WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

# 今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2022 年 4 月 9 日
印 期 数:2022 第 3 期(总第 345 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS

以客户为中心　高效响应　专业服务

## 卧龙集团一流服务赢得客户高度赞扬



卧龙南阳防爆技术组凌晨 4 点在项目现场进行调试

急客户之所急,1 小时内快速响应，搭建现场和线上支持双通道,成立工作专班;3 小时锁定问题,提出最佳解决方案;13 小时日夜兼程,及时将备件送达;在疫情影响之下,最终实现 33 小时完全解决问题,将客户损失降到最低。卧龙用“以客户为中心”的温度、电机领域技术领先的力度,展现全生命周期专业服务的速度,收获客户真诚感谢。

### 客户有突发状况　急需支持

3 月 19 日(周六)晚上 8 点,卧龙接到客户中国宝武钢铁集团有限公司的紧急求助，该集团旗下重庆钢铁股份有限公司生产现场的发电机组运行时，励磁系统出现意外损坏,急需更换备件,否则将会造成生产停滞,带来重大损失。

### 快速响应　工作专班第一时间成立

接到大客户反馈信息后，卧龙立即启动一级响应机制,工作专班立即行动,开启现场和线上双通道支持程序,各项工作有条不紊开展。

一方面相关销售、技术、生产人员连夜赶到公司,针对客户出现的问题进行紧急研判,核查技术参数,查找客户急需型号的备件。同时,就近的成都分公司技术人员也第一时间抵达客户现场,协助客户分析问题。

日夜兼程 备件克服困难及时送达通过认真分析,凭借着丰富经验，卧龙技术专家团队精准判断——仅按客户要求更换少量部件,无法解决问题,必须更换旋转整流盘才能彻底解决问题。

公司随即启动紧急排查库存、联系供应商等一系列工作。经紧急协调,决定从在制同型号发电机拆借相同型号的旋转整流盘，安排人员连夜组装、试验和装箱,尝试联系安排速度最快的空运。但因旋转整流盘重量约 200 公斤,航空公司反馈超重,无法托运。

为了能更快速解决现场问题,公司安排专人专车,争分夺秒只求及时将备件送达。此时沿途省份大雨滂沱,工作人员冒着大雨,日夜兼程开车 13 小时,奔赴千里，终于将旋转整流盘于 3 月 20 日午夜 00:30 分送达重钢炼铁厂 TRT 发电机现场。

### 高效、专业服务赢得客户真诚感谢

旋转整流盘到达重庆后，公司派出的专业技术人员已在现场待命。卸车后,立即连夜抢修,最终在 3 月 21 日 4:30 分完成抢修安装工作。客户燃眉之急得到解决,最大限度帮助降低了客户损失。

这次克服重重困难,通宵达旦,风雨兼程完成客户发电机组抢修,快速解决客户难题,帮助客户第一时间恢复生产,再次彰显了卧龙“以客户为中心”的经营理念和专业、高效的团队服务支持,得到了宝武集团、重庆钢铁公司的高度认可和真诚感谢。?

卧龙始终秉承客户至上的服务理念，建立了敏捷的内部联合协作机制,急用户之所急,想用户之所想,高效响应,专业服务。作为行业领先企业,卧龙充分发挥全球化、全产业链、全生命周期服务的综合优势,致力于为全球用户提供安全、高效、智能、绿色的动力系统解决方案,为客户的可持续高质量发展保驾护航,创造价值。

(供稿:李楠)

## 舜云互联参加省产业大脑建设推进会并作经验分享发言



舜云互联副总裁叶麟在上虞分会场做分享发言



杭州主会场

3 月 25 日，全省产业大脑工业分区和信息业分区工作推进会以视频会议的形式召开，会议通报了产业大脑建设成效及问题，明确了新形势下对产业大脑的新认识，提出了产业大脑建设的下一步具体工作思路和方向。省经信厅副厅长厉敏出席会议并讲话。

厉敏表示,全省要统一思想、深化认识,加快推进行业产业大脑的建设。一是以价值为导向,推进行业数据汇聚应用;二是以行业特性为导向,找准场景应用切入口；三是以市场为导向，培育长效运营主体;三是以模式创新为导向,实现“自我造血”能力。厉敏对电机、数控机床、智能电气、化工、泵阀(水暖阀门)、服装（童装）、织造印染等 7 个行业大脑在 2021 年度全省数字经济系统建设工作表彰中获评优秀大脑,“电机产业大脑+未来工厂” 项目获得 2021 年浙江省改革突破奖银奖等成绩表示肯定。

厉敏强调,产业大脑是通过加工政府、企业、行业等数据,提炼生成可重复使用的、数字化的工艺技术、运营管理、行业知识与模型等组件,汇聚形成的知识库和能力中心。因此,要针对不同的应用场景,通过运用数字技术和网络,对土地、劳动力、资本、技术等要素进行跨组织、跨区域融合,构建个性化解决方案,更好助力企业创新变革、产业生态优化、政府精准服务。

舜云互联副总裁叶麟介绍了电机产业大脑的基本情况，分享了平台运营模式和赋能中小企业高质量发展的经验。作为面向全球电机及驱控系统全产业链，提供数智化产品和业务运营整体解决方案的工业互联网平台公司，舜云互联继承全球领先电机与驱控系统制造商卧龙集团近 40 年的工业制造基因,沉淀近十年的数字化转型和智能制造成功实践，打造电机产业大脑，打通产业数智化转型和业务价值落地的最后一公里,带动万亿级产业集群高质量的发展。

叶麟指出，电机及产业链上下游的中小企业面临着原材料采购成本高、智能制造能力不足、工艺水平落后、产品交付周期长、数字化管理能力欠缺、融资成本高等一系列制约企业高质量发展的问题。并且,因为中小企业规模和体量较小,议价能力弱,数字化转型经验和动力不足等，难以通过自身的努力来解决以上行业普遍存在的问题。电机产业大脑通过跨企业、跨行业、跨领域的多跨场景应用,实现了研发协同、供应链协同、生产制造协同、产品销售网络协同、后市场服务协同、供应链金融协同等,推动了生产方式、产业形式、商业模式、企业形态的变革重构,并通过舜智云工业互联网平台,提供设备全生命周期服务、智能制造/未来工厂、供应链采购协同、供应链金融服务等数字化解决方案与运营服务。

(供稿:岳焕)



3 月 1 日,卧龙集团董事局主席陈建成在尼福项目部视察

## 牢固浇筑战疫“防护墙”，保障尼福项目建设高效推进

上海尼福项目所在地松江区九亭镇于 3 月 2 日突发疫情,政府陆续出台严格的防疫政策。随着本地阳性病例持续增长,九亭镇各小区、商铺、园区等陆续进入封控,从严限制人员进出,交通和物流也受到严格管控。

疫情爆发之前,卧龙控股集团董事局陈主席于 3 月 1 日来项目工地视察,现场指示:工程质量不错,继续保持,工程进度要抢,工程款支付风险也要预防。集团公司给尼福下达的 KPI 指标是在 2022 年 12 月完成主体工程五方验收任务,在上海疫情愈加严重的形势下,为了保证工程进度,公司不断调整应对措施和方案。

随着防疫政策不断升级，三月份又连续出现大雨天气,项目施工面临重重挑战。工地人员和材料组织进场困难,出现材料供货暂停及工地被动停工现象。3 月 10 日,松江区质监站下达停工停产指令，要求施工人员全员核酸检测,48 小时内全员 2 次核酸阴性才可复工。复工后要求封闭施工,人员只进不出,定时消杀,定期核酸排查。九亭镇十几个工地大部分停工,而卧龙项目迎难而上,公司领导充分与九亭镇政府联系沟通，承诺保证工地的疫情防控安全,得以在封闭期继续施工。并积极与外部单位联络,在混凝土厂家运输一车一证和有效核酸的前提下,想方设法浇筑混凝土,尽全力按照控股董事局主席的要求,抗疫情,抢工期,保质量,降风险。

在严峻的疫情形势下,工地管理人员迎难而上,通宵加班,边防疫边抢工期,监督配合总包公司严格管理工人施工和生活的方方面面，克服困难及时组织工人多次集体核酸检测。项目工地在政府、街道、行业主管部门的多次检查中都合格,防疫工作表现出色,力保不因自身原因而停工停产。3 月居家办公期间,所有人员在严格遵守防疫政策的前提下,做好后勤保障,每日晨会制度,工地封闭施工,工程管理人员每天现场 24 小时跟班管理,确保打赢防疫和工程进度攻坚战。

这是一场能力和毅力的“考验”,这也是一份高难度系数的“考卷”！在集团和公司领导的有效指挥下,上海尼福全体员工全力以赴,分工明确,同舟共济,坚决战“疫”,防疫和工程两不误,共同交付满意的答卷!

