WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2022 年 1 月 15 日
印 期 数:2021 第 11 期(总第 342 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS

2022 新年贺词


卧龙集团党委书记、董事局主席陈建成

律回春晖渐,万象始更新,在 2022 新年来临之际,我谨代表卧龙集团董事局和经营班子全体成员,向这些年来为企业发展踏实勤恳工作的各条战线员工及其家属,向卧龙广大的客户和合作伙伴,向一直以来关心支持卧龙发展的社会各界朋友,致以衷心的感谢和亲切的问候!

过去的一年极不平静,卧龙经受了海运费翻倍、原辅材料价格暴涨、企业总部所在区域疫情突发等严峻的考验,卧龙上下众志成城,排除万难,实现快速发展!

过去的一年极为关键,国家“3060”双碳战略强势推动,工业 4.0 时代拉开序幕,对于提前布局“双碳“和”数字化转型”的卧龙来说,迎来了跨越式发展的大好时机。

在过去的一年,卧龙通过部署“两个转型”——电机本体制造向提供电机动力系统解决方案和提供电机全生命周期管理解决方案转型、“三个数字化 “——产品数字化、工厂数字化、管理数字化,加速了产业升级迭代;通过与众多头部企业深度合作,向发电、储能、电动交通等新能源领域全面进军,占据了市场有利地位;通过浙江省电机产业大脑上线及舜云互联成立,迈入了全球电驱产业互联网领跑者的行列,并为打造电机及驱控系统产业数智化世界级平台跨出了坚实一步。

卧龙,正迎来行业发展的黄金十年;卧龙,正在勾画更为宏大的事业蓝图。卧龙人应秉持“诚、和、创”的企业核心价值不动摇,咬定“全球电机 No.1”的奋斗目标不放松,坚持“科技型工业互联网企业”的建设步子不停歇,把握“双碳经济”和“数字经济”的商业机会,全面落实“两个转型“、“三个数字化”的战略任务,卧龙必将在短时间内再造一个卧龙!

风起扬帆远航时,勤者能者立潮头!新征程、新任务、新挑战。我坚信,只要卧龙人团结一致、脚踏实地、奋勇拼搏,紧紧围绕“十四五”战略规划,有效落实年度经营计划和重点管理目标,扎实推进各条线工作任务,新的一年定会硕果累累,卧龙事业定将再创辉煌!

最后,祝愿大家新年愉快,身体健康,工作顺利,阖家欢乐!

助企开门红　再添新动能

浙江省副省长成岳冲赴卧龙调研

1 月 12 日上午,浙江省副省长成岳冲赴卧龙开展“助企开门红”活动,实地调研企业发展情况。他强调,新一年机遇大于挑战,省、市、区三级政府要进一步支持好企业发展,增强企业内生动力与发展活力,确保“开门稳”、“开门热”、“开门红”。

绍兴市领导陶关锋、胡敏陪同调研,上虞区领导金进富、赵文中、章颖芳、胡宝荣参加,卧龙集团董事局主席陈建成出席接待。

成岳冲副省长深入卧龙“未来工厂”家电车间、EV 车间,详细了解企业生产经营、市场销售、产品转型升级、数字化智能化改革等各方面工作。

座谈会上陈建成主席表示:成岳冲副省长每年赴卧龙指导调研,激励了企业更好更快发展;2021 年,卧龙继续保持高速发展,营收、利润均保持高位增长;2022 年,根据全球形势研判,对整个电机及相关行业来说,又会是一个好年头,卧龙将依托全球布局优势、技术优势、规模优势,实现强劲增长;卧龙将用科技武装自己,加强中高层次人才引进,发挥 5 位“国千人才”和庞大的“博士团”的引领作用,为产业升级提供智力支撑,全力打造科技密集型企业;春节期间,卧龙将保持生产节奏不变化,奋力达成“一季度增长 30%、实现开门红”的目标。

成岳冲副省长表示:多年来,卧龙一直提前布局、稳健发展,效益好、动力足,是全省企业的标杆;特别是去年全省“揭榜挂帅”项目——电机产业大脑建设,成为全省第一个成功上线的产业大脑,在全省大会作经验介绍,并得到省委袁家军书记高度肯定,卧龙是全省数字化改革的领跑者。成岳冲副省长勉励企业坚定信心,加大创新力度,继续发挥行业龙头的领军优势,抢抓市场机遇,加快产业转型升级和产品结构调整,加速数字化智能化改革进程,助推电机行业整体发展。

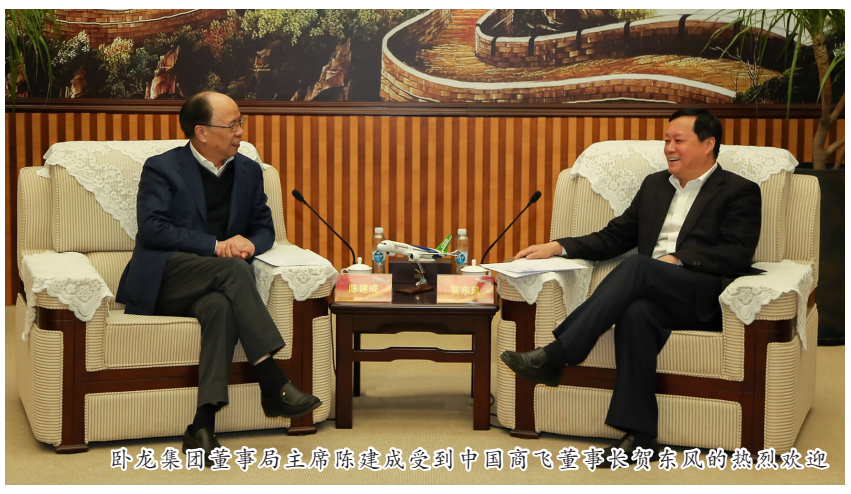


浙江省副省长成岳冲赴卧龙调研

成岳冲副省长强调:政府各级各部门要强化服务意识,落实各项政策,改进工作方式,提升服务质量,多与企业沟通,多为企业解难,千方百计支持企业发展;要统筹推进安全与生产,扎实抓好网格化管理,确保人民群众过上一个安宁祥和的春节。(供稿:阮国明)

深化合作　助力伟业

卧龙集团董事局主席陈建成一行拜会中国商飞董事长贺东风


卧龙集团董事局主席陈建成受到中国商飞董事长贺东风的热烈欢迎


双方高层代表进行战略会谈

12 月 1 日,卧龙集团董事局主席陈建成在上海拜会中国商用飞机有限责任公司党委书记、董事长贺东风,双方就现有项目推进情况及下一步深入合作事宜座谈交流。中国商用飞机有限责任公司党委常委、副总经理郭博智,董事会秘书、董事会办公室主任张军,卧龙控股集团董事、电驱集团总经理庞欣元出席。

贺东风董事长对中国航空业未来进行了展望。他表示,中国商飞作为实施国家大型飞机重大专项中大型客机项目的主体,将积极发挥自身优势,集聚优秀合作伙伴,高质量完成国家和产业赋予的使命。他强调,中国商飞将始终坚持以客户为中心,满足客户需求,向客户学习,致力于在中国航空业发展的过程中起到带头示范作用。

贺东风董事长诚邀卧龙加入到中国民航发展的伟大事业中,并相信卧龙有能力、有基础、有底蕴可以在航空领域发挥重要作用。

陈建成主席观摩聆听中国商飞有关发展情况后,对商飞大飞机制造基地及生产线的规模、自动化程度倍感振奋,对 C919 首飞盛况深感激动,对商飞作出的民族贡献深表敬意。

陈建成主席希望卧龙与中国商飞进一步深化交流合作,学习商飞的先进经验,尤其是电气化产品、标准体系等方面,卧龙愿意花时间、花精力进行持续投入,并期盼在保证与商飞目前已有项目的顺利稳步推进基础上,在更多领域开展深入合作。

陈建成主席表示,卧龙将全力配合中国商飞的行动计划,竭力为中国民航发展、为电动航空跨越、为“双碳”目标达成贡献力量。(供稿:宋维平)

卧龙控股集团位列 2021 年中国机械 500 强榜单第 35 位

12 月 20 日,由中国机械工业企业管理协会和机械工业信息研究院共同主办的 2021 年(第十九届)中国机械 500 强研究报告发布会在北京举行,会上发布了 2021 年中国机械 500 强榜单。卧龙集团位列榜单第 35 位。

中国机械 500 强是由中国机械工业企业管理协会组织开展的研究报告和发布活动,也是最早由业内行业组织发起的研究报告和民间排序活动,自 2003 年首次发布,迄今已连续发布 19 届,已经成为业界有影响力的研究报告。

该项研究活动采用世界企业实验室按国际惯例设计的企业竞争力模型和业内领先算法,重在突出企业规模和质量统一、重在突出综合竞争实力研究,选取企业 10 多项关键经营评价指标,对企业的规模力、效率力、成长力、资源力进行综合研究排序。该研究报告除发布榜单和 500 强主要经济指标外,注重多维对比分析,区分细分行业、细分地域、头部企业、不同所有制性质企业、历届数据对比等情况进行深入研究,依托 500 强数据,对机械工业年度经济概况和发展趋势进行总体分析,为行业企业把握宏观形势提供参考,该报告更具针对性、更具参考价值。(供稿:洪放)

排名	公司名称	行业	地区	得分
1	中国第一汽车集团有限公司	汽车制造	吉林省	97.01
2	上海汽车集团股份有限公司	汽车制造	上海市	96.99
3	东风汽车集团有限公司	汽车制造	湖北省	96.97
4	广州汽车工业集团有限公司	汽车制造	广东省	96.96
5	中国兵器工业集团有限公司	综合	北京市	96.83
35	卧龙控股集团有限公司	电机制造	浙江省	95.51
36	阳光电源股份有限公司	输配电及控制设备制造	安徽省	95.35
37	中国铁路通信信号股份有限公司	铁路运输设备制造	北京市	95.33
38	超威动力控股有限公司	电池制造	浙江省	95.23
39	万向集团公司	汽车制造	浙江省	95.22
40	伊发控股集团有限公司	输配电及控制设备制造	浙江省	95.12

浙江省工商联党组副书记蔡晓春在卧龙调研强调:

掌握核心竞争力,拥有品牌话语权是民族企业的成功典范

11 月 10 日下午,浙江省工商联党组副书记蔡晓春一行莅临卧龙调研民营经济“两个健康”高质量发展工作。蔡晓春指出,卧龙集团掌握核心竞争力,拥有品牌话语权,是民营企业发展的标杆,是民族品牌成功的典范。

绍兴市工商联党组书记周志刚,上虞区委常委、统战部部长王永表陪同调研,卧龙集团董事局主席陈建成接待并介绍有关情况。

蔡晓春一行先后参观了集团产品馆和家电事业部“未来工厂”。在产品馆,陈建成主席介绍了集团全球化布局和旗下各类产品及其应用领域,卧龙聚焦电机及驱动产业不动摇,大力推进产品数字化、工厂数字化、管理数字化进程,通过扩大人才引进和科研创新投入力度,已经在数字化转型、新能源产业等领域取得重大进展。

陈主席介绍整个卧龙园区已通过光伏、储能等手段,率先基本达到“碳中和”绿色发展目标时,蔡晓春详细了解有关做法,并表示值得广泛推广应用,具有示范意义。


蔡晓春详细了解卧龙数字化建设情况

在家电事业部“未来工厂”,蔡晓春一行听取了智能制造车间的生产运营情况。陈主席表示,“十四五”期间,卧龙以“三个数字化”为重要抓手,通过电机动力系统解决方案和 i-Wolong 工业物联网平台,为用户提供电机全生命周期服务解决方案,助力全球“碳中和”目标的实现。蔡晓春对卧龙在信息化、智能化、数字化发展进程中始终抢占先机表示赞叹,以“工业物联网”等领域的创新突破助力产业转型和智造升级给予肯定。

蔡晓春指出,当前国际竞争环境十分严峻,数字化核心技术还有卡脖子障碍,卧龙在数字化转型中取得的成绩可喜可贺。他勉励卧龙贯彻落实全省建设共同富裕示范区动员部署会议精神,坚定发展目标、努力开拓进取,不断推动民营经济的高质量发展,为整个电机行业发展做出更大贡献。

(供稿:丁时盼)

重磅！卧龙电驱荣获中国机械工业科技发明一等奖

2021年度中国机械工业科学技术奖授奖项目目录

（技术发明类）

（注：按项目编号排序）

特等奖（1项）

项目编号	项目名称	完成单位	完成人
2115001	航天对接机构地面测试关键技术与系列装备	哈尔滨工业大学 上海宇航系统工程研究所	赵　杰　张崇峰　刘刚峰　樊继壮　张玉花 高永生　王治易　刘玉斌　柏合民　陈宝东 金弘哲　臧希喆　朱延河　闫继宏　李　戈 苑会领　邱华勇　姚　建　赖东方　张　赫 张学贺　高　良　郑天骄

壹等奖（11项）

项目编号	项目名称	完成单位	完成人
2102076	永磁电机品质提升关键技术与设计方法研究和工程应用	沈阳工业大学 卧龙电气驱动集团股份有限公司 广州数控设备有限公司 沈阳蓝光驱动技术有限公司 江西工埠机械有限责任公司 安徽明腾永磁机电设备有限公司 抚顺煤矿电机制造有限责任公司	张凤阁　安忠良　佟文明　王建乔　孙　宁 梁丙雪　宁　杰　邵国安　梅洛明　胡述静 喻立号　贾建国　杨晓洲　王　瑾　王世伟

近日，2021年度中国机械工业科学技术奖揭晓，卧龙电驱参与的“永磁电机品质提升关键技术与设计方法研究和工程应用”项目荣获科技发明一等奖！

本项目由国内最早开展稀土永磁电机研究的沈阳工业大学牵头，联合了包括卧龙电气驱动集团股份有限公司、沈阳蓝光驱动技术有限公司、广州数控设备有限公司、江西工埠机械有限责任公司、安徽明腾永磁机电设备有限公司、抚顺煤矿电机制造有限责任公司等国内永磁电机骨干企业，针对我国高品质永磁电机发展的瓶颈技术，开展了长达十余年的产学研用协同攻关。

项目组在多个国家项目支持下，在高品质永磁电机（即高效率、高功率密度/转矩密度、低转矩脉动、低振动噪声和高可靠性永磁电机）的设计理论、方法及其关键技术研究与推广应用等方面取得了多项重大技术突破，成功开发出一大批高品质永磁电机系列化产品。部分产品打破了国外技术垄断，填补了国内空白，有效促进了高品质永磁电机的全产业链发展，成功将稀土资源优势转化为电机产业优势，有力地推动了我国高端装备制造产业升级。

据悉，该项目有望冲刺明后年的国家科学技术大奖。近年来得益于科技卧龙战略的实施，卧龙电驱主打的永磁系列产品、驱控一体化产品等创新成果屡获各类省部级科学技术奖。

2021年卧龙已累计收获各类科技奖十余项。其中，卧龙子公司济南电机参与的《轻量化低脉动直驱永磁电机关键技术及应用》项目荣获中国电力科学技术进步一等奖；卧龙子公司南阳防爆集团牵头的《节能型环保轻型发电机》荣获河南省科学技术一等奖；卧龙电驱牵头的《高效节能低噪声电机系统关键技术及产业化应用》荣获浙江省科学技术进步三等奖；卧龙电驱参与的《新能源汽车用高耐热冲击钕铁硼关键制备技术及其电机应用》荣获浙江省科学技术进步三等奖。此外，卧龙电驱日用电机事业群的《基于直接磁链控制算法的驱动一体化双塑封嵌入式永磁电机》和工业驱动事业群的《WXF系列低损耗高温地铁三相异步电动机》分别荣获2021年浙江省机械工业科技进步一等奖和二等奖。

研发能力是企业的核心竞争力。卧龙将围绕“全球电机NO.1”的战略目标，推动企业从“制造支撑型”向“技术领先型”跨越，在技术端打造集团可持续发展的强大引擎。未来，卧龙将坚持瞄准国际科技前沿，服务国家战略需求和区域经济社会发展，致力于开发出一批具有“硬核”技术的创新成果，引领整个产业链转型升级！

（供稿：陈贤飞）

两项国际领先　一项国际先进

卧龙电驱2021工业驱动类新品鉴定成果斐然



2021年11月6日，卧龙电驱工业驱动类新产品鉴定会成功举办，参与此次鉴定的三项新产品斩获“两项国际领先、一项国际先进”殊荣。

本次新产品鉴定会由中国机械工业联合会、中国电器工业协会联合组织召开，来自清华大学、浙江大学、华中科技大学、宁波诺丁汉大学、上海电器科学研究所（集团）有限公司、浙江省机电设计研究院有限公司等单位的教授和专家出席，卧龙控股集团副董事长王建乔，卧龙集团技术委员会秘书长、全球中央研究院副总裁胡述静参加活动。

