够扩大双方在国内无人机与新能源行业的影响力，抢占科技前沿与未来产业发展制高点。后续，航科院将派驻精干力量深入开展电动力系统相关适航标准的技术研究，与卧龙研人员协同配合，全力推动实验室建设，为局方电动力系统适航标准制定和验证提供支持。

未来，双方将以联合实验室作为合作载体，共同开展新能源航空器电动力系统适航技术相关方向研究，充分发挥双方在资源、技术、研发和转化生产方面的优势，共谋电推进系统、能源动力系统的适航符合性验证方法和噪声评定方法等研究与检验检测工作，重点研究方向包括电动力系统适航验证技术、电动力系统检验检测技术、动力系统与航空器匹配优化技术以及电动力系统噪声评定方法等。双方致力于将联合实验室打造成民用无人机适航审定的重要技术支撑力量，为局方审查与企业开展新能源航空器型号设计与符合性验证提供有力支持。

航科院经营管理处处长马丹疆、科技处处长王凯峰、适航所所长刘薇薇，卧龙全球中央研究院副总裁刘栋良博士、技术总监Freddy Gyllensten、电动航空项目部部长甘成维博士等参加座谈。（供稿：周东方）

深化合作 共谋绿色发展

卧龙储能与华电河南新能源签署战略合作协议



10月24日，华电河南新能源发电有限公司（以下简称“华电河南新能源”）与浙江卧龙储能系统有限公司（以下简称“卧龙储能”）在河南郑州签署战略合作协议，双方将就河南区域新能源项目开发、工程建设、产品供应等领域开展深度合作，共同助力“双碳”，推动河南区域绿色可持续发展。华电河南新能源党委书记、董事长姜化斌，党委委员副总经理张卫中，卧龙储能总经理爱德华、副总经理王锋以及双方代表出席仪式，并进行座谈交流。

华电河南新能源公司是中国华电集团有限公司的全资子公司，隶属华电河南分公司。华电河南新能源公司专注于河南区域内风电、光伏、储能等清洁能源项目的开发、投资及运营管理，目前已投运16万千瓦光伏电站和80万千瓦风电站。在建待建清洁能源项目共100余万千瓦，储备清洁能源项目370万千瓦，已经形成了在建一批、开发一批、储备一批的滚动开发格局。

卧龙储能是卧龙集团基于国家双碳经济背景下发展起来的战略新兴产业，充分发挥集团在电力电子技术、新能源技术、输配电技术、工业互联技术等方面的科技优势，专注于为海内外发电侧、电网侧、用户侧客户提供储能系统综合解决方案。未来五年，卧龙储能产业目标是实现爆发式增长，销售收入翻倍增长。

此次签约将扩大双方在新能源领域的深度合作，双方将充分发挥各自在新能源领域的市场竞争力和技术资源优势，大力发展新能源项目，共同提高市场竞争力，实现共赢发展。双方的携手同行也将推动河南区域的新能源发展，为构建绿色低碳和可持续的能源结构、实现“双碳”战略目标贡献力量。（供稿：沈少莹）

卧龙电驱集团新一代标准储能系统产品发布

近日，卧龙电驱集团依托旗下技术与研发中心研制的新一代智能液冷标准储能系统WBESS-L和新一代智能风冷标准储能系统WBESS-(S)F成功下线。储能领跑者联盟（EESA）在2023年8月28日—9月1日在苏州举办EESA第二届中国国际储能展览会暨第十届中国国际光储充大会上，卧龙电驱集团的产品得到了行业高度关注。



作为工商业一体柜行业能量密度最高的产品，卧龙电驱的新产品采用标准户外机柜式设计，采用多点位一体化EPCS技术，兼容集中式场景、分布式布局，功能、性能和场地空间适应性强，用户应用灵活。此产品可广泛应用于工商业园区、台区配电、区域微电网等场景；与此同时，依托技术与研发中心的研发成果，此产品不但可提供削峰填谷、电能治理、备电、光伏能量存储、动态扩容等多种服务模式，还具备一簇一控、多端口能量流转换、光储充功率能量堆集成集控，直流耦合高效转换等领业内领先特点。

