WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2022 年 2 月 15 日
印　期　数:2022 第 1 期(总第 343 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS

拥抱数智化　建设新卧龙

卧龙集团 2021 年度总结表彰大会隆重举行

一元复始、万象更新;踔厉奋发、笃行不怠。1 月 22 日,卧龙集团 2021 年度总结表彰大会暨 2022 年经营责任制宣讲会成功召开。大会全面总结集团过去一年各项经营管理工作,宣贯集团 2022 年度经营责任制,并对在 2021 年做出突出贡献的集团先进集体和个人予以表彰。

卧龙集团董事局和经营班子成员、顾问,下属各级单位经营班子成员,管理、技术、营销战线核心骨干,集团 2021 年度先进获得者等近四百名员工齐聚上虞,共话佳期、共享荣耀、共谋发展。

陈嫣妮董事长回顾总结了 2021 年的经营管理工作。她表示,过去一年集团及各经营单位紧紧围绕"全球电机 NO.1"的战略目标,持续推进"两个转型"和"三个数字化"建设,持续推动"技术领先型"与"技术密集型"新卧龙建设,全面增强竞争能力,盈利水平稳步提高。陈董事长指出,2022 年全体卧龙人要紧密团结在集团董事局周围,扬自身之长,补自身之短,全面提升企业综合实力和竞争能力,全面提高企业盈利水平和运营质量。

陈建成主席立足全球形势、站在行业高度,对世界宏观经济及相关行业情况进行了研判,点明了建设全球电机 NO.1 进程中的关键点,并对完成 2022 年经营目标和重点工作提出努力要点。陈主席表示:全球经济趋势向好,双碳经济蓬勃发展,数字化转型商机无限。陈主席阐述三个不会改变:打造百年卧龙、建设全球电机行业第一、确保十四五规划全面完成的大方向不会改变;建设技术领先新卧龙、推动"两个转型"、"三个数字化"的总要求不会改变;进一步完善治理结构和组织架构、进一步推动市场化改革的总方针不会改变。陈主席强调,要继续聚焦高质量发展和科技创新,全心拥抱数字化,携手共建新卧龙。全体卧龙人要统一思想,明确目标,精心组织,全力以赴,为在十四五期间把卧龙打造成为更具竞争力和影响力的全球行业内领袖企业而不懈努力!



大会现场

胸怀未来,踏实行路。会上,卧龙电驱集团副总裁张文刚作集团 2022 年度经营责任制宣讲,为新一年各项工作的开展理清思路,指出重点。

2021 年,在经历了原辅材料价格大幅向上、海运费暴涨、卧龙总部所在厂区受到疫情影响等多重冲击之后,卧龙发扬作风、迎难而上,各项经营指标取得了不俗的成绩。大会对集团各条战线涌现出的先进集体、先进个人,以及科技成果、技术革新和重大客户开拓奖进行了表彰。

先进集体代表卧龙集团董事局执行董事、机电事业群总裁周军,先进集体代表全球销售总部中国南区总裁胡永凯,劳动模范代表日电事业群运营管理部副部长李磊,技术先锋代表全球中央研究院电机和发电机研究所主任刘忠奇,卧龙工匠代表大型驱动事业群零件事业部机械造型技工祖奎文,科技成果奖一等奖代表工业驱动事业群专特电机研发部部长李梦林先后上台发言,交流先进经验、分享心得感悟。

卧龙集团董事局执行董事、控股集团执行总裁王希全就疫情防控和春节期间及年后有关工作进行安排。他表示,各单位要深入学习贯彻本次会议陈建成主席、陈嫣妮董事长讲话精神,不折不扣的用以指导实践;全力抓好疫情防控、春节前后生产经营两件大事,做到两手抓、两手硬,确保春节期间生产节奏稳定、客户订单交期稳定,以高度的责任感和使命感,为 2022 年"开门红"奠定坚实的基础。

回首 2021,卧龙人秉承初心,砥砺奋进;展望 2022,我们期待满怀,镫鞲前行。卧龙将载着新的希望,在日趋激烈的全球化竞争中追逐梦想,不断谱写新的辉煌篇章。全体卧龙人将更加坚定不移地紧密团结在以陈建成主席为核心的集团董事局周围,继续务实高效地执行集团制定的战略思想和目标任务,加强系统思维能力和应对变化的能力,凝聚共识、坚定信心,不断创新进取,为建设技术领先新卧龙,早日实现全球电机 NO.1 的奋斗目标不懈努力!　(供稿:洪放)

浙江省发改委副主任张曙明赴卧龙开展"助企开门红"走访调研


浙江省发改委副主任张曙明在卧龙调研

1 月 20 日下午,浙江省发改委副主任张曙明赴卧龙开展"助企开门红"活动,实地调研企业发展情况,助力企业"开门红"。卧龙控股集团高级副总裁、卧龙电驱集团董事长庞欣元出席接待。

张曙明副主任深入卧龙"未来工厂"家电车间,详细了解企业生产经营、市场销售、数字化改革等工作。

在卧龙产品馆,张曙明副主任对卧龙电动航空、电动船舶、新能源汽车电机、光伏储能等产品详细询问,对企业瞄准"双碳""数字化",全力推动产业升级表示高度肯定。

座谈会上,庞欣元董事长向张曙明副主任汇报了卧龙整体发展情况,重点报告了企业抓节能改造"双碳"引领、电机产业大脑建设、电机产业生态布局、"三个数字化"改革、全球客户服务优化等工作。庞董事长表示:2021 年卧龙营收、利润继续保持大幅增长,春节期间卧龙将保持产供销稳定、生产节奏不降速,为"开门红"奠定坚实基础。

张曙明副主任高度关注卧龙第三方检测中心等新项目、大项目推进情况,他鼓励:像卧龙这样具有深厚积淀的工业企业,要整合好、利用好优势资源,抓好重点项目的谋划和快速落地,做强做深产业链,为行业发展做好引领和示范,为经济社会发展作出更大贡献。　(供稿:洪放)

南阳市委副书记、市长王智慧莅临大型驱动事业群走访慰问优秀专家

1 月 28 日,瑞雪纷飞,春意融融,正值虎年春节即将到来之际,南阳市委副书记、市长王智慧带领市委常委、市纪委书记陈英杰、市政协副主席李建涛等领导一行莅临卧龙电驱大型驱动事业群走访慰问优秀专家。大型驱动事业群高级顾问、卧龙南阳防爆党委书记、总经理白照昊、总工程师吴宣东等领导热情接待了王市长一行。

上午 10 点半,王智慧市长一行冒雪抵达大型驱动事业群南阳防爆,一下车,王市长就亲切接见了大型驱动事业群总工程师吴宣东,吴宣东同志是教授级高级工程师、河南省中原产业创新领军人才、河南省创新型科技团队带头人,在 2020 年获省科技进步一等奖(第一完成人)。王市长向吴宣东送鲜花并合影留念,代表市委、市政府走访慰问了一线优秀专家代表。

在会议室,白照昊简要汇报了卧龙南阳防爆 2021 年经营业绩、新区建设、十四五发展战略等情况,对市委、市政府、市人大、市政协等各级领导的关心和支持表达了衷心的感谢。

王智慧市长在会谈中首先对以吴宣东同志为代表的一线专家表示了慰问,勉励卧龙南阳防爆的优秀技术专家们要围绕国家发展战略,紧密跟踪高精尖前沿技术,加大技术创新力度,不断追求技术进步,在核四代、核五代等国家重点科技项目中发挥卧龙平台优势,为国家双碳战略的实现、民族工业的发展壮大做出新的贡献。同时,王市长对卧龙集团在 2021 年取得的经营业绩和为南阳市经济发展做出的贡献表示高度肯定和感谢,并期望卧龙集团扎根南阳,扩大投资规模,做大做强南阳防爆产业链条,为南阳市制造业的可持续高质量发展再立新功!　(供稿:逯德延)



南阳市委副书记、市长王智慧(左)看望慰问卧龙大驱事业群总工程师吴宣东(右)

奋蹄早争先　赢战开门红

董事局主席陈建成赴上虞园区慰问广大员工

壬寅虎年伊始,当大家还沉浸在欢乐喜悦的节日氛围中,卧龙集团各工厂已是机器隆隆。2 月 3 日(正月初三)上午 8 时 30 分,董事局主席陈建成来到卧龙上虞园区制造工厂,看望慰问奋战在生产一线的广大员工。集团领导王希全、黎明、张文刚等陪同慰问。

在日用电机事业群技术中心、家电事业部"未来工厂"、ECM 生产车间、机电事业群制造工厂、工业电机装配车间、卧龙采埃孚 ASM 车间,陈主席和大家一一握手,向大家致以节日的问候,为坚守在岗位上的员工送上新年红包。

陈主席表示:"春节是中华民族传统佳节,大家积极响应政府号召,留在卧龙过大年,支持国家疫情防控和公司经营发展,我代表集团向你们表示感谢,向你们的家人对你们的大力支持表示感谢,祝福大家阖家幸福,万事如意。"

为抢抓生产不放松、保障节奏不降速,最大限度满足客户需求,确保实现开门红,集团早部署、早动员,强统筹、强保障,从管理层、技术线、销售线、供应链、保障部门,再到制造一线,从上到下思想统一、步调一致,体现了卧龙人的争先意识和奋斗精神。


董事局主席陈建成看望慰问留度加班员工

今年,58.1%的卧龙异地员工留在企业过年,比例历年最高;2 月 3 日,卧龙上虞园区 1953 人在岗,产能已达到正常的 70%,2 月 7 日产能将恢复到 100%。

奋蹄早争先,赢战开门红。卧龙正迎来产业发展的黄金时代,率先布局"双碳"、"数字化"的战略决策红利正在加速释放;卧龙人精神抖擞、斗志昂扬,在建设技术领先新卧龙、推进"两个转型"和"三个数字化"、成就全球电机 NO.1 的道路上阔步前行!　(供稿:丁时盼)

打造标杆企业,助力数字化转型升级
淮安市长史志军莅临卧龙清江电机调研

1 月 10 日,淮安市长史志军莅临卧龙电驱淮安清江电机有限公司,调研"专、精、特、新"企业发展情况,副市长王向红,市开发区党工委副书记仲凤笔等一行领导陪同调研,清江电机总经理郝维热情接待。

史市长深入生产车间,对电机生产作业流程做了详细了解,郝总向史市长一行介绍了公司经营情况和公司数字化转型取得的阶段性成果。

研讨会上,史市长充分肯定了卧龙集团在推进产品数字化、工厂数字化和管理数字化方面取得的战略成果,赞赏卧龙从电机生产制造向"提供电机动力系统解决方案"和"提供电机全生命周期服务解决方案"并重的商业转型模式,希望卧龙清江电机,继续发扬本地龙头企业发展引领力,将产品节能降耗与驱动控制融合作为技术研发重点,为淮安的数字化产业树立起标杆企业的示范作用。

史市长明确要求区对口帮办单位,对于企业经营过程中需要协调、支持的事项,要研究对策并提出切实可行的计划,扎扎实实做好服务,帮助企业更好更快发展。


清江电机总经理郝维(左 2)向淮安市长史志军(右 1)介绍公司产品数字化进展

(供稿:王星又)

在集团 2021 年度终总结表彰大会上的讲话(核心摘要)

卧龙集团董事局主席　陈建成


卧龙集团董事局主席陈建成作重要讲话

刚才,陈嫣妮董事长作了一个全面的报告,肯定了成绩,指出了不足,作出了部署,提出了要求,我表示完全同意!下面,我想利用这个机会,跟大家讲讲我对于全球宏观经济形势及相关行业的一些看法,讲讲我们在建设全球电机行业 No.1 过程中要把握好的几件事情以及完成今年各项经营管理目标的基本要点,希望对大家有所帮助!