经综合评审，鉴定委员会专家组一致认为：此次申请鉴定的“YBX5系列隔爆型三相异步电动机、YE5系列三相异步电动机”两项新产品，具有自主知识产权，其综合性能指标达到同类产品的国际领先水平，“WEPM系列变频调速永磁同步电动机”产品的性价比达到同类产品的国际先进水平。

电机及其驱动的系统是电的最大终端用户，消耗了全球发电量的50%以上，而中小型电机又占其67%左右。“双碳”背景下，全球各主要经济体均在制订各种政策法规来推动高效电机、超高效电机的应用，电机的能效级别也在不断推高，从电机能效等级水平看，IE5已达到全球最高水平。2021年卧龙电驱工业驱动事业群围绕“双碳”目标及新版GB18613-2020电机能效标准的实施，抢抓机遇快速反应，相继组建永磁电机及驱动控制产业化专项小组、IE5新1级能效电机项目开发团队，在全球首家全系列推出IE5防爆、非防爆国际上最高能效等级的系列化产品，使卧龙成为全球首家获得IE5能效电机防爆证书、完成新1级能效备案的企业，产品获得市场青睐，已获得订单超2500万元。

YBX5系列、YE5系列、WEPM系列产品的成功开发及鉴定，为卧龙引领电机能效新标杆、引领行业数字化转型、践行绿色工业低碳发展做出了良好示范。

（供稿：温崇）

新品首发，舜云互联进博会成功首秀

2021第四届中国国际进口博览会于11月5日在上海国家会展中心隆重开幕，舜云互联以“数字电机+智慧服务”为主题参加展出。舜云互联首次发布iMotor智能电机与全生命周期管理云边一体解决方案，并通过接入现场实时运行的电机传感信号，多维度全方位展示了产品特色。

低成本物联：提供传感器+采集器+显示屏+接线盒一揽子边缘计算产品，按照实际需要，配置基础版、高级版和智能版，全面实时采集电机各项运行参数，并支持离线断点续传，兼容NB-IOT、蓝牙、4G、WIFI等各种传输方式。

高可靠平台：提供物联、数据、安全、交付、运营、开发、模型算法七大中台能力，具备可扩展、高可靠和快速定制的平台支撑能力。

混合云部署：强大的云计算能力，提供公有云、私有云的混合部署方式，零维护、易迁移的系统部署能力。

跨场景应用：涵盖后市场服务协同的各类应用场景，包括：设备巡检、在线监测、故障诊断、健康评估、设备检修、维修保养、耗材工具、备品备件、服务管理等多场景、多角色的应用系统，支持PC端、手机端和大屏端三位一体。

高智能算法：提供可视化的电机诊断算法模型编程工具，同时提供面向不同行业电机用户的标准算法和一系列模板。

强业务运营：平台提供电机专家和服务运营能力，依托大数据监视和运营工具，形成线上诊断+线下运维+就地服务的一体化后市场服务解决方案。

智能电机与全生命周期管理云边一体解决方案可广泛使用于面向工业驱动、大型驱动电机用户的设备智能诊断、健康管理，面向专业机电服务商的智慧运维。

进博会首日，卧龙电驱集团总经理庞欣元代表舜云互联为上海市人大财经经济委员会主任委员戴柳等相关领导介绍小型蓝牙无线温振一体智能传感器等边缘计算产品、数字电机、i-Motor智慧服务并现场进行系统演示。介绍期间，领导们对iMotor电机全生命周期服务产品的价值和前景表示了肯定。11月5日至6日，舜云互联新品通过“线下演讲+线上直播互动”模式发布。在卧龙控股集团陈建成董事长提出的“管理数字化、工厂数字化和产品数字化”三大数字化转型浪潮下，舜云互联营销副总裁马海林就“产品数字化”方面取得的成果为现场领导、行业专家、嘉宾以及线上观众详细介绍i-Motor全生命周期管理、iMotor智慧服务以及工业互联网平台。发布会期间，线上和线下观展嘉宾支持度高涨，并就研发、应用、前景等问题进行深入交流。

通过中国国际进口博览会，舜云互联站在全球市场的平台上，向外界展示了基于iMotor-Linx工业互联网下，iMotor“端、边、云三位一体”产品数字化解决方案。未来，舜云互联将持续数字化创新改革，为电机全产业提供更优质的“数字化产品+运营服务”，为客户带来更大的价值。

（供稿：舜云互联）

卧龙灯塔“支持在线扩容的5G微站用锂离子电池电源系统”项目顺利通过验收

近日，绍兴市科技局组织专家组对电源工厂“支持在线扩容的5G微站用锂离子电池电源系统”项目进行现场验收，经过现场答辩和挂网公示，项目验收顺利通过。

据悉，新基建中5G信息传输获得的成果离不开5G基站，5G基站备电尤为重要。在市电中断时需备电电源持续给5G基站供电，因此开发一种支持在线扩容（热插拔）技术，允许不停机更换性能受损电芯的备电电源系统对5G基站安全运行势在必行。5G基站尤其是微基站存在安装空间受限的实际情况，无法配置温度稳定设施，因而备电电源还需要解决直接面对苛刻自然条件时的正常充放电问题；同时5G信息的传输高效无死角需要配置巨大数量的基站，因此，研发一种备电电源系统，集成高性能锂离子电池、在线扩容、温度传感器、电量估算系统和信息传输等模块也格外重要，并通过网络终端管理系统获知储备电源的运行状态，解决备电电源在5G基站上应用的上述问题，对5G基站安全可靠运行具有重要意义。



今后，卧龙灯塔将继续依托科技创新，加快“结构调整、转型升级”步伐，致力成为行业电源系统解决方案的领先者，公司将为客户提供更为优质、可靠、灵活高效的绿色能源解决方案，持续为客户创造更大价值，与客户携手同行，共赢未来！

（供稿：孙迪）

喜讯！大型驱动事业群永磁高速电机原型机试验成功

日前从大型驱动事业群啸驰工厂传来喜讯，大型驱动与中央研究院联合研发的永磁高速电机原型机完成了各项测试，技术性能指标完全满足设计要求。近年来，电动汽车行业和高速压缩机市场迅猛发展，对试验平台和驱动系统的要求越来越高，而啸驰原有的15000转高速异步电机已经无法满足市场需求。大型驱动和中央研究院紧跟市场需求，决定研发新的高速产品。

此次研发的原型机为额定功率240kW？转矩达到305N.m，，峰值转速22000转/分钟，产品主要性能达到德国主要竞争对手水平，部分性能领先。产品具有体积小（中心高180mm）、效率高、功率因数高、高效区范围宽、功率密度大、过载能力强、转动惯量小、速度响应快、调速性能优越、可靠性强、结构形式灵活多样等特点，能够满足复杂工况及特殊需求，尤其适用于风机、压缩机、泵、涡轮机等负载以及电动汽车行业。设计和生产团队经过1年多的努力，克服了永磁电机设计、生产、测试等各种问题，圆满完成了样机试制任务。样机的试验成功，不仅为下一步投入市场提供保障，也为后续开发更高转速的产品奠定了坚实的基础。设计团队尤其在磁悬浮轴承、转子强度及动力学特性、振动抑制方法、电磁设计仿真与损耗分析、通风散热设计与冷却等关键核心技术上取得了重大的突破。

此次研制成功的高速永磁电机符合“双碳”战略发展的要求，能够满足国家重大装备制造水平和重大工程建设需求，补强了卧龙高速永磁电机产品链，提升了卧龙在高速永磁电机行业的技术水平。

（供稿：袁一鸣）

卧龙采埃孚总经理诸梁松受邀参加中金行业论坛并发表演讲



11月9日-11日，中金公司在上海举办了以“高质量发展：机遇和挑战”为主题的高峰论坛，各经济学家、行业专家及企业精英围绕宏观经济和市场策略进行了深入剖析，并对房地产、金融业、数字健康、能源安全等领域进行全面的研讨。

卧龙采埃孚汽车电机有限公司总经理诸梁松先生应邀参加此次会议，并做了题为《高效电驱动系统助力绿色出行》的报告，诸总指出“碳达峰、碳中和”的生态模式给大家带来一个巨大的发展机遇，卧龙采埃孚将借双方合作的契机，互补优势、协同作战，大力发展新能源汽车电机产业。接着，他对新能源汽车电驱系统的技术路线和发展趋势做了详细的分析，并对由此带来的市场机遇发表了独特的见解，同时，对驱动电机的技术趋势和前瞻性的基础性技术与投资者进行了充分的分享，先进的理念受到了各路投资者的关注和认可。

诸总还表示卧龙采埃孚在“十四五”期间将勇担行业使命和社会责任，聚焦“两个转型”、“三个数字化”，不断进行技术创新、产业升级，致力于成为全球一流的新能源汽车零部件服务商，为助力未来低碳生活和绿色经济而不懈努力。

（供稿：孙赛军）

供应链管理公司组织开展“供应商技术交流活动日”系列活动



11月16日-17日，首档“供应商技术交流活动日”在上虞总部举行。

“供应商技术交流活动日”由供应链管理公司布局实施，旨在加强产品集团与行业领先供应商的深度交流，进一步改进和深化公司招采改革，开拓战略合作供方新模式，为集团发展提供技术支持，降低运营降本，进而推动集团公司数字化转型升级。

精达集团作为首档供应商参加交流会，供应链管理公司总经理沈周权向来宾简要介绍了卧龙的发展情况、公司与供应商的合作历程等。会谈中，我方供应链公司重点围绕数字化发展背景下如何构建与供应商战略合作新模式，建立长期、高效的供应协助服务体系提出见解和要求。精达集团电磁线专家分享了他们的漆包线生产能力和技术水平，与此同时，精达集团负责人表示将积极迎合卧龙的发展需求。双方还围绕技术工艺、新材料应用、未来超导等方面交换了意见，对接下来更深层次的战略合作充满期望。

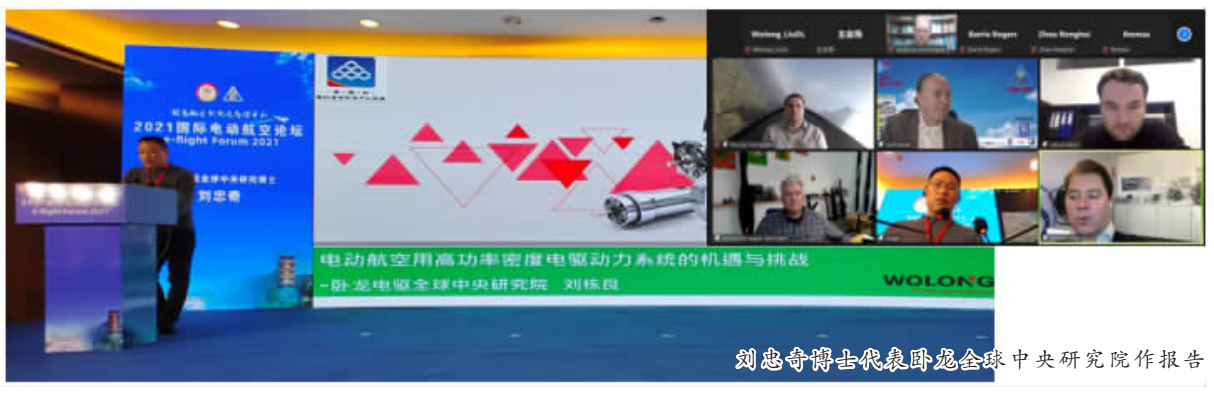
“供应商技术交流活动日”将成为卧龙集团经营管理中的常态化动作，供应链公司将充分发挥桥头堡作用，打造好供应链公司作为服务平台和管理平台的作用，优化结构、整合资源，推动集团公司数字化战略转型迈向前进。

（供稿：许霞）

电动航空全球年度盛典
卧龙电驱全球中央研究院作电驱动力系统主题报告







刘忠奇博士代表卧龙全球中央研究院作报告

12月15日，以“绿色航空创新迈向碳中和”为主题的2021国际电动航空论坛在湖北宜昌隆重举行。作为电动航空领域全球规格最高、最具专业性的年度盛典，今年的论坛在前四届成功经验基础上，进取创新，吸引了来自国家单位、行业主管部门、知名高校&研究机构、世界500强、知名国际协会、投资机构及全球电动航空企业的杰出代表、专家、学者等180余人出席，共计110余家企业和单位参会。

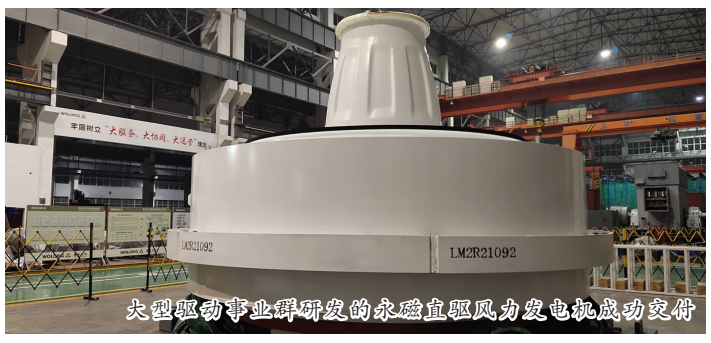
“在电动航空领域，中国与其他国家几乎同时起步，且在部分领域还处于领先状态；现在越来越多的企业关注到电动航空的发展，相信通过大家的努力，中国的航空事业会越来越好”，中国航空学会理事长林左鸣在开幕式上致辞时说道。本届论坛为期2天，议题分为六大板块，内容涉及eVTOL电动垂直起降飞行器、电动飞行器适航审定、氢能航空、电驱动力系统、固定翼、基础设施与运营保障等内容。

会上，刘忠奇博士代表卧龙电驱全球中央研究院作“电动航空用高功率密度电驱动力系统的机遇与挑战”报告，介绍了卧龙电驱集团在电动飞机用驱动系统技术上的布局及未来规划，得到与会嘉宾的热烈反响，并在会议现场与外方嘉宾罗尔斯罗伊斯公司客户项目总监Matheu Parr、德国Helix公司CEO Richard Krüger-Sprengel、慕尼黑工业大学教授Florian Holzapfel等视频连线，就电动力推进系统适航审定问题进行了充分讨论。

论坛期间还进行了“会中会”，电动航空适航标准委员会召集工业部分及行业资深人士对CCAR-23部电动飞机补充条款H1801和电动力系统技术规范项目进行了研讨，卧龙集团作为牵头单位汇报了具体编制进展及下一步工作计划；民航局适航司杨桢梅司长通过视频连线对会议进行了指导。

（供稿：刘忠奇）

大型驱动事业群首台永磁直驱风力发电机研制成功



大型驱动事业群研发的永磁直驱风力发电机成功交付

日前，从大型驱动事业群传来重磅喜讯，由重机公司研制的首台永磁直驱风力发电机成功完成各项试验，通过金风科技的出厂验收，并顺利发运。

进军风电行业是卧龙集团贯彻国家双碳战略，扩大绿色低碳业务板块的重大举措，大型驱动事业群深入贯彻落实卧龙集团决策部署，积极行动，狠抓落实，在5月20日和金风科技签订战略合作协议后，抽调精兵强将成立工作专班，和金风科技建立密切协同机制，快速推进永磁直驱风力发电机研制工作。

在永磁直驱风力发电机的研制期间，大型驱动事业群技术中心、重机公司等各专业团队组建联合专项工作组，认真消化关键工序、质量管理和工艺文件，组织人员到金风张家口工厂实训，并快速完成了工艺布局优化调整、绕组浸漆设备改造等各项准备工作，现已具备风电专业生产线和小批量的制造能力，为顺利完成研制任务提供了有力保障。

首台永磁直驱风力发电机的研制成功，具有里程碑的重要意义，标志着卧龙大型驱动事业群风电业务即将进入高速通道，为做大做强风电产业夯实了基础。大驱将进一步加大开拓创新力度，加快结构优化，转型升级速度，致力于绿色低碳驱动，为卧龙集团的可持续、高质量发展和国家“双碳”战略目标做出新的贡献。

（供稿：袁一鸣）

加快高效电机研发与推广助推节能降碳绿色发展

“按照年产300万KW低压防爆电机计算，如果使用我们新研发的能效产品替代，节能效果相当于每年节约3.453万吨标准煤，降低2.328万吨粉尘、8.607万吨二氧化碳和2.85万吨二氧化硫的排放。”卧龙电驱集团工业驱动事业群负责人莫宇峰表示。在上海进博会上，卧龙集团展出的WEPM、YBX5等系列产品凭借着节能降耗上的出色表现，赢得市场一致好评。