作为为储能行业发展深度赋能的核心产品，产品采用了卧龙电驱自研的大容量风液冷PACK，多一线电芯厂家280/300/305Ah结构适配，最大程度降低供应链成本；同时设计了标准簇，优化成组结构和导电连接结构，在设计和制造过程采用更加模块化和标准化的设计，有效节约了柜体的占地面积，在能量密度和性能方面比业内同类产品以及卧龙电驱第一代产品也得到显著提升。

安全是储能的基石。卧龙电驱秉持面向全生命周期，构建多级安全体系的安全设计理念，从电芯本征安全、电气安全、热安全、消防安全四个层级，整体提升产品的安全。新一代产品采用了BMS热失控报警与消防系统联动技术，精简了消防系统整体架构，主动探测预警、被动灭火抑制剂和水浸没的消防模式可有效提升系统的安全行、可靠性。

卧龙电驱技术与研发中心自研的一体式EPCS，自带能源管理系统平台以及光储充调度功能，应能够将锂电储能、用户用电进行高效协同，实现每套系统能量的本地化智慧管理，同时上送云端，实现远程智能交互。

在用户侧、工商业、分布式储能领域，卧龙电驱技术与研发中心还将不断发力推出新品，5MW/400VAC用户侧并离网PCS、1MW/400V用户侧钠离子储能专用PCS、业内功率密度最高的ADE-PCS、光储充一体堆、分布式光储充氢一体舱、分布式宽温高倍率钠离子储能系统等等一系列新品将在未来6个月内不断问世，每个产品都将填补新能源行业的空白。卧龙电驱还将依托旗下欧洲、北美以及EMEA等渠道，将用户侧、工商业、分布式产品推出国门，走向世界。

在全球碳中和目标下，卧龙电驱致力于为全球新能源应用提供一流的储能解决方案。WBESS-L和WBESS-(S)F产品有力的支撑了卧龙电驱集团的新能源业务。未来，卧龙电驱集团会持续聚焦储能系统解决方案创新，为更广泛的储能应用场景提供安全、高效、经济的电化学储能系统，助力优化能源结构、强化电力系统安全，以实际行动为全球碳中和这一宏伟目标的实现做出更多贡献。（供稿：严丹萍）

卧龙电气南阳防爆集团2023年度山东客户日活动成功举办！

10月28日-29日，为进一步贯彻“以客户为中心”的经营原则，面对面倾听客户声音，解决客户痛点问题，全力支持市场抢抓订单，卧龙电气南阳防爆集团在山东济南成功举办2023年度山东客户日活动。万创奇作重要致辞，会议由孙学清主持。

来自中石化、万华化学、山东能源、鲁西化工、海科控股、鲁清石化、弘润石化等120余位客户嘉宾莅临现场参加活动。其中，海科控股、鲁清石化、弘润石化在会议上和卧龙电气南阳防爆集团签订了战略合作协议!

在会议上，通过播放企业宣传视频短片以及许海波的详细介绍，展示了近几年卧龙的三个数字化、技术领先型、业绩增长、新区建设等快速发展情况和雄厚实力。来自大驱、工驱、舜云互联、传动、烟台变压器的总工程师、副总工程师等领导、技术专家们分别围绕三条成长曲线重点介绍了研发及产品体系、最新科研和数字化成果、生命周期服务和聚焦细分应用场景一站式解决客户痛点的系统解决方案等，加深了客户对卧龙全产业链产品体系的认知。

在会议上，隆重举行了海科控股、鲁清石化、弘润石化和卧龙电气南阳防爆集团的战略合作协议签字仪式，战略合作协议的签约为后续的深化合作、业务拓展夯实了发展基础。



在会议最后，相关技术领导和专家对客户现场填写的《卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司客户满意度调查意见反馈表》信息进行了答疑，并进行了热情互动，相关专家对客户现场提出的问题进行精准解答和充分交流。

万创奇在致辞中强调，举办专题客户日活动，邀请客户相聚好客山东，泉城济南，目的是相约共商发展，共赢未来。面对加速演进的百年未有之大变局，在“双碳”与“数字化”的大背景下，卧龙作为行业引领者，积极有为，善作善成，致力于持续提升电驱产业核心竞争力，推动高端装备制造业快速发展，积极向绿色化、智能化转型，努力为为客户提供低碳高效、智慧集成的产品和卓越服务，保持企业可持续、高质量增长，创造更大价值!