(供稿:余伊娜)

# 工业驱动事业群数字化现场改善及质量提升启动大会顺利召开



启动会现场

为打造“现场有序、交付及时、质量可靠、成本可控、管理规范”的全球行业内一流的电机及驱控制造工厂，工驱事业群在3月15日下午召开数字化现场改善及质量提升工作启动大会。大会设上虞主会场，清江、小型、越南三个分会场，工驱本级及海内外各工厂共180余人参加。

会议宣贯了数字化现场改善总体计划，从目视化、5S、环安卫三个方面对现场的标识、看板、设施防护、环境、安全等14大类的要素进行了案例分享。

会议提出，2022年要从质量氛围营造、重点项目改善、标准化三个方面进行重点突破。鼓励全体干部员工小步快跑，每天进步一点点，用切实的行动不断完善质量管理体系，提升实物质量。

工业、清江、小型、越南工厂总经理分别做了数字化现场改善及2022年质量提升工作汇报。

朱吉安副总裁与事业部总经理签订数字化现场改善军令状及质量保证责任状。

工驱总裁莫宇峰作工作指示。莫总首先肯定了本次大会的组织，认为这是一个统一思想、明确目标的大会，同时也提出了切实有效的落地措施。莫总强调，数字化现场改善迫在眉睫，卧龙是一个现代化企业，现场管理不能原地踏步，改善一定要结合信息化手段，自上而下要有这个意识。质量工作任重道远，质量怎么管都不为过，必须要坚持原则和底线。莫总强调，一把手的意识、认知、决心和方法，对现场和质量的改善至关重要。改变定会经历痛苦，本级和工厂要统一思想、共同努力实现一季度开门红，为将工驱打造成全球标杆型事业群奠定扎实的基础。（供稿人：孙亮）

# 卧龙伺服 精准、可靠、智能化产品助力打造“未来工厂”

随着MES系统发出的指令，物料在自动化生产车间“排队”赋码，赋码后的物料随即进入每道流水线，在机械手的操作下，“蜕变”成一件件成品……踏进位于卧龙集团家电事业部“未来工厂”车间，原本传统的生产流水线变得“智慧”起来。偌大的生产车间里，零星工人成了机器间的“点缀”。在车间的一角，一批24小时作业的工业机器人很是吸引眼球。只见它们有节奏地旋转、摇摆机械臂，按规定程序有效执行命令，焊接、涂胶、组装……动作精准快速。

“未来工厂”的核心是装备自动化、智能化和管理数字化。而装备的自动化对伺服系统的精确度、快速响应性和可靠性要求非常高。作为浙江省18个“未来工厂”样板之一，卧龙集团家电事业部“未来工厂”选配的正是卧龙自主研发的伺服系统。

伺服系统（servomechanism）又称随动系统，是用来精确地跟随或复现某个过程的反馈控制系统。伺服系统使物体的位置、方位、状态等输出被控量能够跟随输入目标（或给定值）的任意变化的自动控制系统。


卧龙SIR机器人 稳定运行中的机器臂


卧龙伺服应用实景

卧龙伺服成立于2016年，虽在卧龙集团是个年轻的新成员，但依靠于强有力的团队，卧龙伺服在技术研发、工艺制作和智能物联等方面已有了成熟的经验。公司伺服驱动器、伺服电机、直线电机等系列化产品日益完善，在数控机床、纺织设备、木工雕刻、喷绘、喷涂设备、医疗仪器、自动化产线、机器人等精密加工、自动化工业控制、纺织机械等应用领域均可广泛应用。

科技驱动未来。卧龙伺服将继续深耕高性能伺服电机及驱动器领域，探索“云服务”和产品全生命周期服务，为客户提供最佳解决方案。

（供稿：何杏）

# 低碳时代 卧龙船舶电驱系列产品即将全面上市





卧龙Flowstar 1kW 舷外机及湖上测试

基于双碳国家战略，卧龙集团全球中央研究院围绕船舶电动化的方向，进行相关电驱产品的研发和测试上，通过团队一年多的努力，Flowstar 1kW电动舷外挂机近期顺利完成了湘湖水上测试，即将全面推向市场。

此款产品高效、安静、结构紧凑、维护方便，符合长续航、可靠运行的使用要求。同时还具备丰富的功能模块，如GPS导航、数字仪表盘、蓝能，和电池管理系统等，采用高性能材质，满足坚固耐用的商业用途和防腐蚀的海水环境使用。适用于皮划艇、竹筏、小型游艇、游船，钓鱼船、交通艇、救生艇、客船、帆船动力艇等场合。

针对当前无人船细分领域，卧龙通过调研，客户沟通，技术方案交流、实地进行产品验证等，近日已收到了江苏某知名无人船客户1.5kW推动电驱30台的订单，将配合蓄电池和螺旋桨作为2米碳纤维双体无人船的动力推进系统。

该船体装备了高精度GNSS、远距离数图传电台、4G通信设备，且有强大的任务系统搭载能力，可通过电台或4G方式远距离遥控或自主执行任务。此款1.5kW电驱是在Flowstar 1kW和Explorer 5kW卧龙小型舷外挂机的设计理念上基于无人船细分市场深耕出来的定制化电驱产品，具备吃水浅、低能耗、零噪音、零污染等特点。

该项目的获取标志着卧龙在小船电动化跨出了重要的一步，帮助用户摆脱了面对传统内河船舶技术水平低下、污染严重的困境，达到节能减排和绿色环保的目的。双方将充分发挥彼此在智能海洋船舶领域和纯电驱动领域的技术优势，围绕新能源无人船、载人船的整机设计、产品研发、及行业应用开展深度合作，共同推动电动船舶产业的创新发展。

同时，来自日本某客户也对Flowstar 1kW电驱产生浓厚兴趣，已发出试用订单。此用户是国外品牌的代理商，在日本专业经营户外旅游营地，同时也是一家实力较强综合商社。

随着国家双碳战略的全面推进，绿色低碳的永磁产品和系统解决方案必将加速推广应用。卧龙集团也将进一步深耕电动舷外挂机及纯电推进系统在渔业、商业运营、政府执法领域的应用。

（供稿：杨欣）

## 安全、低碳、智能

# 卧龙系统解决方案助力智慧矿山安全运行

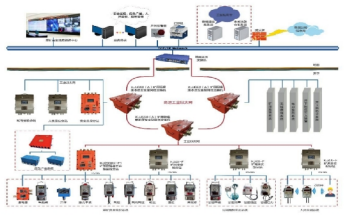
近日，卧龙集团旗下大型驱动事业群智控运维事业部再次传出喜讯，在贵州省某煤矿智慧矿山改造中一举拿下主通风机智能化改造和矿井瓦斯泵自动化监控改造2个标段。这是卧龙系统集成产品首次同时应用于矿井通风和瓦斯抽放智能化改造项目，现已完成所有技术难点攻关，进入实质性设计制造环节。这为卧龙系统解决方案再新增一应用场景，助力智慧矿山安全运行迈出新步伐。

智慧矿山，就是对生产、职业健康与安全、技术和后勤保障等进行主动感知、自动分析、快速处理的智能安全矿井，通过大力推进“机械化换人、自动化减人、智能化无人”。相比地面各种场景，煤矿环境复杂、安全性要求极高，对各种配套设施要求同样严格。

卧龙集团旗下大型驱动事业群坚持技术领先，顺应国家双碳战略、绿色低碳发展和智能矿山等发展要求，智控运维事业部充分发挥卧龙全产业链、全生命周期服务的综合优势，利用深耕矿山通风系统20余年的技术积淀和经验，陆续开发出国内首台套煤矿智能化永磁高效主通风机、集团首台套煤矿瓦斯泵自动化监控系统等。此次的智能化改造项目，在高效对旋主通风机基础上，持续迭代升级、持续提升智能化控制功能，达到国内先进水平。

卧龙智能化永磁高效主通风机系统采用高效风机高效率高功率因数永磁电机加上变频调节，实现装置整体高效能。采用通风机智能精准感知技术与装备及互联网传输，对矿井主通风机本身及附属设备进行通风机参数、运行状态参数、电气设备参数测量，全方位音像监控和数据传输，并对存在的故障或隐患进行诊断、预警，提高矿井自动化控制水平和灾难预防能力。

**其主要优点是：**



绿色节能：轻载运行（25%~75%负载）节能在25%以上；

精确测量：通风参数实时测控，数据远程分享；

智能集控：集中控制，“一键”式倒机；

系统解决方案：电机、变频、工艺控制一体化设计，成套供货，实现最佳匹配；

无人值守：故障自动倒机，按期自动倒机，避免矿井停风事故；

故障自感知、自诊断、自决策、自执行：顺应国家智能矿山发展要求，实现在线变频调速；安装精确的风量、风压传感器，具备故障自诊断与预警功能，与其它系统实现智能联动控制。

远程监控：设备视频监控，后台远操作监控；手机APP信息接收、控制。实现主通风机应用场景的系统集成化和智能化，将为智能矿山建设细分应用场景提供完整地解决方案。

科技卧龙，技术领先。卧龙集团将继续深耕永磁产品、驱控产品、电力系统解决方案、全生命周期服务解决方案等领域，为市场提供更优质的产品与服务。

（供稿：王成硕）




# 武汉ATB再次成功荣获高新技术企业认证

武汉ATB继2018年首次获得高新技术企业称号后，2021年积极组织开展重新认定的申报工作，经过区、市、省三级政府审核和国家工信部公示，2021年11月武汉ATB再次获得高新技术企业称号，并于今年3月底顺利领取了新的高新证书。

从2021年开始，武汉ATB经营层十分重视高企重新认定工作，并将此项工作列入了事业部年度重点管理工作目标，各条线指定了得力的兼职人员。大家紧密合作，上下齐心，反复完善各级政府审核中发现的资料欠缺项，终于在全省7000多家企业的竞争中取得优胜，再次通过了高企认定工作。市区两级政府的配套奖励资金也将在二季度下发。

武汉ATB再次获得高新技术企业称号，对武汉事业部的经营业绩影响巨大，对今后三年政府优惠政策争取、科技项目申报等工作产生积极的作用。

（供稿：秦科）

# 全球销售总部 EMEA 战区三月份捷报频传！

今年以来，英国Brook Crompton充分利用卧龙集团丰富多样的产品种类以及集团多年来在全球油气行业的知名度，在积极开发培育低压电机分销商的同时大力拓展项目业务经销商，并成功与英国LFF集团建立了战略合作关系。

LFF集团是一家主要支持哈萨克斯坦、阿塞拜疆和英国国内油气行业的专业经销商，与哈萨克斯坦最大的石油生产公司TCO（田吉兹雪佛龙石油公司）有着良好的业务关系。通过英国BC销售团队和德国啸驰工程团队的紧密合作，在LFF的大力协助下，我司啸驰电机成功获得TCO的认可，并在本周获取了TCO230万欧元的替换电机订单；而从2021年第四季度至今，我司已累计获取订单355万欧元。此外，卧龙团队还受邀拜访TCO工厂就后续多方位合作进行洽谈。TCO客户的成功开发为啸驰电机进入中亚市场提供了良好契机。