高效节能是整个电机行业的发展趋势，作为制造业大国，我国工业领域电机用电量占到工业用电量的75%左右。因此，电机能效提升意义重大。近年来，卧龙集团坚持源头技术创新，精准适应国家政策导向，凭借设计优势和典型工艺，在高效节能电机研发与生产方面走在行业前列。

莫宇峰指出，“目前，国内高能耗电机淘汰步伐持续加快，大量高效节能电机订单涌入公司，已获得订单超2500万元。”围绕“双碳”目标及新版电机能效标准的实施，卧龙集团抢抓机遇、快速反应，相继组建永磁电机及驱动控制产业化专项小组、IE5新1级能效电机项目开发团队，大力推动关键技术突破，成功研发IE5防爆、非防爆国际上最高能效等级的产品。卧龙成为全球首家获得IE5能效电机防爆证书、完成新1级能效备案的企业。

11月6日，卧龙集团举行2021年新品鉴定会，由工业驱动事业群自主研发的工业驱动类新品通过中国机械工业联合会和中国电器工业协会组织行业内专家组成的鉴定委员会专家鉴定。经综合评审，鉴定委员会专家组一致认为：此次申请鉴定的?“YBX5系列隔爆型三相异步电动机”、“YE5系列三相异步电动机”两项新产品，具有自主知识产权，其综合性能指标达到同类产品的国际领先水平，“WEPM系列变频调速永磁同步电动机”产品的性价比达到同类产品的国际先进水平。

“WEPM、YBX5等系列产品成功开发为企业在绿色、高效、节能方面持续推进奠定了坚实基础。”莫宇峰表示，将继续依靠全球领先的研发能力，大力推进高效电机应用，不断提高产品附加值，实现高效节能与智能制造融合发展。

（供稿：丁时盼）

大型驱动事业群成功研制压裂泵电驱系统高压变频调速三相异步电动机

日前从大型驱动事业群传来喜讯，经过一整天紧张有序的严格试验，由中型事业部研制开发的首台配套压裂泵电驱系统-6000HP-6P 6kV高压变频调速三相异步电动机一次试验合格，各项技术指标优异，完全满足客户各项要求。这标志着大型驱动的压裂泵电驱系统-电机研能力再获新突破，为后续压裂泵应用场景系统集成电驱解决方案的市场开拓夯实了基础。

大型驱动事业群中型、传动和销售团队紧密配合，依据压裂泵特殊的应用场景、负载情况等要求，通过多次与用户深入沟通，详细制定技术方案，成功中标10套压裂泵电驱系统。6000HP-6P 6kV高压变频调速三相异步电动机是卧龙自主研发、设计、制造的首台配套压裂泵电驱系统电动机，研发团队立足客户需求，秉承“高质量是设计出来的，是零缺陷管理的起点”的产品设计质量理念，重点对温升风路控制进行技术攻关，根据仿真结果，不断优化电磁和流体设计方案并经多次评审修改，最终确定最佳设计方案，确保电机一次性试验合格。

面对双碳经济、数字经济的大变局时代，大型驱动坚持“技术领先，聚焦“两个转型”，推动“三个数字化”，以科创为魂，质量为先，致力于为全球用户提供安全、高效、智能、绿色的驱控一体系统解决方案，进一步把电机驱控产业做大做强，为国家双碳战略目标的实现、民族工业的振兴壮大和社会经济的发展做出更大贡献。


样机

（供稿：袁一鸣）

战“疫”期间传喜讯：卧龙电驱荣获中石化2022年度电动机框架招标综合评比第一名

日前，在中石化组织的年度项目框架招标工作中，卧龙电气南阳防爆集团凭借行业内良好的口碑、强大的技术实力、优秀的投标方案，在高压和低压合计13个标段的竞标中喜获7个标段第一名、5个标段第二名和1个标段第三名，13个标段全部入围2022年度中石化电动机年度框架招标的优异成绩，继续蝉联框架招标综合评分第一名。特别是1级能效产品，凭借着效率高、振动低、噪音低、温升裕量大、支持在线智能监测等技术特点，全部排名第一。

据悉，卧龙电驱一直围绕“双碳”建设目标，积极参与国计民生工程建设，战略聚焦高效电机的研发与应用，集团领导和投标团队高度重视此次中石化组织的年度项目框架招标工作，精心组织、积极谋划，设立投标专项小组，对招标文件进行专业研读与全面积极响应，可以说把准备工作做到了极致。

中石化作为石油化工行业的国际龙头企业之一，数十年来，与卧龙一直保持着长期的战略合作。本次投标结果既是卧龙电驱集团在石化行业综合实力的又一次印证及展现，更是中石化对卧龙产品和品牌的高度认可与信赖。

此次在中石化荣获桂冠的喜讯传来，为正在众志成城、携手抗疫的卧龙总部吹响了战“疫”胜利的冲锋号，卧龙也将紧密围绕“数字化”和“双碳”的战略目标要求，沿着十四五的既定战略目标，全心全意服务好客户，比好更好，卧龙一直在路上！

（供稿：左树芳）

清江电机事业部召开2022年新产品开发启动大会

为贯彻集团战略方向，全速推进“技术领先型”新卧龙；按照五个“最”为衡量标准，做好清江产品转型。2021年12月23日下午，清江电机事业部在多媒体厅召开了2022年新产品开发启动大会。工业驱动事业群副总裁严伟灿、技术中心主任齐文艺、技术中心技术管理部部长温崇远程参加，清江电机经营班子，制造部、运营管理部、品质部各部门长，车间主任和业务骨干、技术工艺部全体现场参会。

会议由技术工艺部部长刘翠红主持。刘部长从近三年发展规划及目标、2022年新品开发项目、2022年新品落地措施三个方面宣贯，做《2022年新品开发报告》。2022年清江计划立项开发新品项目共14项，涉及YEX5系列电机、WYS4压缩机系列电机、驱控一体机、永磁电机、冷媒电机、客户专特电机等高能效、数字化转型及市场急需新品。为保障新品成功推进，技术、运营、制造均进行了表态发言，并进行了各级责任状的签订仪式。

清江电机总工程师赵代夫要求聚焦清江产品转型、快速出击、加速新品开发进程。围绕“两个转型，三个数字化”，分阶段管控各项目节点，运用奖惩机制，确保新品项目按期进行。清江电机总经理郝维从多个维度阐明新品开发的意义，要求研发人员必须紧跟市场需求，提前做好工艺能力分析和工艺水平提升，全体员工统一意识做好产品转型，要有清晰的产品定位，快速推出数字化产品、驱控产品、永磁产品、一级能效（IE5）产品，同时深挖压缩机电机，将压缩机行业做精做专；开展粉尘防爆、冷媒等新行业、新领域永磁化产品量产工作，做好新品项目管理、加强横向沟通、做好团队激励工作。技术中心主任齐文艺对清江项目管理给予充分肯定，同时要求技术人员要与市场充分对接；样机管理要精细化，对风险、计划及样机质量要充分评估；新品开发要有工艺导入，特别是永磁、冷媒等新品工艺；技术人员任务重、压力大，要充分发挥技术人的使命及担当。

最后，工业驱动事业群副总裁严伟灿对清江2022年新品开发工作做重要指示，高度评价清江电机新品开发启动会的重要性以及及时性；要求清江电机从价格、服务、交期等全方面保障新品开发进程；发挥技术研发人员工作积极性、创造性、责任性；项目责任人做好项目管理，确保项目顺利实施。

新品开发是企业在激烈的竞争中赖以生存与发展的命脉，是实现“生产一代、预研一代、淘汰一代”升级换代的重要阶段，它对企业发展方向起着决定性作用；2022年，清江电机全体技术工艺人员将会在工驱领导及清江经营班子的正确引领下，在各职能部门及车间的支持下，加大新品开发力度，实现清江产品成功转型。

（供稿人：汤丹）



卧龙清江电机2022年新品开发启动会

智能互联推动高效生产

——卧龙采埃孚工厂数字化经验分享

站在“十四五”规划的开局元年，卧龙采埃孚汽车电机有限公司(以下简称“卧龙采埃孚”)积极响应集团“三个数字化”改革发展战略，不断提升工厂的数字化水平。其中，在“工厂数字化”的建设方面，卧龙采埃孚的智能化产线建设正在按期推进中。在大陆A12数字化改造项目中，针对公司现有的信息化系统及数字化建设基础，进行了一些颇具亮点的工厂数字化提升方案。

在大陆线项目中，项目组原定建设一个线边小MES。但是在推演后，小组决定将这个环节取消，同时与MES供应商进行沟通，使产线与MES直接对接。这一中间环节的取消，不仅节省了一笔开发费用，也使得产线生产过程中的操作更为便捷；同时，由于产线自动化设备与MES系统直接对接，便于后期对产品、设备数据的排查工作。

因此，大陆线将呈现极具准确性的设备综合效率(OEE)，后期也计划推广至卧龙采埃孚其他的产线中。OEE准确率的提升，能最大程化提高资源与设备的利用率，挖掘出最大的生产潜力，从而提高工厂的生产效率。自动化设备的过程数据也将集中至MES系统中，这一步的改善将极大程度地降本。同时，由于大陆产线位于卧龙采埃孚二楼，因此对立库出口及WMS系统的改造也是提高产线数字化程度的关键一环。此外，项目组将加强大陆线MES系统中质量管理、设备管理、安全管理三大管理模块的使用，这有利于提高质量报表开发与质量问题的解决推进。届时，从叫料到配送最后到物料投入产线生产，都将依托于数字化、自动化，实现设备、物料与人的高度互联，极大提高产线的生产效能。

在项目推进过程中，虽然遇到了不少坎坷，但小组成员齐心协力、迎难而上，将问题逐一击破。经过项目组的努力，目前该项目已经推进至MES供应商数采对接阶段，产线正在调试中。在不久之后，大陆产线将开始试运营。相信在更为数字化、智能化的大陆线，卧龙采埃孚的生产效能将提升一大步。


大陆A12车间

数字化转型是时代之趋，是卧龙在“十四五”期间的重大战略举措。卧龙采埃孚将紧跟集团的数字化步伐，从“三个数字”化维度不断进行提升改造，实现高质量、高速度的可持续发展。 (供稿：倪忱寅)

敏锐思考 加速探索实践

——推进日用电机事业群管理数字化建设

为进一步贯彻落实集团“三个数字化”的战略要求，有效推进数字化建设进程，探索工厂数字化和管理数字化的有机融合，提升市场竞争力，日用电机事业群以工厂数字化为切入点，启动了一揽子数字化建设项目。

自半年度经营会议以来，明确了“高质量发展”的基础前提，确定了日电质量管理(QMS)和设备管理(EAM)两大平台系统立项。由日电运营管理部牵头，家电为试点工厂的质量管理系统和设备管理系统正紧锣密鼓的建设中。自8月份启动第一轮调研，先后通过与多家供应商接触，于11月完成了技术需求编写，计划12月将陆续完成QMS 、EAM系统的招标选型，预计2022年6月将完成试点上线。

1.产品全生命周期质量管理系统

QMS平台涵盖质量全领域业务管理。通过统一故障代码标准、检验标准、抽样方案及转移规则等夯实质量基础标准化水平，通过检验实验设备数据自动采集实现质量数据全面整合、贯通，达到质量数据统计分析、报表自动生成的效果，质量业务流程多部门协同管理、消除流程断点、提升管控能力，全过程在线质量监控、问题闭环协同、经验固化。

2.设备全生命周期管理系统

EAM系统以设备精细管理为主线，以多工厂、多类型、多角色的视角重新审视设备管理体系与流程。统一设备编码，固化管理标准，提升标准化水平；梳理设备投资、使用、调拨、处置业务流程，提升运营合规水平；通过设备全生命周期履历，提升资料和单据的持久性；通过设备实际产能的数据采集，自动计算设备OEE，实现项目投资回报的透明化，完成设备投资闭环。

同时，日用电机事业群积极探索管理数字化和工厂数字化的融合。工厂产线和设备PLC、传感器的实时数据通过工业物联网平台采集、汇总和存储；统一的工业物联网平台作为工业级数仓，为业务管理系统提供生产现场实时数据；业务系统按需获取数据，构建数据模型，分析数据，后续可建立数据预防体系：关键设备实际运行时间与产量实时统计，不合格产品的技术参数检测，易损件、工装模具剩余寿命和预测性维保等。

数字化建设任重道远，日用电机事业群将一步一个脚印，从基础管理和运营提升做起，明确管理数字化的目标，高度统一思想，各部门各工厂通力协作，积极探索数字化的生态模式，为卧龙全面实现数字化转型添砖加瓦。

(供稿：黄文壮)

如火如荼 数字化转型稳中求进

——冲压件事业部多措并举推进工厂数字化转型



集团领导和OrBit-MOM项目组成员合影留念

为贯彻落实集团“两个转型”和“三个数字化”战略目标，冲压件事业部结合自身产品结构特征和经营模式，以构建高度自动化、深度信息化/数字化、适度智能化的现代化精益智能工厂为总体目标，从信息化、设备自动化和工艺布局三个方面同时入手，加快数字化进程，推动工厂向数字化全面转型。

一、启动数字工厂MOM项目

近日，冲压件事业部数字工厂MOM项目启动会在3楼会议室顺利召开，电驱集团副总经理张红信、流程与信息管理部长朱铁芬、工驱集团副总裁朱吉安、运营管理部项目投资总监贾元振、冲压件事业部经营班子成员、副总工程师、各部门长、车间主任及华磊迅拓相关领导参与会议。

MOM项目作为冲压件事业部第一个主导的信息化项目，通过结合自动化数据和从员工以及其他过程所获取到的数据，能提供一个完整、实时的对整个工厂以及供应链的观察，可以有效地解决现阶段生产管理、计划管理、供应链管理以及设备管理等方面因信息滞后而造成的管理难题。会议确立了以冲压件总经理郝维、副总经理陈明峰和华磊邓丹、唐春明为领导小组的项目组织结构。

二、加快车间自动化设备招标

继6月份完成8台高速冲床招标后，10月28日工驱牵头完成了20立方空压机招标工作，11月8日进行了高冲车间和压铸车间自动化装箱装置招标，11月份后续将陆续完成车间压缩空气管路改造、防爆车间隔断、高冲废料线、压铸铝料柄回收线等项目的招标工作。与此同时，普冲自动理片机设备和高冲的国产送料机设备也在持续验证中，验证完成后也将开展相关设备的招标工作。

三、调整车间工艺布局及搬迁设备

在明确车间的设备情况后，由技术部牵头，经过冲压件事业部领导班子、事业部各部门和电驱、工驱领导多次会议讨论，确认了车间新的工艺布局，目前已完成了第一阶段普冲模具库和半成品区域的搬迁。布局调整后，高冲车间和普冲车间将统一搬迁至现工业电机仓库区域，车间产生的硅钢废料统一通过废料线进行输送，能大大节省原普冲车间废料转运的人工成本；立式压铸车间将搬迁至卧式压铸旁边，方便车间进行统一管理；原料仓库通过重载AGV将原料运送到开料区，实现原料转运无人化操作，降低安全事故发生的概率；员工通过MES系统智能排刀完成条料开料；各尺寸条料通过智能天车和智能AGV运送至条料库规定区域；员工通过MES系统进行叫料，由智能AGV从条料库运送相应条料到指定机床，再通过智能天车完成无人自动送料和上料，避免上料过程中发生安全事故；各个车间产品生产完成后，放置到指定区域，无人AGV收到信号后，把产品转运到智能立库指定区域；最后通过MES系统智能排布，把需要发货的产品运送至发货区域，完成装箱发货。

数字化工厂转型作为冲压件事业部现阶段的主要工作，是工厂智能化改革的一次重要实践，是提升市场竞争力的有效方式，更是满足未来市场更快速、更个性化需求和实现更低制造成本的必要途径。相信通过事业部全体员工的共同努力，明年的冲压件一定会呈现焕然一新的面貌，焕发出勃勃生机。

(供稿：吴灵杰)

奋勇开拓 争当数字化先锋

——全球中央研究院全面推进数字化转型

为了实现集团十四五规划中提出的“三个数字化，两个转型”的战略化目标，加速驱动控制产业和全生命周期服务业务发展，卧龙电驱中央研究院以数字化永磁电机直驱系统和集成为核心，联合产业集团建立软、硬件技术平台，紧密联系市场开拓船舶、航空、压缩机/燃气轮机等行业应用，力争在“十四五”内在各方向形成1~2个拳头产品并与相关客户建立合作项目，打磨技术建立长期竞争优势。与此同时，中央研究院开发的各类数字化技术可以通过技术平台迅速转入产业集团支持产业集团各市场项目的推进并缩短开发时间和成本。