万创奇表示，世界经济格局在变、竞争底层逻辑在变，发展方向在变，但“以客户为中心”这一最核心的战略内核永远不会变！卧龙将坚持“客户好，我们才会好；我们好，客户才会更好”的发展理念，坚持把客户至上，市场第一作为引领企业发展的指挥棒，聚焦为客户创造价值，重点抓好坚持“以客户为中心”，共同构建价值共创合作生态圈，坚持“一二三发展战略”，共同拓展全业务链新赛道，坚持技术领先型企业建设，共同构筑高品质品牌力量三个关键，与各行业客户一起，和合奋进，共创共赢，准确识变，科学应变，主动求变，用创新标注未来发展新高度，不断在危机中育新机、于变局中开新局，为我国制造业向高端化、智能化、绿色化转型，为各行业客户的高质量、高效率、可持续增长作出更大贡献！（供稿：袁一鸣）

锂电新赛道，小型再起航

近日，工业驱动事业群小型事业部传来喜讯，我司与广州市心德实业有限公司(后简称广州心德)成功签订了3000台锂电涂布机产品合同！标志着小型事业部“第二条成长曲线”工作取得重大突破，也是着小型是对集团战略的贯彻执行和积极反馈重要成果!



本批3000台电机将应用于广州捷盟智能装备有限公司的涂布机电机，该公司致力于生产底涂设备、挤压涂布设备、隔膜涂布设备、光学膜涂布设备、复合基材电镀设备等产品，是一家集研发、设计、生产为一体的现代化高新技术企业。近年来，广州心德在广州市及周边市场的锂电行业制造设备做了深入的市场调研和客户需求的探寻，除本次合作的广州捷盟智能装备有限公司之外，市场需求仍非常巨大，此调研结果振奋人心，对我司迈入锂电行业有不小的助力。

本次订单是由广州心德分销对接经理李智牵线搭桥，小型事业部在接到信息后予以高度重视。总经理吴远青亲自带领团队多次前往广州的锂电设备客户现场，切身了解客户需求，并提供了永磁样机和变频使用样机。期间，多次进行现场沟通、产品宣介等形式的技术交流，小型的铁三角团队也深入前端，SR、FR、AR分别进行多次技术，交付，商务多方面交流，向客户展示了卧龙“市场为先，客户第一”的市场理念，用优质的产品、高效的响应速度以及行业领先的产品，最终赢得客户的信赖与认可，喜获合同，拿下工业驱动事业群小型事业部第一批锂电订单!

未来，小型事业部将继续贯彻落实集团“三条曲线”战略，持续开辟新赛道，抢抓订单、赢得客户！也将全力以赴保质保量保交期，以期取得更大业绩!（供稿：宋雪）

卧龙节能永磁智能水泵节能改造，节能40%~50%！



卧龙节能永磁智能水泵近日正式安装和调试完成，该款水泵由卧龙（GE品牌）高效永磁同步电机和某龙头泵业合作完成，标配SKF的轴承，使其成为卧龙节能高效智能水泵。

对比普通水泵，该款智能水泵具有变频可调、宽高效区、免维护等特点，能够根据不同工况自动调节流量、压力和扬程，满足了不同条件下的水力输送要求，在能够满足水力输送需求的同时，实现了能量的高效利用。

在实际运行工况下相同的流量，用55kW的卧龙高效水泵即可替换原厂75kW的普通水泵，运行电流从150A（过负荷运行）下降到87A，静态节能率达到42%，节能效果显著。卧龙永磁智能水泵在各个方面都表现出巨大的产品优势，强大的产品竞争力是对客户每一次节能改造品质的保证。