在项目业务上取得丰硕成果的同时，英国BC在低压电机业务上也有着显著进展。埃及EI Sewedy公司是中东地区的百强企业，其核心业务是电力总包，智能仪表安装和电站建设。近年，EI Sewedy从ABB引进了专业团队以拓展其电机维修和销售业务。在EMEA区总裁Marco Veeckman先生的主持指导下，我司与埃及EI Sewedy公司建立了战略经销合作关系，双方将就卧龙产品在中东地区的推广展开深入合作。本周，英国BC已收到EI Sewedy的首个低压标准电机订单，订单金额80万欧元，并至此正式开启了双方的合作。

凭借在项目业务和分销业务上频传的捷报，纵观整个3月份，英国BC的新增订货有望实现450万欧元，创造历史月度订货记录。（供稿：金梦佳）

# 一年春好处 奋进正当时

## 卧龙采埃孚喜获吉利EDUL300、小鹏H93项目定点

近期，卧龙采埃孚汽车电机有限公司相继获得了吉利研究院EDUL300油冷扁线电机和小鹏H93异步电机项目的定点信，迎来了2022年的开门红，这是卧龙采埃孚进军中高端乘用车市场的又一里程碑，也充分体现了新能源市场头部车企对于公司的认可和信赖。

吉利汽车是国内民营车企中的领军企业，旗下拥有多个新能源品牌如几何、极星、领克、极氪、远程、华菱汉马等等。目前公司已与吉利在新能源商用车微面、轻卡等领域展开了全面合作，EDU L300项目是继EDS2后的又一个乘用车项目，基于吉利CMA平台，主要匹配领克品牌车型，单车型规划量60万台，总销量超12亿，本次定点不但充分说明了客户对我们新技术、新工艺应用能力的认可，也加强了双方在乘用车领域的合作，翻开了全方面合作的新篇章！

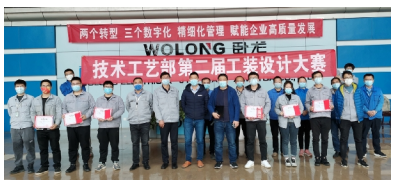
小鹏汽车是“造车新势力”中的标杆企业，致力于新能源智能汽车的设计和制造，2021年凭借着98155辆的成绩成功登顶“造车新势力”的销量榜首。小鹏H平台着重于打造高端MPV、SUV车型，预计平台总规划60万辆以上，本次定点的H93项目对标塞纳、奥德赛等高端车型，单车型规划量约30万辆，后期将推广应用于整个H平台车型。该项目是继F30异步电机后一个定点项目，充分证明了卧龙采埃孚在汽车级异步电机领域的引领地位，也加深了与小鹏之间的合作，为公司成为小鹏核心供应商奠定了坚实的基础。

本月的两个定点函为卧龙采埃孚在乘用车领域划下了浓墨重彩的一笔，进一步优化了业务结构，提高了公司在中高端乘用车市场的占比，提升了品牌知名度。

一年春好处，奋进正当时，2022年，卧龙采埃孚将借“双碳战略”之东风，始终贯彻“商乘并举，以商促乘”的战略方针，精心谋划，全面布局，致力于成为全球一流的新能源汽车级零部件服务商。

（供稿：孙赛军）

## 图片新闻




攻关破题，打造创新提效“聚能环”，济南电机相继举办了工装设计大赛、QCC改善课题发布会。

工艺团队紧紧围绕生产经营的难点、痛点问题，积极组织攻关克难，为生产赋能，为品质助力，为此技术工艺部组织了第二届工装设计大赛，本次课题发布共计10项成果，从方案设计到工装自制，共计节约采购成本30万元以上，品质损失20万元以上，于此同时涌现出一批思维活跃、技能扎实的年轻骨干，他们用图纸描绘梦想，用创新激发活力。

# 技术先锋杜学明：四十年专心做一件事


卧龙旗下浙江舜云互联技术有限公司 imotor 智慧服务专家组技术专家杜学明

他，面对复杂的技术研发及管理工作，处理得游刃有余，得心应手；他，面对深奥的技术难题，乐在其中，潜心钻研；他，扎根电机产品研发领域已整整四十载，硕果累累。他就是卧龙旗下舜云互联 i-motor 智慧服务专家组技术专家杜学明。

自 **1982** 年进入卧龙南阳防爆集团来，杜学明先后任总工艺师、服务公司总工程师，是一名电机领域的资深技术大咖。

精益求精，硕果累累。大学毕业后，杜学明从技术员做起，一步一个脚印。几十年来，作为主要完成人到主要牵头人，先后参与大型异步防爆电机和大型同步防爆电机、高效电机、发电机、矿用主通风机等重大产品的“**9409**”工程、“**T362**”工程、“**986**”课题攻关、“**DF1**”工程、“**D025**”工程、“神八”工程等，在重大新产品研发过程中做出突出贡献。

工作期间，杜学明在电机设计、制造工艺（装配、加工制造）技术、测试技术、故障诊断技术、维护和修理技术、电机设备改造技术等方面积累了丰富的理论和实践经验，通过不断实践钻研，获得国家实用新型发明（设计）专利 **1** 项，中小型超高效三相异步电动机研制、异步/同步电动机自动检测分析系统分别获得河南省科技进步一、二等奖；编制电机修理工培训教材、电机设计基础手册。获河南省安全生产监督管理局、河南煤矿安全监督局科技进步一等奖；其论文多次在《防爆电气》杂志上发表。

冲锋在前，开拓创新。近年来，杜学明曾多次主导跨专业领域的产品故障处理和新产品开发。曾率领大驱服务技术团队，搭建了装备健康体检和管理体系，并对某舰全舰动力系统进行健康状态检测体检，并进行故障维修处理，保障某舰动力系统的安全可靠运行。他提出并牵头研发了设备健康数据管理及故障预测系统和远程故障诊断系统，在石化和冶金、煤炭等行业推广，诊断营销服务业务成为新的业务增长点。

与时俱进，传帮带学。目前，杜学明作为技术专家仍工作在一线，指导舜云互联电机技术相关工作。

在采访中，他说：“进入舜云之后，感觉舜云涉及的领域比之前接触的更加广泛，在舜云这个大平台上有很大的发挥空间，可以让你充分展现自我。虽然我即将退休，但还是想把积攒的经验都贡献到工作上，希望能为舜云贡献一份自己的力量。在舜云工作也很愉快，和一群充满干劲和想象力的年轻人一起共事，感觉心态也跟着变年轻了。”

历史川流不息，精神代代相续。杜学明扎根卧龙，把自己美好的四十载青春年华奉献给了中国电机产业，用自己的坚守和初心为产业的不断壮大贡献属于卧龙人的的光和热。 （供稿：诸思颖）

# 张政博士技术领先、笃行致远

张政博士曾就职于美国一家国际知名公司，从事新型电机及电控系统的技术及产品开发多年。**2015** 年，在卧龙的诚意邀约下，张政怀抱“与中国电机产业共成长”之心，加入卧龙集团。

**2017** 年，为满足电控一体机 **ECM**（Electronically Controlled Motor）全球市场的迫切需求，张政牵头在卧龙日用电机事业群开启了电控一体机 **ECM** 系列产品开发的新里程。他先后领导开发了用于北美市场的 **EM48** 和 **EM42R** 等单相 **ECM** 系列产品，广泛应用于暖通风机领域，产品的各项性能指标明显优于其它供应商的产品指标，达到国际领先水平。目前该系列产品已经在北美获得批量销售，用户包括美国顶级 **HVAC** 制造商，形成拳头产品，市场猛增的势头明显。

同样是紧贴全球市场的需求，张政带领技术团队及时开展了三相低压同步稀土永磁电机电控系统的 **ECM** 一体机系列产品开发，成功开发了 **EM112**、**EM132**、**EM160** 等系列产品，在国内外市场已形成规模化订货，市场需求强劲。不止于此，这些电控技术拓展到基于外转子 **ECM** 电机的风机模组系统产品设计开发中，成功实现更广泛的 **ECM** 一体机新产品突破，为卧龙的产品数字化战略实施成功地跨出了坚实的一步，成绩斐然。

张政于 **2008** 年晋升为 **IEEE Fellow**，他积极参与 **IEEE** 学术活动，不断关注电控科研领域的发展动向。**2016** 年，基于良好的互动，卧龙赞助了今后十年的国际特斯拉奖项（**IEEE-Tesla Award**）。由此开启卧龙与 **IEEE** 的合作新征程，进一步提升了卧龙品牌的国际影响力。

**2021** 年，为满足全球市场对三相低压工业驱动一体机的需求，张政开始牵头在工驱事业群启动三相同步磁阻永磁辅助电机系统一体机系列产品开发。同步磁阻永磁辅助电机系统被誉为性价比最高的工业驱动电控系统，代表着最新最先进的无传感器电机及电控技术的应用。项目一期为开发 **15** 马力以下系列产品，该类背包式一体机可以广泛应用于水泵、压缩机等领域。目前，项目工作进展顺利，各关键技术的开发均已完成，正全力进行产品开发攻关。产品预计 **2022** 年可以实现批量化生产，为满足北美、欧洲及其它全球市场需求提供了新的产品系列，开辟了卧龙产品数字化新道路。

“客户第一”是卧龙长期坚持的市场理念。张政认为，新产品开发得以用户需求为指导，了解用户需求的关键是得贴近客户，下功夫明白用户的产品和应用。这几年张政一直工作在技术支持和销售的第一线。作为电驱集团美洲公司技术总监，张政在日常工作繁忙时仍坚持参加各种展览会，并作为主讲人介绍和促销公司 **ECM** 电机新产品。与销售团队同事拜访用户也是张政一直坚持的。在拜访用户时，他经常与用户的技术部门领导及技术人员进行直接交流讨论，直接到现场讨论技术难题，深入了解用户产品和应用要求，为卧龙 **ECM** 新产品开发把脉定向。


卧龙电驱美洲公司技术总监，电机控制专家张政博士

张政经常说：“满足客户的需要，哪怕是在销售已经达成后，继续在技术上予以支持，这是我们责无旁贷的工作。”让周围同事记忆犹新的有这样一个故事。美国有家客户新上了一套产品，但是随着变频电机系统的应用，用户产品应用变得复杂化。在系统运行出现问题时，用户及供应商多方努力，仍一筹莫展，难以解决问题。张政在数次前往用户现场考察后，带领团体成功地解决了用户产品系统运行问题。美国客户对卧龙的产品和技术竖起了大拇指：“卧龙技术，牛！”

