WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2021 年 3 月 31 日
印 期 数:2021 第 3 期(总第 334 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS

全国政协副主席邵鸿一行调研卧龙科技创新发展情况


陈建成董事长接受中央广播电视总台记者采访

3 月 30 日,全国政协副主席、九三学社中央常务副主席邵鸿率调研组一行莅临卧龙集团调研，先后参观走访产品馆和家用电机事业部“未来工厂”,了解卧龙生产经营及科技创新情况。全国政协常委、副秘书长、提案委员会副主席,九三学社中央副主席赖明,九三学社社内专家及国家发展改革委、财政部、科技部等单位参加调研。

绍兴市委书记马卫光，市政协主席魏伟，市委常委、秘书长陆维,市人大常委会副主任、九三学社绍兴市委会主委丁晓燕,上虞区委书记徐军,区政协主席顾世明,区政协副主席徐光华等领导陪同调研。

在集团产品馆，陈建成董事长为调研组一行详细介绍了卧龙旗下主要产品和应用领域。他表示,面向十四五,卧龙将通过“三个数字化”建设,加快向“提供电机动力系统解决方案和电机全生命周期服务解决方案”转变,把企业打造成技术密集型高科技企业。在家电事业部“未来工厂”,调研组一行参观了空调电机行业国内外首个关键生产过程无人化智能工厂，并对项目的高度自动化和深度信息化水平表示赞许。

调研过程中，陈董事长汇报了集团科技创新发展成果。近年来,卧龙不断加强科技创新人才队伍建设。仅 2020 年,卧龙就累计引进国内外高层次人才 88 人,包括绍兴 330 人才 1 名、博士 5 名。目前,卧龙已经积极布局电动航空、电推船舶吊舱、电动汽车等领域。2019 年,卧龙 ATB 与 GE 航空(捷克)达成共识,共同开发涡轮螺旋桨推进解决方案;与中航、吉利、中国商飞、万丰奥威等达成战略合作,共同开拓新兴市场;卧龙采埃孚新能源汽车电机合资项目进展顺利，正处于产能爬坡阶段。

邵鸿在听取汇报后强调，中共十九届五中全会提出,要坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位,把科技自立自强作为国家发展的战略支撑。近年来,中共浙江省委省政府贯彻落实习近平总书记关于科技创新的重要论述和“八八战略”,坚定不移贯彻新发展理念,与时俱进全面深化改革,深入实施创新驱动发展战略,特别是高度重视科技创新,涌现出一大批以卧龙集团为代表的高水平创新主体和平台。邵鸿勉励卧龙继续加强研发创新投入,集聚行业优秀创新人才,为我国经济高质量发展提供“卧龙力量”。

人民日报、新华社、中央广播电视总台、中新社等中央新闻媒体记者随行。调研结束后,陈建成董事长就集团今年以来生产经营情况和近年来科技创新成果,接受中央广播电视总台记者采访。


邵鸿一行在家电事业部“未来工厂”调研

袁家军在卧龙调研时强调：
抢抓数字化改革机遇 推动产业链融合发展

春雨初霁,暖风习习,3 月 24 日下午,省委书记袁家军一行莅临卧龙调研数字化转型情况。袁家军对卧龙发展取得的成绩表示赞许,勉励卧龙抢抓数字化改革和“新基建”行动机遇,积极探索、大胆创新,全力攻坚关键核心技术，推动创新链产业链融合发展,努力在数字经济综合应用上取得更多创新成果。

省领导陈金彪,绍兴市委书记马卫光,市委常委、秘书长陆维，上虞区委书记徐军等领导陪同调研,陈建成董事长陪同接待。

在家电事业部“未来工厂”,一辆辆智能 AGV 小车有序运送物料,机器人手臂忙碌不停,袁家军参观了智能工厂控制中心、智能仓储系统和自动化产线,并听取陈建成董事长关于卧龙数字化建设情况的汇报。

背景资料：家电事业部“未来工厂”

项目总投资 2.07 亿元，于 2020 年 9 月建成投产，年产能达 3000 万台，是空调电机行业国内外首个关键生产过程无人化智能工厂。项目以精益化为理念、高度自动化为基础、深度信息化为纽带，实现了从仓储、物流、计划排产、加工制造到质量控制等所有制造环节的高度自动化和深度信息化,项目整体数字化程度达 90%以上，树立了空调电机行业智能制造新标杆。

陈董事长介绍说,当前全球电机行业总体向高效节能、绿色环保、数字化方向发展。面向十四五,卧龙致力于打造智能制造排头兵,推进数字赋能,提升“产品数字化、工厂数字化和管理数字化”建设水平,从“以生产电机为主”向“提供电机动力系统解决方案和电机全生命周期服务解决方案”转变,把卧龙打造和建设成技术密集型高科技企业。


袁家军书记一行参观卧龙采埃孚项目智能制造车间

从 2018 年起,卧龙启动了工厂数字化建设,集团国内主要工厂将陆续完成改造,达到德国、日本优秀企业水平;2020 年起，卧龙又陆续启动 i-Wolong 产品全生命周期工业互联网、全球主数据治理、数字化营销平台 CRM 等平台建设工作，全面向数字化转型。未来,卧龙将通过供应链、研发、制造、产品、营销和服务的数字化变革，打造电机产业链数字化生态圈,积极建设电机产业大脑。依托物联网、5G、区块链、云计算、大数据等技术,为整个产业链企业提供数字化赋能与创新服务。

随后，袁家军一行来到卧龙采埃孚项目车间,穿过防护门,一排排高效智能机器设备正快速运转。陈董事长表示，从将生产计划发送至生产执行系统,从原材料的准备到配送,从制造成品到包装,采埃孚车间的整条生产线完全实现了设备、物料与人的互联。除了自动化水平高、人机交互便捷外,还具备产品追溯、自动换型、智能订单管理等功能。

背景资料：卧龙采埃孚项目车间

2018 年,工信部重点支持、年产 20 万台新能源汽车电机的“新能源汽车电机智能制造新模式应用”项目顺利建成。项目斥资 3.89 亿元,是全国面向电机行业的工业互联网网络化应用创新试点示范项目,并成为浙江省首个机电制造行业 5G 智能改造试点。

2020 年 3 月,卧龙电驱与世界 500 强采埃孚正式合资签约,采埃孚项目车间开始产能爬坡。目前,采埃孚项目订单充足，上虞厂区的首条生产线运行稳定,产能稳定提升;第二条生产线已基本完成安装,计划于今年投入生产;项目第三条生产线正抓紧在塞尔维亚选址建设。

卧龙积极拥抱数字化浪潮,在创新发展、转型升级上赢得先机,新能源汽车电机智能制造项目将工业互联网深度应用到智能工厂建设中,成为行业样本。

调研最后,袁家军对卧龙坚持科技创新,大力实施数字化转型,打造电机产业大脑的战略思路和做法表示赞许，并勉励卧龙要继续走好创新驱动之路,发挥好制造业数字化改革的龙头示范作用,并对卧龙重视抓好高层次人才引进、发挥人才作用表示肯定。他强调,企业要围绕立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，以数字化改革引领现代化先行,乘势而上推动“十四五”开好局起好步,以优异成绩庆祝建党 100 周年！

陈嫣妮总裁赴地产集团武汉项目公司视察工作

近日,控股集团副董事长、总裁、地产集团董事长陈嫣妮女士赴地产集团武汉项目公司视察工作。控股集团董事、地产集团总经理王希全,地产集团副总经理秦铭陪同视察。

抵达武汉后,陈总裁紧锣密鼓开展慰问和视察。在听取武汉项目公司工作汇报后，她要求武汉项目公司严格落实经营责任制工作部署 ,以客户为中心、向经营要成绩,加快墨水湖边项目去化,全面完成东方郡项目清盘指标,努力争取万诚府项目利润最大化。陈总裁指出,武汉项目公司要坚决贯彻地产集团“深耕武汉战略”,积极寻找优质新地块,实现区域持续发展。

控股集团董事、地产集团总经理王希全表示,武汉项目公司要按照陈董事长年度总结表彰大会上的重要讲话和陈总裁视察指示,鼓足干劲、苦练内功,进一步加强精细化管理,持续抓好制度流程、工程质量、目标成本各项工作,不断提高现有产品的利润率,抓紧寻找优质新地块,进一步锤炼狼性销售团队,把陈总裁的期望和要求落实到工作的方方面面。

武汉项目公司总经理李瑜代表项目公司表态,坚决贯彻陈总裁重要指示,以创造最大利润为指导思想,牢固树立“以客户为中心”的开发理念,围绕经营责任制目标,扎实推进各项工作,竭尽全力向集团交出一份满意的答卷。

本次视察，陈嫣妮总裁还冒雨赶赴万诚府项目工地和东方郡项目样板房现场视察。

卧龙电驱荣获浙江“省级工业互联网平台”称号

作为经济的基本盘，制造业事关浙江高质量发展,3 月 26 日,浙江省 2021 年全省制造业高质量发展大会在杭州召开。会上,上虞区被评为创建制造业高质量发展示范县(市、区),卧龙电驱集团荣获“省级工业互联网平台”称号,控股集团董事长陈建成出席大会并接受表彰。

会上,省委书记袁家军充分肯定过去一年制造业高质量发展在实现“两手硬、两战赢”中发挥了顶梁柱作用,同时强调要清醒认识我省制造业发展的突出短板和问题。今年是“十四五”开局之年,制造业高质量发展和全球先进制造业基地建设要做到增长稳、提质增效和结构调整进、产业韧性和竞争力强,迈出新步伐、见到新气象。

袁家军书记在讲话中特别点名表扬了卧龙集团。3 月 24 日,袁家军刚刚在卧龙调研考察,参观了卧龙电驱家电事业部未来工厂和采埃孚项目智能制造车间,卧龙的数字化转型给他留下了深刻印象。他在讲话中表示,卧龙作为电机及驱动行业龙头，数字化建设起步早、水平高,所打造的未来工厂大幅提升了劳动生产率,为企业逐梦“全球电机 No.1”打下了坚实基础。

袁家军强调,要深入贯彻习近平总书记重要讲话精神,全面落实制造强国战略,以高质量发展为主题,以供给侧结构性改革为主线,以数字化改革引领撬动质量变革、效率变革、动力变革,加快推动制造业数字化绿色化服务化转型,加快推动制造业由传统要素驱动向创新驱动转变,在高质量发展、竞争力提升、现代化先行中打造浙江制造竞争新优势,加快建设全球先进制造业基地,实现从制造大省向制造强省跃升。



浙江省委政研室一行赴我司参观调研

近日,浙江省委政研室产业处处长胡金生等领导一行莅临卧龙考察调研,绍兴市委改革办、上虞区委改革办及经信局等领导陪同。控股集团副董事长王建乔接待,双方围绕智能制造、科技创新、数字化改革等主题进行了深入交流。