第一:建设全球电机 No.1 过程中要把握好的几件大事

【第一件大事】打造百年卧龙、建设全球电机行业第一、确保卧龙十四五规划全面完成的大方向不会改变。

我们要密切关注国际政治经济格局的新变化,密切关注行业内及细分行业内出现的新趋势,在适时对公司战略进行适度调整的同时,始终坚持"聚焦电机驱动产业"的战略方向不动摇,始终坚持"成就全球电机行业 No.1"的战略目标不动摇,始终坚持"赚钱才是硬道理、高质量及可持续发展才是硬道理、广大干部员工共享企业发展成果才是硬道理"的战略定力不动摇,全力以赴,砥砺奋进,上下一心,众志成城,力争在厂庆 40 周年之际,把卧龙打造成为全球电机行业的领袖企业。

实现这个目标的落脚点就是"五个五"与"五个最",关键在于两个抓手,一个是确保电机板块完成十四五规划确定的目标任务,一个是地产集团顺利完成转型,并逐步成为卧龙腾飞的另一个翅膀。那么到十四五末,我们就形成了"两艘航空母舰齐头并进、两匹汗血宝马并驾齐驱"的理想局面。

【第二件大事】建设技术领先新卧龙、推动"两个转型、三个数字化"的总要求不会改变。

要建设技术领先型企业,总的来说,我们要紧紧围绕"两个转型、三个数字化",推动新品开发体制机制及激励体系的建立与完善,推动领军人才和核心人才的引进培养与融入融合,推动尊重知识、尊重人才良好氛围的蔚然成风,推动贴近客户、贴近市场产品开发理念的深入人心。具体来讲,我们必须密切关注行业发展趋势,紧紧围绕客户需求变化,牢牢盯住竞争对手动态,持续推进技术创新能力建设,不断掌握具有自主知识产权的核心技术;必须聚焦数字化、永磁化和系统解决方案,实现技术与产品的快速迭代,保持行业领先优势,不断提升产品竞争能力和企业盈利能力;必须加强研发投入,完善以"多贡献者多得"为原则的技术人员薪酬与激励体系,拓宽技术人员职业发展通道,激发创新活力、增添创新动力,充分调动技术人员的积极性,不断发挥技术人员的应有作用;必须打通(下转 2 版)

加快转型步伐，引领技术创新
为建设全新卧龙、建设更加美好的世界
为早日成为全球电机行业的领袖企业而努力奋斗

卧龙控股集团董事长、总裁　陈嫣妮


卧龙控股集团董事长、总裁陈嫣妮作工作报告

岁月不居，时节如流；一元复始，万象更新；踔厉奋发，笃行不怠；来日方长，未来可期！今天，我们在这里隆重召开控股集团2021年年终总结表彰大会。在此，我首先要向过去一年来表现突出、业绩优异、对公司经营发展作出重要贡献的经营管理团队、市场营销团队和技术研发团队表达敬意！

下面，我代表控股集团董事会和总裁经营班子，向大会作报告，报告的主题是："加快转型步伐，引领技术创新；为建设全新卧龙、建设更加美好的世界，为早日成为全球电机行业的领袖企业而努力奋斗！"。我今天报告的内容主要分为两个部分，一是2021年经营管理工作的回顾与总结；二是2022年的目标任务与工作要求。

第一部分：2021年经营管理工作的回顾与总结

2021年集团及各级经营单位，紧紧围绕"全球电机行业No.1"战略目标，顶住重重压力，坚定信心，迎难而上，锐意进取，开拓创新，在"双碳经济"和"数字经济"的大背景下，以"市场规模最大、研发能力最强、销售能力最优、客户结构最佳、盈利能力最好"的"五个最"为衡量标准，持续推进"两个转型"和"三个数字化"建设，持续推动"技术领先型"与"技术密集型"的新卧龙建设，全面夯实和增强各经营主体/平台公司的竞争能力，集团整体经营业绩得以顺利完成，整体盈利能力得到稳步提高，为2022年各项经营管理工作的开展打下了坚实的基础。

第二部分：2022年的目标任务与工作要求

当前，百年变局与世纪疫情相互交织，低碳化与数字化浪潮席卷而来，卧龙需要从纯粹提供产品向提供解决方案转变，从"劳动密集型"向"知识密集型"转化，从"制造支撑型"向"技术领先型"转身。

2022年，我们要在搭建"以客户为中心""体制机制完善、沟通协调高效"的敏捷型产销组织的基础上，全力达成各项经营管理目标；具体要求如下：

（一）完成销售任务，进一步推动两个转型的落地工作。

2022年，电驱的经营班子要加强"整体一盘棋"的大局观念和全局意识，充分利用卧龙的全球化工厂布局及多品牌优势；电驱各业务板块、各区域要有明确的市场定位和策略；销售总部要突出行业主谋、战区主战、后台助战的职责定位，凝聚组织合力，坚持价值贡献导向，打造最强市场营销力。

（二）提升创新能力，进一步推动技术领先型企业建设。

为进一步推动集团董事局提出的技术领先型企业建设，▲卧龙要聚焦数字化、永磁化及系统解决方案，以更大的力度提升创新能力，以更快的速度推进关键核心技术攻关；▲要通过建立主导行业的产品经理队伍，深挖与识别客户的潜在与长远需求，向客户提供满足其要求的系统成套解决方案；▲要通过集成创新、产品创新、工艺创新、材料应用创新，更快更好地向市场推出改进型产品，提升现有产品的品质和竞争力，确保销售业绩稳定增长；更快更好地向市场推出换代型产品，在若干领域中取得并保持领先优势，打造集团可持续发展的强大引擎。

（三）提高盈利能力，进一步加强经营性现金流的管控工作。

要全面提升盈利水平，抓紧调整与优化产品结构、客户结构、业务结构当然是根本性举措，但结构调整有个过程，很难一蹴而就，当务之急还是抓好各项降本工作。为此，2022年，我们要推行项目制降本，即通过建立产、供、研联合降本小组，将降本工作向系统性降本与全价值链降本的纵深方向推进。我们要通过推进产品标准化、部件标准化和物料标准化，通过应用新技术、新材料和新产品，在源头处实施降本；我们要通过大力压缩在用物料，大幅减少物料编码，迅速提升"零部件通用化率"，并进一步提升供应链管理水平，降低采购成本；我们要通过推进制造工厂精益改善与工艺创新，降低制程成本；我们还要加大非核心工序向更低成本区外协的力度。

（四）加强基础管理，进一步保障数字化转型工作。

基础管理工作的涉及面很广，包括定额管理、BOM管理、用工管理等等，我们要把加强基础管理工作与推进工厂规范化建设紧密地、有机地结合起来。如果说工厂规范化建设是精益化、自动化、数字化、智能化工厂建设的基石，那么各项基础管理工作就是工厂规范化建设的基石；只有基础扎实、保障有力，提升工厂的信息化能力、计划管理能力、质量管理能力、工艺加工能力、售后服务能力才不会成为无源之水，打造"现场有序、交付及时、质量可靠、成本可控、管理规范"的全球行业内的一流工厂也才不会成为无本之木。

（五）加强板凳厚度，进一步推动人力资源体系建设。

相较于企业战略转型的诉求，目前集团的人力资源队伍建设已明显滞后。因此在美世咨询的帮助下，2022年卧龙将进一步完善干部动态管理体系和后备梯队培养体系，建立有卧龙特色的人力资源管理体系。

当然，还要继续推进供应链能力提升工作，加强全球寻源，培育核心物料战略供应商，建立铸件及永磁材料供应根据地，根据建立在质量、交期基础上的低成本策略，建立供应商评价体系，持续优化供应商队伍；还要继续坚持"事前有标准、事中有监控、事后有监管"的原则，建立健全内控体系建设，增强稽查审计工作的震慑力，实现法务管理的规范化和专业化；还要继续做好企业文化建设、优惠政策争取、闲置资产处置等其他各项工作；等等。

各位同仁，2022年，让我们凝聚共识、汇聚力量，上下同欲、力出一孔，同频共振、相向而行！2022年，让我们更加紧密地团结在集团董事局的周围，扬自身之长，补自身之短，全面加强各项基础管理工作，全面落实各项年度重点工作，全面提升企业的综合实力和竞争能力，全面提高企业的盈利能力和运营质量，为圆满完成今年各项经营管理目标而砥砺奋进！

金进富区长慰问卧龙集团高层次人才


上虞区长金进富和卧龙集团高层次人才座谈

1月10日下午，上虞区区长金进富来到卧龙集团，开展"新春走基层，助企开门红"活动，看望慰问卧龙集团高层次人才并调研卧龙复工复产情况。卧龙集团党委书记、董事局主席陈建成接待，集团高层次人才代表王建乔、前谷达男、刘忠奇、王锋、礒村宜典、严伟灿、龚宏武、孙鑫、范国伟等参加活动。

金进富区长首先向陈主席和广大卧龙高层次人才表示新春祝贺，金区长详细了解卧龙2021年经营管理、技术创新、生产交付等情况，与此同时，听取卧龙集团在数字化转型、人才队伍建设、原材料涨价等方面面临的问题和诉求，并一一作了回答。金区长对卧龙防疫防控和复工复产所取得的成绩表示充分肯定，勉励卧龙坚定发展信心，鼓足生产干劲，加大人才队伍建设，提升数字化建设水平，快速提升电机产业大脑的行业知名度和经营效益。

陈建成主席感谢上虞良好的人才政策和营商环境，感谢区政府对卧龙集团的支持和帮助。陈主席指出，卧龙集团高层次人才队伍呈现高学历、国际化、年轻化和规模化的发展趋势，有力支撑了卧龙集团"十四五"发展战略。陈主席表示，在限电期间，卧龙的储能优势得到凸显，在这次疫情大考中，卧龙又充分发挥区域化配套制造和"五大统一"相结合的优势，所以疫情对卧龙生产经营影响较小。

卧龙集团党委副书记、行政总监宋立英，人力资源部总监李迎刚等陪同参加。　（供稿：丁时盼）

卧龙工驱事业群 & 浙江舜云互联达成战略合作

1月12日，卧龙电驱工业驱动事业群与浙江舜云互联技术有限公司战略合作签约仪式在舜云互联总部隆重举行，工驱事业群总裁莫宇峰、副总裁朱吉安，舜云互联总裁刘子庆、研发副总裁叶麟等出席签约仪式。

签约仪式上，舜云互联围绕工驱事业群企业数字化转型需求作规划方案报告，对产品数字化、工厂数字化、管理数字化建设进行了详细介绍，得到了工驱莫总裁等领导的高度认可。

此次的战略合作，双方在企业数字化转型方面达成了以下共识：产品数字化：以用户需求为导向，提供数字电机+智慧运维平台产品前装解决方案；整合存量用户资源，接入舜智云平台，合作推广后装市场。工厂数字化：通过整合、集成、定制为工驱集团打造智能制造管理平台，全面提升工驱集团整体的智能制造水平。管理数字化：协助工驱集团通过建设集成供应链管理数字化体系、数据决策平台、国际业务数字整合，提炼数字资产，实现管理增效。

未来，双方将继续深入合作，践行"产品+服务"的双驱动模式。产品侧：联合打造标准化产品、组合化产品，形成行业级推广方案。服务侧：以项目入驻的形式，为企业的信息化管理提供全方位的服务

舜云互联面向全球电机及驱控系统全产业，提供数智化产品+业务运营整体解决方案。聚焦电机产业在降低供应链成本、降低融资成本、降低生产成本、缩短交付周期、缩短研发周期、提升产品质量、提升产品性能、提升产业链协同效率、后市场业务创新等各方面的数字化转型需求。



舜云互联打造电机及驱控系统数智化产业中台，自研创新了多场景终端采集、电机故障诊断、多元异构数据融合、可视化分析决策支撑等多项技术，承建并运营电机产业大脑，打通产业数智化转型和业务价值落地的最后一公里，带动万亿级产业集群的发展，为电机及驱动系统产业数智化贡献一个世界级平台！　（供稿：徐艳萍）