为了实现上述目标，卧龙电驱中央研究院制定了“客户需求->驱动系统->驱动器/电机设计->技术验证”层级需求推进与循环迭代的数字化设计技术路线，采用多点技术突破和系统集成创新相结合，经过分层迭代和综合优化，达到电驱系统能效、集成度、功性能等综合最优。在“驱动系统”层级建立“电机+驱动+负载”的多物理场数字仿真模型，并基于场景工况进行系统级的设计、匹配和优化，助力实现高能效电驱系统。在“驱动器设计”层级采用多核数字控制芯片架构实现控制、诊断、通信功能的并行实施，并设计基于电机数学模型及电机参数的控制算法，采用先进驱动电路设计配合对应先进功率半导体模块，实现了高速电机的有效控制。在“电机设计”层级引入各种数字化工具，对电机结构设计、电磁设计和热设计进行数字化建模和仿真工作，大大缩短了设计时间，并利于提早发现和解决电机设计中的一系列问题。以上工作通过实际试验检验获得了良好效果。

目前，卧龙电驱中央研究院完成了低压高频高速航空驱动系统 (70kW/650VDC, 1333Hz/40000RPM)及高压高速工业压缩机驱动器系统(1MW/10kVDC, 10000rpm) 的开发与技术验证工作。在“技术验证”过程中，研究院团队充分利用“电机+电力电子与控制”电气数字化的理念验证了研究院高频高速驱动器及高速电机的设计技术。 除此之外卧龙电气中央研究院大力扶持和孵化了i-Wolong项目并使之成为浙江省数字化“产业大脑”的有效载体。该项目致力于帮助客户从低效的纠正性和周期性维护升级到高效的预测性维护，提高客户经济效益，减少因故障和停机造成的损失。同时帮助客户从海量数据中提取有用的信息，并结合业务场景为客户提供其它有价值的服务。另一方面，i-Wolong项目将帮助实现集团产品服务升级。通过分析电机运行数据，结合生产数据，优化电机设计和选型，形成数据闭环，提升产品性能。通过这些项目的执行和实施，卧龙电气中央研究院打造了一支精干的数字化驱控创新团队，他们是奋勇开拓的数字化先锋。

要实现电机驱动产业由电机本体为主向电机本体、驱动控制和全生命周期服务并重的现代电机制造业升级的转变，数字化是必不可少的一环，卧龙不仅有数字化工厂，也要开发各类数字化电机和数字化驱动变频器。卧龙电驱中央研究院也将继续探索数字化技术之路，抓好时机，凝聚共识，形成合力，落实十四五规划，推进“三个数字化”和“两个转型”，增强经营发展新动能，打造技术领先新卧龙。

(供稿：朱鹏程)

匠心独具 共筑数字卧龙新进程

——ECM事业部通过海信日立商用空调资格审查

“百尺竿头须进步，十方世界是全身”。金秋十月，本就是收获的季节，日电ECM事业部捷报频传；在ECM事业部厂区开始扩建之后，又喜获海信日立资格审查通过的好消息！

海信日立公司目前主打变频多联式商用空调系统和变频家用中央空调系统，二者均采用日立最先进的核心技术。作为年销售量高达上亿的商用空调龙头企业，与格力、美的等企业均处于商业空调的领先地位。海信日立向来以高标准、严要求闻名，本次在商用空调方面的需求与ECM事业部精产品、高要求、严把控理念及驱控一体尖端技术水平现状不谋而合，本次强强联合便由此促成。近日，海信日立技术、品质、采购领导一行来卧龙进行工厂资格评审，同时也实地参观了集团实验室，对我们试验设备齐全性以及设备高精端化表示称赞。能够进入海信日立体系，对ECM事业部进军商用空调行业顶尖市场具有里程碑式的意义。

ECM事业部有着行业领先的尖端技术，驱控一体的技术水平，产品始终对标德国EBM，施乐百等领军企业。也正是因为这一系列因素的紧密联系也让客户对我们充满信心。ECM事业部紧紧围绕“全生命周期服务”这一未来方向，全心全意为客户服务、让客户放心。

ECM事业部正在逐渐扩大，面对市场我们始终迎头赶上；如今海信日立资格审查通过为ECM事业部的长远发展提供了有力支持。在规模逐渐扩大的同时ECM始终围绕集团相关要求，切实推动市场开拓，为把卧龙打造成为全球电机No.1贡献力量。

(供稿：王超)

市场投标传捷报 数字化产品谱新篇

——IDG小型事业部研制开发的“驱控集成系统解决方案”成功中标国家管网改造项目

日前，在国家管网榆林作业区改造项目招标现场传来喜讯，由工业驱动事业群小型事业部联合驱控事业部共同推出的 “第一代数字化产品”——“驱控集成系统解决方案”在国家管网集团榆林作业区改造项目招标中一举中标。对于这次投标活动小型事业部高度重视，成立了投标技术方案准备专班，总经理吴远青亲自调度，技术人员深入现场实地勘探工况条件，深入沟通了解用户的需求和期望解决的问题，经过反复的研讨推演，在全球销售总部华北区域团队的全力攻关下，最终向用户提供了一套可靠性和前瞻性俱佳的系统解决方案，受到评标技术专家的一致好评。此次中标，标志着小型事业部数字化产品由研制开发成功迈向产业化推介，具有里程碑意义。

小型事业部数字化产品研制开发起步晚、基础薄弱。2021年集团半年度总结会上董事局陈主席提出的战略转型指令振聋发聩，IDG莫总裁对两个转型、三个数字化建设的解读和强力推进要求醍醐灌顶，小型事业部班子成员看到了差距，感到了深深的不安。7月下旬事业部连续召集各层级人员贯彻学习陈主席讲话精神，广泛动员，统一思想，制定行动计划。事业部总经理吴远青对小型事业部推进“两个转型、三个数字化”提出了“敢、快、准、实”四字要求。敢—就是要敢想、敢干、敢担当；快—就是要快速研制、快速推介、快速实现产业化；准—就是要找准产品发展方向、找准目标市场、找准研制路径；实—就是要任务落地、目标落地、责任落地。当前，小型事业部推进“两个转型、三个数字化建设”正在如火如荼进行中，与时间赛跑、与任务同行、与责任为伴成为全员的共识，我们有信心、更有决心为卧龙的发展做出新的贡献！

(供稿：杨留留，买文文)

工业驱动事业群产品转型升级取得新进展

近日，从工业驱动事业群客户东方汽轮机厂透平技术试验室传来好消息，由工业驱动事业群小型事业部设计制造的YP315-2 630kW 690V 12000rpm 5-250Hz变频驱动高速电机试车取得圆满成功。该产品高速电机及控制系统，皆由卧龙电驱供货，其中电机设计由工业驱动事业群技术中心、全球中央研究院、工业驱动小型事业部联合设计，是工业驱动事业群在高速领域取得的新突破，是为客户提供系统解决方案的又一典型案例。

低压高速电机及其控制系统是工业驱动事业群产品转型升级重大战略方向之一，是风机、泵、压缩机等驱动系统的新一代解决方案，具有高功率密度，低空间占用，系统直连，高效等诸多优点。

为有效促进低压高速电机及其控制系统在工业驱动事业群的有效落地，工业驱动事业群领导班子大力筹措整合资源，在人员储备，技术开发，产品引进等方面开展了大量的准备工作，2021年初工业驱动事业群与卧龙全球中央研究院签署战略合作协议，共同致力于卧龙高速电机及驱动产品的开发和业务落地；2021年中，由工业驱动事业群牵头联合相关技术在工驱小型事业部就低压高速电机产品发展路线，关键技术及解决方案进行了深入研讨，为后续产品开发并进入产业化阶段夯实了基础。

2022年是卧龙十四五规划的第二年，工业驱动事业群2021年在永磁、驱控、高速、低速等领域的产品布局均获得明显突破，发布了WEPM系列永磁电机，WD系列变频器等数字化产品，我们坚信，随着产品战略的实施，工业驱动事业群必将快速转型为以高新技术为依托，为客户提供高技术附加值的创新型单位。 (供稿：温崇)

天寒地冻人心暖

大型驱动事业群传动事业部齐心协力扫雪清障保生产

2021年11月7日下午5点，鞍山突降暴雪，从雨加雪、小冰雹到大暴雪、特大暴雪足足持续了两天，平均降雪量达到了全国最高80.3毫米。受暴雪影响，鞍山交通全部瘫痪，出行只能靠双手和铲子推开齐腰深的大雪，鞍山市发布了暴雪1级通告，启动鞍山市城区应对暴雪应急预案，并出动部队协助除运雪，全力打通城区主次干道保障通行。

大型驱动事业群面对暴雪特情，万创奇总裁第一时间在工作群安排部署应对工作，11月7日晚9时成立了由总裁助理曹鹏担任组长的暴雪临时应急小组，各部门明确分工，责任到人，一方面全面梳理客户需求货期，做好应急准备，一方面按应急预案逐项落实复工复产相关准备。

11月9日，传动事业部鞍山工厂员工平均步行2.5小时以上到岗工作，为尽快打开物资运输通道，总裁助理曹鹏亲自带队，全体到岗员工分批、有序的进行厂区内除雪工作。截止9日下午四点，工厂内部主要通道全部打通，生产有序恢复。传动事业部是鞍山市铁西区第一个复工复产的企业。

在抗雪灾，保生产期间，涌现出很多感人事迹：物业全体人员平均年龄55岁以上，在8日暴雪最严重的时刻，冒雪手动8小时挖通了第一条通向公司大门的路口，全体物业人员留守工厂两天两夜；食堂为保证员工可以吃到热饭热菜，50岁大姐冒雪步行5小时，路上摔了无数的跟头，到工厂时小腿以下全部被冰雪湿透，还着急的怕饭菜准备晚了；生产一线员工为保证到岗时间，自凌晨一点开始步行至单位；公司一声令下，全体部门长全部第一时间到岗，保证公司日常业务的进行……

什么是最好的团建？这就是最好的团建！雪灾面前，我们乐观且无畏，拒绝理由，全力奋斗！ 这就是卧龙精神，这就是团结一致的卧龙人！ (供稿：王一楠)

抗疫专辑

发挥先锋作用，在疫情防控阻击战中展现民族企业的社会责任


卧龙集团党委书记、董事局主席陈建成给党员突击队授旗


卧龙党员突击队在副区长胡宝荣的带领下走向战场

新冠疫情来势汹汹，卧龙集团勇当先锋。12月7日，上虞区检出新冠病毒阳性感染者，疫情防控面临严峻形势，上虞全区启动I级应急响应。为快速、精准做好突发疫情应对处置工作，卧龙集团第一时间组建疫情防控党员突击队，为上虞疫情防控输出党员先锋队伍。

12月8日凌晨6点15分，卧龙集团党委书记、董事局主席陈建成做出疫情防控重要部署，保障卧龙员工生命健康，是一个跨国民营企业的责任担当。陈主席要求各党支部和广大党员、领导干部，要把疫情防控当成头等大事，全面开展好疫情防控工作。

12月8日7点11分，卧龙集团党委副书记、行政总监宋立英立即组织，迅速组建了疫情防控第一批卧龙党员志愿者30名，9点40分，卧龙集团成为第一个到达核心区支援两新协会的企业。在12月15日和17日，卧龙集团积极响应政府号召，又先后组建了两批党员突击队共计257人奔赴前线。其中不少是来自集团各条线的中层管理干部和女同志。

在卧龙党员突击队出征仪式上，上虞副区长胡宝荣，卧龙集团党委书记、董事局主席陈建成分别作出征动员。

胡宝荣区长表示，上虞正遭受前所未有的疫情冲击，需要卧龙这样的大企业勇挑重担，当好先锋。胡宝荣指出，在不到两个小时的时间里，卧龙集团就高效完成了区防疫指挥部的命令，组建了一支强有力的党员突击队，这体现了卧龙集团的民族企业担当，诠释了卧龙人的家国情怀精神，展示了卧龙快速发展的驱动力，弘扬了卧龙“诚和创”的文化内涵，卧龙人，好样的！

陈建成主席指出，卧龙集团38年的快速发展，最根本、最重要的原因是紧跟党的领导，坚定不移跟党走是卧龙集团的优良传统和发展动力。陈建成表示，疫情当前，卧龙有责任，有义务为上虞疫情防控贡献力量。希望全体突击队员，保护好自身安全，发挥好实质作用，争当新时代的志愿服务标杆，树立新时代的卧龙集团风采，彰显新时代的民族企业担当。

卧龙党员突击队接管曹娥街道振兴新村和银河新村，24小时值守，主要工作包括配合医护人员进行核算检测、为居民配送生活物资、统计收集和发放药品需求，以及疫情防控安全知识宣传和督导，保障社区居民解决在疫情防控期间生活稳定有序。于此同时，百官街道龙山公园、青春公园、湿地公园、信义广场、南三村等7个核酸检测点，曹娥街道城市阳台、滨江体育公园篮球场、博文新村中心公园等19个核酸监测点等都留下了卧龙党员突击队的身影。

今年，是卧龙集团开启“两个转型”和“三个数字化”建设的开局之年。“十四五”期间，卧龙集团将从“电机生产制造”为主的经营模式转变为“电机生产制造”加“提供电机动力系统解决方案和提供电机全生命周期服务解决方案”并重的经营模式，全面推行产品数字化、工厂数字化、管理数字化。

当前，上虞迎来全面解封，卧龙集团的工作重心也从疫情防控转移到复工复产过程当中，集团党委、董事局号召全体党员、干部职工，把疫情防控中汲取的斗志凝聚成驱动集团公司高质量转型发展的动力，一手抓疫情防控，一手抓生产经营，两手抓，两手都要硬。

我们相信，在上级政府的坚强领导下，在陈建成主席的统一部署下，在全集团统筹配合、全员努力下，我们一定能够用最短时间把疫情耽误的时间给补回来，保障集团“十四五”期间数字化转型升级顺利进行。（供稿：丁时盼）

戮力同心 众志成城

致敬每一位为“疫”付出的卧龙人

每一缕彩虹，都饱受风雨洗礼；每一份安宁，都有人负重守卫。从12月7日开始，上虞新冠疫情不断升级。为确保员工安全，以最快速度落实抗疫工作，卧龙集团第一时间召开疫情防控专题部署会议，全力以赴投身抗疫大战中。

自全面封闭管理、“足不出户”以来，集团总部及上虞厂区迅速组织强有力的志愿者队伍参与生活区服务工作。每日都有八十余名志愿者组成八支小分队，为卧龙生活园11栋楼1500多名员工服务。无论是集团领导，还是技术领域的专家，亦或是工厂一线的员工，他们纷纷踊跃加入，牺牲了休息时间，每日奔波于测温消杀、送餐上门、垃圾收集、紧急药品/生活用品代购、核酸检测等服务工作中。他们都有一个共同的名字——卧龙人；他们都有一个共同的目标：坚决打好防控攻坚战、打赢疫情歼灭战！

每天凌晨三点，厨师们已经开始准备早餐。早上六点，来自各单位的十五名志愿者开始协助厨师打包近1600份早饭。八点整，送餐分队开始挨门挨户派送早餐。“每一顿饭送到我们手中时还是烫的，真不敢相信居家隔离还可以在冬至这天吃到一顿热气腾腾的饺子。”一位员工家属由衷地感谢道。“能参加食堂志愿者服务，为卧龙疫情防控贡献自己的一份力量，这是我人生中非常宝贵的经历。”特种电机事业群志愿者王超超结束了晚餐打饭后主动协助打扫消毒。“我们新一代卧龙人要传递温暖，传递正能量！”

“四点半左右被群里的消息惊醒，一看临时通知要做核酸了，想都没想就爬起来了，没洗脸就跑了过去。”日电事业群志愿者李建伟腼腆地笑着。“医护人员每天那么辛苦跑过来，咱志愿者团队也不能落后，就像一台电机，少了哪个零件也不行，关键时刻不能掉链子！”自12月8日以来，卧龙集团共组织14轮全员核酸，居住在生活园区内的近1600名员工均为阴性，防疫抗疫取得初步胜利。



凌晨2点，核酸检测工作组为卧龙加油

“你好，我的降压药只剩一天的量了，能不能想想办法帮我买到啊？”集团疫情防控后勤保障部门每天都会接到紧急药物需求的电话，而疫情当下购买药物变得异常艰难。辗转多家药店、在寒风中等待两个多小时后，后勤服务公司志愿者终于采购到了治疗心脏病、高血压等慢性病药品。