胡金生一行首先参观了家电事业部高效无刷直流电机智能车间,作为电机行业首个关键生产过程无人参与的“黑灯”工厂,该车间于 2020 年 9 月正式建成投产,代表了卧龙当前智能制造的最高水平。在集团产品馆,王建乔副董事长介绍了卧龙的全球化产业布局、丰富的产品种类、各应用领域以及主要合作客户,来访领导表示赞叹。

座谈环节中,王建乔副董事长结合集团十四五发展规划中的“三个数字化”建设、技术研发体系等内容,对卧龙当前智能制造现状进行全面介绍。听取介绍后,胡金生等调研组领导还就中国制造业的成本竞争力、全球化企业兼并融合等问题与王建乔副董事长进行了深入讨论。

王建乔副董事长带队赴中国重机走访交流



3 月 22 日,卧龙控股集团副董事长王建乔、烟台变压器总经理许炜锋一行赴中国重型机械有限公司走访交流,中国重机副总经理郑汉松接待并座谈交流。

座谈会上，郑汉松对王建乔副董事长一行表示欢迎,并详细介绍了中国重机发展情况及未来发展方向。据介绍,中国重型机械有限公司成立于 1980 年,系中央直管国有企业、世界 500 强中国机械工业集团旗下国机重型装备集团股份有限公司的子公司，是以工程总承包、投资和产品贸易为主营业务的工程总承包综合服务企业。

王建乔副董事长介绍了卧龙的基本情况、发展历史和产业布局,并表示希望双方增进了解,充分发挥央企和民企各自优势,加强产业协同,通过烟台变压器承接的订单项目,探讨由产品合作向服务合作转变,助力双方企业做大、做优、做强。

新华网关注：卧龙旗下光伏产业助力能源绿色转型



编者按：3月27日，新华网刊发卧龙旗下龙能电力都昌“渔光互补”项目发展情况，助力能源绿色转型。

江南三月，春和景明。在江西鄱阳湖畔的都昌县矶山湖养殖场，一排排光伏板架设在鱼塘上，微风拂过，粼粼水波与熠熠阳光交相辉映，勾勒出一幅格外美丽的春日画卷。

这是都昌县利用养殖水面建设的80兆瓦“渔光互补”项目，把渔业养殖与光伏发电相结合，在鱼塘水面上方架设光伏板阵列，光伏板下方水域可以进行鱼虾养殖，光伏阵列还可以为养鱼提供良好的遮挡作用，形成“上可发电、下可养鱼”的发电新模式。

“一池两用”不仅提高了资源利用率，还增加了单位面积土地的经济价值。据悉，该项目由浙江龙能电力发展有限公司建设，租用矶山湖养殖场1541亩标准鱼塘，建成装机容量80兆瓦的光伏电站。从2015年双方洽谈合作开始，在都昌县政府和相关单位的大力支持下，项目历时三年顺利建成。目前年发电约8000万度，利税2000万，每年可减少二氧化碳排放1.9万吨，并解决了当地部分村民的就业问题，经济价值和生态价值俱佳。

根据浙江省能源局近日发布的数据：“十三五”期间，在国家、省级及地方各级补贴带动下，浙江省光伏项目开发热情高涨，截至2020年末省内装机容量已达1517万千瓦，比2015年增长了827%。光伏组件产能仅次于江苏，成为全国第二大光伏制造省份。

凭借充足的资本和组件产能优势，不少浙江光伏企业积极走出去，都昌县80兆瓦“渔光互补”项目就是一个典型代表。项目相关负责人介绍，该项目建设中采用的光伏组件、变压器等装备，主要来自浙江绍兴、宁波等地，充分发挥浙江和江西各自优势，不仅为当地绿色经济发展和能源绿色转型做出积极贡献，也为推进渔业转型升级、促进渔业养殖现代化发展和休闲渔业旅游等产业链延伸提供了新思路、新方向。


浙江光伏企业积极走出去 助力能源绿色转型

卧龙电驱全球中央研究院召开无人机项目启动会

为保障中航无人机项目批量订单按期顺利交付，3月22日，全球中央研究院电动航空项目部组织召开交付启动会。控股集团董事、电驱集团副总经理、中央研究院总裁高关中，副总裁刘栋良，电动航空行业经理、电机航空项目部全体成员出席大会。

过去两年来，全球中央研究院围绕“电动化大交通”中电动航空新兴领域不断开拓，先后与中航、吉利、中国商飞、万丰奥威等达成战略合作，部分样机已通过客户测试，相关指标达到国际领先水平。针对目前国内高端无人机应用场景如城市物流、军方标准模块辅助运输等高端量大的实际应用需求，中央研究院把相关技术应用到无人机电驱系统中，顺利通过了中航200kG载物样机测试，并于今年3月成功获取中航首个批量订单。

启动会上，电动航空项目部负责人刘立军代表项目部表态。他表示，首批订单可能会在技术、工艺和生产上遇到不同程度的挑战，项目部全体人员一定会按客户要求，保质保量、按时交付；同时按照年初制定的型谱，努力开发更多的规格来满足更多客户的需求，提升卧龙在电动航空市场的知名度。

刘栋良副总裁就电动航空整体产业化思路进行介绍，强调当前要做到中长期结合，根据产业化进程，统筹推进大、中、小规格的载物、载人项目。针对无人机市场，项目部要围绕年初制定的商业计划加快产业化，当前以电机为首要任务，驱动在同行基础上再提升，逐步从电机到驱动到系统集成。

会议最后，高关中总裁做总结讲话，他非常认同刘栋良副总裁在电动航空领域以市场定方向、学经验、调布局和做系列产品的市场思路。高总对本次中航的批量订单寄予很大期望，针对项目最大的工艺瓶颈，要求大家全力以赴、发扬刻苦钻研精神，遇到问题多问、多学、多跑，与兄弟单位、外部高校沟通交流，突破瓶颈，确保项目圆满成功！



拥抱数字化　驱动新未来

卧龙电驱日用电机集团2021年技术创新大会成功召开



3月30日，卧龙电驱日用电机集团成功召开2021年技术创新大会。这既是技术工作的总结表彰大会，又是全体技术先锋“争做拥抱数字化，驱动新未来贡献者”的“强势宣言”。大会旨在把握时代跳动脉搏，探索行业发展趋势，凝聚新共识，承接新战略，为日用电机集团2021年乃至十四五期间技术创新工作开好局、起好步。

日用电机集团本级经营班子成员，上虞家电、ECM、伺服等工厂负责人；技术中心主要骨干及相关人员、营销中心等部所负责人、全球销售平台部分人员现场参加会议；济南工厂、越南工厂、芜湖工厂、日本研究院通过视频参加了本次会议，共论前沿技术创新，同享沟通交流盛宴。

大会首先由日用电机集团技术中心副总经理叶乾杰作“十四五”规划宣贯。规划全面回顾日用电机集团成立以来取得的研发与创新成果，深入分析了当前宏观经济形势、行业发展态势以及竞争对手情况，为未来五年的技术规划指明了工作方向。

大会以“拥抱数字化 驱动新未来”为主题，突出数字化转型，结构调整、转型升级。技术中心三位优秀工程师分别进行了“电机前沿技术分享”、“模组产品研究介绍”、“数字化产品规划项目管理经验分享”技术分享。分享结束后，与会人员纷纷表示收获颇丰，不仅可以促进技术创新成果交流，为数字化转型建言献策，更能够有效推动技术融合创新，实现从新技术到新价值的转化，为后续技术开发提供可资借鉴的理论和实战经验。

随后，日用电机集团副总裁杜荣法作技术中心2021年工作报告。杜总全面回顾2020年度各项技术工作，并结合2021年技术工作落实规划，洞察行业动向，剖析技术管理痛点，对今年的产品策略、管理创新、组织创新作出科学详尽的梳理、解读和部署。杜总强调，各研究所长、技术部门长要有敏锐长远的眼光，面向市场，思客户所思、想客户所想，加快产品迭代升级；要合理配置试验制样资源，助力产品研发；深化技术创新能力，做深做全数字化产品。

大会现场表彰了2020年度日用电机集团在科技成果、技术革新、项目开发、降本增效、专利保护等技术工作中表现优异的团队和个人，并在会议当天兑现奖励。

成绩属于过去，奋进正在当时，为激励技术先锋们在2021年继续开拓“新赛道”，实现“新突破”，杜荣法副总裁代表技术中心承接了2021年1.5亿产业化和1980万技术降本目标责任状状，并将指标分解落实到各相关部门。随后，技术（工艺）先锋代表王诗伟、苗靓、魏永鑫依次发言，对2021年技术目标达成表达信心和决心。

大会最后，控股集团董事、日用电机集团总裁黎明作主题为“不忘使命，勇于担当，凝聚新共识，承接新战略，争做拥抱数字化，驱动新未来贡献者”的重要讲话。当前，世界迎来百年未有之大变局，第四次工业革命已然到来，如何在这样的背景下抢抓机遇、迎接挑战，真正实现可持续发展和永续经营？这是我们必须要面对的抉择和任务。黎明总裁表示，数字化基础设施和产业生态所构成的“新基建”，势必将成为生产方式变革的重要条件，融入数字化时代已是大势所趋。他指出，日用电机集团要抓住科技兴国的关键机遇，紧紧围绕集团推进数字化转型的战略部署，把全面有效落实数字化转型作为未来一段时期内最关键的战略任务。

会上，黎明总裁结合集团“十四五”规划，重申了日用电机集团2021年目标任务。他强调，在继续保持销售高速增长的同时，也要确保盈利高增长。这种增长仅依靠现有的空调电机与洗涤电机等传统优势行业是不够的，必须依托数字化转型，也就是包含驱动控制模块的驱控一体机、模组化产品项目的开发和客户拓展。技术工作要以数字化产品、集成化服务为依托，共同构筑发展“新赛道”；以数字化工厂、区域化制造为抓手，构筑客户服务“新模式”；以数字化管理、市场化改革为纲领，构筑全球市场“一张网”，切实以数字化转型为武器，全面抢夺市场新高地。

黎明总裁强调，日用电机集团将以必胜之决心，在贯彻落实集团各项战略要求的前提下，以全球化经营为宗旨，以数字化转型为起点，以信息化建设为手段，切实做好产品、制造、运营、服务的“四大升级”，努力把日用电机集团打造成细分行业领先的电机及驱动控制解决方案供应商。他希望，全体技术人员要做敢于担当、迎接数字化浪潮的“弄潮儿”，坚定技术（产品）创新驱动市场，助推产业升级“不放松”，确保可持续发展；要做市场化改革，激发组织活力的“先驱者”，坚定市场化改革再深入“不松懈”，激发组织全新活力；要做贡献业绩的“奋斗者”，坚定效率优先、业绩论英雄导向“不改变”，助力企业高速发展。