“卧龙的 **ECM** 新产品开发一定要走出一条自主创新之路。我们就是要打造出从里到外具有卧龙独有特点的产品。”这是张政一直强调的新产品开发基本原则和理念。

这些原则和理念在日电事业群的单相和三相永磁电机 **ECM** 产品设计开发中得到了较好地体现和实践。在产品外观设计时，公司聘请了国内著名工业产品设计公司对产品的外形设计展开了工作。张政总结定义了卧龙 **ECM** 产品外形应具备的基本特征和技术要求。经过多次反复交流并结合不同的意见，终于得到了满意的产品外形设计。

要将卧龙打造成电控一体机产品全球领先制造商，必须拥有自主的知识产权。为此，张政制定了技术和产品开发战略，并带领团队一直在不懈地努力。近期，张政博士团队在同步永磁电机及同步磁阻永磁电机的无传感器直接磁通控制（**DFC**），可靠性启动及如棒性控制等方面取得重大技术突破。张政亲自组织资源并投入大量时间和精力完成多个专利撰写和申请，每个专利申请稿都有近百页的篇幅，实为无传感器直接磁通控制里程碑式的知识产权。目前，由张政主导，项目已获得了 **3** 项美国专利及多项国内外专利，在直接磁通控制 **DFC** 工业电驱动应用取得重要知识产权和领地，为成为全球电驱动技术产品领先者打下坚实的基础做出了贡献。

张政博士带领的 **ECM** 团队，从初期的团队组建到项目开发整个流程，均按照北美标准的产品研发流程体系进行，确保设计出来的产品能够满足各种行业和客户需求。目前，**ECM** 已经走向正轨，技术平台也日臻成熟，日电事业群在 **ECM** 方面的积累和突破，为公司未来“十四五”规模化生产奠定了良好的基础。

随着新能源汽车的广泛应用，稀土资源越来越多地被占用。稀土资源也是国家的战略资源，加大开发无稀土项目，不仅可以缓解稀土稀缺和价格高昂问题，也可以提升公司在驱动控制行业的引领地位。磁阻同步电机的驱动控制系统由于其电机非线性高，控制难度高，目前只有少数欧美企业掌握相关的驱动控制技术，国内还没有企业有自主知识产权的产品出来。

张政博士再次出发，他带头开发永磁辅助同步磁阻电机驱动控制系统，布局全系列产品开发，该产品预计 **2022** 年可以实现批量化生产，为进入北美、欧洲及其他全球市场开辟了新的道路。

面向未来，卧龙提出?“三个数字化”，其中重要一环是产品数字化。张政及其技术团队按照事业群的发展规划，以“产品数字化”为导向，组织协调国内外各部资源，根据客户需求制定新一代电控数字化产品的开发战略和实施路线图。在风机领域已经有非常清晰的产品路线图，目前公司正在按照规划努力前行。

技术的精进探索没有止境。目前，张政博士带领新团队继续在水泵和压缩机、无传感器直接磁通“三位一体”驱动系统、卧龙无传感器直接磁通控制 **DFC** 软件固化专用芯片、更大功率等级的同步磁阻永磁电机一体机新系列产品，无传感器直接磁通控制 **DFC** 智能化控制监控系统等项目继续奋斗。我们相信，一系列高精尖项目的陆续实施必将增强卧龙产品竞争力，培养出一大批高技术人才，为卧龙的数字化转型打下坚实基础。

千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。专注于电机领域的领先技术研发是张政博士明确努力的方向，他也会坚定不移地一路走下去。他是一名电机控制专家，更是一名拓荒者，开发出适用于全球市场的高效智能变速电机控制系统及机电一体化产品是他执着多年的初心。面向技术更迭更快、市场瞬息万变、用户需求日益多样化的时代，张政也将继续秉持卧龙人“诚·和·创”初心，笃行致远。 （供稿：姜泽）

技术先锋赵宝社

# 紧盯客户需求，技术创新带给我成就感和幸福感

“技术创新最重要的就是你得特别认真地去钻研一件事，不达目的不罢休，这样才能有所突破。而我也特别享受突破后带来的成就感和幸福感。”说到自己对创新的理解，赵宝社脱口而出这样一番话。

赵宝社，卧龙集团机电事业群系统集成部总监，**2021** 集团“技术先锋”。上世纪 **90** 年代毕业于西安理工大学机械专业的他是一名变频器及伺服驱控等应用的系统集成领域资深专家，先后在施耐德、英威腾等电气行业知名外企从事过销售、研发工作。

“因为从事过销售工作，所以我可能比一般的技术人员更能理解客户需要什么。产品研发端就是要为市场提供更好的解决方案，这是我在卧龙参与机电产品研发始终坚持的初心和原则。”赵宝社说。

如何通过技术创新给客户更好的解决方案？在机电事业群经营层领导支持下，赵宝社瞄准了振动电机筛分、砖机和铸造消失模行业。在筛分行业，由于用户经常通过调节偏心块角度或变频方式改变振动力，存在一定的调试难度和危险性；在铸造消失模行业，由于四台振动电机同步性不好，启停乱振，导致砂型振实效果不理想，一直是行业的技术难题。如果能将伺服驱控系统应用于振动电机领域，对不同工况模块化设计，就有可能达到精确及可调控的机械振动状态，并实现在筛分和振实领域的应用。

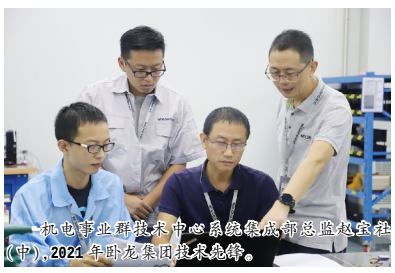
方向明确了，剩下的就是埋头钻研。技术攻坚阶段，赵宝社和项目组一起，日夜奋战，连续加班。赵宝社自己更是忙得常常忘记吃饭，忘记喝水，一直要到凌晨两三点身体实在撑不住了才想起来要去休息。最忙的时候，他几次放家人的鸽子，一连几个月没有回家看望家人。“这也是没有办法的事，样品不等人，在关键时刻必须要处理，不然就是对工作的不负责任。”

功夫不负有心人，在事业群总工程师孙鑫全力支持下，永磁伺服振动电机及驱控系统团队共同努力下，赵宝社作为项目经理牵头开发的首个项目——永磁伺服振动电机及驱控系统，于 **2021** 年上半年成功试样，并在郑州砂石展精彩亮相。传统振动筛一跃升级成了驱控一体的“智慧筛”，完美解决了传统振动筛痛点，这在砂石行业引起了很大反响。

“智慧筛”有三大技术亮点。一是取消了传统机械轴同步。有效解决了传统振动筛由于联轴器的存在，安装调试麻烦，出轴端 **IP** 防护等级低，传动件易磨损等问题。二是实现了振动状态可调。电机内置的编码器能实时反馈永磁伺服振动电机偏心块相位角，通过 **OLI** 自主研发的控制系统改变电机驱动线，使振动筛具有不同的动态性能，实现同步及需要的运动轨迹，适用于不同物料筛分。三是提高了设备使用年限。**OLI** 永磁伺服振动电机及驱动控制系统通过运动控制器实现快速启停，快速通过设备的共振区，延长了弹簧和筛子使用寿命。

“智慧筛”成功上市，振动电机其他类似的像砖机、人造石等细分行业领域多家客户也纷纷主动向卧龙表达了在永磁伺服振动电机及驱控系统上期盼合作的意向。同时，机电事业群另一套开发的混凝土振实解决方案受到越来越多的客户青睐。这是一套能为加气砖行业提供一种更高效节能的振动棒系统集成方案，目前已成功交付两套。长期用心浇灌出来的花朵终于开始结出一批又一批客户满意的果实。

在同事眼中，赵宝社身上有哪些关键词呢？与他合作时间最长的，技术部同事罗昱最深的印象就是他的钻研精神：“赵总监工作时总是很有激情。他特别爱学习，知识面很广，电机领域的软件、硬件、驱控一体，他都是行家。他经常晚上简简单单在食堂吃过晚饭后，继续回到办公室工作到只剩下他一个人。周末时间他也经常泡在办公室或者车间。他真的用拼命的精神感染我。他现在已经资历很深了，但是工作状态就像青年人一样，他对技术钻研有一种看得见的痴狂。”


机电事业群技术中心系统集成部总监赵宝社（中），2021 年卧龙集团技术先锋。

欧力车间同事陈杰春说：“赵总监是一个能随喊随到的技术支持同事。我们车间碰到什么问题了，找他肯定没问题。一喊就到，一到就能解决问题或者给我们具体方案。我们都特别服气他。”

“卧龙是一个钻研技术特别好的平台。公司鼓励“以客户为中心”的科技研发方向，加上领导积极支持和团队全力协同，即使研发之路充满着无数的未知，但只要埋头钻研，不断学习和提升自己，回报给你的总会是成就感和幸福感。”赵宝社如是说。

（供稿：何杏）


工业驱动事业群高级工程师，工驱本级技术中心通用电机研发部部长孙军建（左），2021 年卧龙集团技术先锋。

技术先锋孙军建

# 让我们的电机产品更绿色、更节能、更高效

孙军建有着 **20** 年中小型三相交流感应电机的研发经验，长期致力于高效节能系统及其电机研发。在三相交流高效电机方面，主持和实施了一大批重大科研项目、新产品开发项目。获得过省部级新品鉴定 **7** 项，其中“**WE4** 系列超超高效率三相异步电动机（**80~355**）”获得浙江省机械工业联合会科技技术二等奖，参加国家重点新产品 **1** 项，省部级重大科技攻关项目 **6** 项，获得专利 **23** 项（发明专利 **11** 项），参与制（修）订国家或企业标准 **12** 项，主导修订行业团体标准 **1** 项。