解密供应链金融新品 – 舜智云证

当前，以5G、人工智能、大数据、云计算等为代表的新一代信息通信技术多点群发、加速演进，与制造业深度交叉、耦合共生势不可挡。工业互联网作为第四次工业革命的重要基石，是顺应技术、产业变革趋势，推动新一代信息技术与制造业相融相长的关键力量，是深化供给侧结构性改革，推动实体经济做强做优做大的重要引擎，是释放数据要素价值，促进数字经济浪潮中数字产业化和产业数字化长足发展的有力抓手。

发展工业互联网，也是实现"碳达峰、碳中和"目标，持续推进可持续发展的必然选择。供应链金融是工业互联网发展中的重要环节，它对供应链的优化与重构和加强供应链金融的监督与管理，以及解决中小企业融资需求具有非凡意义。它是一项系统工程，对企业来说，不仅仅是技术投入产出方面的挑战，还有思维变革、模式与业务重构、组织优化、团队升级等各方面的挑战。面对趋势与挑战，怎么把握节奏、迈出第一步是关键。以供应链金融切入，撬动产业链整体数字化是一种很好的选择，有利于产业数字化的破局。

舜智云金科：

正是在前述的背景下，舜智云金科-为电机产业链专属打造的供应链金融平台应运而生。它是基于舜智云工业互联网平台开发的Saas场景应用，依托区块链技术，将优质核心企业的信用注入整个电机产业连，为产业链中小企业提供融资保障，实现穿透式供应链融资，主要提供的供应链金融产品包括舜智云证、舜智云融、舜智云租等。



舜智云工业互联网平台，立足于电机及驱控系统产业，利用物联网、云计算、5G通信、大数据、区块链、人工智能等新一代数字技术与制造技术深度融合，面向电驱上、中、下游全产业链提供多场景的数智化产品和业务运营整体解决方案。通过舜智云工业互联网平台，实现产业链上、中、下游各相关方互通互联，构建1+1+N产品服务体系，包括：打造一个电机及驱控系统数智化产业中台，承载电机产业大脑建设，运营舜智云服务、舜智云工厂、舜智云制造等创新业务。

舜智云证产品详解：

今天我们要解密的产品就是舜智云金科平台最新上线的——舜智云证。

舜智云证基于区块链技术的电子债权凭证，以核心企业的信用为依托，利用"舜智云"平台的大数据分析与人工智能技术，构建电机与驱动产业链上下游企业和金融机构紧密协作、高效便捷的供应链金融生态圈，实现凭证在平台上授信、开立、流转、分拆、融资等多种业务形态，为中小企业提供新型融资解决方案。舜智云证产品具有安全、高效、可信、开放的鲜明特点。

舜智云证的上线为电机产业链中小企业的融资提了一个方便快捷的渠道，后续舜智云金科平台还将针对企业不同的需求，推出更多的供应链金融产品，为更多企业提供服务。　（供稿：徐艳萍）

（上接1版）各经营主体技术协同与共享通道，建设国内外异地研发中心，引进优秀团队，不断增强驱控研发能力；必须完善技术基础工作，优化内部管理机制，加速新产业孵化，推动新产品收入占比的不断提高，并鼓励科技型企业分拆上市。此外，2022年我们还成立了集团技术领先型企业建设领导小组，用以明确发展方向、加强组织领导。

【第三件大事】在"小集团、大事业部"整体格局不变的前提下，进一步完善治理结构和组织架构、进一步推动市场化改革的总方针不会改变。

随着企业规模的越来越大，企业内部远离市场和客户的部门和人员自然而然地也会越来越多，所以"市场化改革"这把利剑必须要高高举起，只有这样，才能确保企业始终以市场和客户为导向，或者说始终把市场和客户放在第一位。

我们中层以上的干部尤其是领导班子一定要转变观念，调整思路，一定要把是否建立现代企业制度作为评判一个企业好坏的硬标准。另一方面，一个企业要做大，肯定要看领导班子的能力及承载力有多少，我认为这是第一要素；主要领导人特别是一把手，对一个产业及其未来趋势的基本判断是非常地重要。

第二：完成今年经营目标和重点工作的几个要点

在这样一个背景与形势下，要完成今年的各项经营目标和重点工作任务，我们的思路怎么来设定？我们的工作怎么来开展？我认为值得我们好好思考。在这里我简单提三个要点：

【第一个要点】订单必须要充足。我认为主要是要解决下面几个方面的问题：第一是矩阵式管理的问题。对业务线来讲，主要是一个谋划的功能，包括做重大客户的方案，而业务肯定是放到战区去做的；所以我们战区的能力要增强，人员的配置要到位，情商高的、业务强的、会打仗的人要到主阵地上去；区域设置要更加精准，以便更方便地服务客户。而且今后几个战区还要直接向董事会汇报工作，这样的汇报能够更加真实地、更加准确地反映客户的意愿，反映客户的状况。我认为我们要能够听得到炮声，听得到客户的声音，并对市场及时作出反应。第二是附加值提成的问题。我这么多年的工业企业做下来，对销售这块有个深刻的体会，就是销售如果吃大锅饭的话，那我们是吃不起的；也就是说，责任一定要落实到个人，尤其是要落实到每个一线销售人员的头上；但目前来看，这块是做得远远不够的，吃大锅饭的问题是存在的。相应地，分配与激励机制也要跟上，一定要营造"业绩论英雄"的狼性销售文化，因为销售就是打仗的部队；当然，销售后台也要配齐配强，要给销售一线赋能。为此，我们要把毛利率或者利润跟销售员紧密地挂起钩来，而且现在看来挂的分量要重一点；我们还要建立让销售员主动去争取高价的机制，所以"附加值提成"这块东西要能够得到充分体现。第三是新兴产业开拓的问题。包括系统解决方案、数控一体、电机全生命周期服务在内的这些新业务都要有专业性的队伍去开拓；销售总部成立系统解决方案事业部是正确的。第四是通过产品经理解决联合作战的问题。产品经理制度建立起来以后，信息就对称得多了；如果信息对称了，两张皮会变成一张皮；这是非常重要的，因为产销两张皮的问题如果得不到很好的解决的话，对卧龙的损害太大了。而且他如果有这个能力，本身就是最好的工厂总经理人选。

【第二个要点】成本控制必须要到位。具体来讲，就是集中采购部分成本能够降一个点，自行采购部分成本能够降1.5个点，生产过程降本要求0.5个点，技术及设计降本要求一个点，并作为每年的惯例。当然以上是平均数，每个单位的实际情况都不一样。

要提升盈利能力，做好降本工作，采购肯定是源头；所以首先要进一步提升供应链管理水平，发挥供应链平台作用，降低物料采购综合成本。实际上，供应链公司的成立是跟集采的推行联系在一起的，而我们搞集采就是为了加大跟供应商谈判的筹码，就是为了采购价格能够量大从优。但采购降本这块东西，我认为我们的力度还远远不够。此外，我们工厂也有很多漏洞要去弥补，也有很多问题要去解决，肯定还要采取技术的、工艺的等其他措施来降成本，所以我认为供应链公司要跟工厂、跟产品端一起联合作战，建立统一战线。当然，产品结构调整是最根本的，希望大家都能够很好地去抓紧、抓实、抓细、抓到位，像那些特种的、对对方主机厂直接产生重大效益的高毛利率产品，也可以考虑，但结构调整毕竟是有个过程的。

【第三个要点】现金流管控必须要取得新的突破。要管控好现金流，第一是要管控好应收款。要做好应收账款压缩工作，最关键的是逾期应收账款要压下来。第二是要管控好存货。存货的数字还是非常大，大家真的要严加管控。第三是要管控好应付款。另外，我们在其他地方也要想办法，要继续从保证授信额度、争取政府资金、严控内外投资、推进资产处置（包括对外股权债权处置）等多个维度入手，降低企业有息负债率，提高企业运营质量。

同志们，2022年的战略思想、经营思路、经营目标、重点工作、管理要求在责任制里都已经明确了。责任制实际上是一份公司管理的规范性文件，这一版的责任制对一些提法作了修正和补充，对一些内容作了调整和增删，制定了一些新政策，采取了一些新举措，现在的关键是要学习好、落实好、实施好。上午张文刚副总也已经向我们作了宣讲，希望大家平时要多去翻一翻，一定要做到心里有数、肩上有责、手里有招，从而拿出更好的业绩来回报我们的投资者、回报我们的股东、回报我们的员工！我相信，只要你们敢于担当、勇于作为、苦练本领，只要你们锚定目标、狠抓落实、务求实效，只要你们多措并举、多管齐下、多方合力，只要你们积极开动脑筋、思考发展大计、破解瓶颈难题，那么已经定下来的这些目标任务就一定能够不折不扣地完成！



乘风破浪　蓄力而上

日用电机事业群召开2021年度总结表彰大会

金牛辞旧岁，瑞虎迎新春。1月23日，卧龙电驱日用电机事业群2021年度总结表彰大会成功召开。会议由日用电机事业群副总裁金伟峰主持，大会全面学习贯彻了控股集团年度总结表彰大会会议精神及陈建成主席重要讲话，总结日用电机事业群过去一年各项经营管理工作，表彰了2021年度先进集体和个人，展示卧龙人追求极致、踔厉奋发的风采。会议严格按照疫情防控要求，采用上虞主会场、2个分会场，异地4个分会场的云会议形式举行。

日用电机事业群本级经营班子成员、部门负责人，制造工厂经营班子成员、部门及车间负责人，控股集团先进代表、日用电机事业群先进集体代表和先进个人以及骨干代表等460余名员工参加会议。

回顾2021年，日用电机事业群以决胜姿态打赢了十四五开局之战！在日电经营班子带领下，统一思想，明确目标，精心组织，统筹安排，全力以赴，全面推进了2021年的各项经营管理工作。会上，日用电机事业群家电、济南、越南、ECM四个工厂总经理分别作工厂2021年度工作总结报告和2022年工作计划及对策措施。

会上，日用电机事业群副总裁杜荣法宣读了2021年度表现突出的先进集体和个人表彰决定，通过表彰有效发挥先进集体和先进个人的示范带头作用，激励全体员工工作激情和活力。每一位在岗位上奋勇拼搏，开拓创新，为公司发展做出贡献的员工，都能赢得掌声，赢得荣誉，他们是旗帜，是榜样，是卧龙高质量发展的坚实力量！

他们并非自带光环，只因责任担当。先进代表沈雷江、吴锡，严潺作典型发言，总结先进经验、交流分享感悟。承担起这份责任，我们要有一股闯劲，逢山开路，遇水搭桥；承担起这份责任，我们要有一股倔劲，不达目标誓不罢休、永不放弃、决不退缩；承担起这份责任，我们要有一股韧劲，知难克难，锲而不舍，久久为功！

卧龙集团董事局执行董事、日用电机事业群总裁张红信在会上作主题为《思考本质、凝聚合力、砥砺前行最终才能不负韶华；面向客户、聚焦转型、基于价值创造方得竞争根本》的工作报告。

报告指出，2021年全球经济从新冠肺炎疫情的巨大冲击中逐渐修复，在董事局的正确部署下，在全体员工的不懈努力下，日电事业群取得了不错的业绩。张红信总裁要求，日用电机事业群各级干部员工要在贯彻落实集团各项战略要求的前提下，以“十四五”规划为己任，以年度目标为抓手，各业务线人员要抓住大客户，本质是做好产品，做好交付，做好降本，通过客户需求的保障提升竞争力，进而改善产品结构，做高附加值的产品。各工厂要提升客户价值创造的能力，面向客户，精准的了解客户需求，精确的满足客户需求，通过信息的精准对接与执行，实现交付、成本、品质、周转速度的全面改善，打造出竞争力，竞争力是利润提升的基础。技术的竞争力，本质在于精准的了解客户关注点，精准的采取技术方案来达成客户的需求。客户的真实需求来源于走出去交流，来源于从客户端思考，来源于从实际应用场景挖掘客户本质需求的提问。技术线人员要精准的了解客户关注点，精准的采取技术方案来达成客户的需求。客户的真实需求来源于走出去交流，来源于从客户端思考，来源于从实际应用场景挖掘客户本质需求的提问。