最后，黎明总裁就技术创新的资源保障特意作了说明，表示将持续提高激励和研发投入，进一步加大授权力度，为技术创新保驾护航。同时还将持续推动文化建设，营造优良工作氛围，考虑逐步推行技术工作人员弹性工作制。

时代召唤使命，责任呼唤担当。新的挑战和机遇已在眼前，每一位技术工作者应以前所未有的斗志，凝聚新共识，拥抱数字化，以携手创新的姿态有效承接数字化转型新战略，为驱动日电新未来，共创新辉煌再立新功！

奔跑快干 提速争先 济南电机全力冲刺一季度开门红

人勤春来早，实干正当时。连日来，济南电机生产车间热火朝天，一片繁忙景象。在创下1月产量285万台的历史新高后，济南电机再接再厉，一鼓作气，全力以赴向着一季度高产目标发起冲刺！

带上温暖 继续出发

当大家还沉浸在“家人闲坐，灯火可亲”的节日氛围中时，济南电机前工序已经开工，吹响了牛年生产的奋战号角。总经理郝钧来到生产现场，向职工致以新春的祝福，并勉励大家要铆足干劲，以更饱满的热情投入到工作中，奋力实现一季度“开门红”。领导温暖的祝福和鼓励使全体员工深受鼓舞，大家纷纷表示将振奋精神，踏实奋斗，冲刺一季度“开门红”。

开足马力 大干快上

起步就要提速、开局就要争先。面对生产交付紧张，全厂上下紧在前、快在前、干在前。所有班组长及以上管理人员7点前到岗，组织早开线，7:10各班组第一台电机已陆续“走”下生产线。班组长认真负责、积极带头，员工干劲十足、积极配合，全员拧成一股绳，主动加班保障生产。综合管理部代表公司领导为深夜加班的员工送去牛奶、面包等加班食品，为大家加油鼓劲。

各车间更是开展PK，每天通过多媒体电视、微信群公示班组计划达成情况，班组之间“掰手腕”，敢于向高的攀，跟强的比，与快的赛。比学赶帮超的风气在班组间传递，日产量在竞赛中稳步提升，每条产线也在高涨热情的推动下，效率向着更快更高推进。每个车间为每周优胜班组发放奖励，激励大家向榜样学习，争做头牛向前“犇”。

同心共向 同频共振

人员紧缺，产线告急。各平台部门积极响应，由100多名行政辅助人员组成的生产后备军迅速集结，撸起袖子上一线，奔赴各个“螺丝钉”岗位。他们与一线员工并肩战斗，没有抱怨，没有喊苦喊累，有的只是热火朝天的干劲儿。他们也许有对车间的不适应、有生产操作上的不娴熟，但是大家细心、负责、认真的样子让每一位员工都看在眼里，记在心上。经过一周的努力，由综合管理部行政人员组成的帮促小组以235%的达产率夺得第一名。点滴力量汇聚江海，奋斗的哲学永远闪光。各个部门发扬团结协作、无私奉献的精神，劲往一处使，奏响了“奋战一季度”的乐章。

一群人，一条心，一路行，一起拼！济南电机全体员工将坚定敢打必胜的信心决心，鼓起昂扬奋进的朝气锐气，拿出攻坚克难的实招硬招，以铁的决心、铁的作风、铁的担当，奋战一季度，坚决实现开局之年首战告捷。




日电集团越南工厂总经理涂鹏远为调研组介绍生产情况

越南海防市经济区管理委员会主席一行在卧龙越南工厂调研

近日，越南海防市经济区管委会黎中坚主席带队到越南工厂调研，安阳县委书记陈氏聪庄女士、海防公安局、管委会下属各部门及深越园区等领导陪同下。据悉，这是黎中坚主席自去年11月就任以来首次到访园区。

卧龙日电越南工厂总经理涂鹏远先生对黎中坚主席一行到访表示热烈欢迎。他向黎主席一行详细介绍了卧龙集团概况，集团对越南工厂的战略部署、发展规划以及卧龙越南工厂建厂以来的经营情况。

黎主席高度评价了公司取得的业绩和荣誉，他对公司智能化全自动生产线非常赞扬，尤其在疫情影响下，还能实现大幅增长，是当地科技强企的典范。

黎主席表示，海防经济区管委会和安阳县政府会一直陪伴、支持和帮助公司，共同克服疫情等未来可能遇到的困难，也希望公司能够持续关怀员工，创造更多的就业机会。涂鹏远先生表示，作为一家大型跨国企业，卧龙有着丰富的跨国经营经验和开阔的国际化经营思路，公司一切的经营活动都按当地法律执行，与当地共同发展，共同分享发展带来的果实。



EV电机事业本部2021质量转型年启动大会顺利召开

近日，EV电机事业本部组织召开质量转型年启动大会。会议主要回顾了2020质量年活动的成果与不足，宣贯了2021质量转型年活动的要求，开展了新一年度的QCC课题揭榜挂帅，并进行了质量宣誓。本部长诸梁松、总经理周立新、副总经理杨勇等领导出席，各部门长及行政、生产骨干人员参加会议。

会上，质量管理部部长蔡奇能从短期遏制、中期纠正、长期预防三个层级，对本部2020质量年活动的开展情况进行了回顾。2020年，EV各项质量指标较2019年均有所提升，但还有部分未达标，需要持续改善。

随后，蔡部长对2021质量转型年的任务进行了宣贯说明。2020年底，卧龙采埃孚汽车电机有限公司营业执照的获取，标志着EV电机事业本部的转型进一步加速。当前，本部仍缺乏足够的汽车行业经验，在供应商品质控制、内部过程管理、客户满意度提升方面仍有较大提升空间；另一方面，随着高端客户的进一步开拓，客户在供货能力要求提升的同时，也提出了零缺陷的要求。在此背景下，本部经营班子提出了质量转型年的主题——创新求变、溯源求真、改善求实、转型求效。

QCC质量攻坚课题摘牌挂帅环节，17个质量难题分别被工艺策划部、技术研发部、质量管理部、制造部、信息工程部摘得。其中，工艺策划部揽下6个质量难题，占总课题数1/3以上。摘牌结束后，工艺策划部部长王浙栋回顾2020年QCC活动开展过程中的经验教训，表达了本部门对2021年QCC质量攻坚的信心，并强调了QCC活动中跨部门合作的重要性。

金工车间主任郦苗松带领大家进行转型年宣誓，作出郑重承诺，表达了在人员管理、设备管理、物料管理、体系管理和现场管理方面，开展改善活动并取得成绩的决心和信心。

总经理周立新作了质量转型年启动大会的总结。他首先对蔡部长的介绍内容进行了要点强调。其次，面对新的一年来自内外部的挑战，周总鼓励大家勇于担责，迎难而上，积极参与2021年质量转型年的各项活动，通过团队合作，共同提升本部的综合实力。

大会最后，所有参会人员在质量转型年宣传横幅上签名。展望2021年，本部全员将“直面市场挑战，观念转变先行”、“追根溯源，直达根本”、“遵循质量体系，协力质量攻坚”、“结果导向，落地为实”，提高质量意识，继续推进本部质量转型。

卧龙集团 2021 年度党群工作会议暨党史学习教育动员大会圆满举行


会议现场

春风拂雨，百花初绽。3 月 17 日，为总结回顾集团过去一年党群工作，布置今年各项工作计划，部署动员党史学习教育活动，集团党委组织召开了 2021 年度党群工作会议暨党史学习教育动员大会。集团党委书记、董事长陈建成同志出席会议并作重要讲话。

集团党建指导员，党委、工会、妇联、团委全体班子成员，上虞本地各直属党支部班子成员、党员代表 80 余人现场参加会议。本地各党支部其他党员，异地党组织班子成员、党员代表通过线上视频参会。

党委副书记朱亚娟主持大会。她表示，2020 年，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导和集团党委正确指挥下，卧龙全体党员不畏艰险，保持战略定力、准确判断形势、精心谋划部署、果断采取行动，为集团保持正增长做出了重要贡献！今年是中国共产党建党 100 周年，也是“十四五”规划开局之年，全体党员要深入学习贯彻习近平总书记在党史学习教育动员大会上的重要讲话精神，学党史、悟思想、办实事、开新局，以实际行动和优异成绩为十四五开局打好基础，为建党 100 周年献礼！

集团党委副书记宋立英作 2020 年度工作总结，并部署 2021 年度党群工作目标、要点及活动计划。宋立英副书记表示，2020 年集团党委坚持把不忘初心、牢记使命作为加强党的建设的永恒课题和全体党员、干部的终身课题，持续深化“五星示范、双强争先”创建，着眼全面加强党对群团工作的领导，以突出政治属性、强化政治功能为鲜明要求，提升党建质量、增强队伍活力，努力为集团统筹推进疫情防控、复工复产和高质量发展作贡献。

2021 年，集团党委将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻中央、省委、市委、区委和街道党工委部署要求，贯彻落实新时代党的组织路线，以党的政治建设为统领，以服务稳企业为主线，以打造党建统领的整体智治、高效协同体系为牵引，紧紧围绕企业十四五规划和 2021 年集团中心工作主题，扎实推进党建工作与生产经营工作的深度融合。聚焦强引领，确保企业党群组织正确发展方向；推进党建与生产经营等各项工作深度融合；坚持党的领导，加强队伍建设，不断提升党组织组织力；注重精神引领，弘扬正能量，扎实推进企业文化和精神文明建设；认真落实清廉企业建设，全面推进廉洁从业和廉洁风险防控工作；营造和谐稳定格局，发挥群团组织的桥梁纽带作用。

通过抓住“抓党建促生产经营、抓生产经营促党建”等关键环节，加强思想意识形态建设；凝聚人心、汇聚力量，打造风清气正、昂扬向上的良好工作氛围，带领全体员工积极迎接严峻形势挑战，为全面完成今年公司各项目标任务，为实现“十四五”发展的良好开局提供坚强政治保证。

会上，集团党建指导员阮虹娟传达了中央党史学习教育动员大会和省委党史学习教育动员部署大会会议精神。她强调，集团各级党组织要认真贯彻落实中央、省委的部署要求，根据集团 2021 年度党群工作计划，结合各单位生产经营实际，积极参与、深入开展爱党爱国爱企教育，精心组织开展党史学习，广泛开展各党支部学党史主题党日活动，组织党支部书记上专题党课，扎实推进全体党员学党史活动，确保大家学有所思、学有所得、学有所获。