自 **2012** 年加入卧龙以来，孙军建曾先后主导参与开发 **IE2**、**IE3**、**IE4** 和 **IE5** 系列高效电机等项目的开发，并且持续优化产品结构，助力卧龙在高效节能电机惠民工程推广上始终保持行业领先水平。

近日，孙军建接受了编委会的专访。

**Q：您作为绿色能源推动的践行者和具体项目负责人，取得这些优秀的研发成果，有什么想说的？**

A：卧龙为有识之士创造了一个很好的发展和钻研平台，同时也激发了我们工程技术人员潜能，来实现自我价值，找到人生方向。成绩的取得是公司内多方支持、同事们共同努力的结果，期待着一起创造卧龙辉煌的明天。

**Q：在项目研发设计及攻关方面有遇到过什么困难、有哪些收获？**

A：集团重大战略 **IE4-Nominal** 项目的开发中，为了提前满足 **2023** 年 **7** 月欧洲市场的 **IE4** 电机强制推广要求，国内研发团队和欧洲技术团队经常晚上加班到深夜，反复评审及论证设计方案。在分析、吸收国外同行技术的同时，不断开展技术创新和产品优化。特别是在讨论是否采用铜铝混合转子方案时，利用现有加工经验，建立有限元模型，针对每个指标进行数据分析，每种方案进行成本对比，最终确定了具有竞争力的设计方案。

**Q：在产品持续优化方面项目组做了哪些工作？**

A：主要有两方面，一是在平台降本优化方面，完成本级重大 **WE4** 降本优化项目，该项目在实施过程中，经历了多次论证、反复试验；分别进行了槽型磁密仿真设计、定子退火、叠压改善、磁性槽楔、转子脱壳、转子酸洗、高频淬火、转子割槽等的各项工艺试验，进一步验证杂散以及铁芯损耗的降低，提升效率；最终确定了整系列的降本优化设计方案，其中 **H160~280** 主材降本（平均）降幅达到 **22.5%**，整机降本（平均）降幅达到 **14.6%**。二是在产业化推广支持方面，新开 **11** 套冲模，平均降幅 **15.6%**，帮助实现了 **WE3** 系列的 **46** 款降本优化方案的市场推广。

**Q：对未来高效电机的研发方向的目标和规划？**

A：随着近年来国家的多项节能减排政策的出台、“双碳战略目标”的制定，促使电机向更高能效方向快速发展，未来除了电机本身具备较高能效外，还需要和客户的运行系统相匹配，达到系统性节能，这就是卧龙提出的两个转型中的“电机产品系统解决方案”这个目标，也是我个人努力的目标。

此外，持续做好高效节能电机的产品优化，尤其是降低成本，提升产品竞争力将是未来一段时间工作的重中之重，借助永磁电机，采用数字化产品，实现能效的突破。所以公司规划的“三个数字化”和“两个转型”的战略方针，在高效电机应用领域具有深远的影响和重大的意义，我也将努力追随践行，贡献自己的一份力量。

**Q：有什么经验分享给后浪们？**

A：现在团队中的主要实施力量都很年轻，有活力有冲劲，但也不可避免缺少相关经验。我推荐大家一种“风险排除法”来帮助研发工作的开展。在项目开始时，可以将项目分解成多个环节，每个环节不只要考虑怎样成功，更多的要考虑将会出现哪些问题进而产生什么风险。考虑的风险越全面，最后成功的概率就越大。只要认准目标，就会有实现目标的无限可能。 （供稿：编委会）

### “四个赋能”明方向

# 卧龙集团党委召开党群工作会议暨党史学习教育总结大会


卧龙集团党委书记、董事局主席陈建成发表重要讲话

近日，卧龙控股集团党委组织召开2022年度党群工作会议暨党史学习教育总结大会。集团党委书记、董事局主席陈建成出席并作重要讲话，党委副书记、纪委书记朱亚娟主持，集团党委副书记宋立英作工作报告。集团党建指导员，党委、工会、妇联、团委班子成员，集团所属党支部书记、组织宣传委员等参加会议。

会议全面总结回顾了2021年集团党委在面对“双碳”经济和“数字化”浪潮的时代背景取得的重大成绩和宝贵经验，同时部署了2022年党群工作思路及重点工作目标。会议号召集团各级党群组织和广大党员干部围绕“建设技术领先新卧龙”的战略目标，求实创新，开创未来。

对卧龙2022年的党群工作，陈建成书记提出了“四个赋能”的希望和要求：

一是党群工作要为“技术领先型”的新卧龙建设赋能。一方面要紧紧抓住“三联三会”、“双向进入、交叉任职”、“三培养、两推荐”、“三会一课”、“三贴近”、“四个标准化”等关键词，认真学习党的十九届六中全会精神，深刻把握“两个确立”，自觉践行“两个维护”，有的放矢地开展好2022年的各项党群工作；另一方面，我们要把卧龙的党群工作与企业自身的发展战略和各项经营管理工作有机地、紧密地结合起来，积极投身企业经济建设主战场。

二是党建工作要为企业文化建设赋能。要把党群工作与卧龙“诚·和·创”企业文化建设有机地结合起来。“诚”代表着“诚信、诚恳、忠诚”，就是对客户要诚信，对同事要诚恳，对企业要忠诚；“和”代表着“和睦、和谐、和美”，就是干群上下要和睦，企业内外要和谐，发展前景要和美；“创”代表着“创新、创优、创先”，就是要通过技术创新、模式创新、组织创新、管理创新等等，做到推陈出新，与时俱进，开创新局面，建设新卧龙。要进一步做实、做深、做透、做好，确保企业文化在卧龙干部员工中的落地生根。从而充分调动广大员工的积极性，极大增强广大员工的归属感，凝聚人心，鼓舞士气，激发活力。

三是党群工作要为人才队伍建设赋能。进一步完善干部动态管理体系和后备梯队培养体系，通过多维度考核、全方位培养，把想干事、能干事、会干事的同志提拔到管理岗位，致力于建立健全有卧龙特色的人力资源管理体系。要大力推进清廉企业建设，弘扬廉洁精神，加大问责力度。严守党员管理“十条红线”，卧龙“七条禁令”和“干部勤勉尽职八项规定”。要协调各方聚合力，做到思想上合心、工作上合力、行动上合拍，从而搭建堪当重任好班子、营造创业奋进好气象、构建风清气正好生态、开创干群齐心好局面！

四是党群工作要为美好社会建设赋能。在谋求企业兴旺发达的同时，要主动承担应尽的社会责任，积极参与各项公益事业，回馈社会，反哺家乡，并努力为旗下各个工厂所在地的经济发展、社会进步和人民幸福做出我们应有的贡献。

“四个”赋能给今年卧龙集团党群工作指明了方向，具有建设性指导意义。

大会表彰了过去一年，在公司经营发展、技术创新、数字化建设和管理提升等方面成绩显著、表现突出的先进基层党组织和优秀共产党员。

党委副书记宋立英代表集团党委向大会作主题为《筑基红色根脉、奋进时代征程，发挥企业党建实质作用，为建设全新卧龙赋能助力》的工作报告。

报告指出，2022年集团党委将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕公司“十四五”规划和数字化转型战略方针，以实施“红色根脉强基工程”为总抓手，坚持“党旗红，企业兴，两赢之路靠引领”的工作总基调，聚焦聚力党组织“发挥实质作用”的理念，以数字化赋能诚和创，统筹党群一体化建设，实现党建和企业经营相融合的发展突破口，主动融入企业“两个转型”和“三个数字化”建设，大力推动党建工作质量整体跃升，锻造红色堡垒金名片，为全面建设技术领先新卧龙提供坚强的政治和组织保障。


会议现场

会上，卧龙党建指导员朱浩亮对卧龙集团过去一年取得的成绩表示肯定，与此同时，对今后党建工作给出“五个坚持”的宝贵建议。朱浩亮表示，坚持发展为先，提升党建文化，能够增强企业创新活力，能更好的确保企业发展正确导向，进而为上虞经济建设和引领电机行业数字化高质量发展贡献卧龙智慧和力量。

与会代表还观看了由上虞区委组织部牵头摄制了电影党课《共产主义的上虞回答》。影片讲述了马克思主义在上虞的传播发展、早期上虞党组织建立的伟大曲折历程以及陈建成书记在中国共产党的坚强领导下，乘着改革开放的春风，在卧龙山下创业的精彩故事。情节感人至深，鼓舞斗志，催人奋进。各党支部在各单位会议室同步组织党员观看了该影片。

数字浪潮，未来已来。集团党委号召广大党员干部紧密团结在以陈建成主席、陈嫣妮董事长为核心的董事局周围，服务和团结职工群众，推动转型发展，促进和谐稳定，聚焦技术领先新卧龙的伟大战略目标，全体党员干部职工形成强大合力，在党群工作与企业经营工作的互相融合、互相促进方面取得新的、更大的成绩！确保集团公司在“十四五”期间达成“全球电机行业No.1”的战略目标。（供稿：丁时盼）


卧龙集团党委副书记、行政总监宋立英讲话


卧龙集团办公室主任阮国明讲话

# 卧龙集团2021年度总结表彰大会暨集团宣传工作总结会议圆满举行

为认真学习贯彻陈建成主席、陈嫣妮董事长在集团年度总结表彰大会上的讲话精神，总结过去一年来宣传工作中取得的宝贵经验，部署今年宣传工作重点任务，提升宣传工作对技术领先新卧龙建设的引领力，3月12日，集团2021年度总结表彰大会精神宣贯暨集团宣传工作总结会议圆满举行。集团相关领导、《今日卧龙》编委会成员、各经营单位综合办主任、通讯组长以及通讯员代表出席了本次会议，异地各经营单位相关人员通过线上参加。

大会表彰了大型驱动事业群、工业驱动事业群、机电事业群、卧龙采埃孚、家电事业部、济南工厂等年度宣传工作先进单位和徐雪、林伟、阮莉婷、张浩、金梦佳、王金毅等年度优秀通讯员，总结了2021年度集团企业文化宣传工作，部署了2022年度重点工作。