永磁水泵和普通水泵最大的区别在于其驱动方式不同。普通水泵采用三相异步电机驱动，泵头的高效区域较窄。在变频工况下，电机和泵头都处于低效率运行。而卧龙永磁水泵采用永磁同步电机作为驱动器，泵头经过重新设计，在变流量工况下，能保证极高的运行效率。

永磁同步电机具有高效率、高转矩、低噪音、低能耗等特点，能够更有效地将电能转换为机械能。同时设备搭载压力、温度等多种传感器，通过智能变频和算法控制，让水泵时刻处于最佳运行状态，从而实现能效的大幅提升。

卧龙节能永磁智能水泵还具有启动快、运行平稳、维护成本低等优点，因此在一些需要高效、低噪音、长寿命、节能等特点的场景得到了广泛应用，如化工、石油、矿山、船舶、食品、医疗、食品、造纸等行业。

卧龙节能以节能、智能、赋能为主旨，帮助企业完成高品质的节能改造工作，通过智能化的节能改造，给企业赋能，助力企业高质量发展。我们的价值就是为客户创造最大价值。（供稿：许军宇）

ATB高效节能EC轴流风机

助力某大型半导体公司冷却塔风机节能改造项目圆满成功



卧龙作为全球电机和风机行业的领军者，致力于向全球用户提供安全、高效、智能、绿色的电机动力系统解决方案和全生命周期服务，助力各行各业打赢“双碳”战役。此次卧龙与某大型半导体公司展开合作，助力打造冷却塔行业风机节能改造标杆项目。

ATB EC轴流风机具有高效节能、安全可靠、智能控制、无级调速、在线显示、监控和免维护、安装简便等特性；ATB EC轴流风机采用内转子结构,电机防护等级可达到IP66，较外转子轴流风机拥有更高的防护等级和防腐等级，可以适应更恶劣潮湿的运行环境。目前ATB EC轴流风机主要应用于：暖通空调、畜牧农业、工业通风、数据中心等领域。

冷却塔(Cooling tower)是用水作为循环冷却剂，从系统中吸收热量排放至大气中，以降低水温的装置；其是利用水与空气流动接触后进行冷热交换产生蒸汽，蒸汽挥发带走热量达到蒸发散热、对流传热和辐射传热等原理来散去工业上或制冷空调中产生的余热从而降低水温的蒸发散热装置，以保证系统的正常运行；

冷却塔传统风机为AC皮带传动低速大扭矩轴流风机，由于其部件体积大、搬运和安装困难、维护成本高、能耗高等问题，目前行业内冷却塔用温控风机开始向EC轴流风机阵列方案升级。

此项目为冷却塔节能改造项目，由单台AC皮带轮传动低速大扭矩轴流风机改造为12台高效EC轴流风机阵列。此次冷却塔EC轴流风机从生产制造→物流运输→现场拆装→设备调试要求20日内完成；冷却塔风机改造后节能率需要达到30%以上；12台轴流风机要求任意组合可启停、调速；高温、高湿、室外安装。

在这次与客户的合作中，ATB Ec轴流风机因其高效节能、使用寿命长以及维护方便等特点，使得客户的冷却塔运营成本大幅降低；卧龙坚持科技强企，通过产品、工厂和服务的数字化，持续为全球客户创造价值，为客户提供最佳的解决方案和服务，助力全球向碳达峰、碳中和更进一步。（供稿：章珏）

荣誉榜 HONOR

卧龙集团位列中国民营企业500强第254位 中国制造业民营企业500强第174位

全国工商联发布“2023中国民营企业500强”“2023中国制造业民营企业500强”榜单。卧龙控股集团有限公司以470亿元的营业收入再次登榜。

今年是全国工商联连续组织开展的第25次上规模民营企业调研，共有8961家年营业收入5亿元以上的企业参加。民营企业500强入围门槛达275.78亿元，比上年增加12.11亿元；制造业民营企业500强入围门槛达145.16亿元，比上年增加19.44亿元。相较去年，卧龙在“中国民营企业500强”榜单进位1位，在“中国制造业民营企业500强”进位93位。