卧龙控股集团党委书记、董事长陈建成作题为《不忘初心，牢记使命，开创新局面，建设新卧龙，积极推动党群工作与经营工作相互融合，全面推进与完成上半年各项经营发展工作》的重要讲话。陈建成书记首先向努力奋斗在各条战线上、辛勤耕耘在本职岗位上的卧龙全体党员同志们表示崇高的敬意和衷心的感谢。他说，面向十四五，集团将聚焦电机和驱动产业这个中心不动摇，全力推进产品数字化、工厂数字化和管理数字化转型，把卧龙打造成为电机动力系统解决方案和电机全生命周期服务解决方案供应商。

陈建成书记深入剖析了全球宏观经济形势，鼓励全体党员要不忘初心、牢记使命，善于学习、勇于实践，埋头苦干、狠抓落实，改革创新、锐意进取，攻坚克难、驾驭风险，驰而不息、久久为功。他强调，集团党委要把党建工作与企业经营发展、企业文化建设、人才队伍建设更加紧密地结合起来，牵住“先锋党建”牛鼻子，拧紧“文化党建”这股绳，打好“人才党建”组合拳，开创“和谐党建”新局面，确保党建工作与企业经营发展相互促进，做到“发展强、党建强”。

我们坚信，虽然前进的道路上还有很多挑战，但卧龙成就“全球电机 NO.1”的愿景必将实现！集团党委将带领全体党员，坚定信心，不断超越，努力提升数字化建设和科技创新能力，提升盈利能力和全球化运营质量，为卧龙“十四五”跨越发展迈好步、开好局！

匠心凝聚 技艺传承

——EV 电机事业本部成功举办大师工作室启动会议

为了适应企业经营发展和产业结构优化升级的要求，提升技能员工职业素质和职业技能，培养技能工人并最终形成一支门类齐全、技艺可靠的队伍，3 月 12 日，EV 电机事业本部大师工作室启动会议顺利召开。会议由全国劳动模范、事业本部信息工程部副部长、大师工作室负责人范国伟主持，副总经理杨勇、工艺策划部部长王浙栋出席了会议。

会议伊始，范国伟讲解了大师工作室的定位、工作范畴和各位成员的职责，强调了本次的主要目的是为了宣贯工作室管理条例、明确各位成员的目标，以及探讨接下来发展的方向。工作室将为高技能人才开展技术研修、技术攻关、技术技能创新和带徒传技等创造条件，推动技能大师实践经验及技术技能创新成果加速传承和推广。

随后，大家针对工作室管理条例提出了自己的修改意见，同时就工作内容以及培训的主要模块进行了深入的探讨，对于培养出更多的技工人才，成员们都热情满满、信心十足。

最后，副总经理杨勇进行了会议总结。他要求，工作室要定期召开会议，开拓更多的窗口，大家要积极交流各自的工作进度，对于工作中的资源困难、技术困难，经营班子都会给予大力的支持。大师工作室旨在给技能大师创造良好环境，提供广阔平台，更好地发挥技能大师在培养技能人才方面的优势，优化技能人才队伍结构，提升技能人才队伍素质，助力 EV 走上以技能实力提升企业综合竞争力的新征程！


杨总及参会人员

深入学习卧龙创业奋斗精神 燃烧青春助推卧龙十四五战略

——全球中央研究院开展企业文化培训活动

为了更好地理解卧龙文化内涵，推动文化在全球中央研究院进一步落地，以文化促经营，助力研究院各项工作开展，4 月 1 日下午，集团董事长高级顾问王彩萍女士为研究院全体员工进行企业文化培训，深入解读卧龙精神。

王彩萍女士深入讲解了卧龙创立至今的发展历程，从卧龙山麓下一个小小的村办企业，逐渐发展成为以智能化、数字化引领电机及驱动行业发展的跨国集团公司，37 年来，卧龙人经历了许多艰辛坎坷，最终蜕变为民族工业走出去的优秀代表。

近年来，随着卧龙的对外扩张与内生增长，尤其是 2011 年收购欧洲三大电机制造商之一的 ATB、2017 年收购 GE 旗下中低压电机业务后，卧龙搭建起三级研发体系，研发创新实力不断提升。目前，卧龙已经积极布局电动航空、电推船舶吊舱、电动汽车等领域。2019 年，卧龙 ATB 就与 GE 航空（捷克）达成共识，共同开发涡轮螺旋桨推进解决方案；全球中央研究院与中航、吉利、中国商飞、万丰奥威等达成战略合作，共同开拓新兴市场；卧龙采埃孚新能源汽车电机合资项目进展顺利，正处于产能爬坡阶段。

王彩萍表示，了解企业的发展历史，才能更好展望未来，进而实现个人和企业共同发展。全球中央研究院处于集团三级研发体系的顶端，集聚了集团最优的资源配置，作为卧龙未来的新生力量，希望大家能发扬卧龙人一直秉承的拼搏精神，为产品转型升级输出高新技术，为卧龙数字化转型和长期可持续发展提供强大支撑。

课程结束后，大家现场进行了深入交流，最后由全球中央研究院班子成员进行总结。财务总监陈新格鼓励大家在青春的黄金时段，学习王彩萍“活到老、学到老”的学习精神，发挥拼搏精神，不断挑战自我，撸起袖子加油干。副总裁高跃表示，研究院同事来自五湖四海、不同性质的企业，相互间的融合需要一定时间。副总裁刘栋良表示，每个人要在日常工作中切实“共同开发”企业文化，以研究院为家。

控股集团董事、电驱集团副总经理、全球中央研究院总裁高关中表示，目前我们正在经历的，是卧龙如何成为一个全方位的国际化企业。我们具备了生存能力、达到了一定规模、占领了一定的市场份额，接下来我们就需要思考如何成为“全球电机 NO.1”，这也就产生了 2020 年新版的企业文化。高总强调，开展本次企业文化培训的初衷，就是为了让研究院全体员工了解、和践行企业文化，全体员工要学习董事长及董事会成员十年如一日的创业精神、拼搏精神，脚踏实地肩负起集团各项高层次研发任务，在实现卧龙“十四五”战略目标的伟大征程中闪耀发光！

济南工厂开展 2021 年首期新员工企业文化培训

四月，天明如镜，蔚蓝轻暖，在轻柔的杨柳风里，济南电机迎来了“2021 年第一期新入职员工企业文化培训”。企业文化培训是新员工走进卧龙的第一课，让大家能够更加立体和全面得了解卧龙、融入卧龙。在这里，大家是互相支撑的家人，更是并肩前行的战友。

◆ 一个故事，讲述集团发展

培训会上，集团企业文化先锋石传玺为新员工讲述卧龙集团发展历程，“忆往昔，峥嵘岁月”，让卧龙的发展犹如画卷一般栩栩如生地展开。

卧龙文化是“奋斗者为本”一以贯之，曾经筚路蓝缕方显英雄本色，继往开来犹能浪淘沙尽。故事折射着拼搏的不易，成功承载了众人的付出和期望，大家无不对卧龙 37 载的变化发展和辉煌成就感到由衷的赞叹和敬佩，激发了员工投身企业新十年的激情与豪迈。

◆ 一场培训，凝聚员工向心力

“我们的使命是……”“我们的愿景是……”，办公室里，洋溢着浓厚的企业文化氛围。每一位学习的员工全神贯注、聚精会神领悟，针对自己见解进行思想碰撞与深度交流。大家纷纷表示，通过培训更理解了卧龙文化和自己奋斗的方向，做好了躬身入局的准备，要把卧龙文化的理念深入到今后的工作中，不忘初心，知行合一，笃信践行，让自己真正成为卧龙文化的践行者。

◆ 一种氛围，让文化落地生根

国家之魂，文以化之，文以铸之。企业文化像灯塔一样指引着我们前进的方向，春风化雨，润物无声，也更加需要每一位员工脚踏实地去执行落地。济南电机以“传统媒体与新媒体，线上线下相结合”的原则，实施“文化上墙面、文化上媒体、文化上讲台，文化进车间、文化进班组、文化进人心”的企业文化宣传工作，以文化的力量，激励和感召全体员工继承和弘扬卧龙精神，让广大干部职工的思想统一起来、精神振作起来、作风过硬起来。

舟至中流，不进则退，唯奋楫者方能破浪前行！面对新的征程，卧龙人既有“既往者”的勇气，又有“开来者”的魄力。济南电机将扬起卧龙文化的风帆，以更加能吃苦、更加能奋斗的精神毅力和更加有智慧、更加有速度的执行力，带领全体员工，同心追梦，奋力前行！

司有召 召必回 回必战 战必胜

——记家电事业部 BLDC 分厂优秀员工裘银海、刘安先进事迹

3 月 19 日晚 22 时，家电事业部 BLDC 分厂夜班排产 06B 产品 1500 台需要发货，但由于此前技术对这款产品的控制板进行了改善，芯片位置及大小与之前产品结构存在差异，而与之匹配的绝缘膜材料却未能及时到位，导致无法正常生产。此时，送货车辆已经到位，如果不能按时完成生产，无法将货物准时送达客户，不仅会影响客户的生产，也将严重损害卧龙的信誉。

千钧一发之际，事业部制造管理部部长范孟紧急联系工艺、技术、品质人员讨论临时解决方案，最后决定通过对现有的产品进行改制。但如何改制？又成了一大难题。第一种方案是尝试用剪刀裁剪，可行但效率低，平均裁剪一片需要 2 分钟以上，很难满足产线生产需要；第二种方案是尝试使用铣床进行裁切，效率相对会大幅提升。

然而，当时已近晚上十一点，可以实施第二种方案的人员早已下班回家，工艺人员立即联系了高级技师裘银海。收到通知后，裘银海第一时间赶回公司，对产品进行分析后，迅速通过材料切割、车削、铣削完成了夹具制作，但由于铣床的道具长度有限，同时只能加工 30pcs。为了能够保障产线能够及时生产，另一位高级技师刘安也临危受命，一起参与加工。通过三个多小时的努力，两人终于完成了加工任务，在与生产确认数量满足生产需求后，才开收拾工作台。此时已是凌晨三点多，窗外又下起了阵阵细雨，时而伴随阵阵春雷。

裘银海、刘安两人为保障产品生产，顺利出货，临危受命，不惧艰难，充分展现了卧龙家电人的奋斗者精神，希望全体员工向楷模学习，忠于职守，爱岗敬业，与卧龙一起乘风破浪，永往直前！

仰望星空 脚踏实地

——记 EV 电机事业本部工艺难题攻关者胡建宇、林琴

2010 年五四青年节，时任国务院总理温家宝在北大看望青年学生时，学生书画社社长为他书写了“仰望星空”四个大字，温总理当即现场挥毫写下“脚踏实地”四个字。这八个字寄托着温总理对青年的殷殷期望，既要有远大理想、内心要有崇高的追求，同时也要踏实务实、从小事做起，戒骄戒躁。

在卧龙电驱 EV 电机事业本部，也有这样一群青年人，他们有着不同的性格，从事不同的岗位，但却有着同样踏实、好学、积极的优良品质，为着共同的理想而努力奋斗，胡建宇和林琴就是其中典型的代表。