不谋全局者，不足以谋一域，不谋未来者，不足以谋当下。张红信总裁强调，总结成绩是为了知道我们做对了什么，知道做对了才能坚定前行的决心；反思不足是为了知道我们还欠缺什么，知道欠缺才能再砥砺奋进。要坚持三个不动摇，把握两个落脚点，落实两个抓手，建设技术领先新卧龙、推动“两个转型、三个数字化”的总要求不改变。在“小集团、大事业部”整体格局不变的前提下，完善治理结构和组织架构、推动市场化改革的总方针不会改变 。张红信总裁指出，实现日电2022年目标，关键词就是：“快”和“准”。快，指的是快速响应，快速落地，快速周转与推进，能够快速摸清客户关注点、快速形成技术方案、快速制样送样、快速交付。所有快的基础是对各类业务进行细分类，制定的作业标准、管理标准、流程和表单标准。准，指的是精准需求、精准响应、精准满足、不冗余、不过剩、不浪费。所有准的基础是深入市场与现场，面对面信息沟通、确保信息对等、不打折的执行。

会议最后，日用电机集团副总裁隋杨就疫情防控和春节期间及年后有关工作进行安排。隋总要求各单位深入贯彻落实好会议精神，全力抓好春节前后生产经营工作，确保一季度开门红，着力做好冬春季节新冠肺炎疫情防控工作，认真做好春节期间安全保障工作，安排好春节期间在厂员工的物质文化生活，以及节后员工招聘、培训等工作。

回首2021年，日电上下勠力同心，笃行不怠。用踔厉奋发的身姿，绘就卓尔不凡的篇章；以实干奋进的脚步，踏上锐意进取的征程。2022，新蓝图新跨越，站在新起点，我们紧抓新机遇，以技术创新提升产品，以产业规划布局未来，以人才集结汇聚优势，以企业文化凝聚人心。我们继续同力同向，同心同行，朝着“全球电机NO.1”的愿景，为早日成为全球电机行业的领袖企业而努力奋斗，做坚定的“卧龙追梦人”！

（供稿：金梦佳）

以客户为中心　转思路　调结构　促转型

工业驱动事业群召开2021年度总结表彰大会

2022年1月23日下午，工业驱动事业群在上虞宾馆隆重召开经营责任制宣贯暨2021年度总结表彰大会。会议由副总裁朱吉安主持，卧龙集团董事局执行董事、控股集团执行总裁王希全出席并做重要讲话，工驱经营班子，各部门长、海内外各工厂总经理、班子成员、中层干部、骨干人员以及先进代表现场或视频参会。

会议分为两个议程进行：第一项议程，由工驱副总裁朱吉安先生宣贯工业驱动事业群2022年责任制。朱总详细阐述了2022年的工作思路、目标和主要措施，明确了奋斗方向和路径。

在2021年度中，工驱涌现了许许多多的先进集体和个人，他们有敢于创新的技术人才，敬业奉献的实干标兵，默默耕耘的能工巧匠，勇把质量关的质量卫士，牺牲小我为大家的抗疫战士，无论国内国外，他们都忠于职守，爱岗敬业，精益求精，一丝不苟，通过个人的不懈努力为公司持续发展发挥个人价值。代表们不遗余力的分享，掷地有声的表态，让在座的所有人为之动容。他们有精诚团结、攻坚克难的先进集体，有亲自带领工人们奋战在一线的劳动模范，有日以继夜、辛勤钻研的卧龙工匠，有兢兢业业三十年如一日的质量卫士，有在疫情期间不畏艰险，防疫经营两手抓，确保疫情狙击战胜利的抗疫战士。

莫总做年终总结报告，莫总首先对工驱所有干部员工在2021年中的努力奋斗表示感谢，并总结了2021年工驱整体取得成绩和存在的不足。在报告中，当谈到工驱各干部员工在关键时刻牺牲小我成就大我，长期坚守岗位、攻坚克难，平均工作时长能在十几个小时以上时，更是情难自禁、热泪盈眶、数次哽咽。此刻所有感激溢美之词都无法表达莫总的感受，唯有这一声声的“谢谢”，才能寥慰内心的感恩之情。

莫总明确指出了2022年的工作思路和经营目标，并通过九大措施部署2022年的各项工作。莫总强调，我们必须紧紧团结在集团董事局、董事会的周围，凝聚共识，技术引领，解放思想，强力转型，通过在座的各位核心骨干团队的大力支持和努力，通过整个工驱员工的不懈奋斗，为卧龙全球NO.1及将工驱打造成为全球标杆型事业群而奋斗！

董事局执行董事、控股集团董事、执行总裁王希全先生做重要讲话。王总首先代表卧龙集团董事局主席陈建成先生，卧龙集团董事长陈嫣妮女士以及集团全体经营班子向工驱全体干部员工在2021年的辛勤工作表示感谢，对大家高质量的工作和辛苦的付出表示充分肯定。

王总指出，2022年工驱将面临50亿经营目标的“盘子”，如何实现该目标是摆在大家面前的首要问题。王总对工驱2022年工作提出五个方面的建议：

一、抢抓订单。经营班子、工厂总经理、技术骨干要冲向市场一线，一方面可以给卧龙销售总部形成一定压力，产生监督、督促效果；另一方面也可以直面董事局客户，了解第一手市场信息和客户诉求。

二、抓好一季度“开门红”工作。配合集团“留在上虞过大年”活动，工驱在春节期间行动起来，用良好的姿态，展现工驱风采。要加强内部管理，提升OTD交期，做好供应链、生产效率、排产等各方面工作，统一战线。

三、提升内部协调沟通。利用现代化、信息化的手段和工具，提升办公效率，提高沟通快捷性和准确性。特别是对于海外工厂，一定要第一时间传达到集团总部的各项要求、思想、管理方法、重点任务，并做好准确理解和高效执行工作。

四、工驱要成为卧龙科技兴企的旗帜。在未来，永磁项目会大幅提升销售占比，工驱要有雄心和决心，借助卧龙这个平台的影响力，积极开发，突破瓶颈，紧抓行业科技前线制高点。



五、认真学习集团董事局、董事会的“两个报告”和经营责任制。王总强调，责任制是教科书，是陈主席和高管们结合企业实际针对全球形势变化、行业眼睛、竞争对手动态、客户发展需求而制定的，大家都要进行学习、领会、贯彻，只有体会其中的意义，才能实现更好地发展。

王总要求，各位工驱干部员工，一定要按照集团公司的统一部署，按照整体盘子要求，紧密团结在以莫宇峰总裁为核心的班子周围，齐心协力、顽强拼搏、紧盯客户诉求，相信明天会更好，工驱的发展会比预想更好！

工驱副总裁朱吉安先生就疫情防控和春节期间及年后有关工作进行安排，并明确提出工作要求。工业驱动事业群经营责任制宣贯暨2021年度总结表彰大会在热烈的掌声圆满闭幕。（供稿：王杰）

凝心聚力　再创佳绩

机电事业群召开2021年度总结表彰大会



凝心聚力，全力推动三个数字化，再创佳绩，深度构筑企业新增长。2022年1月26日，机电事业群2021年度总结表彰大会顺利召开。机电事业群本级及工厂经营班子、本级部门负责人、制造工厂部门/车间负责人、先进个人以及骨干代表出席会议。

（一）机电事业群经营责任制宣贯

首先，曼托瓦尼总经理兼本级运营总监吴鹏飞对2022年机电事业群经营责任制进行宣贯，对2022年的经营思路、重点管理目标做了详细的阐述，吴总强调，谋定而后动，在现代企业竞争中至关重要，2022年机电事业群经营责任制是集团董事局批准通过的机电三年商业计划在2022年的具体执行手册，是承载集团和机电事业群十四五战略规划落地的有效推手，各部门须认真学习，推动各项重点工作的落实，达成既定目标。

（二）制造工厂作2021年度工作总结和2020年度工作报告

在大会第二项议程中，欧力振动、曼托瓦尼、中国希尔三个工厂总经理分别作了2021年度工作总结和2022年工作规划报告，针对2021年的整体经营情况、新品产业化等重点工作以及存在的不足等进行了详细的报告，同时汇报了2022年的经营思路和年度重点工作的开展规划。一元复始，岁序更新，2022年各工厂要围绕经营目标和思路，乘势而上，继续乘风破浪！

（三）先进表彰

2021年机电事业群全体成员齐心协力、开拓进取，其中涌现出了许多先进个人和团体，为企业的发展做出卓越的贡献，激励着所有人共同书写机电事业群新的篇章。

会上，首先宣读了荣获控股集团先进集体和先进个人的奖项，其次对机电本级10位先进工作者，4项重大客户开拓奖，3项科技成果奖和4项技术革新奖进行了表彰，分别由机电本级总经理周军、机电本级副总经理蒋建华、机电本级总工程师孙鑫和机电本级财务总监胡铁城为其颁奖。

（四）2021年度经营工作总结及2022年重点工作布置

机电本级总经理周军作了主题为《凝心聚力，全力推动三个数字化；突破自我，深度构筑企业新增长》的工作报告。报告指出，2021年面对全球疫情危机、原材料及运费暴涨、市场竞争日趋激烈激励的市场，在控股集团的正确领导下，在机电各级领导干部和员工的共同努力下，机电事业群一手抓防疫，一手抓经营，一路披荆斩棘，勇往直前，取得了不错的成绩。

面对全球经济持续反弹，趋势向好的形势，我们必须抓住机会，不断改善经营管理过程中存在的问题，结合集团和事业群十四五战略规划，围绕“两个转型、三个数字化”的要求，贯彻落实2022年总体经营思路。周总就2022年的经营工作提出五点重点要求和希望，1、以客户为中心，是判断企业市场化的准绳，所有活动都围绕实现客户价值主张来展开，无关的活动尽量减少；2、技术领先是我们提升盈利能力的核心，技术领先的关键是创新，2022年要确保15+10套的驱控系统的销售目标完成，推动M03产业化、M04开发和轻切削电主轴成本下降等项目，希尔要重视打磨去毛刺项目的产业化和推广；3、人才是提升企业竞争力的关键，本级和各工厂一定要解放思想，突破自我，着力引进亟需的人才队伍，特别是技术，管理，营销人才，要不拘一格降人才；4、数字化是推动我们持续发展的动力，要仅仅围绕陈主席提出的三个数字化的要求，推动企业的转型升级。5、对本级各部门和工厂的要求，周总最后提出了各个部门和三个工厂2022年的重点工作和要求，为2022年工作的开展指明了方向和目标。

（五）宣读春节期间工作安排和疫情防控要求。

会议最后，本级副总经理蒋建华宣读了春节期间的工作安排和疫情防控要求，要求各工厂、各部门会后要认真学习，深入贯彻落实好会议精神；全力抓好春节前后生产经营工作，做好人员组织和后勤保障工作，确保一季度开门红；着力做好新冠肺炎疫情防控工作，做好自身防护，减少不必要的出行和聚集；认真做好春节期间安全保障工作，确保生产经营现场安全和员工人身安全。

不忘初心攀新高，不负韶华争一流。2021年，面对复杂多变的经济环境和突如其来的疫情，全体干部、员工同舟共济，携手共进，在复杂的环境下实现了经营业绩的稳中有进。2022年，我们要紧紧围绕在集团董事局周围，继续认真贯彻执行集团两个转型、三个数字化战略要求，深化行业细分策略，再创新高！（供稿：詹雪琴）

聚势启新　奋楫笃行

卧龙采埃孚召开2021年度总结表彰大会

凯歌辞旧岁，金虎报春来。为认真总结2021年度卧龙采埃孚经营管理工作，表彰在各条战线上涌现出来的先进集体、先进个人，进一步明确2022年度经营管理目标和各项工作任务，2022年1月24日，卧龙采埃孚在E栋阶梯会议室成功召开了2021年终总结表彰大会。本次会议全程严格按照疫情防控要求进行。

首席执行官诸梁松、首席运营官朱朝宏、首席技术官周立新、首席财务官王延建、财务控制官刘国强、生产副总杨勇出席会议。各部门负责人、部分骨干人员以及各类奖项获得者参加会议。