会上，集团党委副书记、行政总监宋立英女士对陈主席、陈董事长在集团年度总结表彰大会上的讲话精神进行宣贯，详细解读讲话内容并发表讲话。

陈主席重要讲话内容精髓可概括为“三句话、三件大事、三个要点”。第一句话是整个全球经济持续反弹，趋势向好；第二句话是双碳经济蓬勃发展，光伏、风电、新能源汽车等相关行业都是高歌猛进，电机产业的十年黄金期到了；第三句话是数字化转型商机无限，两个转型、三个数字化必须要不折不扣地推行下去。第一件大事是打造百年卧龙、建设全球电机行业第一、确保卧龙十四五规划全面完成的大方向不会改变；第二件大事是建设技术领先新卧龙、推动“两个转型、三个数字化”的总要求不会改变；第三件大事是在“小集团、大事业部”整体格局不变的前提下，进一步完善治理结构和组织架构、进一步推动市场化改革的总方针不会改变。三个要点即订单必须要充足、成本控制必须要到位、现金流管控必须要取得新的突破。

宋立英指出，建设技术领先型新卧龙，企业文化宣传工作至关重要。2022年，集团的企业文化建设工作要紧紧围绕“两个转型”和“三个数字化”，紧贴研发、生产、营销一线，实实在在宣传技术线表现突出的优秀人物和典型事迹。各级通讯组和通讯员要深刻认识到建设新卧龙的重要意义，把企业文化宣传工作当作助推卧龙向科技领先型企业发展的关键要素。各单位要真正重视文化建设、推动文化落地，把企业文化工作提升到战略高度，明确目标，精心组织，全力以赴，为在十四五期间把卧龙打造成为更具竞争力的跨国公司和更具影响力的全球行业内领袖企业而不懈努力。

集团办公室主任阮国明发表讲话。他强调，2022年集团各经营单位通讯组要紧紧围绕陈建成主席、陈嫣妮董事长讲话精神，紧扣企业战略，大力宣传科技卧龙、双碳卧龙、数字卧龙，弘扬技术强企、质量强企、人才强企、文化强企的发展理念，凝心聚力，为集团圆满完成2022年各项经营管理目标、打造技术领先新卧龙而不懈奋斗。

2021年，《今日卧龙》累计发行11期（36600份）；发布集团微信公众号推文102篇，关注用户全年增长28.4%；OA“每日头条”、“数字卧龙”等板块累计发布新闻资讯342篇，通讯组活跃度稳步提升。

（供稿：洪放）


会议现场

### 精彩纷呈

# 卧龙集团M6高级干部领航班活动燃爆

合唱司歌展风采，晨跑拉练磨意志。近日，卧龙集团管理学院组织M6高级干部领航班学员开展了两场拓展活动，检验了参训学员们的团队协作意识，锻炼了体能、磨砺了意志，提升了队伍凝聚力和战斗力。

M6高级干部领航班进行了《卧龙之歌》比赛。学员们齐聚一堂，共唱新司歌，加强了大家对新时代卧龙文化的高度认同，凝聚团结奋进、追逐梦想的信念与目标。卧龙集团董事局主席首席高级顾问王建乔出席活动。

歌声嘹亮，唱响未来。新司歌定将成为全体卧龙人心中共同的旋律，承载着卧龙人质朴而深切的共鸣，在新的征程上不断创新突破、展现自身价值，牢牢命运与共、驱动美好未来！

清晨6:15，M6高级干部领航班的学员准时集合，完成热身，集体开跑。全体参训队学员发扬精神、团结协作，把练思想、练作风、练体能、练意志贯穿到整个拉练的全过程，圆满完成此次训练任务。

通过晨跑拉练活动，展示了卧龙人的团队力量与精神。活动也将更加有效地激发大家积极向上的斗志，以更饱满的热情投身到工作当中，为企业又好又快发展注入更强的力量。（供稿：蒋晓晨）



M6领航班学员在曹娥江畔拉练

# 舜云互联：卧龙企业文化助力加快发展

企业文化不仅是支撑企业发展的基石，更是保证企业基业长青的生命力。为深入开展卧龙企业文化宣贯，推动企业文化落实落地，3月18日下午，卧龙控股集团办公室与卧龙旗下浙江舜云互联技术有限公司联合开展企业文化宣讲活动。卧龙控股集团党委副书记、行政总监宋立英主讲，舜云互联包括经营管理层在内的近百人参加。

宋立英详细阐述了卧龙成立38年以来逐步形成的核心价值观、使命、愿景、经营理念，将卧龙集团的历史、文化与发展战略生动融合串联，整场宣讲干货满满、旁征博引，激发了员工们的浓厚兴趣，不时收获阵阵掌声。

舜云互联成立于2021年，是科技领先型新卧龙建设中的新生力量。公司打造的iMotorLinx工业互联网平台，面向全球电机及驱动系统全产业，提供数智化产品+业务运营整体解决方案服务。舜云互联成立以来，精心打造了绍兴总部和数字化体验中心，在杭州设立子公司，成立平台研发中心，在上海设立了硬件研发中心。面向全球招募高精尖数字人才，吸纳了来自GE、三一重工、柳工等知名制造企业管理人才，IBM、德勤等业内知名咨询人才，以及华为、阿里等企业的高技术人才。

浙江舜云互联技术有限公司总裁刘子庆表示：舜云互联将在集团“打造技术领先型工业互联网企业，赋能更多中小企业”美好愿景引领下，加快产品研发、加强平台运营和高层次人才引进，忠实践行卧龙“诚和创”的文化和经营理念，并努力打造符合自身特色的工业互联网特色文化，凝聚员工智慧，激发人才活力，增添发展动力，提升核心竞争力。

研发中心技术总监黄科表示：宋书记声情并茂的细致讲解，使大家更加全面的了解了卧龙精神的深刻内涵。其中一段陈主席讲话，我尤其印象深刻。他说：“卧龙发展之初，那个时候我既是厂长也是员工，年三十冒着大雪还在厂里攻关。”我们现在有这么好的工作环境，更应该撸起袖子加油干，星夜兼程不断创新，为建设一个数字化新卧龙而贡献自己的力量。（供稿：何杏）


卧龙控股集团党委副书记、行政总监宋立英授课

# 英语口语8000句

You're the one not following the rules.
Don't violate rules. / Don't break the rules.
Don't violate regulations.
Stop goofing off! 别偷懒!
You should make sth out of yourself! /Get a life! /Don't be a bum!
Get a job! 去找个工作。
Grow up!
Do as I said! 照我说的做 / Do what I said.
Do what I tell you to do!
Don't say bad things about others.
别说别人的坏话.
Don't speak ill of others.
Don't speak bad about other people.

I'm sorry, I can't do that.
Don't go back on your word! 别食言。
Don't break your promise.
You should keep your word.
Don't take on more than you can.
做你能做的。
Don't take on more than you can handle.
Don't be rude! 别那么粗鲁.
/Don't be impolite!
You're fired! 你别开除了! / Man, u're out of here.
*严厉
I have to sack u. /I have to let u go.*温和
I don't want to be a leader.
Be a man! 像个男子汉! / Be strong!
Don't be a wimp!
别那么窝囊/懦弱!
Don't be a chicken!
别当胆小鬼。
Don't talk boastfully.
自吹自擂
Don't brag. /Don't boast.
You should be more modest.
谦虚
Please don't disappoint me.
请别让我失望.
Please don't let me down.
Don't flirt with girls/boys!
引诱、挑逗
别挑逗女孩/男孩
I was just being friendly.
我只是表示友好
Don't make eyes at her/him!
眉来眼去
Don't complain and do as you are told.
别抱怨,叫你怎么做你就怎么做.
Do what I tell you to do without complaining.
Make it snappy!
快!、干脆点儿!
Step on it! 麻利点,利索点!
/Hurry it up! / Be quick!
Get a move on! /Move it!
/Snap to it.
●责备
It's all your fault!
Don't blame me, 别把责任推给我.I'm innocent.
Don't say it's my fault.
Don't put the blame on me.
Don't accuse me.
You're to blame.
这是你的过错。
Why me? 怎么是我?
It's your fault.
We will not take your illness into consideration.
Put yourself in my shoes.
你站到我的立场上想想.
Try to see it from my point of view.
Try to see it my way.
Aren't you ashamed of yourself?
你就不觉得还害臊吗?
How do you live with yourself?
You should be ashamed of yourself.
I'll give him a piece of my mind.
*give...a piece of...'s mind
严厉批评
(我要教训他一顿)
I'll give him a piece of my mind for lying!
I don't blame you.

(未完待续)

主　　编:阮国明
责任编辑:王海尧　顾英霞
张加力　吴慧铭
何　杏　丁时盼
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址: 浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com