攻坚克难、谦虚踏实的前行者


胡建宇

胡建宇研究生毕业于南京理工大学机械制造及其自动化专业，2020 年加入卧龙，担任 EV 电机事业本部设备应用工程师主管，由于对设备产线开发非常熟悉，他很快就适应了工作。

然而由于人员变动等因素，许多设备的关键资料并没有充分交接，有时候设备发生故障时，手头几乎没有相关资料，只能“摸着石头过河”。那时的胡建宇，常常在现场加班到深夜，一边记录问题一边冥思苦想，在车间现场解决了一个又一个问题。

“刚毕业的时候，想象自己的工作是在办公室写方案、做设计，现实却和设想的很不一样。但我觉得只有深入一线，才能深刻理解问题产生的根源，这样理论结合实际，有助于以后减少设备故障、提高生产效率。而且，每次问题解决时我会觉得很满足、很开心。”胡建宇认为，在车间现场的经历才是真正可贵的，能够为以后的工作奠定实践基础，一层层拨开设备故障的迷雾，能带给他无与伦比的成就感。

有一次，分管生产的副总经理杨勇问他加班是否辛苦，他回答道：“加班是小事，解决工艺的瓶颈才是大事。”杨总十分感动，多次表扬他的敬业精神。工作之余，胡建宇喜欢运动和健身，他爬遍了上虞的大小山峦。他说，向上攀登的每一秒，都离满天繁星更近了一步。

扎根一线、乐观好学的奋斗者

2012 年，尚未毕业的林琴来到卧龙实习，第二年从浙江广厦职业技术学院数控专业毕业后，他选择留在卧龙。后来凭借出色的表现，他又被调到车间工艺岗位，至今已经八年了。

林琴主要负责样机新品的工艺引入、工装制作，“都是没有接触过的类型，做加工方案经常遇到困难，例如做扁线电机时，我就跟着技术研发的人员去了常州的一家打样公司交流学习，回来后再自己琢磨。”EV 电机事业本部总经理周立新十分关心新品工艺的进展，也时常给林琴一些工装结构方面的指导。


林琴获得『上虞工匠』称号

几年来，林琴在端盖加工等方面解决了许多生产问题，也获得了一系列荣誉：高级技工、技术革新奖、卧龙工匠、上虞工匠……“起初没有师傅带，主要靠我自己摸索，幸好我学的专业和工作内容比较匹配，遇到疑难问题我会上网查资料，特别是国标相关的文件，最终误打误撞走出一条路来。”林琴说，之前参评绍兴工匠时，由于工作年限未能满足评价条件而落选了，今后自己会继续进步，取得更多的成果。

最近，林琴刚刚在网上买了 UG 编程的课程，开始学习三维软件的使用，希望能把新品样机的外制变成自主加工。如果一切顺利，预计每年能为公司降本 70 万元。

“我可是花了一笔‘巨款’购买的课程呢！”林琴笑着说。他平时喜欢听 BEYOND 的《俾面派对》，这首歌让他明白：不要参加太多无意义的活动，只要专心做自己喜欢的事情就好。手可摘星辰并不是虚幻的目标，只要扎实走好每一步，终能拉近现实与梦想的距离。

仰望星空、脚踏实地的追梦人

2021 年，EV 电机事业本部将正式落实范国伟大师工作室培训计划，胡建宇和林琴都会参与，负责其中一部分培训教材的编写和课程的讲解。

胡建宇早已开始建立设备的故障档案和知识体系，他从入职开始就持续记录问题处理过程，也一直希望能够提升团队对于设备的认知，只有团队进步了，才能助力自己工作的开展。林琴也同样准备了大量教案和 PPT，他希望在 2021 年完成装配线的工艺改造，让产品从一个被兼容变成六个、七个被兼容。

培训的开展，其实给他们忙碌的工作又增加了新任务，但他们都愉快地接受了，唯一担心的只有培训的实际效果、内容的丰富程度。他们在丰富自身知识储备的同时，也不吝于把经验分享给更多人，因为团队的力量才是最强大的，个人的智慧启发团队的智慧，团队的梦想汇聚成卧龙的梦想，卧龙的成功反育自身的成功。

“最好是刚刚好”，这是胡建宇的座右铭，他相信，所有暂时的成功都不是终点，前方必有更广阔的的天地，梦想之舟才刚刚起航。星汉灿烂，没有土地的支撑，没有经验的积累，怎可能仰望遥远的星空；在星空的照耀下，怀揣梦想，才能披荆斩棘、化脚下的崎路为坦途，然后无悔地往前，最终抵达胜利的彼岸。

卧龙集团党委组织开展清明祭扫主题党日活动



为铭记党的历史，缅怀烈士功绩，充分激发党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，强化党员、干部及青年骨干的思想政治教育，增强爱国、爱党、爱司情感，4 月 1 日，集团党委组织开展了“缅怀革命烈士 弘扬民族精神 奋斗崭新时代”清明祭扫主题党日活动。集团党、团、工、妇、民兵代表等 50 余人参加了本次活动。

龙山脚下，滚滚江水奔涌向前，滋养着勤劳善良、勇敢奋进的曹娥儿女。沥沥春雨中的龙山烈士陵园，松柏苍翠、庄严肃穆，革命烈士纪念碑巍峨耸立。大家面向革命烈士纪念碑默哀并三鞠躬，深切缅怀为上虞解放事业浴血奋战、英勇牺牲的革命先烈。

在革命烈士纪念碑前，全体党员重温入党誓词，深刻感受党员的责任、使命和荣耀，进一步筑牢理想信念，增强责任意识、使命意识、担当意识，充分发挥党组织的战斗保垒作用和先锋模范作用，做一名称职的、合格的共产党员。

不忘初心、牢记使命。在中国共产党成立一百周年的历史节点，在集中开展党史学习教育的热潮中，在卧龙全力推进数字化转型的关键时期，集团党委充分利用红色资源开展党史学习教育活动，提升党员、骨干思想意识形态，为如期圆满完成“十四五”战略目标，早日实现全球电机 No.1 的宏伟愿景凝聚力量！

集团团委组织开展“共育美丽卧龙”植树造林活动

为积极响应国家植树造林活动号召，共同培育美丽家园，3 月 12 日、植树节当天，集团团委组织 40 余名党员代表、青年员工一起开展了植树造林活动。

本次植树节活动在总部厂区希尔机器人门口举行，工作人员提前准备了树苗、铁锹、锄头、水桶等工具。在讲解了植树的要领和注意事项后，员工们热情高涨，纷纷挽起袖子，迫不及待地拿起工具开始劳动；植树是个力气活，大家分成小组，相互协作，一点点挖土、刨石、抬树、填土、浇水，干劲儿十足。

不大一会儿，30 棵树苗已全部扎根沃土，在和煦的春风中轻轻摇曳，焕发出勃勃生机。虽然大家的衣衫已被汗水浸湿，有的人手上磨出了水泡，鞋子、裤子上也沾上了泥土，但眼前的绿意让大家满心欢喜。员工们纷纷在自己亲手种植的小树前合影留念，并表示今后会经常来巡查看护，保护小树茁壮成长，呵护美丽卧龙家园。

今后，卧龙人将一如既往，把植树造林、保护环境变成一种自觉行为，为生态和谐贡献卧龙人的力量。也祝愿全体卧龙员工们秉持“诚和创”的卧龙精神，与这些小树苗一起努力成长为参天大树，筑梦未来！



图片新闻



近日，机械事业本部营销中心欧力销售部组织开展户外徒步活动。活动由欧力销售部总监王杭飞带队，以公司为起点，途经卧龙西门、E 游小镇门户、滨江路、城市阳台，最终到达人力资源和社会保障局附近，全程共计 4 公里。

卧龙控股集团“关爱女性”健康知识讲座圆满举行



为进一步增强广大女员工健康意识，关心关爱女员工身体健康，引导大家养成科学、文明、健康的生活方式，提高生活质量与身体素质，3 月 6 日，在第 110 个“三八”国际妇女节来临之际，卧龙控股集团妇女联合会组织开展了以“关爱女性”为主题的健康知识讲座，80 余名女职工代表通过现场讲座和线上视频参加活动。

集团党委副书记、妇联主席、行政总监宋立英女士主持本次活动。她首先向全体女同胞们致以节日的问候和美好祝福，并表示为了营造开心快乐的工作氛围、感谢女员工们的辛勤工作，集团妇联每年都会在“三八”妇女节举办庆祝活动，希望全体女同胞们继续发扬爱岗敬业的精神，为推动卧龙集团的发展做出更大贡献。

本次健康讲座特邀妇产科副主任医师、浙江省妇幼健康专委会委员、中国医师协会临床营养师叶枫主讲，女员工们认真聆听学习妇科疾病预防知识，明晰女性保健的误区与盲区。讲座结束后，女职工们积极向专家提问，参与健康小游戏，助力大家以积极的心态投入生活和工作，进一步激发卧龙广大女职工成就自我、建功立业的信心和决心。

叮！您有一份女神节礼物待查收

编者按：她们，如一汪清泉，源源不断地滋润着卧龙蓬勃生长；她们，如一轮明月，默默无声地照耀着卧龙奋勇向前。她们专注专业，用爱和奉献践行卧龙精神；她们雷厉风行，以特有柔情诠释卧龙作风。她们是一朵朵怒放的玫瑰，她们是一曲曲动人的赞歌，她们就是卧龙女神！

2020 年度劳动模范 俞文英



俞文英，1998 年 9 月加入卧龙，现任全球销售总部财务总监。2020 年，疫情冲击叠加外部政治经济环境急剧变化，抢抓订单、催收货款等企业经营工作面临巨大压力。作为集团委派的财务总监，俞文英坚定不移地贯彻陈董事长“15 条+新 9 条”工作部署，一丝不苟履行财务总监监管职责，全程密切监督经营活动，严密防控各类风险。同时，她全力支持销售总部市场开拓工作，勤勉尽责，开拓创新，严于律己，有为有果。

2020 年度劳动模范 胡梦霞



胡梦霞，2012 年 10 月加入卧龙，现任电驱集团会计经理。入职以来，她始终兢兢业业，成绩突出，为维护公司利益不计较个人得失。2020 年度，她恪尽职守完成集团财务部重点工作，在集团高新技术企业复评，上市公司年报、半年报披露，年度财务预算审核跟踪及实绩监督，各类政府补助项目财务筹划及审计验收，年度所得税汇算清缴等工作中，凭借优秀的业务水平，为公司创造了良好的效益。