首先，杨总承接控股集团战略要求，对公司2022年经营责任制进行宣贯，主要对2022年经营思路、重点任务进行了详细的解读，并对经营责任制变动点及2022年具有挑战性的目标和任务进行了重点说明，指出了公司的产品发展规划与产业升级方向，为各部门2022年有效开展工作、争取2022年开门红给出了明确的目标和方向。杨总强调，经营责任制是方向，是目标，也是实施蓝图，2022年战略目标的达成需要各部门积极推动，精诚协作，努力奋进。

其次，公司对2个先进团体和36名先进个人，3项科技成果奖和9项技术革新奖进行表彰，经营班子为其颁发获奖证书。接着，各类先进代表进行了典型发言，总结先进经验、交流分享感悟。他们勇与担当、默默奉献，在疫情防控、复工复产、抢抓订单、降本增效、智能改造等方面取得了亮眼的成绩。也激励了全体员工以先进为榜样，比学赶超，激发了工作激情与活力。

随后，诸总围绕2021年主要工作回顾、未来三年规划及2022年经营工作部署三部分，作了题为《聚势启新、奋楫笃行，抢抓战略发展先机、力争经营规模翻倍，全力打造集团高质量发展新动能的强劲增长极！》的工作报告。报告指出，2021年是“十四五”规划的开局之年，也是合资公司全面转型升级的起步之年。这一年，公司销售规模大幅增长，综合竞争实力稳步提升，数字化改革项目取得阶段性成果，组织架构进一步优化，管理体系更加完善。

诸总指出，过去的一年尽管取得了以上成绩，但依然存在许多不足之处，加上未来三年，国际环境日趋复杂，新冠肺炎疫情影响反复，“碳达峰、碳中和”目标的提出对汽车产业低碳发展提出了新要求。他表示，低碳引领、生态重塑、跨界融合，供应链重构等将成为产业发展的关键词，是我国新能源汽车产业发展重要战略机遇期。因此，合资公司已进入市场扩张阶段，未来三年应该把握好机会，促使市场结构向多元化发展，通过全球化市场复制、扩张提高市场占比，做好技术领先转型，通过智能制造和管理数字化完成数字化转型。

诸总强调，2022年公司要聚焦成长大赛道，紧紧抓住双碳目标及数字化机遇，加速下好“先手棋”，保持“商乘并举、以商促乘”的发展定位，坚持稳中求进，好中求快。诸总提出7个聚焦：聚焦企业经营战略与业务发展定位，加速战略迭代转型升级。乘用车进入行业前十，客车稳居第一，货车进入行业前三，同时拓展泛交通领域。聚焦价值赛道，加速“途中跑”，力争销售规模翻一番！做大做强商用车，

提高盈利水平，聚力拓展乘用车，抢占有利赛道，做大销售体量，精心布局重卡、工程机械、专用车等战略新兴市场，拓展发展空间。聚焦创新，全面实施“三大主计划”，加快向技术领先转型。全面实施科技创新“登峰计划、尖兵计划、领雁计划”等三大主计划，重点做好先进技术和关键工艺、基础材料战略布局，加快向技术领先转型。聚焦盈利提升，深入开展“增收节支、降本增效”专项工作。既要抓紧时机完成销售调价工作，加快市场结构、客户结构向高附加值方向转型，又要精打细算，深入推进各项降本，提升内部运营效率。聚焦效能提升，完善工厂规范化体系，提升营销保障能力。打造“现场有序、交付及时、质量可靠、成本可控、管理规范”的全球行业内一流的电机超级工厂。聚焦数字化转型，推进管理创新和智能制造，构建数字新态势。推进ERP、PLM、SRM、MES等核心系统的日清日结，改善基础数据质量；同时，围绕经营过程中的痛点、难点，通过数字化“揭榜挂帅”提升管理水平。聚焦市场化改革，转变作风，优化绩效评价，激活组织活力。重点是建立“以客户为中心”的敏捷型组织，发扬“奋斗者精神”，完善价值分配机制。

诸总表示，在新的一年，随着管理水平的不断提高、经营规模的不断增长、四新业务的不断拓展、科研能力的不断提升，公司一定能够瞄准经营目标、乘势而上，实现新的更大的跨越！



最后，朱博作了春节前后工作布置，对各项工作、尤其是安全和防疫方面进行了细致的部署和安排。此外，对于生产工作要安排好值班与加班人员，安排好春节期间在厂员工的物质文化生活，以及节后员工招聘、培训等工作，全力保障订单的交付争取实现2022年一季度开门红！大会在掌声中落下帷幕。

金牛载誉辞旧岁，玉虎报喜闹新春。回首2021，卧龙采埃孚凝心聚力，携手前行；展望2022，我们更要全力举绩，行远思恳。2022年是充满机遇与挑战的一年，也是公司转型升级的关键之年，全体员工将在控股集团的总体部署下，在卧龙采埃孚经营班子的带领下，继续务实高效地执行公司制定的战略思想和目标任务，加强数字化思维和专业能力，用奋斗之心共同谱写卧龙采埃孚浓墨重彩的新篇章。长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。全体员工必将朝着“全球一流的新能源汽车零部件服务商”的愿景，迈着踏实的步伐，砥砺前行！（供稿：徐雪）

2021十大事纪

属于卧龙人的高光时刻

01 成立集团董事局 形成发展新优势

集团成立董事局，完成经营层新老交替，
以更加坚强的组织保障、以更富前瞻的顶层设计，
发挥整体优势，推动企业高质量发展，
为企业“十四五”锻造新的更强引擎。

02 深化战略合作 助力跨越发展

站在产业高点，布局未来发展，
全面提出“两个转型”“三个数字化”重要战略，
全体卧龙人聚焦核心、创新思路、执行有力，
发展活力得到持续激发；
卧龙，将用最短时间再造一个卧龙！

03 荣登硬核榜单 夯实行业地位

连续第六年入选中国企业500强；
位列中国机械500强第35位、浙江本土民营跨国公司经营第19位、浙商500强第52位；
卧龙，各项硬核榜单实现年年进位。

04 深化战略合作 助力跨越发展

与中国商飞、沃飞长空、阳光电源、金风科技等头部企业达成战略合作，
引领电动航空新赛道，抢占新能源汽车新高地，再添绿色低碳新动能；
助力“双碳”战略，卧龙不遗余力！

05 勇夺科技桂冠 再塑竞争优势

卧龙电驱“永磁电机品质提升关键技术与设计方法研究和工程应用”项目荣获中国机械工业科技发明一等奖；
济南电机《轻量化低脉动直驱永磁电机关键技术及应用》项目荣获中国电力科学技术进步奖一等奖；
日用电机事业群《基于直接磁链控制算法的驱动一体化双塑封嵌入式永磁电机》荣获浙江省机械工业科技进步奖一等奖；
大型驱动事业群《节能型环保轻型发电机》荣获河南省科学技术奖一等奖；
主泵电机及泵控系统、控制棒驱动机构专用电机及控制装置、大功率商用BLDC二代电机及驱动控制一体系统等项目引领产品数字化转型；
强劲的研发能力，推动卧龙从“制造支撑型”向“技术领先型”蝶变。

06 聚焦双碳经济 市场捷报频传

宝武集团战略合作成绩喜人，年度累计接单超1亿元；
新能源汽车整车领域再创佳绩，喜获吉利、纬湃、小鹏汽车、五菱等定点函超18亿元；
防爆电机市场地位稳固，中石化年度电机框架招标蝉联综合排名第一；
阿奥艾斯天然气压裂撬系统成套项目已接订单超5000万元；
美得石化项目实现6万千伏安全球最大单机变频器业绩突破；
中核霞浦示范快堆核心装备配套喜添驱控一体化项目订单；
全球首套基于大功率储电模块的分布式岸电系统在上海港沪东集装箱码头连船供电成功；
全产业链营销再添新作，绍兴地铁实现电机、变压器、电源全产业链配套。

07 重磅领导亲临 寄予企业厚望

3月24日，浙江省委书记袁家军赴卧龙调研企业数字化转型，勉励卧龙抢抓数字化改革和“新基建”行动机遇，努力在数字经济综合应用上取得更多创新成果；
3月30日，全国政协副主席邵鸿赴卧龙调研科技创新工作，勉励企业为我国经济高质量发展提供“卧龙力量”；
11月1日，河南省委书记楼阳生赴南阳防爆调研，对卧龙进军新能源领域，全面推进数字化转型表示高度认同；
家电工厂成功入选浙江省“未来工厂”试点；
每一次肯定，蕴含卧龙的不断拼搏和持续创新。

08 肩负行业使命 引领工业互联

10月15-16日，“双碳经济与企业数字化转型”高峰论坛暨浙江省产业大脑上线仪式隆重举行，舜云互联正式成立运营；
10月29日，陈建成主席作为唯一企业代表在浙江省数字化改革推进会上作电机产业大脑典型应用发言，全省3万余名各级党政主要干部参会，获得省委书记袁家军大会点名表扬；
《人民日报》刊文点赞电机产业大脑建设成果；
电机产业大脑，将为电机及驱控产业打造一个数智化的世界级平台。

09 创新文宣载体 助力战略深耕

发布新版《卧龙之歌》、上线新版集团网站、推出新版企业形象片，
以文化之力助推战略深耕，
用全新视野展现远景抱负，
新形象、新阵地，
让卧龙更加闪耀！

10 履行社会责任，彰显卧龙担当

入选首届浙江企业慈善30强、浙江民营企业社会责任领先企业；
卧龙慈善基金参与捐资助学，助力鸟类保护，发起“上学路上”公益活动；
捐助设立上虞滨江小学卧龙学院，支持教师业务再提升；
面对上虞疫情，卧龙上下团结一心，全面抓好自身抗疫工作，同时派出近300名党员突击队员奔赴一线，筑牢抗疫坚固防线，获得社会各界广泛赞誉。

饮水思源 不忘初心

集团技术委员会看望慰问老专家



从左至右依次为施凉奎、徐裕项和马新民老师

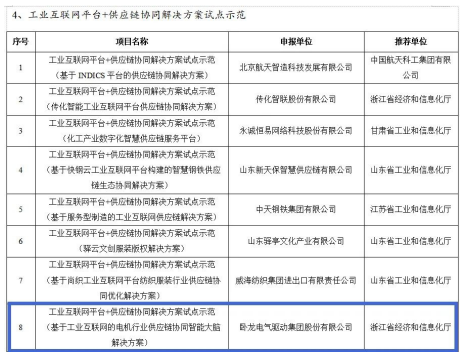
在农历虎年来临之际，集团技术委员会代表集团看望慰问了公司创建初期的技术专家，转达了陈建成主席对老专家的新春祝福和诚挚问候，并为他们送上了年货和慰问金，衷心祝愿老专家新春愉快、健康长寿。

在施凉奎、徐裕项和马新民等三位老专家家中，集团技术委员会委员严伟灿和王锋与老专家拉家常、忆往昔、话发展，亲切询问他们的身体和生活状况，为老专家介绍了集团2021年取得的成绩，汇报了“十四五”的发展蓝图，感谢老专家在科研创新、技术沉淀、人才培养等方面为集团做出的重要贡献，以及长期以来对公司技术发展的深切关心和大力支持。谈到创业初期，老专家们依然心潮澎湃，仿佛当年的峥嵘岁月就在昨天，老专家们生动形象地介绍了在艰苦条件下取得技术突破的喜悦心情和创业路上的感人故事，并希望卧龙继续保持奋勇拼搏开拓进取的精神。

慰问活动中，三位老专家对陈主席的关心深表感谢。老专家表示，卧龙38年的快速发展是陈主席带领大家抓住了一次又一次的时代发展机遇，当前，数字化浪潮猛烈来袭，广大技术骨干要敏锐的捕捉到数字化带来的严峻考验和技术窗口，寻求创新突破，用创新技术推动集团快速高质量发展，早日实现全球电机No.1的伟大目标。