“五十斤一袋的大米每天要消耗近二十袋，快餐盒一天也要三千多个，还有油、盐、一次性筷子……”后勤公司副总经理任华强带领着三名志愿者经常采购物资到深夜。亲人手术未愈，家人被隔离，他毅然舍小家顾大家，坚持奋斗在公司抗疫一线，“公司需要我，我就一定坚守岗位！”

卧龙人积极响应政府号召，自发组织近三百名防疫志愿者，深入疫情一线进行支援。卧龙突击队24小时轮流支持社区完成密接人员的隔离转移、药品急需品的协助购买、食材配送、楼道垃圾清理等工作。为保障生活园区其他员工安全，并提供突击队员舒适的休憩环境，集团封闭A栋科技楼，采购行军床/保暖衣物，开展个人防护培训，确保突击队安全、安心、顺利支援抗疫工作。

没有一个冬天不可“虞”越，没有一个春天不会到来。在这个没有硝烟的战场上，全体卧龙人逆行同心、众志成城。同时，全球各地卧龙人也在为上虞加油，为卧龙打气。卧龙集团用实际行动展现责任担当，扛起防控责任，为上虞区打赢疫情歼灭战贡献卧龙力量！（供稿：洪放）

大疫之下行大道，后勤服务公司的暖心服务感动你和我


后勤服务公司千方百计保障物资供应

有一份热，发一份光，就令萤火一般，也可以在黑暗里发一点光，不必等待火炬。

——鲁迅

疫情就是命令，防控就是责任。疫情发生以来，为有效隔断疫情传播链，保障卧龙员工生命安全和身体健康，保障党员突击队的战斗力，保障生活区的生活秩序，卧龙后勤服务公司广大员工恪尽职守、勇于担当，舍小家顾大家全身心投入工作，破解千难万险采购防疫和生活物资，成为卧龙集团防疫防控队伍中默默发光的萤火虫。

后勤服务公司多次在凌晨召开后勤保障专题会议。食堂大米告急、蔬菜告急、鸡蛋告急甚至餐盒筷子告急；党员突击队防护服告急、防护面罩告急、N95口罩告急，请求支援；员工室内活动中心核酸检测紧张有序进行等等，到处都留下了后勤服务公司员工的身影。

战时状态，物资采购非常困难，物流停运，商家停业，交通封锁，哪怕是一粒米，一个口罩，都面临着非常大的困难。后勤人员冒着危险超负荷工作，他们忘记了渴，忘记了饿，忘记了时间，忘记了家庭，心中只有一个目标，保障各路物资需求得到满足，保障党员突击队和广大留宿员工的工作和生活能够正常。

1600余名留宿员工每天不仅消耗大量的物资，还会产生大量的垃圾。常常在凌晨的灯光下，我们还可以看到后勤人员忙碌的身影，当大家还在睡梦中的时候，他们却早已采购回来应急物资，亦或他们已经开始为大家准备早餐了。

伟大出自平凡，平凡造就伟大。哪里有需要，哪里就有后勤服务公司员工的身影，因为他们懂得，这是卧龙人的价值体现。

（供稿：张瑜）

“疫”不容辞 与“卧”同行

2021年12月7日，随着上虞首发第一例新型冠状病毒阳性感染者，拉响了战役的号角。随即在城市的各个角落展开一场没有硝烟的疫情防控阻击战。在上虞，在卧龙，勇敢的卧龙家电人不畏疫情，积极响应集团号召，争做“疫情保卫战”的排头兵。

手举党旗的抗疫战士

在工作岗位上，他们是兢兢业业工作，追求完美的职工；而在疫情面前，他们是敢于担当，勇于奉献的战士。脱下工服换上防护服，他们在党旗下庄重宣誓，冲锋在抗疫一线，为城市贡献出自己的力量。他们舍小家为大家的精神，鼓励着每一个家电人。今天，他们有一个共同的名字——抗疫志愿者！

不辞辛苦的食堂帮手

哪有什么岁月静好，只是有人替我们负重前行。在家里，他们是父母眼中需要被照顾的孩子；而在疫情肆虐的时刻，他们毅然肩负起同事们一日三餐，每日天还没亮，趁着寒风月色，早早赶往食堂开始一天的工作。洗菜，择菜，打包……熟练且细致地为隔离在宿舍的同事准备好一日三餐。有时手指被刀切破了皮也顾不上包扎，有时辛辣的辣椒使他们泪流满面也顾不得擦去，都只是为了快一点、再快一点，让热腾腾的饭菜早日能送往同事们的手中。

忙而不乱的临时“外卖员”

当你还睡眼朦胧的时候，他们已经为宿舍的楼道进行了卫生清洁；当你饿意袭来之前，他们已经奔走于各个宿舍楼之间按照宿舍号忙而有序地发放着盒饭；当你饱餐一顿之后，他们却还在核对表中的人员是否都已就餐。临时“外卖员”的工作虽简却繁，但他们做到了也做好了，因为那一份踏实与责任。

冬将尽，春可期！一个个逆行的背影，一个个暖心的瞬间，都在激励着全体家电人共渡难关。阴霾终会被阳光驱散，困难一定会被战胜。致敬每一个为抗疫而努力的人！你们是今年冬天最温暖人心的阳光，是驱散寒夜的曙光。卧龙加油！家电加油！

（供稿：许佳佳）


卧龙党员突击队抗疫战士出征接班

勇往直前的卧龙力量

12月7日，绍兴上虞突发新一轮疫情，给这座浙东城市按下了“暂停键”。随着确诊人数的上扬，当地多轮管控升级——8日，上虞启动Ⅰ级应急响应；9日，绍兴全市启动Ⅰ级应急响应；11日13时起，上虞实施交通全域封控。在这短短的几天，热闹与寂静简短的换班，原本正在努力年末冲刺的日电人开始穿上防疫服，带上口罩，加入这场“战疫”。

疫情就是命令，防控就是责任。疫情发生以来，日用电机事业群志愿工作者和衷共济，迎难而上，共同投身于疫情防控这场没有硝烟的战争中。在上虞地区各场区：日电本级、家用电机事业部、驱动器事业部、伺服技术以及ECM事业部的各单位员工积极报名，投身志愿者活动中，大家脱下“工装”化身“大白”，奔波各个点位，紧急到位，帮助公司开展全员核酸检测，按照楼层有序通知员工下楼测温，提前准备健康码，保持安全距离，协助维持现场秩序，有效的提高了每日核酸检测的速度。

病毒来势汹汹，防控不能松懈。为减少员工接触，加强疫情防控意识，志愿者每天定时为员工测量体温，定点在员工生活区开展消毒工作，生活区员工一日三餐均有志愿者配送，并且统一处理员工生活垃圾……这一个个忙碌的背影是日电战疫期间不竭的动力。

12月15日，卧龙全面落实了区防疫指挥部的命令，组织了一支200人的强有力的战斗队、突击队。日用电机集团快速落实集团指令，各工厂员工积极报名，短短时间内，第一批、第二批日电员工，脱下“工装”化身“大白”火速集结再出发，勠力同心与“虞”共战疫情。

没有一个冬天不可“虞”越，这个寒夜终将过去。在这个没有硝烟的战场上，大家逆行同心、共克时艰。口罩遮不住坚毅的眼神，困难吓不退逆行的身影，疫情挡不住一颗颗火热的心。致敬最美卧龙人，疫情终将过去，春暖终将花开，上虞加油！卧龙加油！

（供稿：金梦佳）


勇往无前的卧龙勇士

风雨同舟 守望相助

济南电机铁肩担当保订单



一场突如其来的疫情牵动着每个卧龙人的心，上虞封城，疫情防控面临严峻形势。身处疫情中心，疫情打乱了上虞厂区正常的生产和经营秩序，客户交付受到影响，卧龙集团快速反应，多措并举立即开展全方位疫情防控工作，全力确保疫情防控和生产经营“两手抓·两战赢”。

作为外地工厂济南电机主动承担责任，第一时间召开会议，积极落实董事局陈建成主席关于疫情防控和生产经营的重要指示和日用电机事业群张红信总裁的工作部署。济南电机立即进入“战时”状态，用实干和奉献扛起责任担当，迅速掀起大干热潮，多打粮食多创效。虽然济南电机端盖等主力供应商在疫区，封城下对交单影响很大，但采购人员通宵达旦联络其他厂家，调换模具、现场盯货，有利保证了客户订单的交付。在这个特殊时期，全体员工每天轮流吃饭，晚上延班，热火朝天忙生产，不惜代价保交付，给客户更大的信心和保证，在客户心中竖立起卧龙信誉品牌，更加紧固卧龙与客户的关系。

上虞冲压厂因疫情停产，越南、芜湖等工厂物料短缺告急，冲压分厂主动承接，协调资源，最大限度保障兄弟单位铁芯等物料的及时供应。为保障客户订单交付，济南电机第一时间与销售经理、兄弟单位对接，急客户所急，想客户所想，尽全力承接上虞转产紧急订单，倾力为客户解忧，让客户感受到卧龙的响应速度与品牌温度。

济南电机在大干快上的同时，抓好安全生产和常态化疫情防控，各项工作忙而不乱，紧张有序。全体员工发扬敢闯敢创的精神，勇于担当作为，尽最大努力，多增效益，多做贡献，为超额完成全年各项目标不懈奋斗。这一役，必定心无旁骛；这一役，终将竭尽全力！

（供稿：林伟）

全力以赴 共克时艰

——小型事业部召开打赢“两个战役”动员会



12月14日上午，小型事业部组织召开由事业部经营班子、党总支、各党支部书记及委员、各部门长及工会主席参会的打赢“疫情防控阻击战”和“生产经营攻坚战”动员会。

会上，小型事业部党总支书记、总经理吴远青首先通报了上虞区目前的疫情，并传达了董事局主席陈建成关于疫情防控和生产经营的重要指示，以及13日下午工业驱动事业群总裁莫宇峰在干部大会上对工驱打赢“疫情防控阻击战”和“生产经营攻坚战”的工作部署。

为保证小型事业部能在短时间内快速响应、落实工作，吴总要求事业部全体干部员工以高度的责任感和“敢打硬仗，能打胜仗”的作风和勇气投入到两个战役的工作中去，全力以赴，加班加点，设身处地考虑受疫情影响工厂的实际情况，最大程度弥补因疫情带来的冲击和损失。同时，要求各部门长、党员、工会、骨干人员要充分发挥模范带头作用，做好领头人，在兄弟工厂产品转移至小型生产过程中，要眼盯市场，保持冷静，保持生产纪律，服从计划管控，聚焦市场需求，最大限度保证合同的交期。

为保证生产转移的顺利进行，把对市场的影响降到最低，事业部要立刻组建转产工作组，下设技术攻关组、产销保障组、库存利用组、物资保障组四个小组，同时要求三个车间要成立机动突击队，对特殊急要产品实现24小时不落地赶抢。抓好生产的同时，各部门要高度重视防疫工作，严格落实门卫双码验证、核酸检测等政策要求，加强对外地货运司机的查验和管控，对员工个人负责、对企业负责、对社会负责。要充分认识到此次战役过程的严峻性和长期性，做好连续作战的准备，合理安排工作时间，统筹部署节前生产计划，统一安排各部门节前工作任务，保证生产经营活动连贯进行。

会上，吴总还向参会人员宣读了南阳市近期下发的两个防疫文件，并安排了新冠疫苗加强针接种、外来人员管控、各部门外地出差人员排查等具体工作。

通过此次动员会，小型事业部广大干部员工深刻认识到此次疫情的严重性和生产任务的紧迫性。我们坚信，小型事业部必将全力以赴，共克时艰，以饱满的激情和斗志坚决打赢“疫情防控阻击战”和“生产经营攻坚战”！

（供稿：万里）

同心战“疫”共护家园

——家用电机事业部芜湖工厂抗疫记



2021年12月，正当员工们热火朝天地准备着旺季冲刺，年终总结的时刻，新冠疫情突如其来地袭击了上虞，令大家措手不及。但当我们直面疫情时，每一个卧龙人不论身处何地，都以各自不同的方式投入到这场战役中，这就是卧龙“诚·和·创”的精神，此刻的“和”是团结一心，是共同抗疫。

面对疫情，家用电机事业部芜湖工厂（下简称芜湖工厂）快速响应，认真落实集团关于疫情防控和生产经营的指示精神。一方面严格执行外省人员进出管控、进厂物资消杀等防疫防控措施；另一方面，全员发动，多措并举，积极对应因上虞停工停运导致的物料短缺等问题，力保稳定生产，将疫情造成的影响和损失降至最低。

芜湖工厂是疫情期间家电生产订单的保障者

在面对日系客户订单交付紧张时，芜湖工厂紧急接手上虞工厂转移的半成品、转子铁芯等，员工主动要求地加班加点以保障交付；在面对物料短缺即将停工停产时，芜湖工厂总经理常海亲自带队奔赴至合肥、马鞍山多地，同物料生产商沟通、协调资源、送样及供货计划等事宜，极大的减少了疫情期间上虞工厂的订单损失。

芜湖工厂是疫情期间上虞防疫物资的供应者

面对疫情，芜湖工厂时刻心系上虞，心系奋斗在抗疫一线的每一个卧龙人。在得知集团防疫物资紧张的情况后，第一时间与芜湖政府取得联系，芜湖湾沚区委区政府对卧龙集团表达了深切的关心并委托新芜经济开发区管理委员会牵头以最快的速度为卧龙筹集了价值20余万元的防疫物资，于12月19日送达上虞，极大地缓解了上虞物资紧张的局面。

卧龙，是卧龙人共同的家园。每一个卧龙人在面对困难的时候，都是最坚强的守卫者，此刻，卧龙因你们而骄傲。待疫情散去，卧龙人也必当更加凝心聚力，以咬定青山不放松的执着，以行百里者半九十的清醒，为打响2022年开门红而不懈奋斗。（供稿：盛芳）

抗“疫”进行时：卧龙采埃孚志愿者们的掠影

主动联系报名参加志愿者、画图纸的手正在仔细地打饭、站立在零下2摄氏度的小区门口、为需要透析的居民紧急联系社区……

在上虞卧龙，这些温暖的瞬间，由卧龙采埃孚的志愿者刻印在这个冬天。

2021年12月7日，绍兴上虞突发本轮疫情，考验着卧龙的应变能力与抗疫决心，尤其是园区内职工的生活保障，以及支援政府进行抗疫志愿活动，卧龙采埃孚积极响应集团号召，召集了众多志愿者，主动担当，冲锋在前，全力以赴，为抗疫献出自己的一份力量。

硬仗：集结令下的力量

12月15日，卧龙采埃孚派出25名志愿者加入集团组长的突击队，在政府的指导下，深入疫情一线的各个小区进行支援。

ZF定子车间班组长方军辉是卧龙采埃孚突击队的队长，一开始面对不完善的志愿制度，以及来自各岗位的陌生的队员们，他内心也有些忐忑。“既然领导信任我让我当队长，我就要担起责任来。”方军辉说道，“我那时候夜班比较多，白天还要开会、安排人员班次，没什么休息时间，但是大家都非常配合工作，同事们也帮了我很多，后来排班执勤都走上了正轨，我也就没那么辛苦了。”

质量工程师陆宇焘是卧龙采埃孚突击队的副队长，主要负责和社区对接以及物资信息的梳理发放。“我们一开始是三班倒，后来是变成了两班，主要工作就是维持秩序、满足居民的生活需求，成为居民和社区之间的桥梁。”接电话的时候他刚刚做完核酸检测，“印象深刻的事情有很多，记得有一次下午执勤，一位女士需要外出做透析，因为被隔离在家，她很焦急。我们马上联系了社区，一个多小时就给她带来了防护服和通行证，顺利送她去了医院。我当时很自豪，不仅是我们突击队，社区的效率也很高，很顺利地就解决了问题。”

疫情之下，争分夺秒跑出志愿服务加速度，是一场硬仗。

除了做志愿者，大部分突击队员们还随身带着电脑以便处理工作，他们兼顾双方，高效有序，展现了卧龙人的风采与担当。

保供：齐心协力保障吃住

突击队的另一项重要工作是给居民进行食材配送和药品登记购买，由于小区较大，每个志愿者大约需要服务5-6个单元楼。很多人由于临时召集，在寒冷的夜晚仅着单衣和防护服，挨家挨户地上门送药。突击队的另一个成员孙毅回忆道：“记得有一天晚上只有零下2摄氏度，我们站在居民楼下执勤，夜班是凌晨12点到早上6点，只有偶尔能坐一下椅子。当时腿都冻麻了，但是想到我们出发时喊的那句口红‘守护上虞’，就感到热血沸腾，心中充满了力量。”这是他的心声，也代表了卧龙采埃孚志愿者们的心声，这一个个剪影构成了抗疫中最美丽的画卷。