不负时代，踏浪前行。未来，卧龙将坚持“以科技驱动未来，为世界提供不竭动力”的初心使命，以客户为中心，打造“三条成长曲线”，创造更加美好的未来！（供稿：何杏）



卧龙荣获日本三电株式会社供应商大会“挑战与创新奖”





10月12日-10月13日，日本三电株式会社（以下简称“日本三电”）举行供应商大会，40家公司参加了此次会议，日用电机事业群技术与研发中心的前谷社长和坪川副社长受邀参加会议。在会议上，朱社长回顾了过去九个月取得的喜人成绩，熊副社长、刘副社长展望未来，向大家介绍了三电发展的中长期战略及未来产品开发方针等。值得庆贺的是，卧龙电驱集团（以下简称“卧龙电驱”）在此次会议上荣获“挑战与创新奖”。

卧龙电驱与三电集团是长期携手的全球战略合作伙伴。其中双方合作的400V项目于2022年3月15日立项，8月8日成功交付了B样品（模具件）。10月初，HSC车间建设完成，先后通过日本三电审核、欧洲三电审核、美国三电审核等，并完成了IATF16949汽车质量管理体系的审核。2023年1月17日，PPAP文件通过审批。

2023年6月16日，卧龙电驱与日本三电在浙江绍兴卧龙集团总部签署战略合作备忘录，推进双方在汽车压缩机电机方面战略合作，实现共同发展。

备忘录的签署是双方合作关系发展中的重要里程碑，而此次获奖代表着双方合作关系的发展更进一步，体现了日本三电对卧龙电驱的信任与肯定。双方强强联手，创新合作模式，强化沟通协作，聚拢客户资源，携手共进，开拓创新，在汽车压缩机电机及其他领域实现新突破，共同拓展未来合作发展空间，致力于打造一个智慧的电机产业生态圈。（投稿：许杰男）

舜云互联成功通过“国家级科技型中小企业”认定



近日，浙江舜云互联技术有限公司成功通过“国家级科技型中小企业”认定。

2015年，中共中央办公厅国务院办公厅印发的《深化科技体制改革实施方案》中提出“制定科技型中小企业的条件和标准、为落实扶持中小企业创新政策开辟便捷通道”。为响应党中央、国务院关于促进科技型中小企业发展等决策部署，科技部、财政部、国家税务总局三部门在广泛深入调查研究的基础上，出台了《科技型中小企业评价办法》，并在每年开展科技型中小企业评价工作。

科技型中小企业是企业创新能力“认证”的重要标志，是从科技人员、研发投入、科技成果三个维度评定。企业认定科技型中小企业后，可享受高新技术企业的企业所得税财政减免等优惠政策，大大提高通过产品投标、科技项目申报、研发机构建立、申领创新券等方面的可能。

此次，舜云互联成功通过国家级科技型中小企业的认定，是对舜云互联科技研发实力和创新能力的肯定与认可。截至目前，公司已获得多项自主知识产权，其中授权专利22件，软著登记27件，发明申请10件，取得CMMI3、信息系统安全等级保护三级、安全可信服务等各项权威机构颁发的专业资质认证，参与工业互联网领域相关标准制定，参与科技部重点研发计划重点专项，并相继获得创新型中小企业、全球互联网大赛一等奖，工信部工业互联网试点示范项目，省级重点工业互联网平台，工业互联网100佳（位列57名），数字经济十大创新案例等国家及省部级多项荣誉称号。

未来，舜云互联将持续加大研发投入，以科技创新为驱动，建设技术领先型企业，赋能产业驱动未来！（供稿人：钱慧元）

舜云互联成功入选2023年嘉兴市秀洲区第二批数字化转型提升服务商



近日，2023年嘉兴市秀洲区第二批数字化转型提升服务商名单正式发布，舜云互联等13家企业成功入选数字化转型提升服务商。

舜云互联作为全球电驱产业数字化解决方案服务商，继承全球著名电机与驱控系统制造商卧龙近四十年的工业制造基因，沉淀十多年来的数字化转型和智能制造成功实践，成功打造舜智云(iMotorLinx)工业互联网平台，面向全球电驱产业上中下游全产业，提供数字化产品及业务运营整体解决方案服务。