（供稿：叶子龙）

舜云互联入选国家、省重点工业互联网平台项目



4、工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范

序号	项目名称	申报单位	推荐单位
1	工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范（基于INDICS平台的供应链协同解决方案）	北京航天智造科技发展有限公司	中国航天科工集团有限公司
2	工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范（传化智能工业互联网平台供应链协同解决方案）	传化智联股份有限公司	浙江省经济和信息化厅
3	工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范（化工产业数字化智慧供应链服务平台）	永诚恒易网络科技股份有限公司	甘肃省工业和信息化厅
4	工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范（基于铁钢云工业互联网平台构建的智慧钢铁供应链生态协同解决方案）	山东新天保智慧供应链有限公司	山东省工业和信息化厅
5	工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范（基于服务型制造的工业互联网供应链解决方案）	中天钢铁集团有限公司	江苏省工业和信息化厅
6	工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范（舜云文创服装版权解决方案）	山东舜亭文化产业有限公司	山东省工业和信息化厅
7	工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范（基于尚织工业互联网平台纺织服装行业供应链协同优化解决方案）	威海纺织集团进出口有限责任公司	山东省工业和信息化厅
8	工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范（基于工业互联网的电机行业供应链协同智能大脑解决方案）	卧龙电气驱动集团股份有限公司	浙江省经济和信息化厅

2021年工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范



附件

2022年度省级重点工业互联网平台项目公示名单

序号	地区	申报单位	工业互联网平台名称
1	温州市永嘉县	浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司	鞋革智造工业互联网平台
2	台州市	杰克缝纫机股份有限公司	智能缝制产业工业互联网平台
3	湖州市长兴县	超威电池集团有限公司	电池绿色智能制造全生命周期工业互联网平台
4	杭州市	浙江中控技术股份有限公司	PLANTMATE®工业一站式服务平台
5	杭州市	廣惠智造科技股份有限公司	机械制造工业互联网平台
6	绍兴市	浙江舜云互联技术有限公司	电机产业大脑工业互联网平台
7	金华市开发区	浙江皇冠电动工具制造有限公司	胁链五金工具工业互联网平台
8	台州市临海市	浙江伟星实业发展股份有限公司	伟星服装辅料智造工业互联网平台
9	温州市本级	浙江嘉泰科技股份有限公司	嘉泰节能与新能源汽车充电工业互联网平台
10	温州市瑞安市	华峰集团有限公司	华峰新材料工业互联网平台
11	绍兴市	浙江捷昌线性驱动科技股份有限公司	捷昌智能家居产业链工业互联网平台
12	湖州市	湖州爵盛智术科技有限公司	织里童装工业互联网平台

2022省级重点工业互联网平台项目公示名单

日前，舜云互联荣获国家“2021年工业互联网平台+供应链协同解决方案试点示范”项目和浙江省“2022年度省级重点工业互联网平台”项目。舜智云工业互联网平台，立足于电机及驱控系统产业，利用物联网、云计算、5G通信、大数据、区块链、人工智能等新一代数字技术与制造技术深度融合，面向电驱上、中、下游全产业链提供多场景的数智化产品和业务运营整体解决方案。

通过舜智云工业互联网平台，实现产业链各相关方互通互联，构建1+1+N产品服务体系，打造电机及驱控系统数智化产业中台，承载电机产业大脑建设，运营舜智云服务、舜智云工厂、舜智云制造等创新业务。

电机产业大脑工业互联网平台运用云计算、大数据、人工智能、物联网、区块链、边缘计算等先进技术对电机行业生态企业数字化建设进行即时分析、引导、调度、管理，推进传统业务创新型升级，培育发展数字新业务，形成电机行业生态高效协同，增强电机行业生态企业盈利能力，提高电机行业的运行效率和资源要素的配置效率，推动国内循环与国外循环体系的有效对接和相互促进，形成节能减碳协同效应。

同时，电机产业作为离散制造行业的典型代表，电机产业大脑工业互联网平台的实践应用对整个机电制造行业具有现实的示范效应和带动效应。

（供稿：徐艳萍）

家用电机事业部获评2021年浙江省“未来工厂”

根据《浙江省数字经济系统建设方案》和《关于开展2021年浙江省"未来工厂"评定工作的通知》，经自主申报、专家答辩和现场评估，卧龙电驱家电未来工厂被评为浙江省"未来工厂"。

家用电机事业部承接卧龙电驱2021年浙江省“未来工厂”建设试点，结合控股集团“三个数字化”转型的战略落地要求，搭建集研发设计（PLM）、制造过程（MES）、过程控制系统（PCS、SCADA）、智能物流（WMS）、能效管理、在线检测、数字孪生等于一体的生产模式，进一步推进工厂数字化管理、产品数字化设计、产线柔性化生产等能力建设，有效提升企业综合效益和竞争力，实现“快速响应、高效生产、柔性制造”。

早在2019年，家电事业部积极承接集团战略发展要求，打造浙江省首个无人化智能制造工厂，并在2020年12月正式上线，上线后获得了来自政府以及集团领导的高度赞扬与肯定，先后接待超220次政府、企业、学校等参观调研并做深入交流。其中2020年9月28日顺利召开了上虞区“三个一批“重大产业项目智能制造项目投产仪式。浙江省委书记袁家军更是在2021年3月24号亲自调研家电“未来工厂”，并多次在浙江省数字化改革推进会上肯定卧龙“未来工厂”的建设。与此同时，家电事业部积极落实控股集团“三个数字化”转型战略要求，持续深化新一代信息技术与电机制造业的深度融合应用，迭代推进"未来工厂"建设，总结输出新技术、新装备、新模式及典型应用场景，赋能行业、企业数字化转型，实现电机制造业高质量发展。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。获评“未来工厂”只是一个开始，家电事业部将不断探索，持续推进“制造”向“智造”转型，不断推进“三个数字化”转型，为早日实现卧龙全球电机NO.1的目标而不懈努力！

（供稿：徐静）

附件

2021年浙江省“未来工厂”名单

序号	企业名称	工厂名称	所在地区
1	杭州西奥电梯有限公司	西奥电梯未来工厂	杭州市
2	奥的斯机电电梯有限公司	奥的斯电梯未来工厂	杭州市
3	杭叉集团股份有限公司	杭叉集团工业车辆未来工厂	杭州市
4	杭州杰牌传动科技有限公司	杰牌智能传动未来工厂	杭州市
5	浙江大胜达包装股份有限公司	大胜达包装未来工厂	杭州市
6	康赛妮集团有限公司	康赛妮高端羊绒纱线未来工厂	宁波市
7	雅戈尔服装制造有限公司	雅戈尔服装未来工厂	宁波市
8	瑞立集团瑞安汽车零部件有限公司	瑞立集团智能制动系统未来工厂	温州市
9	吉利长兴新能源汽车有限公司	吉利长兴新能源汽车未来工厂	湖州市
10	浙江久立特材科技股份有限公司	久立特材特种合金管材未来工厂	湖州市
11	欧诗漫生物股份有限公司	欧诗漫珍珠化妆品未来工厂	湖州市
12	嘉兴敏华汽车零部件有限公司	嘉兴敏华汽车零部件未来工厂	嘉兴市
13	新凤鸣集团股份有限公司	新凤鸣聚酯长丝未来工厂	嘉兴市
14	卧龙电气驱动集团股份有限公司	卧龙电驱家用电机未来工厂	绍兴市
15	王力安防科技股份有限公司	王力安防防盗安全门未来工厂	金华市
16	浙江今飞智造摩轮有限公司	今飞智造摩轮未来工厂	金华市
17	巨化集团有限公司	巨化含氟新材料未来工厂	衢州市
18	亚欧汽车制造（台州）有限公司	沃尔沃台州新能源整车未来工厂	台州市

“启航十四五”——电机技术提升班顺利结业

为了全集团加速向“技术领先型”企业迈进，以产品数字化为方向，以驱控研发能力建设为核心，进一步提升非电机专业技术人员的电机技术能力，管理学院组织了全集团部分厂区技术人员进行了为期六个月的系统化电机技术培训，近日培训班圆满结业。

本次培训邀请了六位浙江大学教授对六门电机及控制的专业技术课程进行授课讲解。采用课堂教学、交流研讨相结合的形式，讲师通过投影图文、与员工互动问答的方式，图、文、声、像并茂，让员工听的更认真，理论知识记得更牢靠，同时在每次培训结束后会组织学员现场测试，为大家查漏补缺，巩固基础知识。

本培训项目是管理学院重点实施项目。根据结业条件，共计47名学员顺利结业；并结合结业论文质量、参加考试次数与成绩等，最终评选出5名优秀学员，分别是工业驱动集团王国龙、任炬能；日用电机集团王亮、张健朗；机械事业本部罗昱。

从“电机制造为主”转型为“提供电机动力系统解决方案、提供电机全生命周期服务解决方案并重”的经营模式，由“传统制造业”转变为“技术领先型”企业；驱动控制技术、系统集成技术的发展和电机服务业务提升，是持续提升企业核心竞争力的关键路径。培训班的举办，为公司建立一支技术过硬，责任心强的高素质、高水平技术骨干队伍打下坚实的基础，更为实现卧龙电机驱动产业由“电机本体为主”向“电机本体、驱动控制、系统集成和全生命周期服务并重”的现代制造业升级赋能，为公司发展壮大实现“全球电机NO.1”的目标贡献力量。

（供稿：蒋晓晨）

工作态度决定工作成绩的高低

人对待工作有四种态度：一是只做别人交代的工作；二是从不做好别人交代的工作；三是永远做好目前所从事的工作；四是永远做好你真正想做的工作。这四种工作的态度，无须多说，我们应当选择后两种工作态度。因为，永远做好目前所从事的工作，实际上所体现的就是对工作极端的负责精神，干一行、爱一行、钻一行、精一行，充满了对事业的热情；永远做好你真正想做的工作，所反映的是一个人对工作孜孜以求、爱不释手、强烈的创新意识和不达目的决不罢休的顽强斗志和敬业精神。

在生活中，我们经常会听到有人在抱怨自己的工作辛苦，薪水不高，领导偏心，制度不公等等，于是他们选择了以消极的态度对待工作。有些细小事，领导不吩咐不做，吩咐后，带着情绪做，当一天和尚撞一天钟，得过且过。工作苦，工作累，难道不工作就不苦不累了吗？如果不工作，人就会整日生活在无聊和无奈之中，就会想办法打发恼人的时光，或者琢磨着如何去算计别人，这同样需要消耗精力和体力。那么为什么不把这种精力和体力用于工作之中，去好好的工作？工作让我们找到了生存的理由，实现了自己的人生价值；工作让我们生活得更加充实，拥有了温馨的家庭；工作让我们创造了物质财富和精神财富，我们没有理由不以积极的态度对待工作。

工作态度折射着你的人生态度，而人生态度决定你的工作成绩。我们工作不是做给别人看的，而是在磨炼自己的意志。我们要把复杂的事情简单做，简单的事情认真做，细致的事情精心做，重复的事情要有创造性地做。我们还可以把重活当成练武，繁杂的活当成是体验，把累活当成是检验我们身体耐力的实验。我们要以积极的态度对待工作，一定会在平凡的工作岗位上做出不平凡的成绩！