老小区没有电梯，高层有七八楼，突击队员们经常拎着大袋的物资穿梭于楼道中，闷热的防护服让他们汗流浃背，但是他们并不在意，经过了几天的锻炼，甚至能在半小时左右发完药品，齐心协力地保障这居民的生活物资与必需品。

不仅是在一线奋战的突击队，在卧龙生活区内，不同岗位的志愿者们也都在守护着大家的日常生活。不论是技术工程师还是项目经理，不论是中层干部还是车间职工，卧龙采埃孚的大家都积极地报名参加志愿活动：或是为大家打饭送饭，或是为大家测温核酸，或是搬运物资、维持秩序、清理垃圾……都体现了极大的凝聚力与向心力，表现了大家战胜疫情的决心。

岂曰无衣，与子同袍。疫情之下，一个个温暖的瞬间、一个个动人的剪影构成了卧龙人团结抗疫的力量，致敬每一位志愿者！感谢你们散发出的光芒，汇聚每一道微光便可以驱散阴霾、度过漫漫长夜，相信每一个春天都会到来，相信卧龙必将共克时艰、战胜疫情！

（供稿：徐雪）

疫情之下舜云互联大显神通

静下来：2021年12月13日星期一，本来是最繁忙的工作日，但坐落于上虞区的舜云互联办公大楼却大门紧闭，空无一人。

动起来：而另一边，云办公、云签约、云服务……舜云互联的各项工作都在云上热火朝天地开展着。

云办公：疫情阻碍不了工作的进程，健康打卡、在线培训、视频会议、政府对接，各项事务有序开展。

云签约：疫情阻挡不了签单的速度，隔离期间已完成多个合同的签订。

iSCC供应链采购协同服务采取“搓合+自营”的业务模式，旨在为电机全产业链缓解原材料采购成本高、价格波动大的不利局面，通过整合分散的大宗原材料采购需求进行集采议价。基于产业知识沉淀和平台智能化算法，为电机产业链中小企业及下游用户获得性价比更高的、模块化的产品和服务，提升产业市场竞争力；同时降低供应端企业的市场费用。

云服务：疫情阻碍不了工厂电机及驱控系统的运行，虽然人员无法进入工厂，但是通过“iMotor舜智云服务”，可为用户提供智慧监测、预测性维护、故障诊断、远程运维等线上服务手段。

案例一：浙江逸盛新材料有限公司——采用iMotor舜智云服务，通过为多台电机加装智能温振传感器设备，打造电机全生命周期智慧服务应用，为客户构建智慧运维平台，实现传统人工点检线上化的转型升级，在疫情严峻时期，极大降低人工现场作业风险。

案例二：三江化工——采用iMotor舜智云服务，实现对其下属分厂机组运行信息的统一管理和数据汇总，提供电机和泵的在线监测及就近服务，能够提前做出设备故障预警，并精准定位设备故障部位及故障原因，为设备检维修决策提供依据，极大地缩短故障响应时长。同时云端平台提供了丰富的分析图谱、诊断报表、诊断案例以及诊断结果，充分满足机组相关人员深入掌握机组运行状况的需要。

云经营：隔离隔的是风险，不是对工作的热情。在公司经营领导班子积极有效的部署下，我们全员开启了线上办公模式（于是，大家就看到了文章开篇的那一幕）。正常工作的同时，我们的后勤保障工作也没有马虎：对于集中隔离区的员工，公司统一免费提供早、午、晚三餐，采取轮流取餐制。

云party:12月11日，是我们研发副总裁叶总的生日，隔着屏幕叶总收获了满满的祝福。

每一句“生日快乐”是对叶总的祝福，是对隔离的每一位员工的祝福，是对舜云互联的祝福，是对我们使命的祝福：为电机及驱控系统的数智化贡献一个世界级的工业互联网平台！

我是舜云人：舜云人不怕艰苦卓绝的斗争，顾大局、讲纪律、善协作、赢硬仗，是我们的鲜明特色，我们只要发扬传统、保持定力，信任政府、信任公司、信任同事，必将全面夺取本次抗疫保卫战的胜利！

疫情终将退去，让我们同心戮力，平稳运营，共克时艰。

（供稿：彭莉）

我请战！从“一线”转“疫线“



12月7日，上虞区突发新一轮新冠疫情，疫情无情的肆虐着这个城市。11日13时起上虞开始实施全面的防疫封控，让这座城市按下了“暂停键”。随着确诊人数的不断增加，上虞各区域疫情防控人员出现了大量的空缺，疫情面前显担当，危难时刻践初心，卧龙家电人积极响应政府及控股集团号召，自发组织了149人的防疫志愿者，从“一线”转战“疫线“进行防疫支援。

做好防疫监察员

此次疫情防控，家电志愿者共分为五个防疫小组，主要负责振兴新村和银河社区两大管控区域，以30人为一组，24小时轮流支持社区。每每夜幕降临，气温骤降，但任凭外部寒风凌冽，也难阻挡家电志愿者抗疫的步伐，总有那么一群人在坚守岗位，驻楼监察，社区每一个角落里皆有卧龙家电人的背影。作为本次第一小组的组长杨超表示，“我是第一次参加防疫工作，本来是来上虞母体工厂进行学习，但突发的疫情打乱了原来的计划，当集团召集志愿者的时候我第一时间就报名了，志愿者的工作虽然很累，但责任在肩，坚信此疫必胜。”

把好核酸检测关

“其实最难的是凌晨的核酸检测，因为有段时间每天都是凌晨四五点就开始做核酸，这时候大部分居民其实都还睡着，不仅要挨家挨户的敲门叫醒他们，有时候有些居民还会有些小脾气。”第二小组的组长石自林说道，“但是大部分的居民还是很配合且支持我们的工作，当听见居民们在做完核酸后对我们说的那句‘谢谢，辛苦了’，心里就特别温暖。”核酸检测是防疫工作中最重要的一环，确保全员核酸检测是本次防疫工作的重点，虽时有误会，但终会散去。现在正是防疫最关键时刻，务必把好核酸检测关。

当好物资配送员

突如其来的疫情让很多家庭没有防备，一时间最基本的生活物资无处寻觅，而家电的志愿者们完美的充当了居民物资的配送员。不管是基本食材的每三天配送，还是药品急需品的协助购买，甚至于小区楼道的垃圾清理，志愿者们靠着双肩扛起了这份大任。“其实我们只是做了我们能做的，真正辛苦的其实是我们的医务人员。”作为家电志愿者的总负责人范孟说道，“搬搬东西对于我们来说真的没什么，我只希望疫情能早日结束，这样大家又能像往常一样开心欢笑了。”

大风泱泱，大水滂滂，风雨而立，山河无恙。没有一个冬天不可“虞”越，这个寒夜终将过去。经千年颠沛而图腾蛟龙，历万种灾厄却能涅槃凤凰，待春暖花开，上虞也必将重返它的辉煌！

聚是一团火，散是满天星。在这个没有硝烟的战场上，卧龙家电人逆行同心、共克时艰。口罩遮不住坚毅的眼神，困难吓不退逆行的身影，疫情挡不住一颗颗火热的心。疫情终将过去，春暖终将花开，上虞加油！卧龙加油！

（供稿：王金毅）

疫情防控，灯塔志愿者在行动



“你好，请佩戴好口罩，出示健康码、行程码。”12月17日，在绍兴越城区斗门街道一核酸检测点，卧龙灯塔公司党员志愿者毕朝军身着红色马甲，不厌其烦地重复着这句话，碰到不会操作的市民，他还主动帮助大家进行查询。由于前来测核酸的人员非常多，毕朝军忙得忘记了渴、忘记了饿、忘记了时间，他的心里只想着，组织好检测队伍秩序，提高检测的进度。

疫情就是命令，防控就是责任。上虞疫情爆发以来，卧龙灯塔公司党员纷纷积极报名加入越城区斗门街道志愿者队伍，用实际行动展现卧龙人的责任与担当。

我们将严格按照上级疫情防控工作要求，紧绷疫情防控这根“弦”。毕朝军表示，在绍兴待了十几年，绍兴已经成为第二故乡，在全员皆兵的特殊时刻，作为新绍兴人、卧龙人，能为疫情防控贡献自己的力量，展示卧龙人的奉献，是自己的无限荣光。

（供稿：孙迪）

求实探索 厚德载物

——郑艳文博士的工作理念与领导哲学



卧龙电驱全球中央研究院总裁郑艳文

人物简介：郑艳文，清华大学博士，电机控制专家。自加入卧龙以来，先后领导开发了低压大功率工程变频系列产品、中压大功率工程变频系列产品、无功补偿产品、双向储能产品，并结合互联网、数字化技术，在变频产品关键组件全生命周期跟踪系统上进行探索，并已进入产品化阶段。他带领技术团队参与多个数字化、驱动一体化项目，获得了低压岸电、中压压裂撬、新型四象限高压变频、超大功率传动、军民融合等领域的产品技术和市场突破，成绩斐然。

严谨求实，勇挑重担

2020年，卧龙在岸电市场面临的竞争更趋激励。郑艳文博士领衔主持开发低压大功率工程变频产品，致力于实现电机变频驱动控制。立项时开发成果样机功率低于市场需求，且此时，上海某岸电项目又急需3MVA低压大功率变频电源，同时实现双机并联，项目推进任务艰巨。郑博士和他的团队依托技术水平和克难精神，当年完成开发并实现产业化，创收近亿元，创造了全国首个具有储能装置的岸基变频电源系统、首个大功率直流岸基变频电源系统。郑博士严谨求实，细抓每个环节，在此项目完成后立刻组织对项目实施过程进行复盘，认真打磨方案，建立起了卧龙新一代岸电产品体系。

2021年，中压压裂撬领域热度不减，国产厂商逐步与国际一线厂商在其自留地进行市场搏杀。郑博士在充分调研目前高耐压等级新型器件后，选定了大功率风冷和水冷两条产品技术路线。风冷更是采用业内最具挑战的散热模式和结构形式，极高的功率密度解决了变频撬的车载难题，产品不但在年内完成开发，还在激烈的竞争中赢得了逾5000万的订单。郑博士对市场与前沿技术持续跟踪、重点技术问题带头攻关、研发人员梯队培养，成为中压压裂撬产品开发成功的关键因素。

市场至上，勤奋探索

当前，双碳经济和数字化转型已成为大趋势，郑博士紧跟形势，今年已完成无功补偿技术和储能变流器技术的突破。

无功补偿产品目前已进入开发收尾阶段，市场铺垫也在紧张布局中，这个项目依托高压变频产品现有平台，全电压系列产品设计已经启动，预计明年年中完成验证与第三方认证，相信会在不久的将来成为新的业绩增长点。

双向储能装置采用模块化设计，不但使产品配置简单、灵活，而且从研发、销售、制造、售后等环节全面、系统地节约成本。该产品可应用于电化学储能、物理储能等多种储能领域，有着十分广阔的市场前景。

聚焦“两个转型”、“三个数字化”

郑博士及其技术团队按照大型驱动事业群的定位和发展规划，以“产品数字化”为核心，制定了构建“源、网、荷、储、特”五大领域的系统集成解决方案，技术领先的实施路径更为清晰。

永磁直驱与双馈发电机、风电变流器、光伏逆变器、柔性交直流互联系统、永磁与磁阻电机驱控、压裂撬驱控等十多个重点项目均已通过“揭榜挂帅”紧锣密鼓地进行着，以此深挖“双碳”带来的细分市场机遇。

管理创新、提升技术内驱力

郑博士履新大型驱动事业群副总裁以来，不断强化技术体系改革探索，持续推动技术机制完善，致力于优化技术平台、塑造更为良性的技术开发管理体系，从而形成市场带动项目、项目绑定骨干、骨干引领梯队、重视组织过程资产凝结的良性循环体系。

大型驱动事业群的技术系统改革实行“大技术中心+中事业部”，逐步实现研发技术与应用技术相分离。一是搭建驱控专业研究平台：包括传动控制、软件、计算平台和驱动系统数字化分析平台及试验站、仿真测试平台；二是项目管理创新：强化项目的矩阵管理，全面推行项目“揭榜挂帅”机制，实施项目管理数字化，加强过程技术评审；三是技术营销策略：推行“技术万里行”活动，P4以上走出去，整合电机和驱控产品售前技术支持队伍，一体化销售和服务；四是完善技术定级办法：优化技术人员定级和晋级模式，由定性的评审向定量的积分转换，以贡献论英雄，P2/P3快速成长，P4/P5不进则退，激发技术团队活力。同时加强高校科研院所合作，掌握行业动态和前沿技术，完善导师带徒制度和评审专家库制度，建立起系统的人才培养机制。

后记

郑艳文博士是一名技术专家、管理者，更是一名开创者、战略规划者。求实探索、厚德载物的品质，在黄河边生长的他身上更为凸显。

在交流过程中，最令人印象深刻的是郑艳文博士坚定的语气、敏锐的思路、创新的意识以及谦逊的态度，卧龙的“诚·和·创”在郑博士的言行举止中，得到了充分的诠释。

黄河落天走东海，万里写入胸怀间。乘着技术驱动、锐意进取的风，奋勇前进；把住双碳机遇、实力再造的势，节节攀升。

技术大咖 紧贴市场

——刘栋良博士的转型之路

刘栋良 卧龙电驱全球中央研究院副总裁

浙江大学控制理论与控制工程专业博士，电气工程博士后

刘栋良博士自2005年加入卧龙以来，先后担任卧龙技术中心伺服技术负责人、卧龙伺服技术有限公司总经理、新能源有限公司总经理、电机控制本部副总经理、EV事业本部副总经理等职，现任卧龙全球中央研究院副总裁。

刘博士入司后一直从事电机及其控制、交流伺服技术、控制理论、电力电子技术方面的科研及产业化工作，带领公司研发团队取得了10多项发明及实用专利，培养了一大批科技骨干，为了让技术更好匹配市场，他主动转型硕果累累。

着眼需求，投身市场

刘栋良博士一直强调：研发产品要以客户需求为导向，因而需要着力推进产品从“实验室”走向“产业化”。

伺服电机是工业机器人的动力系统，一般安装在机器人的“关节”处，是机器人运动的“心脏”。20世纪90年代末，刘博士看到国内交流伺服电机及其全数字式伺服驱动器还处于起步阶段，尚未形成商品化和批量生产能力。在中国工业机器人市场上，85%的伺服电机是外资品牌。因此，刘博士暗下决心，要为机器人安装上带有卧龙标志的“中国心”。

2006年，刘博士带头研发的交流永磁伺服电机与全数字化伺服驱动器产品通过国家电控配电设备质量监督检验中心检测，实现了全数字通用交流伺服系统产品的产业化。目前，该产品广泛应用于纺织机械、包装机械、数控机床等行业。

刘博士直击市场，瞄准痛点，领导团队进行技术创新，攻克难题，实现了研发产品的落地生产，为卧龙创造了良好的收益。

精准定位，成功转型

2012年，刘博士开始锁定新能源光伏产业。通过对分布式光伏系统结构、电网特性、光伏安全运行及光伏逆变装置的研究，他带领团队成功研发出多种规格的光伏并网逆变器，并顺利通过多项国际认证。目前，除国内市场外，卧龙的光伏产品已成功销往欧洲、澳洲等海外市场。

卧龙在北美市场谋划布局中央空调器ECM产品以后，刘博士随即组建团队开展市场产品调研。该研发团队融合了卧龙全球技术力量，经过两年的技术攻坚，成功开发出多款行业领先的系列产品，能效等级达到国际顶尖的IE5水平。2020年，该产品在美国获得电机驱动核心知识产权发明专利授权，此产品噪音极小，能根据室内人数的增减变化风力，使人体始终保持舒适的感觉，当前已成为全球市场的“新宠”，未来将广泛应用于5G、精密空调、工业通风、轨道交通等领域。

2017年，新能源汽车市场快速发展，而卧龙EV事业部客户结构较为单一。为了紧紧抓住市场机遇，更好的将客户、技术、制造紧密连结，集团将刘栋良博士调入EV从事市场开拓工作。通过分析调研，刘博士推动落实了EV测试中心建设，梳理提炼出需要聚焦的目标客户，并按乘用车、客车、物流车等不同车型制定了差异化的市场开拓模式，出席高端论坛演讲让更多客户了解卧龙产品的优势。通过3年的努力，EV的乘用车成功进军吉利、北汽等众多主力客户，客车则与宇通达成合作，客户结构持续优化。