2020 年度技术先锋 张琳玲



张琳玲，2011 年 4 月加入卧龙，现任地产集团结构设计高级工程师。她以过硬专业技能和严谨的工作态度，带领团队进行新品技术开发。2020 年，她通过基础选型创新和工艺革新，先后完成丽景湾、银湖湾项目结构优化和桩基选型优化，并在墨水湖、天香南园、上虞东方郡、万诚府等项目降本提质工作做出了重要贡献。

2020 年度营销精英 杨薇



杨薇，2017 年 1 月加入卧龙，现任全球销售总部美洲区销售经理。她爱岗敬业，坚持“市场为先，客户第一”，全力推动业务增长。2020 年度，在受疫情影响不能出差的情况下，杨薇克服时差问题，白天协调工厂资源支持，夜里与用户开会交流了解用户需求，受到用户的高度评价。她积极开拓新市场、新业务，分管的主要用户业绩同比大幅提升，超额完成年度目标任务。

2020 年度营销精英 张朋



张朋，2012 年加入卧龙，现任全球销售总部中东区区域经理。她业务能力突出，认真负责、善于沟通，与客户保持长期、良好的互信关系，并全力高效地配合市场开发工作。2020 年，张朋开发了多位海外客户并取得订单；在中东推出了大型 9000KW 正压防爆异步机并形成批量订货；开发土耳其风机业务并形成订货。她以独特的个人魅力，助力集团海外市场的开拓。

2020 年度营销精英 高玥雯



高玥雯，2015 年 8 月加入卧龙，现任日用电机集团营销中心国际销售。她爱岗敬业，业务能力突出，负责集团某战略客户海外全部业务，2020 年销售指标完成率达到 128%，且无超期回款及库存。她用心服务客户，获得良好的用户口碑，为持续获取客户订货份额打下了良好基础。日常工作、生活中，高玥雯积极践行企业文化，主动维护公司形象，与同事相处融洽。

2020 年度营销精英 肖惠



肖惠，2010 年 10 月加入卧龙，现任地产集团武汉项目公司置业顾问。工作中，肖惠热情、积极、主动，对待客户细致耐心，随时解答客户的各种问题。她主动维护客户，跟踪客户动态，销售业绩中自销占比较高，回款及时，2020 年新增销售回款超 5000 万元。

2020 年度抗疫和复工复产先进个人 刘晶晶



刘晶晶，2004 年 7 月加入卧龙，现任集团人力资源部人事管理主管。2020 年初，作为集团新冠肺炎疫情防疫工作人员甄别组成员，她主动放弃春节假期，第一时间返岗投入疫情防控工作。从正月初一开始，刘晶晶负责全集团湖北籍、温州籍、台州籍及其他疫情重区员工信息收集、核实，并跟进汇报异常情况。她不仅主动投入防疫一线，还积极与各政策部门对接疫情期间惠企政策，累计为集团申请到疫情期间补贴 400 余万元。

2020 年度抗疫和复工复产先进个人 杨秀利



杨秀利，1993 年 3 月加入卧龙，现任家电事业部综合管理部部长。入职二十七年来，她始终以奋斗者姿态，扎根卧龙人力行政服务岗位，深入践行卧龙文化。在集团 2020 年抗疫和复工复产工作中，杨秀利始终坚守一线，以员工安全与复工复产为己任，组织疫情防控工作、开发招聘新渠道，确保两地三工厂员工安全返岗、快速上岗，助力事业部在上虞园区率先成功复工复产，为事业部和集团顺利实现各项经营工作目标做出了重要贡献！

在卧龙，还有许多默默无闻、扎根在全球各地、奋斗在各条战线上的女神们，感恩有你一路相伴。祝卧龙全体女神们开心快乐每一天，征途漫漫，我们继续携手，共创辉煌！



青春飞扬 “羽”你同行

为营造健康向上的企业文化氛围，增强员工的身体素质，展现员工个人风采，打造一支团结有爱、富有朝气的团队，提升员工对企业认同感及归属感。3 月 31 日上午，芜湖家电工厂在湾沚区羽毛球馆举行芜湖卧龙第二届羽毛球比赛。

本次比赛共分为女子单打、男子单打两个单项。预选赛共 11 球，一局定胜负；决赛则采用三局两胜制，每局均 11 球，每个单项都通过淘汰赛来依次决出比赛名次。

开赛前，参赛队员们两两自由组合进行了热身赛，球馆里充满了青春的活力。热身赛结束后，正式比赛在 9 点整拉开帷幕，女子单打和男子单打同时开始，赛场上，每位参赛者都奋勇拼搏，各显身手，将自身的技术展现的淋漓尽致。男子组在比赛中充分展现了力量与速度的碰撞，一次次精彩的扣杀赢得观众们的欢呼；女子组虽然在力量上不占优势，但是战略战术上却丝毫不落后，甚至更胜一筹。

经过一个小时的激烈角逐，最终来自品质管理部的崔云飞以 2 比 1 获得男子组冠军；BLDC 车间统计员王秀芳摘得女子组冠军。通过此次比赛，不仅展现了员工们积极向上的青春活力与精神面貌，更缩短了员工之间、员工与公司之间的距离，增强了公司的凝聚力。

山海情 奋斗魂

■ 机械事业本部 任佳艳

《山海情》播出后，网上铺天盖地的好评，特别是很多同龄人也在热情安利。作为一部主旋律电视剧，没有高颜值的大牌明星，也没有刺激新奇的情节，这种情形还真不多见。《山海情》这样一个发生在漫天黄沙的乡村里踏实质朴的扶贫事迹，据说内容还是改编自现实事件，到底是靠什么吸引了这么多的观众，并博得了他们的认同？

我抱着好奇心态，点开了第一集的在线链接，结果没想到自己一口气看到深夜，之后连续几天的休息时间都用来看剧，甚至看到最后一集的时候，都有点舍不得看到它的结束。

故事发生在上世纪 90 年代，宁夏贫瘠的西海固地区的村民们响应国家的政策，在村干部马得福的带领下，搬迁到玉泉营地区。这里地处黄土高原，山大沟深，土地贫瘠，降水极少，交通闭塞，粮食作物匮乏、生产方式落后……作为一部描绘当代农村题材的脱贫攻坚剧，本剧没有反派，最大的敌人就是“贫穷”——这个敌人看起来是这么的令人绝望。

我看的是原声方言版，乡土风味的方言搭配极为用心的服化道，非常接地气。北的气候和水土以及常年刮大风，农村人黑红色的肤质，甚至连脸上、手上皲裂的褶皱，演员们也原原本本地还原了。此外，角色名字很多都带“水”字，马喊水、李水花、李水旺……一开始我还觉得挺奇怪，难道是什么“水”字辈？后来我才知道，原来宁夏缺水，当地村民以有水为福，所以运用在了名字当中。确实，在村书记马得福面对事情无法推进的绝望之时，故事的转机来了，就来自于多水的福建对扶贫事业进行的对口援助。

福建是海，宁夏是山，山与水就此相逢相扶，建立了合作样板闽宁村。《山海情》说的就是福建和宁夏之间的感情。剧情节奏紧凑不拖沓，很好的还原当时西北的风土人情以及贫穷落后的状况，也展现了家乡人的纯朴，善良，吃苦耐劳的精神面貌。特别是他们告别过往，接受现实，敢于承担未知将来的这种伟大勇气。

《山海情》里面塑造了非常多优秀的角色，每一个都塑造得鲜活生动立体，观众也能浸入式的体会其中的酸甜苦辣。作为一个普通员工，剧集中最让我感动的还是麦苗和村里其他姑娘一起去福建电子厂打工的部分。这些女孩子响应了脱贫号召远赴福建务工，那么年轻却已经那么懂事，她们身上不仅拥有传统的中国女性吃苦耐劳、任劳任怨的一面，同时又展现出新时代女性追求经济和精神独立的现代性一面。看着她们在电子厂里快速的吸收知识、学习和成长，比起看枪战英雄大片来得更令我热血沸腾。记得打工人标杆“杨明珍”看着她带着来自福建和宁夏的车间女工，在开工前高喊：“不怕今天的苦，收获明天的甜，我们比男人更苦干，我们比男人更赚钱！”的口号时，我不禁笑出了声，又觉得能理解当时她们为什么会说出这句口号。

另一个主要的女性角色水花，她没有钱盖菇棚，宁愿不要工钱，也要去得宝的菇棚帮忙，要学习养菇的新知识。她说学了技术是自己的，她就算是贷款也要把自己的菇棚建起来。在得宝退缩犹豫的时候，她一直在坚持，苦活累活都抢着干，学什么上手都快，还鼓励得宝要把文化知识捡起来，自告奋勇给得宝补课。她既有眼光又有目标，无论身处什么环境都没有放弃过改变生活的机会。

在如今这个吃喝不愁的时代，我们很难再去回望彼时的穷苦；在如今这个追求舒适悠闲的时代，我们也很难再打磨出坚强勇敢的心性。《山海情》用朴实的故事告诉了我一个道理，身为劳动者，只要有勤劳的双手和坚韧不拔的毅力，就没什么过不去的难关！

英语口语 8000 句

It´s hot today. 今天很热.
It´s warm today.今天很暖和 / It´s a warm day.
It´s cold today.今天很冷 ––It sure is. 就是。
It´s chilly today.今天冷飕飕的 / It´s cool today.
It´s nippy today. 冷的刺骨
It´s windy today.今天风很大.
It´s humid. /It´s really humid today. 闷热
Yeah, my body is sweaty.
It´s dry.气候很干燥.
It´s wet today. /It´s rainy today.
It´s stormy.暴风雨天气
There is going to be a storm today.
It´s snowing.下雪了 ––Yeah! Let´s go skiing.
It´s gloomy. 天阴沉沉的 /It´s cloudy. 阴天
It looks like we are going to have a thunder shower. 看样子我们会遇上雷阵雨.
Why are you taping your windows?
A typhoon is coming.
台风快到了.
A typhoon is on its way.
It´s foggy. 雾
/It´s freezing. 结冰
It´s very cold today.
We´re going to have a blizzard.要下暴风雨了
It´s pleasant. /It´s comfortable.
这天真舒服.
It´s mild today. 今天风和日丽 /It´s a nice day.
It´s misty. 雾蒙蒙的
Let´s go sunbathing.日光浴
But, it´s overcast today.
今天阴天
It´s cloudy today. /It´s gloomy.
It´s miserable. 糟糕的天气
It´s a terrible day. /It´s an awful day.
I´m sensitive to heat. 我怕热.
It´s breezy today.
今天风和日丽.
It´s a breezy day.
It´s uncomfortable today.今天的天气让人不舒服.
It´s unpleasant today.
The heat is killing me.
热死我了.
It´s raining cats and dogs!
下了瓢泼大雨
It´s frosty today. / It´s a frosty day. 下霜了.
(9)随意的谈话
●征求意见
Do you understand?
––I understand.
你懂吗?
You have to improve.
Understood?
Understood. 明白了!
Is that clear? 清楚了吗?
––It´s clear.
Get the picture? /Do you get the picture? *这里 picture 指“状态”、“情况”、“事态”(你了解情况吗?)
Did you grasp the overall situation?
Do you know what I mean?
––I think so.
你了解我说的意思吗?
Are you listening to me?
你在听吗? /You know what I mean? 你明白我的意思吧? /Are u following me? /Do u get my drift? / Are u paying attention?
It´s a great deal.
这可是笔大买卖。
Are you blind? 你不知道吗?
Can´t u see? /What´s the matter with u?
You know what I´m talking about. 询问
You know what I mean.
Don´t play stupid.
I said that, didn´t I?
我是那样说的吧?
That´s okay.
Did I repeat myself?
Do u know that? /Do u know about that?
你知道那事吗?
Tom, do u happen to know Mary´s phone number?
说不定你知道..?