此次舜云互联成功入选嘉兴市秀洲区数字化转型提升服务商，是对舜云互联数字化解决方案及“两化”改造服务能力的认可和肯定。不负使命，踏浪前行，舜云互联将始终坚持以“赋能产业 驱动未来”为使命，以客户为中心，为产业数字化转型提供更优质的产品、解决方案和服务。

（供稿：钱慧元）

卧龙海事通过IS9001认证

为进一步加速公司的发展，提升公司运营质量，对标ISO9001国际标准及落地执行能力，从而提高客户满意度，满足客户期望值，在公司各模块负责人及全体员工的共同努力下，卧龙海事于2023年10月16日成功通过ISO9001质量管理认证机构专家全面、严格、细致的审核，获得GB/T19001-2016/ISO9001:2015标准质量管理体系认证证书，确认卧龙海事的质量、研发、采购、生产、营销等管理符合ISO9001质量管理体系标准的要求。

这次获得“ISO9001质量管理体系认证”证书，标志着我司踏入新的里程碑，同时意味着我司可以进一步为客户提供更加优质可靠的服务，也是对公司技术水平的一种肯定与鼓励，进一步提高了我们的市场竞争力，树立良好的企业形象和信望，为公司高质量持续发展提供坚强保障。

卧龙海事顺利通过ISO9001认证，表明卧龙海事各项管理整合水平已基本达到国际标准，同时也为公司高质量可持续发展注入强大的动能和支撑。卧龙海事科技自成立以来，坚持“通过一流的设备、一流的管理、一流的员工，努力向我们的客户提供能充分满足其要求的一流的产品和一流的服务。质量方针卧龙海事诠释：海事以创新的设计、可靠的质量、快速的响应，持续不断地为行业领域为我们的客户提供不竭的动力源。”，完成了从产品质量管理流程、IPD开发流程、供应链与采购流程到客户订单管理流程和技术支持流程的端到端全栈流程和质量体系的搭建，为优质服务、高效研发和持续创新提供了强有力的保障。

卧龙海事一直致力于通过严格的规范化管理，形成一套标准化的产品开发和生产规范。ISO9001质量管理体系认证的通过，是卧龙海事科技新的起点、新的征程。从架构设计到小批量量产的端到端舷外机开发全流程，从软硬件全面协同到高标准技术支持服务，卧龙海事将继续优化管理，全力打造卧龙海事质量，持续稳定地向客户提供高效、优质、安全的产品与服务。（供稿：厉松）

欧力振动顺利通过省自愿性清洁生产审核

近日，浙江省经济和信息化厅公示了2022年度浙江省自愿性清洁生产审核企业名单，绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司成功入围该榜单。

清洁生产已成为全球范围内的共识，它不仅有助于减少环境污染，还对提高企业竞争力、促进可持续发展具有重要意义。推进企业清洁生产是加快形成绿色生产生活方式、促进经济社会全面绿色转型和高质量发展的有效途径。欧力振动始终坚持绿色发展理念，不断加强技术创新，提高清洁生产能力。为了实现清洁生产，公司还采取了一系列有效措施，通过改进生产工艺、优化能源结构、实施资源回收利用等措施，减少污染物排放。此外，还加强了员工环保意识培训，提高了员工对环保工作的重视程度，不断提高企业的清洁生产能力水平。

公司将继续巩固清洁生产审核验收成果，持续有序地安排和落实清洁生产工作，并积极推广清洁生产理念，为加快推动生态工业高质量发展助力。（供稿：邹楚）





上虞万豪酒店 SHUN鲜旬日餐正式开业

历时一年筹备，卧龙集团绍兴上虞万豪酒店——鲜旬日餐厅于2023年11月5日揭开面纱，正式开始对外营业。餐厅设计启发于传统日本简洁风格，结合现代休闲居酒屋环境而设 计，用简单艺术品装饰，配置现代风格家具，营造出典雅、温馨的用餐氛围。

餐厅以“技能，正宗，新鲜”为核心概念，为食客们提供OMAKASE、日式铁板烧、海鲜和日式和牛火锅。佐以醇香日式清酒及日式威士忌平衡了味蕾。（供稿：孟青）

英语口语8000句

●提出、询问意见

I like New York in June.