刘博士常说，产品研发的宗旨就是服务于客户、服务于市场，只有让研发出来的产品走出实验室，并获得市场认可，才算是研发流程真正意义上的闭环。正因如此，刘博士逐渐完成了从技术研发者向市场管理者的转型。



卧龙电驱全球中央研究院副总裁刘栋良

聚焦双碳，开拓新局

基于责任担当，2020年中国宣布碳达峰和碳中和的目标愿景。众所周知，电机是全球最主要的动力系统，推进电机产业双碳战略意义非凡，为此，卧龙积极推动电动船舶、电动航空、永磁直驱化的市场与产品布局，刘栋良博士作为领导者之一，参与其中。

2021年初，针对电动化大交通的趋势，刘博士对细分市场开展了为期半年的调研，制定了电动航空“小、中、大”的产业化路径及技术路线，并领衔成立了电动航空项目部，根据客户需求进行快速产品研发，顺利完成了样机试制、样机测试和样机交付。通过一年半的时间，实现高速启发一体机、物流无人机、商飞预研项目等产品开发。同时刘博士还牢牢抓住卧龙电机的优势，联合民航局，牵头编写CS-23部H1801的标准与技术规范。

“志当存高远、敢为天下先”，刘博士着眼宏观，把握市场趋势，突破舒适圈，率领团队向电动航空新领域迈进的实践，生动诠释了这句话的内在涵义。

后记

“树的方向，由风决定；人的方向，由己决定”，刘栋良博士不受思维定势的局限，明确努力方向，成功地由技术专家转型为市场专家，并走向管理者的角色，可谓一路创新思路、一路奋斗拼搏，一路硕果累累。

赛技能 秀风采

——记卧龙清江电机2021年员工技能比武大赛



工驱清江电机员工技能比武大赛火热进行中

为进一步激发广大员工钻研专业技术的积极性，提高员工安全意识，提升团队凝聚力和向心力，培养一批优秀的产业工人和技术队伍，营造比学赶超的良好氛围，推动企业健康发展，弘扬“卧龙工匠”精神，卧龙清江电机于12月18日举办了2021年员工技能比武大赛。比赛共设6大项目，包括喷涂比赛、车工比赛、叉车比赛、嵌排线比赛、三维绘图比赛、安全生产知识竞赛，此次比赛种类丰富，吸引近两百名员工报名参赛。

其中，叉车比赛引人注目。比赛分为叉车绕桩、叠放托盘、叉车翻硬币三个项目。各选手都表现出了丰富的专业知识、高超的职业技能以及朝气蓬勃的精神风貌；女选手也巾帼不让须眉，表现出色。

绕桩项目考验选手操作灵活性，尤其是逆向倒车“绕桩”返回，只有部分选手能沉着面对，出色完成，大多数选手因紧张触桩、水瓶倾倒被扣分；叠放托盘，考验技术熟练度，有的选手动作轻盈、轻松完成，有的选手一次又一次调整叉车位置，小心翼翼地放下托盘，争取将托盘摆放得横平竖直。

叉车翻硬币更是充满挑战，考验技术精湛与细心程度。所有报名选手跃跃欲试，实际挑战时则困难重重。由于地面凹凸不平，叉尺按压发力后退时经常将硬币一起拖行。有人成功将硬币掀起却未能弹跳至叉尺上，有人反复弹起多次却意外滑落，也有人一蹴而就，仅3秒就将硬币稳稳翻至叉尺上。此项目精彩不断，扣人心弦，现场更是欢喝声、掌声迭起。

经过激烈的角逐，最终何永军、刘进等9人荣获一等奖，徐汉锐、陆正海等9人荣获二等奖，刘从良、宋飞等10人荣获三等奖，安全知识竞赛中品质部荣获一等奖，综合管理部荣获二等奖，冲压车间荣获三等奖。大电机车间周主任在颁奖仪式上做了代表发言，承诺作为奋斗在一线上的清江工人团队，必将不怕苦不怕累，迎难而上，把事干好，把活做好。在做好现有工作的前提下，公司的新品样机，新产线、新工艺，各项工作绝不掉队，不断在尝试中提高新技能，在技能提升的同时，助力公司的新要求，新发展！

总经理郝总对此次竞赛的举办给予了充分地肯定，同时重点提出一定要在现有技能的基础上，加快对新产品，新工艺的探索，未来要继续通过技术创新、技术比武、岗位练兵等多样化形式，将清江团队打造成一支技术领先的产业工人队伍。同时也希望广大员工开动脑筋，在新品样机的推进、新工艺的更迭固化上积极深入，为清江的产业转型，集团的的数字化建设贡献更强大的力量！

（供稿：宋媛）

卧龙采埃孚开展人力资源体系改善系列座谈会



干部座谈会

为优化公司现有人力资源现状，了解员工对人力资源管理的满意度，集众人之力出谋划策，助推卧龙采埃孚人力资源管理工作，10-11月，卧龙采埃孚针对中层干部、骨干员工、新入职员工等不同类别，进行了多场人力资源体系改善系列座谈会。总经理诸梁松参加座谈会。诸总向与会人员阐述了组织系列座谈会的出发点和重要意义，希望大家能够围绕公司发展的中心工作，对优化人力资源工作献言献策。

新员工座谈会上，大学生们一一汇报了自己的实习心得与困惑，诸总和周总现场答疑解惑，并提出了针对性建议，鼓励大学生摆正心态、脚踏实地、健康成长和提高学习力。几位新入职的行政人员也就目前工作进行了工作交流，抒发了自己的感受。

干部座谈会上，人力行政部部长张培红介绍了2021年公司人力资源总体情况，分别从规划、招聘、流失、培训、薪酬、绩效、员工关系等七个方面阐述现状并提出自己的见解及建议。会上，各部门负责人各抒己见，以实际情况举例说明公司现有问题，并提出自己的解决方法及后续处理建议。总经理室生产副总杨勇、财务控制官刘国强、首席财务官宋燕、首席技术官周立新、首席运营官朱朝宏也分别就选、用、育、留等方面表达了自己的想法，并提出了2022年的方向建议。

座谈会最后，诸总对大家提出的建议表示肯定，并强调，在2022年，合资公司需要在人力资源方面做全方面的改进，整体性的提升，要做到工作任务与能力的匹配，任职能力与战略的匹配。人力资源不仅仅是人力行政部的事，更是各个部门的事，新能源汽车是个新型行业，需要与传统行业相结合，建设出属于适合自身发展的人力资源体系。希望大家不断地在实践中学习，与公司共进步！

合资公司将以人力资源体系改革为基，进一步挖掘员工深层潜力，发挥员工自身能量，激发员工做事热情，提升员工工作魄力，为成为全球一流的新能源汽车零部件服务商保驾护航，共同推进“十四五”规划顺利发展。

（供稿：徐雪）

技能比武显身手 工匠精神促发展

——小型事业部承办南阳防爆集团低压电机嵌线工技能比武大赛

为了提高机械制造业电机嵌线工遵章守纪的自觉性和实际操作水平，积极营造“学技术、比本领”的氛围，为企业生产经营提供强有力的支撑，2021年12月18日，由南阳市总工会主办、卧龙电气南阳防爆集团工会组织、小型事业部承办的“南阳防爆集团低压电机嵌线工技能比武”大赛在小型事业部电工车间拉开了帷幕！

技能比武开始之前，首先由张青敏顾问代表小型事业部致辞，详细讲述了技能比武项目及规则，对比武活动全体参赛者、裁判、活动服务人员表示衷心的感谢，同时也为在战役一线的卧龙家人们加油鼓劲！杨泰林代表南阳防爆集团工会进行讲话，希望通过技能比武大赛，发掘优秀人才，提高技能水平，并鼓励成立一线技师工作室，为南阳的发展建设添砖加瓦！小型事业部工艺技术部部长贺良勇代表比武活动全体裁判人员宣誓：遵循公开、公正、公平的原则，严格执行技能比武的评分标准，对此次活动负责，对参赛选手负责！

此次技能比武采取理论考试加实际操作的方式进行，首先进行的是实际操作环节考试。随着裁判一声令下，只见身着整齐的工装，佩戴好了相关安全护具参赛选手们，手起纸落，绝缘纸就迅速的塞入了定子铁芯槽内，接着参赛选手们将漆包线嵌入定子铁芯槽内，在这一阶段选手们逐渐拉开了速度，嵌线完后，选手们开始使用橡胶锤对线圈进行敲打整形，垫入相间纸，绑扎下端部，绑带在选手们手中就像是活了一般在线圈中穿行；比赛过程中，卧龙电气小型事业部工艺技术部部长贺良勇、电气技术研究院工艺总师带领裁判员认真评比，神情专注地看着每一个选手的操作，保证比赛过程的安全、规范。理论考试环节，答题时间60分钟，只见参赛选手奋笔疾书，现场只能听见纸和笔的摩擦声，气氛一度紧张到了极致，在要求时间内，参赛选手纷纷交上了答卷；赛后，各裁判对选手们的有绕组定子铁芯进行外观评判、嵌线质量评估，结合理论考试的结果，确保评判的公平、公正。最终经过激烈角逐，本次技能比武共评出一等奖1名，二等奖3名，三等奖6名，小型事业部电工车间李殿柱荣获本次技能比武一等奖。

本次技能比武大赛是南阳市总工会提供的一次展示自身实力与价值的机会，在卧龙电气南阳防爆集团各个部门的周详准备与密切合作下，比武顺利进行，并取得了骄人的成绩，这是他们平时辛勤劳动与时刻总结学习的结果，同时也是小型事业部的制造能力和制造水平的最佳反映。比武的结束不是终点，而是一场“练技术，比本领，闯第一”的起始，它必将激励我们公司员工积极参到与到“练技术，比本领，闯第一”中来，不停地提高自身的综合素质与技术水平，成为优秀的专业性人才，为小型事业部数字化转型做出应有的贡献！

（供稿：万里）

聚焦转型 保障市场

大型驱动事业群深入开展“技术万里行”活动

大型驱动事业群凝心聚力推进“两个转型”和“三个数字化”的战略落地工作，积极主动联合销售总部深入开展“技术万里行”活动，并组织出版技术月刊，取得实效。

大型驱动事业群高度重视“技术万里行”活动，万创奇总裁组织会议专题策划，安排郑艳文副总裁牵头成立“技术万里行”工作专班，联合销售总部整体策划，周密布置，组织技术系统骨干人员，深入一线，聚焦重点客户、项目、设计院、部分高校/研究所等进行技术交流，掌握技术最前沿动态趋势，了解客户需求，推动联合研发，推介最新重大新产品，解决问题，全心全意服务好客户，确保技术研发贴合客户需求，全力支持销售拓展市场。

截止目前，大型驱动事业群“技术万里行”活动已经组织完成无锡约克、神华神东、洛阳石化、国电南瑞等客户走访12余次，参加北京风电展、煤机展、沈阳制博会、苏州易派客、进博会等专业展会推介5次，通过深入交流，掌握了约克等客户的需求趋势，也了解了构建三相异步电动机数字孪生体的终端感知系统、构建三相异步电动机数字孪?体的终端感知系统等技术前沿动态，为后续深入研究提供了有力支持。

大型驱动事业群坚持技术领先、市场优先的经营策略，将持续把“技术万里行”活动做深做细，深入了解客户需求，构建一流的创新生态、保障生态，支持市场抢抓订单，为卧龙实现“全球电机No.1”战略愿景做出新的贡献。

（供稿：袁一鸣）

致卧龙防疫志愿者的感谢信

奋战在防疫一线的志愿者：

你们辛苦了！

病毒无情，卧龙有爱。新冠疫情肆虐上虞，在这场没有硝烟的战场中，你们挺身而出、积极响应，勇敢参与公司疫情防控工作；你们讲奉献、勇担当，用汗水与坚守践行卧龙“诚、和、创”的核心价值观，共同守护生命安全。在此，谨向奋战在一线的志愿者致以亲切的问候和崇高的敬意！向默默支持你们的家人表示感谢！

岁寒知松柏，患难见真情。危急时刻，你们扛起“志愿服务”的大旗，不讲条件，不惧危险，主动请缨，勇敢奔赴防疫第一线，为社区、为公司铸牢最稳固的防线。你们冒着风险、穿着防护服抢购防疫和生活物资；一日三餐、量足材鲜，你们拂晓送月、加班加点供应餐食配送到户；核酸检测、测温消杀，你们从早到晚一如既往真诚服务，细心到位；巡检防护、监督执行，你们秉承用心、真心、细心原则，及时发现、提示防疫工作可能存在的疏漏，全心全意守护卧龙家人的健康。

一个人虽然渺小，但汇聚成“行助人之事”的一股力量就显得无比厚重而强大。是你们坚守志愿者的初心与使命，防疫的日日夜夜里，在卧龙留下了“最美身影”，诠释了“卧龙人”的坚毅与担当。道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。我们不会忘记你们的默默奉献，不会忘记你们的尽职坚守，不会忘记你们的真诚付出。

当前，正值疫情防控形势积极向好、攻坚决战的关键阶段，我们坚信，有以陈建成主席为核心的集团董事局坚强领导，有疫情防控指挥部的正确指挥，有担当的卧龙人团结奋战，我们必然能以最快速度夺取这场疫情阻击战的胜利。

草木蔓发，春山可望。让我们共同努力，一起迎接抗议全面胜利，并以饱满的热情，再蓄力、再出发，坚毅踏上属于卧龙人的光辉新征程！

（供稿：卧龙集团疫情防控指挥部）

精准培养　梦想启航

卧龙集团首期 SE 培训生项目圆满结束



控股集团董事、高级副总裁、卧龙电驱集团董事长庞欣元发表讲话

为支撑公司“两个转型”、“三个数字化”战略落地的需要，培养推动卧龙十四五战略实施的坚实力量，集团开展首期以变频驱动控制产品为主的 SE 培训生项目，并于 12 月 2 日圆满结束。本次培训历时 5 个月，共计理论课程 66 门，187.5 个课时，讲师 53 名；78 个岗位实操项目，1205.5 个课时，带教师傅 45 人，创造了卧龙有史以来的多个培训之最。

控股集团董事、高级副总裁、卧龙电驱集团董事长庞欣元发表讲话。他表示，在双碳经济的大背景下，卧龙正处于大有可为的黄金时期。面对重大历史机遇，新一代的卧龙人要秉持“诚·和·创”的企业核心价值，坚守“以客户为中心”的工作理念，不断创新开拓，持续学习进步，早日成为肩负建设新卧龙这一重大历史责任的践行者和推动者。

?全球销售总部副总裁王险峰、全球销售总部副总裁李强对本次培训做了总结，并希望 SE 学员在今后要坚持学习，不断扩大思想维度和认知边界，掌握更多的新本领；要敢于迎接挑战，勇于担当，在打硬仗、扛重活、攻难关的实践历练中尽快成长，以高强本领成就各自人生高度，为卧龙腾飞做出更大的贡献。

本培训项目分三阶段。第一阶段为公司通识与产品基础知识。产品基础知识培训共开设了《电机基础理论、原理与设计》、《永磁电机基础》、《永磁电机控制》以及《驱动控制基础》等 10 门课程。第二阶段为工厂培训阶段。主要聚焦变频、永磁产品的技术、产品装配调试测试等实操培训和进一步的产品知识、售前售后知识、报价等方面培训，鞍山和上虞两地各有针对性的授课。分别围绕高压变频、软起、防爆、特电四大系列产品，与日用电机事业群 ECM、PCBA 产品、工业驱动事业群永磁一体机及定、转子段等产品进行系统学习与实践，并分小组补充对希尔机器人、特种电机事业群、全球销售总部数字化产品服务三个部门进行学习。第三阶段为销售总部培训阶段。学员参与传动产品、日电 ECM 产品、全球项目业务部数字化产品服务、工驱事业群驱控筹备等实际工作。在工驱事业群驱控筹备的学员还前往合作方赫茨电气深入学习变频器知识。

此外，SE 学员积极参与包括区运动会、集团篮球联赛、集体生日会、马拉松比赛、大合唱、英语演讲比赛等在内的 20 余项企业文化活动，既磨练了斗志，也激发了学员“永争 NO.1”的必胜信念。

“在卧龙，有导师的悉心教诲，有资深大咖亲自授课，我体验到了课程、实操、业务拓展一站式实践训练，全面赋能提升。除了培训学习外，我还参加了许多丰富多彩的活动，不仅拉近了和销售前辈的距离，还结识了许多志同道合的伙伴。公司着力培养我们成为有提供电机系统解决方案能力的销售骨干，我感受到了肩上沉甸甸的责任和对未来的无限期待。在充实自己的同时，我更加迫切地想为卧龙发展贡献青春力量！”SE 培训项目优秀学员代表如是说。