（供稿：鲁佳萍）

英语口语8000句

We don´t need to worry about him.
Don´t underestimate him.
别小看他.
You shouldn´t underestimate his abilities.
He is better than you think.
That´s the name of the game.
那是最重要的!
I can´t make any exceptions for you.
We can´t give you any special treatment.
I can´t make an exception for you. 我不能对你特殊.
I don´t know how to do it.
Use your head! 动动脑子.
You can do it.
My boss scolded me today.
You asked for it! You didn´t finish your report on time again. 自作自受,活该
My boss criticized my sloppy personal appearance.
穿得邋遢
Well, if the shoe fits, wear it.
如果批评得对,你就接受吧。
●提醒
Let me give you a piece of advice.
我的提醒一句.
Let me tell you something.
I think you should know...
Watch out! 小心!
Thanks! You saved my life.
Look out! /Be careful! / Heads up!
You´d better be careful!
Please be careful!
You should be careful!
You should watch out!
Watch your step! 注意脚下
--Oh, yeah? Why?
Mind your step.
Be careful where you walk.
Look where you´re going.
Hold on to me tight. 抓紧我/ Hold me tightly.
Don´t let go! 别松手!
Watch out for him!
要提防着点儿他!
Be careful of him. /Keep ur eye on him.
That sounds easy.
Well, there´s a little catch. 可是,有点蹊跷、有陷阱、有圈套
There´s something to it.这里有点蹊跷
It´s not as easy as it sounds.
Think twice before you do it.
三思而后行
Easy does it, doesn´t drop the TV.动作轻点.轻拿轻放
Don´t worry. I won´t.
Gently. /Be careful.
It´s my first time, please go easy on me. 手下留情、对..留有余地
Alright, I´ll try.
I think I´ve got the job. Let´s celebrate!
Let´s not jump the gun.
为时过早,操之过急,抢跑(别操之过急)
Let´s not be too hasty.
Let´s not rush into things.
Don´t count your chickens before they are hatched.
I bought four dozen eggs. 打
Let´s not go overboard.
过火、过度(别做的过火)
Let´s not go too far. /Let´s not be extreme.
Let´s wait and see how things go.
我们看情况再说.
Let´s wait and see.
So, I think she´s pregnant.
怀孕
Don´t jump to conclusions!
过早下结论
(别这么快下结论)
Don´t prejudge it!
别凭想像判断。
Don´t make assumptions!
主观臆断
Don´t get the wrong idea.
Don´t be selfish 别那么自私.
/Don´t be self-centered.
Don´t be egotistical.
Your work is always inconsistent.
不一致的、不稳定的(你的工作边线总是不稳定)

(未完待续)

主　　编:阮国明
责任编辑:王海尧　顾英霞
张加力　吴慧铭
丁时盼
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址:浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com

Your work is always erratic.
Your work is always patchy.
Your work is always uneven.
You shouldn´t spend money foolishly. 你不该随便乱花钱.
You should try to be thriftier. 节约
U shouldn´t spend ur money like water.
You shouldn´t waste your money.
You have an attitude problem.你的态度太恶劣了.
Who are you to say that?
I don´t like your attitude.
You have a bad attitude.
You need to readjust your attitude.
Don´t be so naughty. 顽皮、淘气(别那么淘气)
Don´t do such naughty things.
Don´t be so bad.
Behave yourself! 有点礼貌!
Hold it down! 请安静
Be quiet! /Keep it down! /Keep it quiet!
Silence! ★用于学校老师对学生。
Turn it down! 关小声音
Hush! /Shh. 嘘! 安静!
It´s too noisy. 太吵了/It´s too loud.
I´m going to dance.
Don´t make a fool of yourself. 别丢人现眼
Don´t play the fool.
Don´t make an ass out of yourself. 驴
Stop acting like a fool.
Think about where you are. 分清场合
You should consider where you are.
How do you like my new red skirt?
Act your age. 你也不看看你多大了。
You should act your age.
Behave in accordance with what is expected of your age!
You should behave more maturely. 成熟
You shouldn´t act like a child.
Your view is too optimistic.你想得也太天真了
You should get your head out of the clouds. 你的想法太不实际了
Maybe you´re right. I should try to be more down-to-earth. 现实、实际
You aren´t being realistic.
You should be more logical.
Don´t make such stupid mistakes again! ★make a mistake "出错"。
别再重复这种愚蠢的错误了.
I won´t, I won´t.
You should be more careful!
Don´t make dumb mistakes again!
Don´t be stuck-up. 骄傲自满、自高自大
(别那么自命不凡)
Don´t be so pompous. 自负的、华而不实
Don´t be such a snob. 势利
Don´t act like you´re better than I am.
Don´t flatter yourself so much. ★flatter oneself 骄傲自满、得意洋洋
He´s so short.
Listen, don´t judge a book by its cover.
He was the best basketball player in California last year.
Never judge something by its looks. Appearances are deceiving.
Don´t form an opinion about something based on appearance alone.
Hey, you, asshole! 你这个混蛋!
Watch your tongue. 说话留点神儿
Watch your language. /Watch ur mouth.
Be careful of what you say.
Don´t use bad language.
Follow the rules. 要遵守规则
You´re the one not following the rules.

Don´t violate rules. / Don´t break the rules.
Don´t violate regulations.
Stop goofing off! 别偷懒!
You should make sth out of yourself!
Get a life! /Don´t be a bum!
Get a job! 去找个工作。
Grow up!
Do as I said! 照我说的做 /Do what I said.
Do what I tell you to do!
Don´t say bad things about others. 别说别人的坏话.
Don´t speak ill of others.
Don´t speak bad about other people.

I´m sorry, I can´t do that.
Don´t go back on your word! 别食言。
Don´t break your promise.
You should keep your word.
Don´t take on more than you can. 做你能做的。
Don´t take on more than you can handle.
Don´t be rude! 别那么粗鲁. /Don´t be impolite!
You´re fired! 你别开除了! /Man, u´re out of here. ★严厉
I have to sack u. /I have to let u go. ★温和
I don´t want to be a leader.
Be a man! 像个男子汉! /Be strong!

Don´t be a wimp! 别那么窝囊/懦弱!
Don´t be a chicken! 别当胆小鬼。
Don´t talk boastfully. 自吹自擂
Don´t brag. /Don´t boast.
You should be more modest. 谦虚
Please don´t disappoint me. 请别让我失望.
Please don´t let me down.
Don´t flirt with girls/boys! 引诱、挑逗别挑逗女孩/男孩
I was just being friendly.我只是表示友好
Don´t make eyes at her/him! 眉来眼去
Don´t complain and do as you are told.
别抱怨,叫你怎么做你就怎么做.
Do what I tell you to do without complaining.
Make it snappy! 快! 、干脆点儿!
Step on it! 麻利点,利索点! /Hurry it up! / Be quick!
Get a move on! /Move it! /Snap to it.
●责备
It´s all your fault!
Don´t blame me, 别把责任推给我.I´m innocent.
Don´t say it´s my fault.
Don´t put the blame on me.
Don´t accuse me.
You´re to blame. 这是你的过错。
Why me? 怎么是我?
It´s your fault.
We will not take your illness into consideration.
Put yourself in my shoes.你站到我的立场上想想.
Try to see it from my point of view.
Try to see it my way.
Aren´t you ashamed of yourself? 你就不觉得还害臊吗?
How do you live with yourself?
You should be ashamed of yourself.
I´ll give him a piece of my mind. ★give...a piece of...´s mind 严厉批评(我要教训他一顿)
I´ll give him a piece of my mind for lying!
I don´t blame you.
I´d like you to lie for me.
Please don´t involve me!
I don´t want to get involved.
I got in trouble for lying.
I told you so. 我早就说过了吧 You shouldn´t lie.
See, I told you so.
There now, didn´t I tell you?
You should have listened to me.
My son stopped going to school.
You knew that, didn´t you? 你知道的吧?
It is as if I had done something wrong.
好像是我做错什么事是的.
It´s as if it´s my fault. /It´s as if I´m to blame.
It´s like I did something wrong.
He chickened out at the last moment. 他最后关头胆怯了.
Don´t take it out on me. 冲…发火(别冲我发火)
Don´t take your frustration out on me.
Don´t treat me badly just because you had a bad day.
I didn´t do anything wrong!
Pay up! 还我钱.Pay your debt! /Pay me back!
Give me my money now!
Can you wait till next month?
You´ll pay for this. 你会为此付出的
You´re out of your mind! 你疯啦!
You´re off your rocker. /You´re nuts.
You shouldn´t say things like that 你怎么这么说..
Don´t say stuff like that.
It´s for your own good! 这可全是为了你
I don´t want to.
It´s for your own good!
It´s for your own benefit.
It´s for your own sake.
You´ve got an ugly tie on.
Why are you picking on me? 责备、挑刺(你为什么老是挑我的刺)
He always finds fault with my work.挑剔(他对我的工作总是挑剔)
●制止
Hold it! /Stop! /Cut it out! 等等! 、停下!
Hold it! It´s time for lunch.
It´s about time. 总算到点了。
Knock it off! ★俚语,安静! 、别动!
Wait! You forgot your umbrella.
Oh, yeah. I almost forgot.
Wait a minute, please!
Just a minute, please!
Hold on! /Give me a minute!
Uh-uh-uh! Leave the cake alone.别动! 别动..
I want it. 可我想吃。
Don´t do that! 别干那事/Stop it! / Stop that!
Why are you doing that?
你干嘛要干那种事. --Why not?
Please line up! 请排队!
Please make a line. /Please form a line.
Don´t cut in line! /Don´t cut! 别插队
Get in line! /Get to the end of the line!
Please go to the end of the line.
Sorry about that.
Don´t push! /Quit pushing! 别推!
Don´t shove!
Get your hands off me! /Don´t touch me!
Don´t call me names! 骂人、说脏话
别张口就骂人.
I didn´t call you names.
Don´t be a blabber mouth! 别多嘴多舌的.
Don´t blab this to anyone!
Mum´s the word! 别声张! ★mum 沉默、哑
Don´t be so talkative! 多嘴的、好说话的
Don´t tell anyone my secret!
Keep your lips sealed.
Keep it out of sight. 要做得不露痕迹
Okay. I´ll try.
I don´t want anyone to see it.
I don´t want to see it ever again.
Hi! That´s a nice jacket.
Stay away from me. 离我远点! /Stay away!
Get out of here!
Leave me alone.
Drop the gun,放下枪/ no funny stuff! 不许耍花样.
Anything you say. 照你说的做
I´m going to call the police.
You stay out of this! /Don´t get involved!
Mind your own business! /Stay out of it!
I´ll finish the decorations for you.
Okay, but Don´t ruin it. ★破坏、糟蹋(你给弄砸/破坏了/糟蹋了)
Don´t be a party pooper. ★party pooper 原指使宴会扫兴的人
Stop fighting.别打架 --But he hit me first.
●警告
Hey, you, freeze! 别动!
Duck! 卧倒、蹲下
You have to duck down here.得躲到这儿来
Hands up! 举起手来/Put your hands up! /Hands in the air!
Don´t move! 不许动 /Don´t make a move!
You listen to me! 照我说的做 /Do as I said!
Get down! 趴下!
Stay where you are! 站住! /Halt! / Hold it! 站住!
Move on! /Move! /Let go!
On your knees! 跪下!
Let go of me! 放手!
Run for your lives! 快逃吧!
Let´s get out of here!
Stop him/ her! 阻止他/截住她
Can it! /Shut up! 闭嘴!
Stand back! / Step back! 后退!
Cut it out! /Stop it! 算了吧!
You´re under arrest. ★逮捕
Spread´em! ★是指 Spread them 手脚分开
Heads up! 小心! 危险!
Look out! /Watch out!
Drop it! 放下!
Get your hands off! 拿开你的手!
Stay down! 趴下!
Get lost! 快溜吧!
Get out of here! 滚出去
Back off! ★闪开!
Go away! 走远点儿!
Leave me alone!
(11)内心表白
●道谢
Thank u. /Thank you very much. 非常感谢/Thanks. /Thanks a lot. /Thank you so much.
You´re welcome.
Much appreciated. Thank you. 真是非常感谢.
I appreciate it.
Thanks for your kindness.谢谢您的好意.
That´s very nice of you.
That´s very kind of you.
How kind of you.
I appreciate ur kindness.非常感谢你的关怀.
Don´t mention it. 别客气。
I can´t thank you enough. 我无法表达对您的感谢.
You´re quite welcome.
I can hardly thank you enough for your kindness.(真不知如何感谢你的关心) ★hardly 常和 can 、could 构成否定形式表示"根本不能…"、"难以…"。和 barely 意思大致相同。
I have no words to thank you.
I can´t express how grateful I am.表谢意
You´ve been very helpful. 你帮我大忙了
You´ve been a big help.
You´ve been a great help.
Thank you for the help. 谢谢你的帮助--My pleasure.
Thank you for helping me.
I appreciate your help.
Thanks for your time.耽误您时间,真对不起.
Don´t worry about it. 没关系。
Thanks for everything.感谢您为我做的一切!
Thanks for all you´ve done.
Thank you for all of your kindness.
Thank you anyway. 不敢怎么都要谢谢您!
Thanks for offering, but I have other plans.
It´s on me. 这次我请客。
Oh! How nice! 哦! 那太好了!
How lovely!
What a treat!
I owe you one.我欠你的情.
I´m much obliged. 万分感谢。
I´m in your debt. 我欠你的情.
Thanks a lot for your present.谢谢你送给我的礼物.
Thank you for your gift.
I really like your apartment.
Thanks for saying so.
It´s nice of you to say so. 您能这样说我非常感谢.
You have a run in your stocking.
Thanks for telling me.谢谢你告诉我.
Thanks for letting me know.
Thanks for waiting for me.非常感谢您等着我.
Sorry to have kept you waiting.
Sorry, I´m late.
Thanks for asking me out. ★ask someone out 一般是"约会"的意思。(谢谢您约我出来)
Thanks for inviting me.
Thanks for cheering me up. 鼓励(谢谢您鼓励我!)
Thank you for making me feel better.
Watch out! Stop!
Thanks,
you saved my life. 你救了我一命.
Thanks for warning me.谢谢你对我的忠告.
Thanks for the warning.
Thanks for coming all the way over here.谢谢你不远万里专程跑一趟.
It was no trouble. 这没什么
Thank you for your letter. It was very kind of you.谢谢你的来信,你对我太好了!
--You´re welcome.
●还礼
Thank you for everything.
You´re welcome. /My pleasure.不客气
Don´t mention it.不必客气. /No problem. /Not at all.
You´re quite welcome /That´s quite alright.
Don´t worry about it.
Thanks, you saved my life!
I´m glad I could help.能帮助你我非常高兴.
●道歉
I´m sorry. I made a mistake.
That´s all right. 没什么
Ouch! --
Whoops, 啊! 对不起!
excuse me.(对不起,请原谅)
I beg your pardon. ★比较正式
I´m awfully sorry.我真的非常抱歉 /Oh, sorry.
I´m sorry about that. 为这事真对不起.
It´s my fault. 这是我的疏忽.
That´s okay. Don´t worry about it.
I´m to blame. 全怪我。
Oops. My mistake. 哎呀,我弄错了
Oops, so sorry.
I feel bad about it.那事儿我觉得很抱歉
I wish it had never happened.
I´m sorry I couldn´t come.真抱歉,我不能来
That´s all right.
I´m sorry about the other day.前几天真是很抱歉
Please forgive my rudeness. 请您原谅我的失礼.
--I´ll forgive you.
I´m sorry I was rude.
I don´t know how to apologize to you.
我不知道怎样向您道歉.
I can´t express how sorry I am.
Words can´t express how sorry I am.
I have no words to apologize to you.
I didn´t mean that. 打算说/做……(我并没有那个意思)
I´m sorry to trouble you. --That´s okay.
I´m really sorry for troubling you.
实在对不起,让您费心了.
It was nothing.
I´m sorry to have kept you waiting.
抱歉,让您久等了.
I was about to go home. 正要..
I´m sorry to be late again.
Sorry, I´m late again.
Are you coming to my party?
I wish I could ,我希望.可是.. but I´m busy on Friday.
●对道歉的回答
I´m sorry. --That´s all right.没事.
Don´t worry about it. /Don´t worry.
It´s no big deal.
I forgot to bring your book. --Never mind
Please be more careful next time.
下次要多加小心.
●关心对方
Let me get your coat for you. --Thanks.我帮您收大衣吧.
I like your apartment.
Make yourself at home.向在自己家一样.
Excuse me. 很抱歉.
One moment, please.
Do you have a minute? 现在你有空吗
Can I talk to you for a minute?我能跟您说几句话吗?
Are you busy now?
Can I talk to you for a minute?
--Sure, go ahead.
After you. 您先请。 --Oh, thank you.
Can I give you a hand?
我帮您一把吧!
--That´s all right, thanks. 好的,谢谢
Excuse me. 对不起,我过一下.
--That´s all right. 您请
I´ll accept your offer. 我接受你的建议/就照你说的 --That´s great! 太棒了
Sorry to interrupt you.对不起打断一下. --Yes? 什么事?
Sorry for the short notice. 急的,突然的
(真抱歉,这么突然)
Don´t worry about it.
●表扬
I got a promotion today. --Great! 太棒了
That´s great! /Excellent! / Wonderful!
Fantastic! ★非常高兴,同时又吃惊
John is incredible! 约翰你真够出色的!
John is the greatest!
Look! I made this chair. --Good job! 真不错!
You did it! /Well done! /Great!
I got 100 points!
Way to go! 好样的! /Right on! / Nice going! /Good going! /All right.