(未完待续)

主　　编:宋立英
责任编辑:阮国明　王海尧
　　宋江涛　顾英霞
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址: 浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com

---Yes, I do.
I can't tell the difference. /I can't tell. 辨别(我辨别不出来)
Can you hear me? 你听得见吗?
Loud and clear.
Did you hear me?你听见我说的了吗?
●同意
I can't go today.
I understand. 知道了 /I don't understand.
See? /Do you see? /Do you 明白吗? understand? /Do you get it? --I get it.
I understand very well.完全明白.
I think I understand. 我想我懂了.
I see what you mean. 我明白你说的了.
I understand what you mean.
That makes sense. /I get the point.
I know that too well.我太清楚那种事了.
I think we need to expand. 扩展
If you change this, it will work.
I see your point.我明白你的意思.
I get it. /I don't get it.
You see?
I got it. /I see. 这样啊/原来这么一回事.
I know that much! 我还是知道的
I left because I didn't feel well.
That solves it. 原来是这样啊!
Well, that solves that.
That's that. ★比较随意的说法。
You have to change your attitude.
All right, all right. I understand.好吧.好吧.我知道了.
L.A. is in California.
I know. 我知道呀
I know that. /I know it. /I didn't know.
I know that person. 我知道那个人
I'm acquainted with that person.
Do you know that man?
No, but I know him by sight. 见过(我见过他)
Jeff got married.
Yeah, I heard about it. 我听说了
Yeah, someone told me.
Yes, I've been told. /Yeah, I know.
I hear you. 我听着呢/我知道了
We have to work harder.
I hear you.
Yes, I understand.
So, do you get it?
I'm following you. 我理解了。
I'm with you.
I'm not following you.
He got fired because he was lazy.
Makes sense. ★言之有理/有道理,可以理解
That makes sense. /Makes sense to me.
You're making sense.
That doesn't make sense. 这也太奇怪了
●不明白、不知道
I can't tell you.
I don't understand. 我不知道/不明白
I'm not following. /I don't get it.
I'm confused.
I get it. /I understand.
I don't really understand.我太明白.
I don't understand very well.
So, was he the thief?
That's not clear. 那不太清楚。
We should do this first.
I can't see your point. 我不明白你在说什么.
I don't see where you're coming from.
I don't see your point.
I can't understand what you mean.
我不明白你的意思.
I can't see what you mean.
I don't understand what you're trying to say.
I don't get your drift.
That's how you do it. 所以应该这样做呀
I'm not sure what you mean.
我弄不清楚你想说什么.
I'm not sure I understand.
I'm not sure I see what you mean.
I don't know if I understand what you're trying to say.
I don't know what's what.我不知道这是怎么回事.
I don't have any idea what's going on.
I don't know anything any more.
so, that's the way to use computers.
It's over my head. 太难了,我弄不懂.
It's beyond me.
Your guess is as good as mine. 我也搞不清楚.
How many people live in this town?
Your guess is as good as mine. 你要不知道,那我更不知道了
The more I think about it, the less I understand it. 越想越糊涂.
I don't know what he is driving at.打算做…(我不知道他要干什么)
I don't know what he intends.
I don't know what he is getting at.
I don't know what he is trying to do.
It's not clear. /That's unclear.
That's clear.
What's she after? 她到底想干什么?
I'm not sure.
What's her game?
I have no idea.
Do you know where my pen is?
I have no idea. /I have no clue. /No idea.我一点都不知道
It's all Greek to me. /I didn't know that.
John got married last week.
I didn't know that. 我怎么不知道/
That's news to me.
I wasn't aware of that. /I don't know.
Do you know where she's from?
I don't know. /I have no idea.
Do you know the way to my house?
I don't know for sure. "确切地"
I don't know for certain.我不太清楚
I'm not absolutely sure.
No one knows for sure. 谁也不知道确切的情况
Is he married? --How should I know? 我怎么会知道.? /谁能知道?
What is the meaning of life?什么是人生?
Who knows? --Nobody knows.
No way of knowing.
There's no way of knowing.
It's impossible to find out.
●反问
Excuse me… --Yes? 有事吗?
I bought this beautiful pen.
What for? 为何?
Is there a post office near here?
Pardon me?您说什么? /Pardon? /I beg your pardon?
How about now?现在怎么样?
Excuse me? What did you say? /What? 对不起您说什么.?
Did you say anything?你说什么来着?

I'm sorry, what did you say? 对不起,你说什么来着?
So what? 那又怎么样?(语气轻蔑、冷淡)
What of it?
What does it mean? /What do you mean?什么意思?
Please explain what you mean.
What are you trying to say?
What do you mean by that?
Are you saying that…? ★你是说…吗?
Are you saying that it's a bad idea?
That's right. 是的
Do you mean…?
Are you trying to say that…?
Then what? 后来怎么样了?
And then? /What happened then?
What's he driving at? 他想干吗?
Would you repeat that, please?
您能再说一遍吗?
Could you repeat that, please?
Could you say that again, please?
Please say it again. /Please repeat that.
You're speaking too quickly.您说的太快了.
You're talking too fast.
Please say it more slowly.请说再慢一点.
Please speak more slowly.
More slowly, pls. /Please speak slower.
Please don't speak so quickly.
Would you slow down, please?
I can't keep up. 我跟不上
Please speak a little louder.请在大声一点说.
Could you speak up?
A little louder, please?
Speak up, please? /Please speak up.
Please speak louder.
I can't hear you. 我听不见.
I can't hear a word you're saying.
I can't hear you at all.
I can't hear you well.
I couldn't catch what you said.听见、明白(我没听见你说什么.)
I didn't catch that.
What are you talking about?
你再说什么呢?
What did you say?
●感想
John is very smart. --Yeah, just like me! 就像我一样.
We had melon for lunch at school.哈蜜瓜
Was it good? 好吃吗?
After school, we played soccer.
Did you have fun? 玩得高兴吗?
How do you like this suit?这衣服怎么样?
It looks great on you. 很配你呀!
I think it's nice.
How did u like it?你觉得怎么样?
--I liked it very much.
What did you think of it?
Did you like it? /Did you enjoy it?
你喜欢吗?
What do you think of our new boss?
I think she's very friendly.
What do you think about it?
你觉得这个怎么样?
●询问、叙述情况
How'd things turn out? 结果是…(j结果怎么样?)
They turned out to be miserable.
How was it? /How did it go?
How did it turn out? /How did it end up?
To make a long story short,… 简要地说/长话短说
Just tell me the story in a nutshell. 你就简明的说吧!
Give it to me in a nutshell. 简要地说
Let me know the circumstances. 情况
让我告诉你详细情况.
Let me know the situation.
How was the test?
A piece of cake. 简直轻而易举。
It was a piece of cake.
It was very easy. /It was a snap.
It was no problem at all.
It was as easy as 1,2,3.
It was as easy as A,B,C.
How's your cooking going?
So far, so good. 到现在为止还好。
Up till now, no problems.
How's school? --So-so. 马马虎虎。
That's about it. 就是这样
Wow! How'd you do that?
It was nothing. 这没什么/没什么了不起
It was no big deal.
There's nothing to it.很简单
Can you help me E-mail?
Sure, there's nothing to it.
Nothing complicated about it.
And if you plug this in…
It worked! 啊,行了! / It did the job!
What about the new computer system?
It needs work. 还需改进/还需要加把劲儿
It needs more work.
It needs some work.
Almost! 就差那么一点儿。
I thought it was a home run. 本垒打
How's married life?
Going from bad to worse. 越来越糟
Getting increasingly worse.
Getting worse and worse all the time.
He made it big. 取得成功
He became very successful.
He is a big success.
They just fixed the car.
We're set. 准备好了、问题解决了
Let's get going.
Our problem's solved.
We're ready. /We're okay.
●随声附和
That's why I was late. --I see.
Uh-huh. 嗯.恩
①I've been to Chicago.去过 →You have? 是吗? ②He's from Chicago → He is? ③He went to Chicago.去..了→ He did? ④He is tall. →He is? ⑤He's cooking now. →He is?
Is that right? 是那样吗?、这样对吗?
Is that so? /Is that true? /Is that correct?
That's right. 是那样./Exactly! 没错!/That's it exactly.
That's exactly it.
Oh, yeah? 是吗? /Is that so?是这样吗? /Really?
Oh, do you? /Oh, you do?
Oh, you like it?
It's nice, isn't it?
And? 然后呢?
Me, too. 我也是/So am I. /So do I. /So did I.
Neither do I. 我也不.
I'll pay for dinner.
Don't be silly. 别说傻话 .
Don't be foolish.
I've lost my wallet. --That's too bad. 这事太倒霉了.
Are you sure? 真的吗?
What a shame! 真是太过分了!、太遗憾了!
Good! /Great! ★答应、满足的语气。

What a surprise! 真叫人吃惊.
I hope not. /I hope so.
我真希望不是这样./要是那样就好了.
See? My dog can sing. 你知道吗? ….
Unbelievable! /Incredible. 难以置信!