近半年的培训过程中，集团领导高度重视，全体学员积极参与，各职能部门紧密协作。无论是课堂培训、一线实操、销售实践还是拓展训练，文体竞赛，学员们全力投入，力争上游，不仅在变频控制产品方面有很大收获，还强化了沟通表达能力、团队协作能力等许多方面。无论是课堂培训、一线实操、销售实践还是拓展训练，文体竞赛，全体学员全力投入，力争上游，展现了 2021 届 SE 培训生奋勇争先的拼搏斗志和在建设新卧龙征程上建功立业的必胜信念。（供稿：洪放）



讲师代表团和 SE 培训班学员合影留念

看我蜗居　见我风采

——家电事业部开展蜗居大赛



干净整洁的员工宿舍

受疫情影响，家电事业部积极响应政府和集团号召，全体宿舍员工在宿舍隔离不出门。为丰富宿舍员工隔离期间生活，促进员工自觉营造整洁、舒适、健康的寝室环境，事业部于 12 月 13 日-17 日举办蜗居大赛，主要以展示宿舍 6S 风采为主，由评委选出每日最优秀的宿舍前三名给予奖励。

活动在刚一开始就得到了员工的积极响应。每天一早太阳还没睁开眼睛，许多同事就已经开始整理宿舍了，争先恐后地把 6S 成果分享给大家，有的还不忘晒出认真看书的模样，引得大家连连称赞，纷纷学习起来，就连平时经常被忽略的卫生死角——阳台玻璃都被擦拭的一尘不染。

而从寝室员工风采照中我们深刻的感受到了同事间友好相处以及团队合作的力量，很好的展现了家电人积极向上的精神风貌。

疫情防控，人人有责。疫情期间，除了逆行者，在宿舍不出门也是责任心的体现，希望大家在隔离期间能合理安排的时间，为下一阶段复工复产做好充足的准备。

（供稿：汪丽飞）

《把工作做到极致》读后感

在读这本书之前我很少去思考怎样把工作做到极致，最起码没有把这当作一个问题认真的想过，我们每天都在工作，却往往忽略了如何将工作做到极致。这虽然是一个很简单的问题，你可能会给出千万个答案，但结合我们的工作来看，最贴合的答案其实非常简单，归根结底就是用 100%的热情从小事做起，从细节抓起。

序言中比尔盖茨的一句话让我印象深刻：“每一天，都要尽心尽力地工作，每一件小事情，都力争高效地完成，不是为了看到老板的笑脸，而是为了自身的不断进步”。努力把工作做到极致，这或许应该成为我们一生的追求，不一定每一项工作都能做到完美，但是这是对自我的要求，更是对自我的鞭策，让它成为一种习惯，融入到我们的工作中去。不仅有利工作的开展，更是会成为相伴我们一生的优秀品质。

《把工作做到极致》看似描述的是有关工作的话题，它更深入讲的是一种心态，是一种对自己负责，对工作全力以赴的态度。日常各种各样繁杂的工作，是我们每天不得不面对的，既然必须面对，何不积极作为。

每一个人生下来都有千里马的潜质，但是需要在成长过程中慢慢经受磨练和修行，才能成长为一匹真正的千里马。而一些不愿意吃苦、没有毅力、不愿超越自我的，就成了扼杀自己潜质的“驽马”。不要怨自己的工作平淡无味，不要怨你的上司不赏识你，不要怨你的同事不认可你，因为你的努力还不够，因为你的心态还没转变，因为你还没有通过小事吸引领导的信任。那些还没有做多少工作就开始抱怨的人，永远不可能实现他们的理想，因为态度决定一切。

不管在什么工作岗位上都要有一个端正的态度，从细节做起，简单事情重复做，重复的事情坚持做，坚持的事情用心做。万丈高楼平地起，根基不实终崩塌。

通过这本书使我懂得，看似平凡的小事，想要做到极致却是不易的！工作就意味着责任，需要端正态度，实事求是的把每件小事落到实处，以高度的责任心充实工作中的每一天，使自身的能力得到锻炼提高，真正实现在本职工作岗位上发光出彩。

（供稿：邵飞杰）

图片新闻

近日，济南电机技术工艺部赵新超、王延刚和杜洪彪等荣获“章丘名匠”，张衍军荣获“区高层次创新人才”荣誉称号。

济南电机既是人才培养的孵化器，也是价值发挥的训练场。多年来，济南电机深入践行集团公司“德才兼备、有为有位”的人才强企文化理念，切实做好人才培养工作。近年来，一大批品行好、学历高、专业强、技术优的新生代人才在公司落地、生根、成长、成才，逐步成长为推进公司“三个数字化”和“两个转型”的主力军。



中共济南市章丘区委人才工作领导小组文件

章人才发〔2021〕5号

关于公布“章丘名匠”人选名单的通知

各镇（街道），区直各部门（单位），各有关企业：

为加快我区高技能人才队伍建设，提高技能人才的整体素质和社会地位，营造技能人才成长的良好社会环境，调动广大技能劳动者学技术、比贡献的积极性，更好地为我区经济社会发展、产业转型升级服务。经区委、区政府研究决定，组织开展了“章丘名匠”评选活动，重点评选一批在基层一线岗位上直接从事生产、技术、研发等工作的行家里手、技术带头人，或非物质文化等领域的文化传承、技艺传承人。经过组织推荐、部门审核、专家评审等环节，经区委人才工作领导小组会议研究，最终评选出“章丘名匠”49人，现予以公布。根据《关于实施“百脉英才磁聚计划”助力济南东部新区强势崛起的意见》



附件

济南市章丘区“章丘名匠”人选名单

（技能类）

序号	姓名	工作单位	技能等级	工艺专长
1	霍庆超	山东百脉柔性股份有限公司	高级技师	质量管理、精益工艺、品评句调
2	邢雷	山东百脉柔性股份有限公司	技师	精益工艺、品评句调、新质量开发
3	丁启白	山东东岳硫磷新材料科技有限公司	高级技师	高压压电器设备维修
4	高爱军	山东东岳硫磷新材料科技有限公司	中级技师	锅炉维护
5	马雷	山东华凌电缆有限公司	技师	挤压压强稳定节制装置、张拉机牵引输送装置、定时开机装置
6	石大通	山东华凌电缆有限公司	技师	电缆绞合工艺结构设计
7	张鹏	山东华凌电缆有限公司	技师	电线电缆生产设备维护升级、设计制造
8	魏延峰	山东华凌电缆有限公司	技师	电线电缆其他高级技能
9	鲁艳	山东明泉新材料科技有限公司	高级技师	生建分析、热建设备维护
10	李明超	山东明泉新材料科技有限公司	技师	手工电弧焊焊机、手工焊、CO2化保气体保护焊、埋弧自动焊
11	王建兵	山东鲁晶明水化工集团有限公司	高级技师	快速检测仪器检修自动、生建分析、环保分析
12	张文胜	山东鲁晶明水化工集团有限公司	高级技师	合成压缩机安装及检修
13	张建明	山东鲁晶明水化工集团有限公司	高级技师	合成压缩机安装及检修
14	冯海杰	山东省章丘鼓风机股份有限公司	高级技师	数控、PLC、触摸屏及伺服；数控机床及普通设备的电气故障检
15	李宝江	山东省章丘鼓风机股份有限公司	高级技师	加工高精度的工件
16	王晓刚	卧龙电气（济南）电机有限公司	工程师	电机设计、结构设计
17	杜洪彪	卧龙电气（济南）电机有限公司	技师	设计制造
18	赵新超	卧龙电气（济南）电机有限公司	工程师	电机设计研、电机设计
19	郭盛峰	伊莱特能源装备股份有限公司	中级工程师	设备设计制造
20	邢永强	伊莱特能源装备股份有限公司	初级工程师	过滤段制作制造
21	李玲	伊莱特能源装备股份有限公司	初级工程师	法兰机制



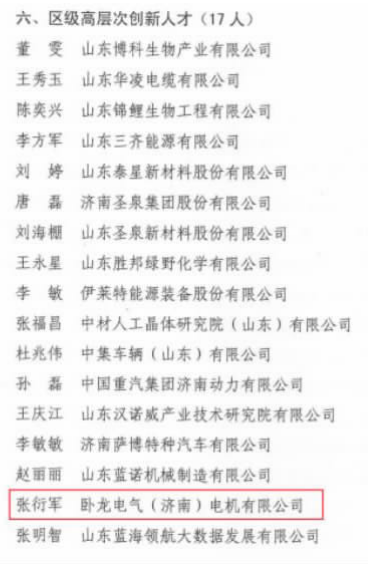
中共济南市章丘区委人才工作领导小组文件

章人才发〔2021〕2号

关于表扬“百脉英才”等优秀人才和人才创新平台的决定

（2021年9月15日）

去年以来，章丘区坚持党管人才原则，确立人才优先发展战略，聚焦济南“东强”格局，围绕“4+4”工作布局，深入实施“百脉英才”磁聚计划，不断放大政策激励、人才安居等撬动效应，加快打造近悦远来人才发展生态，涌现出一大批成绩突出的优秀人才（团队）及创新平台，为全区经济社会高质量发展发挥出重要推动作用，为吸引更多优秀人才来章创新创业，根据《关于实施“百脉英才磁聚计划”助力济南东部新区强势崛起的意见》（章发〔2020〕9号）文件规定，对2017年以来



六、区级高层次创新人才（17人）

董雯　山东博科生物产业有限公司

王秀玉　山东华凌电缆有限公司

陈奕兴　山东锦鲤生物工程有限公司

李方军　山东三齐能源有限公司

刘婷　山东泰星新材料股份有限公司

唐磊　济南圣泉集团股份有限公司

刘海棚　山东圣泉新材料股份有限公司

王永星　山东胜邦绿野化学有限公司

李敏　伊莱特能源装备股份有限公司

张福昌　中材人工晶体研究院（山东）有限公司

杜兆伟　中集车辆（山东）有限公司

孙磊　中国重汽集团济南动力有限公司

王庆江　山东汉诺威产业技术研究院有限公司

李敏敏　济南萨博特种汽车有限公司

赵丽丽　山东蓝诺机械制造有限公司

张衍军　卧龙电气（济南）电机有限公司

张明智　山东蓝海领航大数据发展有限公司

龙腾万里

■ 丁时盼

站在龙山顶上我们深情回望，
曹娥江水滋养我们成长，
敲榔头，织磁网，
成就民族品牌，
治国又安邦。

站在时代前沿我们坚定方向，
钱塘潮涌给予我们力量，
转型好，数字强，
科技驱动未来，
国强卧龙强。

诚和创，
是我们勇往直前不竭力量，
永续经营，世代兴旺。

诚和创，
为我们劈波斩浪开辟方向，
龙腾万里，追逐梦想。

以科技驱动未来，
奔向全球电机 No.1 的方向。

破阵子·卧龙突击队战“疫”

■ 徐雪

冬素寒梅待绽，虞城忽报烽烟。
卧龙山下旌旗举，与子同袍号角连。
八方齐支援。
清宵临危受命，共克新冠时艰。
莫道此行生万险，踏遍千山雾霭散。
春光盼凯旋。

精准施策，共克时艰

——工业驱动事业群召开12月份全体干部大会暨防疫动员大会

自 12 月 7 日起，新冠疫情悄无声息袭来笼罩着上虞。截至 12 月 12 日 21 时，上虞区确诊病例 106 例，当天新增确诊病例 45 例，新增病例呈几何增长。绍兴市目前已经启动突发公共卫生事件 I 级响应，对进出上虞的高速公路实施交通全面封控，除疫情防控和保障国计民生的车辆、人员外，禁止其他车辆和人员进出上虞区域。突如其来的疫情打乱了我们的生产经营秩序，这可能也是卧龙历史上首次遇到这样大规模的公共卫生事件。

为打赢疫情防控狙击战和恢复生产经营攻坚战，精准施策，共克时艰，12 月 13 日下午，工业驱动事业群召开全体干部大会暨抗疫动员大会，全体干部线上参加。

在干部大会上，工业驱动事业群莫宇峰总裁对 11 月份经营现状进行通报，同时对工驱打赢疫情防控狙击战和生产经营攻坚战进行全方位部署。莫总首先对在疫情期间克服困难，带着简单的行李物品紧急入住宿舍的干部和骨干、无私奉献的志愿者、捐赠物品协助员工住宿的员工表示了感谢，并表示，冲锋在前、奋战一线的他们都是我们的榜样，更是我们坚定抗疫必将很快胜利的信心源泉。

关于疫情防控及工作安排，莫总指出，在思想上和行动上，首先全体干部要做好带头作用，发挥卧龙人顾大局、讲纪律、善协作的鲜明特色，向广大员工做好宣传，不信谣、不传谣，从官网或者公司疫情指挥部了解疫情动态，要关心全体员工的健康情况、心理动态和生活基本物资需求，做好员的安抚工作，保障员工的基本生活需求；关于生产安排，总裁室成员要根据职责，组织本级部门协同上虞工厂，根据在手订单，结合人员到岗情况、物料有效组织生产，全力减少疫情对市场的影响；异地工厂和海外工厂要统筹策划，在做好疫情防控的前提下，有效组织员工加班加点，提内损失堤外补，有效弥补上虞工厂的收入指标，并在会议上公布了各个工厂调整后的销售收入指标。

会议最后，莫总再一次向在抗疫过程中勇于承担、乐于奉献的全体干部员工、志愿者们表示衷心的感谢！

12 日下午 4 点，从全球销售总部获悉，冲压事业部客户——苏州格兰富发送正式邮件，对冲压件事业部在此次绍兴疫情中，从上虞出现病例到封城短短的窗口期及时抢送货物表示了诚挚的感谢，感谢冲压件事业部的领导、同事们的鼎力支持！这正是在集团防疫工作应急指挥部领导下，工驱统筹策划，冲压精准施策获得的市场赞誉！

疫情无情，卧龙有爱，我们坚信，只要全体干部员工充分发挥卧龙人敢于担当，能打硬仗的精神，众志成城，勇于担当作为，精准施策，共克时艰，就一定能够打赢这场疫情防控狙击战和恢复生产经营攻坚战！

（供稿：钱晨）

英语口语8000句

That´s true.
It´s best to be as safe as possible.
It´s better safe than sorry.
Make up your mind after thinking it over carefully.
下决心(三思而后行)
Make your decision after you give it a lot of thought.
Think it over carefully before u decide.
I´m counting on you.
我全靠你了
I´m relying on you.
I don´t think she´s mean.我没觉得她有什么恶意
You´ll see. 你终究会明白的。
You´ll find out soon enough.
Time will tell.
时间会证明一切。
Calm down and think carefully.冷静
(冷静下来,好好想想)
We need to know who´s buying our products.
That´s the most important thing.
这是最重要的事情.
That´s the name of the game.
Don´t bite off more than you can chew.
人要有自知之明.
Don´t attempt more than u r capable of.
There isn´t much merit in doing so. 价值(这是做起来没有太大价值.)
There is no reason to do so.
I don´t see the point of doing that.
What you need is a little more effort.
你还要再加把劲.
You should put a little more effort into it.
You should try a little harder.
Respect yourself.
有点自尊心吧!
I don´t think I can do it.
I hope u´ll be more positive overall.积极的(我希望你事事要积极.)
I hope you´ll be more positive in every way.
I wish you´d be more positive.
U should be more optimistic.
积极的,乐观
If u practice hard, u´ll get a gold medal.
That´s easy for you to say.
你说得容易。
There´s no reason for complaints. 抱怨
There is no reason to complain.你发什么牢骚.There is nothing to complain about.
Did you pass the exam?
How did you know?
It´s written all over your face.
你脸上都写着呀
It´s obvious.
I can see it in your eyes.
It´s natural for me to get angry.当然自然会..(我当然会生气了)
Why shouldn´t I be angry?
I have a right to be upset!
My reaction is completely appropriate.
Are you sure about it?
I´m telling you this from my experience
我是根据我的经验说的.
Let me offer you some advice.
From my experience…
Can´t you think of it differently?
没其他的看法吗?
Can´t you look at it another way?
Can´t you think of it in a different way?
Just think of it! 好好想想.
Just imagine.
The newspapers say that the yen will go up soon.
Don´t trust it. /Trust it.
不要轻信.
Be cautious. 请慎重 /Be careful.
I´m so gullible.
易受骗的,轻信的
(我是个容易上当的人)

(未完待续)

主　　编:阮国明
责任编辑:王海尧　顾英霞
张加力　吴慧铭
丁时盼
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址: 浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com