I'd like you to lie for me.
Please don't involve me!
I don't want to get involved.
I got in trouble for lying.
I told you so. 我早就说过了吧 You shouldn't lie.
See, I told you so.
There now, didn't I tell you?
You should have listened to me.
My son stopped going to school.
You knew that, didn't you? 你知道的吧?
It is as if I had done something wrong.
好像是我做错什么事是的.
It's as if it's my fault. /It's as if I'm to blame.
It's like I did something wrong.
He chickened out at the last moment. 他最后关头胆怯了.
Don't take it out on me. 冲…发火(别冲我发火)
Don't take your frustration out on me.
Don't treat me badly just because you had a bad day.
I didn't do anything wrong!
Pay up! 还钱.Pay your debt! /Pay me back!
Give me my money now!
Can you wait till next month?
You'll pay for this. 你会为此付出的
You're out of your mind! 你疯啦!
You're off your rocker. /You're nuts.
You shouldn't say things like that 你怎么这么说..
Don't say stuff like that.
It's for your own good! 这可全是为了你
I don't want to.
It's for your own good!
It's for your own benefit.
It's for your own sake.
You've got an ugly tie on.
Why are you picking on me? 责备、挑刺(你为什么老是挑我的刺)
He always finds fault with my work.挑剔(他对我的工作总是挑剔)
●制止
Hold it! /Stop! /Cut it out! 等等! 、停下!
Hold it! It's time for lunch.
It's about time. 总算到点了。
Knock it off! *俚语,安静! 、别动!
Wait! You forgot your umbrella.
Oh, yeah. I almost forgot.
Wait a minute, please!
Just a minute, please!
Hold on! /Give me a minute!
Uh-uh-uh! Leave the cake alone.别动! 别动..
I want it. 可我想吃。
Don't do that! 别干那事/Stop it! /Stop that!
Why are you doing that?
你干嘛要干那种事. --Why not?
Please line up! 请排队!
Please make a line. /Please form a line.
Don't cut in line! /Don't cut! 别插队
Get in line! /Get to the end of the line!
Please go to the end of the line.
Sorry about that.
Don't push! /Quit pushing! 别推!
Don't shove!
Get your hands off me! /Don't touch me!
Don't call me names! 骂人、说脏话
别张口就骂人.
I didn't call you names.
Don't be a blabber mouth! 别多嘴多舌的.
Don't blab this to anyone!
Mum's the word! 别声张! *mum 沉默、哑
Don't be so talkative! 多嘴的、好说话的
Don't tell anyone my secret!
Keep your lips sealed.
Keep it out of sight. 要做得不露痕迹
Okay. I'll try.
I don't want anyone to see it.
I don't want to see it ever again.
Hi! That's a nice jacket.
Stay away from me. 离我远点! /Stay away!
Get out of here!
Leave me alone.
Drop the gun,放下枪/ no funny stuff!
不许耍花样.
Anything you say. 照你说的做
I'm going to call the police.
You stay out of this! /Don't get involved!
Mind your own business! /Stay out of it!
I'll finish the decorations for you.
Okay, but Don't ruin it. *破坏、糟蹋
(你给弄砸/破坏了/糟蹋了)
Don't be a party pooper. *party pooper 原指使宴会扫兴的人
Stop fighting.别打架 --But he hit me first.
●警告
Hey, you, freeze! 别动!
Duck! 卧倒、蹲下
You have to duck down here.得躲到这儿来
Hands up! 举起手来/Put your hands up! /Hands in the air!
Don't move! 不许动 /Don't make a move!
You listen to me! 照我说的做 /Do as I said!
Get down! 趴下!
Stay where you are! 站住! /Halt! /Hold it! 站住!

Move on! /Move! /Let go!
On your knees! 跪下!
Let go of me! 放手!
Run for your lives! 快逃吧!
Let's get out of here!
Stop him/ her! 阻止他/截住她
Can it! /Shut up! 闭嘴!
Stand back! / Step back! 后退!
Cut it out! /Stop it! 算了吧!
You're under arrest. *逮捕
Spread'em! *是指 Spread them 手脚分开
Heads up! 小心! 危险!
Look out! /Watch out!
Drop it! 放下!
Get your hands off! 拿开你的手!
Stay down! 趴下!
Get lost! 快溜吧!
Get out of here! 滚出去
Back off! *闪开!
Go away! 走远点儿!
Leave me alone!
(11)内心表白
●道谢
Thank u. /Thank you very much. 非常感谢/Thanks. /Thanks a lot. /Thank you so much.
You're welcome.
Much appreciated. Thank you. 真是非常感谢.
I appreciate it.
Thanks for your kindness.谢谢您的好意.
That's very nice of you.
That's very kind of you.
How kind of you.
I appreciate ur kindness.非常感谢你的关怀.
Don't mention it. 别客气。
I can't thank you enough. 我无法表达对您的感谢.
You're quite welcome.
I can hardly thank you enough for your kindness.(真不知如何感谢你的关心) *hardly 常和 can、could 构成否定形式表示"根本不能…"、"难以…"。和 barely 意思大致相同。
I have no words to thank you.
I can't express how grateful I am.表谢意
You've been very helpful. 你帮我大忙了
You've been a big help.
You've been a great help.
Thank you for the help. 谢谢你的帮助--My pleasure.
Thank you for helping me.
I appreciate your help.
Thanks for your time.耽误您时间,真对不起.
Don't worry about it. 没关系。
Thanks for everything.感谢您为我做的一切!
Thanks for all you've done.
Thank you for all of your kindness.
Thank you anyway. 不敢怎么都要谢谢您!
Thanks for offering, but I have other plans.
It's on me. 这次我请客。
Oh! How nice! 哦! 那太好了!
How lovely!
What a treat!
I owe you one.我欠你的情.
I'm much obliged. 万分感谢。
I'm in your debt. 我欠你的情.
Thanks a lot for your present.谢谢你送给我的礼物.
Thank you for your gift.
I really like your apartment.
Thanks for saying so.
It's nice of you to say so. 您能这样说我非常感谢.
You have a run in your stocking.
Thanks for telling me.谢谢你告诉我.
Thanks for letting me know.
Thanks for waiting for me.非常感谢您等着我.
Sorry to have kept you waiting.
Sorry, I'm late.
Thanks for asking me out. *ask someone out 一般是"约会"的意思。(谢谢您约我出来)
Thanks for inviting me.
Thanks for cheering me up. 鼓励(谢谢您鼓励我! )
Thank you for making me feel better.
Watch out! Stop!
Thanks,
you saved my life. 你救了我一命.
Thanks for warning me.谢谢你对我的忠告.
Thanks for the warning.
Thanks for coming all the way over here.谢谢你不远万里专程跑一趟.
It was no trouble. 这没什么
Thank you for your letter. It was very kind of you.谢谢你的来信,你对我太好了!
--You're welcome.
●还礼
Thank you for everything.
You're welcome. /My pleasure.不客气
Don't mention it.不必客气. /No problem. /Not at all.
You're quite welcome /That's quite alright.
Don't worry about it.
Thanks, you saved my life!
I'm glad I could help.能帮助你我非常高兴.
●道歉
I'm sorry. I made a mistake.
That's all right. 没什么
Ouch! --
Whoops, 啊! 对不起!

excuse me.(对不起,请原谅)
I beg your pardon. *比较正式
I'm awfully sorry.我真的非常抱歉 /Oh, sorry.
I'm sorry about that. 为这事真对不起.
It's my fault. 这是我的疏忽.
That's okay. Don't worry about it.
I'm to blame. 全怪我。
Oops. My mistake. 哎呀,我弄错了
Oops, so sorry.
I feel bad about it.那事儿我觉得很抱歉
I wish it had never happened.
I'm sorry I couldn't come.真抱歉,我不能来
That's all right.
I'm sorry about the other day.前几天真是很抱歉
Please forgive my rudeness. 请您原谅我的失礼.
--I'll forgive you.
I'm sorry I was rude.
I don't know how to apologize to you.
我不知道怎样向您道歉.
I can't express how sorry I am.
Words can't express how sorry I am.
I have no words to apologize to you.
I didn't mean that. 打算说/做……
(我并没有那个意思)
I'm sorry to trouble you. --That's okay.
I'm really sorry for troubling you.
实在对不起,让您费心了.
It was nothing.
I'm sorry to have kept you waiting.
抱歉,让您久等了.
I was about to go home. 正要..
I'm sorry to be late again.
Are you coming to my party?
I wish I could ,我希望.可是.. but I'm busy on Friday.
●对道歉的回答
I'm sorry. --That's all right.没事.
Don't worry about it. /Don't worry.
It's no big deal.
I forgot to bring your book. --Never mind
Please be more careful next time.
下次要多加小心.
●关心对方
Let me get your coat for you. --Thanks.我帮您收大衣吧.
I like your apartment.
Make yourself at home.向在自己家一样.
Excuse me. 很抱歉.
One moment, please.
Do you have a minute? 现在你有空吗
Can I talk to you for a minute?我能跟您说几句话吗?
Are you busy now?
Can I talk to you for a minute?
--Sure, go ahead.
After you. 您先请。 --Oh, thank you.
Can I give you a hand?
我帮您一把吧!
--That's all right, thanks. 好的,谢谢
Excuse me. 对不起,我过一下.
--That's all right. 您请
I'll accept your offer. 我接受你的建议/就照你说的 --That's great! 太棒了
Sorry to interrupt you.对不起打断一下. --Yes? 什么事?
Sorry for the short notice. 急的,突然的
(真抱歉,这么突然)
Don't worry about it.
●表扬
I got a promotion today. --Great! 太棒了
That's great! /Excellent! / Wonderful!
Fantastic! * 非常高兴,同时又吃惊
John is incredible! 约翰你真够出色的!
John is the greatest!
Look! I made this chair. --Good job! 真不错!
You did it! /Well done! /Great!
I got 100 points!
Way to go! 好样的! /Right on! / Nice going! /Good going! /All right.

My grades went up!
Well done, son! 儿子,你真棒!
We ran a race and I was the fastest.
Congratulations! 恭喜了!
You were great! 你真了不起!
It was nothing.
You were wonderful!
That was very smart! 你真聪明!
I've started jogging.
My teacher praised me today.
Good for you! 恭喜你/干得不错/真是件好事.
I admire you for it!
Kenji and I are friends now. --That's great.
That's good for you! 太好了!
I cleaned up my room.
Good boy. 好孩子/Good girl.
What a nice dress! 多漂亮的裙子呀!
I like your shirt.我真喜欢你的衬衫.
That's a nice shirt.
That shirt looks good on you.
You look good in that shirt.
That's a great tie.你的领带真漂亮!
Do you like it? --I like your tie.
You have a nice car.你有辆好车呀.
It's brand-new. 这可是辆新车呀
Where did you buy it? 在哪买的?
I bought it at the K store. 是在 K 店买的.
It was on sale. 降价(在特别降价的时候);for sale 是"出售"

You look nice. 你看上去真好..真帅! /You look good.
You look pretty. /You look great!
How does it look?
It looks nice on you. 看上去很适合…
It's a big hit! 这是一个巨大的成功!
All the credit goes to you. 功绩、功劳(这得归功于您您! )
You deserve all the credit.
What do you think of my proposal?
Brilliant! /It's brilliant! 非常出色!
That's brilliant!
What a man! 真是个男子汉!
He's a real hero!
He's a great man! /He's a real man.
We won again.
Wow, you're on a winning streak. 又赢啦! 干得好
You have a cute son. 你儿子真可爱.
You have a cute daughter.
Thank you. She takes after her mother.