No kidding! /You're kidding! / You're joking! /That can't be! 开玩笑吧!
May I borrow your pen?
You bet.当然行
No problem. /Sure. /Certainly.
●一时语塞
Well… /Umm… /Hmm… 嗯…、哎呀、什么?、那么…、可是…、后来…
May I take your order? 您点什么菜?
Well, let me see… 考虑、想(让我想想)
Let me check. 让我查查。
I'll find out for you. 我找找
May I ask who you are?
I'm a friend of John's..
I mean…我的意思是..
Mr. Shan.
It's on the tip of my tongue.
话就在嘴边上.
What should I say…说什么好呢?
How should I put this…
How should I put it…
I don't know quite how to put this.
我真的不知道说什么好.
You said you wanted to talk to me…
Well, I don't know quite how to put this.
I don't know how to say this.
I'm not sure how to put this.
What's the population of Narita?
Beats me. 这可让你问着了、怎么说呢
I can't answer that.
What do you call it? 叫什么来着?怎么说?
What would you call it? 你管它叫什么?
Who's the prime minister of Canada?
You've got me. 让你问住了。
●催促别人说话
Say something.说点什么吧
I'm speechless. 我连话都说不出来了。
A penny for your thoughts. ★这是惯用表达方式,"请告诉我你在想什么"
Tell me more about it.我想知道的详细些.
I want to know more about it in detail.
I'd like to know more details.
How was your trip? 你的旅行怎么样?
--It was terrible.
I'm all ears. ★"聚精会神地听"。 我在认真地听呢.
How was the meeting?会议开得怎么样?
We didn't accomplish much. 没什么结果
I'm listening. ★ 请继续说、我听着呢.
Keep talking.
Did you hear about my trip?
Not yet. I'd like to hear the story.
I'd like to know the story. 我很想听听那件事.
I'd like to hear about it.
We had small talk. 闲聊(我们只是闲聊一会)
How was the movie?电影怎么样?
I really enjoyed it.
Did you enjoy the play?那部戏有意思吗?
No, it was dull. 真没劲。
Let's talk about it later.
I want to talk about it now.
我想现在就谈谈那件事.
I need to tell you something.
Shoot! 请说吧 /Go ahead.
What's on your mind.
Let's talk in English. /Let's speak in Eng.我们说英语吧
Let's have a chat. 我们聊会天吧
To the point, please. 抓重点的说
Stop beating around the bush.★常用短语。
Get to the point, please.
How was ur day? 今天过得怎样?
Exhausting. 精疲力尽了
●转换话题
Let's change the subject.我们换个话题吧.
Okay, okay, I'll pay u back next week…
Let's talk about something else.
Let's talk about something different.
I'd rather talk about something else.
Let's get back to the subject. 言归正传。
Yes, let's.
Let's get back to the point.
Let's get back on track.
I don't want to talk about it now.
我现在不想谈论那件事.
I'd prefer not to talk about it.
We're playing golf this Sunday, right?
Let's talk about it later. 那事以后再说吧.
To change the subject…另外我们说说….
I can't believe it. 真让人难以相信。
To change the subject…
Ha, ha, that's a good one!
Well, all joking aside, let's get to work. 好了,玩笑就到此…,快去干活儿吧
Well, seriously,…
By the way,顺便提一下…It was really fun.
By the way, how is John?
You were saying? 你刚才说什么来着?

Continue. /Carry on. /Please go on.
The party gonna be great!
Oh, that reminds me. I can't go.我想起来了
Let's stop talking.别说了
I'm tired of talking.
I don't want to talk anymore.
I've heard the story before.那是我听过了
You've already told me.
I'm sick and tired of hearing that.. 对…腻透了
I've heard enough about it already.
I don't want to hear about it anymore.
Let's drop the subject. 结束、停止(这件事别再说了.)
Let's drop it.
I don't want to talk about it anymore.
Don't say it so loud.别那么大声说话.
I thought you were hard of hearing.
Don't say that kind of thing so loudly.
Please lower you voice.
●下决心
I've decided.我已经决定了.
I've decided to move. --Really?
I've made up my mind.
I've come to a decision.
What should we do tonight?
It's up to you. 取决于(一切都看你的了)
It depends on you.
It's completely up to you.
It's all up to you.
Do you want to go out or stay home?

You decide. 你决定吧.
This is the important point.这是关键性的一点.
This is the main point.
This is crucial.
Let me help you.
This is my personal problem. 这是我个人问题.
This is my private affair.
It's a matter of life and death. 这是生死攸关的大事.
It's extremely important.
You're free to go or stay.是去是留随你.
You're free to leave anytime.
I'm not keeping you here.
Are you going to patch things up?
No, there's no turning back. 无可挽回
We can't turn back now.
Should we go to the party tonight?
I don't know.
Let's play it by ear. 走一步看一步、再说吧
Let's leave everything to chance.
Let's just see what happens. 看情况吧。
Are you sure you can do it?
Yes, I'm sure I can do it. /I certainly can do it. /I believe I can do it.
我确信我能做好.
I'm still unable to decide what to do.
我仍然无法决定我该做什么.
What are you going to do?
I'm still unable to decide what to do.
I'm still undecided.
I still can't decide what to do.
I'm still unsure. 我仍然没有把握。
I'll follow her. /I'll go after her.
我跟着他.
Let's all get together and act as one.
我们一起去干!
Let's work together as a team.
I have to do it anyhow. ★反正、无论如何
I must do it anyway.
Should I go to college?
Yeah, it's now or never.机不可失,时不再来
No time like the present.
Seize the day. 把握今天
When should I go?
The sooner, the better. 越早越好.
Can you jump over the river?
I'll take a chance. 我碰碰运气看、试一试
I'll take a gamble.
I'll go for it. 我大胆试一试
I'll give it a try.
Have more guts! 再拿出点勇气来
It's getting late.
Let's finish it somehow. 想方设法、不管怎样(我们总的想办法完成.)
Let's try our best to finish it.
Let's get it over with.
I don't think I can beat him.
Well,
it's worth a try. 值得一试.
We must function as one mind and one body.我们必须同心同德.
We have to work together.
We must be a team.
We have to cooperate with each other.
You just wait. 你等着瞧吧!
We're betting all of our money.
Yeah, it's all or nothing. 豁出去了.

(10) 重要要的提醒和忠告

●教诲、告诫
John, apologize to her.约翰,向他道歉
I'm really sorry.
John, you listen to me! --I don't want to.约翰,你听我说.
Mom, watch!
Watch out! Don't play with that thing.
危险,别淘气。
Can you fix my bicycle?
Do it yourself. /Do it by yourself.
自己的事情自己做
Do it for yourself.
I'm going to give up.
You should finish what u start. 别半途而废.
Don't leave things half done.
You failed the exam again.
I'm ready to throw in the towel. 我认输了 .
It's your duty to do that.
这是你的责任.
It's up to you to do that.
It's your responsibility.
Be good to others.要善待他人.
Do unto others as you would have done to you.★正式的说法。
You should treat others kindly.
Do unto others.
You can't be too careful. 你要再三小心
That's true.
It's best to be as safe as possible.
It's better safe than sorry.
Make up your mind after thinking it over carefully. 下决心(三思而后行)
Make your decision after you give it a lot of thought.
Think it over carefully before u decide.
I'm counting on you.我全靠你了
I'm relying on you.
I don't think she's mean.我没觉得她有什么恶意
You'll see. 你终究会明白的。
You'll find out soon enough.
Time will tell. 时间会证明一切。
Calm down and think carefully.冷静(冷静下来,好好想想)
We need to know who's buying our products.
That's the most important thing.
这是最重要的事情.
That's the name of the game.
Don't bite off more than you can chew. 人要有自知之明.
Don't attempt more than u r capable of.
There isn't much merit in doing so.
价值(这是做起来没有太大价值.)
There is no reason to do so.
I don't see the point of doing that.
What you need is a little more effort.
你还要再加把劲.
You should put a little more effort into it.
You should try a little harder.
Respect yourself. 有点自尊心吧!
I don't think I can do it.
I hope u'll be more positive overall.积极的(我希望你事事要积极.)
I hope you'll be more positive in every way.
I wish you'd be more positive.
U should be more optimistic.积极的,乐观
If u practice hard, u'll get a gold medal.
That's easy for you to say. 你说得容易。
There's no reason for complaints. 抱怨
There is no reason to complain.你发什么牢骚.There is nothing to complain about.
Did you pass the exam?
How did you know?
It's written all over your face. 你脸上都写着呀
It's obvious.
I can see it in your eyes.
It's natural for me to get angry.当然自然会..(我当然会生气了)
Why shouldn't I be angry?
I have a right to be upset!
My reaction is completely appropriate.
Are you sure about it?
I'm telling you this from my experience 我是根据我的经验说的.
Let me offer you some advice. From my experience…
Can't you think of it differently? 没其他的看法吗?
Can't you look at it another way?
Can't you think of it in a different way?
Just think of it! 好好想想.
Just imagine.
The newspapers say that the yen will go up soon .
Don't trust it. /Trust it.不要轻信.
Be cautious. 请慎重 /Be careful.
I'm so gullible. 易受骗的,轻信的(我是个容易上当的人)
We don't need to worry about him.
Don't underestimate him. 别小看他.
You shouldn't underestimate his abilities.

He is better than you think.
That's the name of the game. 那是最重要的!
I can't make any exceptions for you.
We can't give you any special treatment.
I can't make an exception for you. 我不能对你特殊.
I don't know how to do it.
Use your head! 动动脑子. You can do it.
My boss scolded me today.
You asked for it! You didn't finish your report on time again. 自作自受,活该
My boss criticized my sloppy personal appearance. 穿得邋遢
Well, if the shoe fits, wear it. 如果批评得对,你就接受吧。
●提醒
Let me give you a piece of advice. 我的提醒一句.
Let me tell you something.
I think you should know…
Watch out! 小心!
Thanks! You saved my life.
Look out! /Be careful! /Heads up!
You'd better be careful!
Please be careful!
You should be careful!
You should watch out!
Watch your step! 注意脚下 --Oh, yeah? Why?
Mind your step.
Be careful where you walk.
Look where you're going.
Hold on to me tight. 抓紧我/ Hold me tightly.
Don't let go! 别松手!
Watch out for him! 要提防着点儿他!
Be careful of him. /Keep ur eye on him.
That sounds easy.
Well, there's a little catch. 可是,有点蹊跷、有陷阱、有圈套
There's something to it.这里有点蹊跷
It's not as easy as it sounds.
Think twice before you do it. 三思而后行
Easy does it, doesn't drop the TV.动作轻点.轻拿轻放
Don't worry. I won't.
Gently. /Be careful.
It's my first time,
please go easy on me. 手下留情、对..留有余地
Alright, I'll try.
I think I've got the job. Let's celebrate!
Let's not jump the gun.为时过早,操之过急,抢跑(别操之过急)
Let's not be too hasty.
Let's not rush into things.
Don't count your chickens before they are hatched.
I bought four dozen eggs. 打
Let's not go overboard. 过火、过度(别做的过火)
Let's not go too far. /Let's not be extreme.
Let's wait and see how things go.
我们看情况再说.
Let's wait and see.
So, I think she's pregnant. 怀孕
Don't jump to conclusions! 过早下结论
(别这么快下结论)
Don't prejudge it! 别凭想像判断。
Don't make assumptions! 主观臆断
Don't get the wrong idea.
Don't be selfish 别那么自私. /Don't be self-centered.
Don't be egotistical.
Your work is always inconsistent. 不一致的、不稳定的(你的工作边线总是不稳定)
Your work is always erratic.
Your work is always patchy.
Your work is always uneven.
You shouldn't spend money foolishly.