My grades went up!
Well done, son! 儿子,你真棒!
We ran a race and I was the fastest.
Congratulations! 恭喜了!
You were great! 你真了不起!
It was nothing.
You were wonderful!
That was very smart! 你真聪明!
I´ve started jogging.
My teacher praised me today.
Good for you! 恭喜你/干得不错/真是件好事.
I admire you for it!
Kenji and I are friends now. --That´s great.
That´s good for you! 太好了!
I cleaned up my room.
Good boy. 好孩子/Good girl.
What a nice dress! 多漂亮的裙子呀!
I like your shirt.我真喜欢你的衬衫.
That´s a nice shirt.
That shirt looks good on you.
You look good in that shirt.
That´s a great tie.你的领带真漂亮!
Do you like it? --I like your tie.
You have a nice car.你有辆好车呀.
It´s brand-new. 这可是辆新车呀
Where did you buy it? 在哪买的?
I bought it at the K store. 是在 K 店买的.
It was on sale. 降价(在特别降价的时候);for sale 是"出售"
You look nice. 你看上去真好..真帅! /You look good.
You look pretty. /You look great!
How does it look?
It looks nice on you. 看上去很适合…
It´s a big hit! 这是一个巨大的成功!
All the credit goes to you. 功绩、功劳(这得归功于您呀!)
You deserve all the credit.
What do you think of my proposal?
Brilliant! /It´s brilliant! 非常出色!
That´s brilliant!
What a man! 真是个男子汉!
He´s a real hero!
He´s a great man! /He´s a real man.
We won again.
Wow, you´re on a winning streak. 又赢啦! 干得好
You have a cute son. 你儿子真可爱.
You have a cute daughter.
Thank you. She takes after her mother.

You look young for your age.您看上去很年轻.
You´re the only one who has said that.
I appreciate your effort very much.我非常感谢你为此所作出的努力.
Thank you for your hard work.
I´m getting married.
I envy you.真羡慕你 /I don´t envy you.
He thinks highly of you.
He has a high opinion of you.
他对你的评价很高.
I need a boss I can look up to. 尊敬
(我需要一个值得我尊敬的老板.)
So, he complained to his boss.
He´s got guts. 他真有勇气 /He´s brave.
(12) 商谈
●赞成
I think it´s very important.
I agree. /I agree with that. /I´m with you. /I´m for it.
I don´t agree.
Tokyo is too expensive.
I think so, too. 我也这样认为.
Let´s see a movie.
Anything you say! 好哇!
I´m with u. /Okay, let´s. /You´re in charge. /You´re the boss. /I agree with u.
No objection! 没有意义.
What do you think of my proposal?
I don´t have any objection to it.异议、反对(我不反对.)
I have no objection to it. /I don´t object to it./No problem here. /Sounds alright to me.
How´s tomorrow?
That´s fine with me. 我没问题。
That sounds good.
Sounds like a good idea to me.
How was the proposal?
How´s everything?
Fine.很好 /Good. /It´s acceptable.那就行了. /Okay.
How does that sound? 那样行吗?
That´s fair. 那就行了 /Fair enough.
That meeting was awful.
You can say that again. 我也有同样感觉
I´ll say. /Definitely.
Let´s go out!
Sounds like fun. 好像挺有意思.
Did you study for the test?
You bet. 当然! /一定!
That is for sure. /You know it. /I´d bet on it. /You can bet on it. /Bet on it. /Of course. /It goes without saying. /That goes without saying. / You betcha.
Are you for or against his idea?
你是反对还是赞成他的主意?
How is it?
The boss approved my proposal.
Good. /It´s good. /Great! 太棒了!
Let´s do this part first.
Good idea. /Good thinking.
Bad idea. 馊主意。
Don´t you agree? 你同意吗?
What you say is partly right. ★部分的(你说的有一部分是对的.)
You are partially correct.
I agree with you partially. 我部分同意
●反对
I know I´m correct. 我认为我是正确的。
I don´t agree. ★比 I can´t agree.语气要强
(我反对!)
I don´t agree with that. /I don´t agree with you.
All politicians are liars.
I can´t agree. 我不能同意. /I can´t agree with that. /I can´t agree with you.
Do you think it´s true?
I doubt it.我怀疑. /I don´t think so.
It´s not likely to happen. 才不会发生呢!
We found out that he wasn´t there.
Objection! / I object! 我反对
That´s not what you said.你不是这样说的.
You didn´t say that.
I´m telling the truth.
I can´t buy that! 我无法相信.
That doesn´t make sense. 那不合乎道理
That´s ridiculous! 那太荒谬了
I refuse to believe that. 我不敢相信
Let´s cheat. 我们糊弄一回吧。
Bad idea.坏主意. /That´s a bad idea. / That´s not a good idea. /Not a good idea.
How is it? --No good. 那可不好哦!
That´s no good.
Let´s go drinking.算了吧!
Let´s not. 算了吧!
He´s guilty. 他有罪
That´s impossible. 那不可能.
Impossible. /That can´t be.
I saw you steal the money.
That´s absolute nonsense.那完全胡说八道.
Don´t be so unreasonable.别那么不讲道理
That´s out of the question. 那根本不可能
That´s quite impossible.
I think it´s a good idea.
It won´t work. 恐怕行不通
It will work. 看起来不错
You always work late.
Not always. 不总是这样
Not really. 不是那样、不…
Do you want to go out for dinner?
--Not really. 不太想去
Was it fun? --Not really.
It must be expensive. --Not really. /Not especially.
●肯定
Are you Ms. Tanaka?
Yes, I am. /Oh, yes! /Oh, yeah! ★很肯定
No, I´m not.
Do you like movies? --Yeah.★随意
Is John off today?
I think so. 我想是的 /believe so. /So they say. /So I understand. /I suppose so. /To my understanding.
You´re from Canada, right?
Right. /That´s right. /Yes. /Correct. / That´s correct. /You´re correct. /That´s true.
Wrong.
Is that right?
Absolutely! 一点儿没错!
Do you want to go?
Absolutely! /Definitely. /That´s it exactly. /Exactly.
Not exactly. 未必/不全是
Is it true? --In a word, yes.一句话,是 /Absolutely.
What do you think?
You´re perfectly correct.你说的很对.
You´re quite right. / You´re exactly right.
You´re absolutely correct.
In a sense he´s right.在某种意义上他是对的.
Let´s push this button.
That´s it! 啊,对啦!
Let´s try this way. --That´s it!
That´s a winner. /Sounds like a winner.
That´s not it. 啊,不对。
Do you mean this one?
You got it. 正是!
You´ve got it. /That´s right./You know it.
We should fire him.
Your answer is to the point. 你说到点子上了.
Your answer is very to the point. 确实
That´s a very straightforward answer.
It´s true.
I bet. 应该是的 .
Would you like some more?
Why not? ①好的 /No reason not to. /Sure. /Thanks. /No problem.
You can´t see your friends today.
Why not? ②为什么不行?
You play tennis, right?
Bingo! 对啰!
We should lower taxes!
Hear, hear! 说得对! 说得对!
I´d like a wake-up call, please.
Yes, sir. / Yes, ma´am. 是.先生/是.女士.★对女性