You look young for your age.您看上去很年轻.
You're the only one who has said that.
I appreciate your effort very much.我非常感谢你为此所作出的努力.
Thank you for your hard work.
I'm getting married.
I envy you.真羡慕你 /I don't envy you.
He thinks highly of you.
He has a high opinion of you.
他对你的评价很高.
I need a boss I can look up to. 尊敬
(我需要一个值得我尊敬的老板.)
So, he complained to his boss.
He's got guts. 他真有勇气 /He's brave.
(12) 商谈
●赞成
I think it's very important.
I agree. /I agree with that. /I'm with you. /I'm for it.
I don't agree.
Tokyo is too expensive.
I think so, too. 我也这样认为.
Let's see a movie.
Anything you say! 好哇!
I'm with u. /Okay, let's. /You're in charge. /You're the boss. /I agree with u.
No objection! 没有意义.
What do you think of my proposal?
I don't have any objection to it.异议、反对(我不反对.)
I have no objection to it. /I don't object to it./No problem here. /Sounds alright to me.
How's tomorrow?
That's fine with me. 我没问题。
That sounds good.
Sounds like a good idea to me.
How was the proposal?
How's everything?
Fine.很好 /Good. /It's acceptable.那就行了. /Okay.
How does that sound? 那样行吗?
That's fair. 那就行了 /Fair enough.
That meeting was awful.
You can say that again. 我也有同样感觉
I'll say. /Definitely.
Let's go out!
Sounds like fun. 好像挺有意思.
Did you study for the test?
You bet. 当然! /一定!
That is for sure. /You know it. /I'd bet on it. /You can bet on it. /Bet on it. /Of course. /It goes without saying. /That goes without saying. /You betcha.
Are you for or against his idea?
你是反对还是赞成他的主意?
How is it?
The boss approved my proposal.
Good. /It's good. /Great! 太棒了!
Good idea. /Good thinking.
Bad idea. 馊主意。
Don't you agree? 你同意吗?
What you say is partly right. * 部分的(你说的有一部分是对的.)
You are partially correct.
I agree with you partially. 我部分同意
●反对
I know I'm correct. 我认为我是正确的。
I don't agree. *比 I can't agree.语气要强
(我反对! )
I don't agree with that. /I don't agree with you.
All politicians are liars.
I can't agree. 我不能同意. /I can't agree with that. /I can't agree with you.
Do you think it's true?
I doubt it.我怀疑. /I don't think so.
It's not likely to happen. 才不会发生呢!
We found out that he wasn't there.
Objection! / I object! 我反对
That's not what you said.你不是这样说的.
You didn't say that.
I'm telling the truth.
I can't buy that! 我无法相信.
That doesn't make sense. 那不合乎道理
That's ridiculous! 那太荒谬了
I refuse to believe that. 我不敢相信
Let's cheat. 我们糊弄一回吧。
Bad idea.坏主意. /That's a bad idea. / That's not a good idea. /Not a good idea.
How is it? --No good. 那可不好哦!
That's no good.
Let's go drinking.算了吧!
Let's not. 算了吧!
He's guilty. 他有罪
That's impossible. 那不可能.
Impossible. /That can't be.
I saw you steal the money.
That's absolute nonsense.那完全胡说八道.
Don't be so unreasonable.别那么不讲道理
That's out of the question. 那根本不可能
That's quite impossible.
I think it's a good idea.
It won't work. 恐怕行不通
It will work. 看起来不错
You always work late.
Not always. 不总是这样
Not really. 不是那样、不…
Do you want to go out for dinner?
--Not really. 不太想去
Was it fun? --Not really.
It must be expensive. --Not really. /Not especially.
●肯定
Are you Ms. Tanaka?
Yes, I am. /Oh, yes! /Oh, yeah! * 很肯定
No, I'm not.
Do you like movies? --Yeah.* 随意
Is John off today?
I think so. 我想是的 /believe so. /So they say. /So I understand. /I suppose so. /To my understanding.
You're from Canada, right?
Right. /That's right. /Yes. /Correct. / That's correct. /You're correct. /That's true.
Wrong.
Is that right?
Absolutely! 一点儿没错!
Do you want to go?
Absolutely! /Definitely. /That's it exactly. /Exactly.
Not exactly. 未必/不全是
Is it true? --In a word, yes.一句话,是 /Absolutely.
What do you think?
You're perfectly correct.你说的很对.
You're quite right. / You're exactly right.
You're absolutely correct.
In a sense he's right.在某种意义上他是对的.
Let's push this button.
That's it! 啊,对啦!
Let's try this way. --That's it!
That's a winner. /Sounds like a winner.
That's not it. 啊,不对。
Do you mean this one?
You got it. 正是!
You've got it. /That's right./You know it.
We should fire him.
Your answer is to the point. 你说到点子上了.
Your answer is very to the point. 确实
That's a very straightforward answer.
It's true.
I bet. 应该是的 .
Would you like some more?
Why not? ①好的 /No reason not to. /Sure. /Thanks. /No problem.
You can't see your friends today.
Why not? ②为什么不行?
You play tennis, right?
Bingo! 对啰!
We should lower taxes!
Hear, hear! 说得对! 说得对!
I'd like a wake-up call, please.
Yes, sir. / Yes, ma'am. 是.先生/是.女士.* 对女性
No, sir./No, ma'am.
It's a hard job.
No doubt. /No doubt about it. /You can say that again. 确实是.
That's doubtful.
I'll help you after dinner, okay?
That's fair. /That's reasonable.
Did you lose your wallet?
I'm afraid so. 恐怕就是这样了
Do I have to do it again? --I'm afraid so.
I don't think it's a good idea.
Your opinion is reasonable. 你的意见有道理.
Your opinion stands to reason.
That's a reasonable opinion.
Your opinion is unreasonable.
I'm telling the truth.
If you say so. 如果你说是,那就是吧
Is he coming?
Yeah, as far as I know. 是的,据我所知。
Yeah, as far as I can tell.
Yes, to the best of my knowledge.
Yes, I think so.
Have you finished your homework yet?

I'm going to. 我这就做!
●否定
You're lying. --No, I'm not. 不,没有./我不是/Yes, I am.
You're from Canada, right?
Wrong. /Right.
Go this way.
No, that's not right. 那是不对的. /That's not correct.
Correct.
Everyone lies. There is nothing wrong with it. 大家都撒谎,这没什么不好的

Your idea is fundamentally wrong.
你的想法根本上就是错误的.
There is something fundamentally wrong with your idea.
Your idea lacks morals. 你的想法真缺德
Are you saying you're better than I am?
That's not what I mean. 我不是那个意思.
I didn't mean that.
You misunderstood me. 你误会我了
Did you cheat?
Certainly not. 哪有的事/当然不是.
Of course not.
Haven't you been abroad?
No, never. 没有,从来没有.
Aren't you tired?
No, not a bit. 不,一点儿都不。
I think she's pregnant. 怀孕
No way! 肯定不对! /Never. / Definitely not! /Absolutely not! 绝对不会
Absolutely.
I can't find my wallet.
How can that be? 怎么可能呢?
How could that be? /That's impossible.
How can it be true?
We don't agree on this point. 在这点上,我们意见分歧.
I'm not talking about that.我没说那个.
What I'm saying is another matter.
That's not what I'm talking about.
Are you free tonight?
Uh-uh. 这个嘛…
Uh-huh. 嗯
That won't do. 那样不行.
He got a promotion.
He won't do. 他呀,不行.
That makes no sense. 那也太没道理了.
That doesn't make sense.
Makes sense. /That makes sense.
Who broke my coffee cup?
Not me. 不是我./It wasn't me. /I didn't do it.
I didn't say that. 我没说那事
I'm innocent. 我是清白的
I heard you say it.
I deny that. 我否认
●含糊其辞的回答
Maybe 也许吧. /perhaps /possibly 偏否定,概率只在 40%
Probably 语感积极,概率在 80%-90%
Can you finish the report by Friday? -Maybe.
It may possibly rain, but it will probably be sunny again.
Possibly. /Perhaps. /Probably.
Do you agree? 你同意吗?
Not exactly. /Not quite.不完全同意
Don't you think Japanese people are healthier?
I guess so. 可能是吧/I suppose so.
Do you think it's true?
It might be true. /It's possible. 也许吧(偏否定)
What do you think?
It could be true. /That could be./That could be true. 也许吧(偏肯定)
Is he in the office now?
I'm not sure.我不太清楚.
I'm not certain. /I can't say for sure.
It'll be sunny tomorrow.
I hope you're right. 但愿是这样 .
Is your dog big?
Sort of. /Kind of. 差不多吧!
Is this it?
Yeah, it's something like that.嗯,差不多吧
That's about it. /That'll do. /That's about right.
Don't you think you can save more money in Tokyo?
It depends. 那得看情况 *depend on a case by-case basis 基于具体情况
That depends.
Are you going to ask him?
Maybe yes, maybe no. 也许是,也许不是
Can you play tomorrow?
Hopefully. 但愿如此 /I hope so.
Will it make money?
There's no guarantee. 不能保证./I can't guarantee it.
Will it rain today? --I think so. 我想是的.
Do you know where they are?
I can't say.我说不好. /I couldn't say. /I can't say for certain. /I can't say for sure. /I couldn't say for certain. 我说不好
Are the people friendly?
Yes and no. 也是也不是.
Fifty-fifty. *俚语。
Is that new plan effective?
Half and half. 难说 *喜忧参半/一半一半
Can you find him?
I'll try. /I'll do my best. /I'll try to. 我会试试.
Is your boss nice to you?
It's difficult to say. 怎么说呢/It's hard to say.
Is he a good salesman?
Could be better. 还可以更好点.
He gave me an ambiguous answer.
His answer was very vague.
他给我的回答很含糊.
He wasn't very clear.
●保留意见
So, you should buy it now.
Let me think about it. 让我想想.
Give me time to think it over.
I need some time to think it over.
请给我一些时间考虑.
I need more time to think about it.
Do you like my idea?