How about you? 你呢? --Me, too.

What about you?

What do you think? 你觉得呢?

I think it's all right.

What do you say?

How about it?

What's your answer? 你的意见呢?

What's your opinion?

What's your viewpoint?

What's your point of view?

What's your suggestion? 你的建议呢?

What do you suggest?

What else? 还有别的吗? /Anything else? /What's left? /Missing anything? 还有别的吗?

Any question will do. / Ask anything. 随便问吧/什么问题都可以.

What do you recommend? 你有什么建议吗?

What do you think is the best?

Don't you think so? 你不是要认为吗?

Can't you see it?

Do you agree? 你同意吗?

Give me a definite answer. *明确的(给我一个明确的答复.)

I want a definite answer.

I need a definite answer.

Is it ;yes" or ;no"? 是.还是不是? /Yes, or no?

It doesn't answer my question. 这可不算答复.

That's no answer.

That's not what I want to know.

You didn't answer my question.

I'm running for mayor.我的目标是当市长

You don't stand a chance.有希望、有可能(你没有希望赢.)

It's the last straw. 我已经忍无可忍了 *谚语

That's it. /It's the end. /It's the limit.

I can't take it anymore.

Let me hear your candid opinion. *直率的(让我听听的直言.)

Please tell me what you honestly think.

Can you think of anything better? 你有什么更好的主意吗?

Have you got a better idea?

Any complaints? 有什么不满意的吗?

No, I'm satisfied.

Do you have any complaints to make?

Do u have anything to complain about?

What is your complaint? 你不满意什么?

What are your complaints?

What are you dissatisfied with?

I'm fairly broad-minded. 心胸宽阔,气量大(我是个有度量的人.)

I went out with a gorgeous girl last night.

That kind of chance comes once in a blue moon. 这是一个难得的机会 *稀少(这是一个难得的机会.)

That kind of chance comes once in a blue moon.

What do you think?

In my opinion,照我的想法.. we need to cut costs.

What I meant was... ./ What I wanted to say was... /I think... 我的意思是..

Do you mean fire people?

No, what I meant was we need to use cheaper materials.

I think so. /I don't think so. 我想是的./我想不是.

I think it is a matter of opinion. 我认为这要看个人的看法.

I think that depends on one's opinion.

It's not important. 那并不重要.

That's a good idea. 那是个好主意.

That's not true. 那是胡说.

That's right! 对了! 没错!

I can't afford it. 我可负担不起.

It's worth a look. 值得一看.

You see, we need to stay competitive. 你看,我们必须在竞争中坚持住

The reason is...

Let's get this straight. 我得先把话说清楚

Let's get this straight, I'm the boss.

I would not do that. 我是不会做那种事的

I wouldn't do that.

I wouldn't ever do that.

I'm not the kind of person who would do that.

I believe you.

You ain't seen nothing yet. =You haven't seen anything yet. 你还没看到呢、还有更厉害的呢

Shibuya is very crowded.

You ain't seen nothing yet. You should see Shinjuku.

One more hand. 再玩一次吧

Let's leave well enough alone. 够了,到此为止吧! /不要画蛇添足了.

Let's quit while we're ahead.

It must be my imagination. 肯定是我的幻觉.

Tax cuts are a good idea. But, in the long run,从长远的看. it's not good for the country.

(未完待续)

主　　编:宋翠红
责任编辑:王海尧　张加力
徐　雪　何　杏
丁时盼
印刷单位:绍兴市上虞环球印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址: 浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com