WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

# 今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2021 年 4 月 30 日
印 期 数:2021 第 4 期(总第 335 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS

工信部副部长王志军在卧龙调研强调：

## 以数字化转型赋能科技创新和品牌竞争


工信部副部长王志军一行在卧龙调研

4 月 20 日下午，工业和信息化部党组成员、副部长王志军一行莅临卧龙调研数字化转型工作。他强调，企业要咬定数字化改革目标，积极抢抓智能制造发展机遇，集中资源，大胆创新，加大重大载体和平台建设力度，不断加快数字赋能高质量发展步伐。

浙江省经信厅厅长徐旭，绍兴市副市长邵全卯陪同调研，上虞区领导徐军、谢晋、胡宝荣参加，控股集团董事长陈建成接待并介绍有关情况。

王志军一行先后参观了集团产品馆和家电事业部“未来工厂”。在产品馆，陈建成董事长介绍了集团全球化布局和旗下各类产品及其应用领域，卧龙聚焦电机及驱动产业不动摇，通过新技术、新材料的应用，尤其是永磁电机和驱控一体化产品的研发，助力卧龙旗下产品更加智能、高效和环保。

在家电事业部“未来工厂”，调研组一行听取了智能制造车间的生产运营情况，对工厂的数字化水平表示赞叹，陈董事长现场详细汇报了卧龙当前数字化转型工作情况和十四五发展规划。他表示，卧龙将不断推进产品数字化、工厂数字化和管理数字化建设，通过电机动力系统解决方案和 i-Wolong 工业物联网平台，为用户提供电机全生命周期服务解决方案，助力全球“碳中和”目标的实现！王志军对卧龙在数字化浪潮中抢占先机，以“工业物联网”等领域的创新突破助力产业转型、智造升级的发展之路给予充分肯定。

王志军指出，当前以新一代信息技术为代表的科技进步和产业变革正在迅猛发展，持续改变传统经济面貌并催生新业态、新模式，成为重塑未来全球产业形态和经济格局的重要力量。他勉励卧龙继续开拓奋进，不断推动企业向数字化、网络化、智能化转型，发挥企业科技创新优势和品牌竞争优势，为电机行业发展做出更大贡献。

王志军指出，当前以新一代信息技术为代表的科技进步和产业变革正在迅猛发展，持续改变传统经济面貌并催生新业态、新模式，成为重塑未来全球产业形态和经济格局的重要力量。他勉励卧龙继续开拓奋进，不断推动企业向数字化、网络化、智能化转型，发挥企业科技创新优势和品牌竞争优势，为电机行业发展做出更大贡献。

全面推动电动航空发展

## 卧龙电驱全球中央研究院与沃飞长空达成战略合作



战略合作签约现场

4 月 21 日，卧龙电驱全球中央研究院与沃飞长空在成都签订战略合作协议。双方将充分发挥彼此在智能航空领域和纯电驱动领域的技术优势，围绕新能源无人机、载人机的整机设计、产品研发、平台构建及行业应用开展深度合作，共同推动电动航空产业的创新发展。

沃飞长空科技(成都)有限公司(以下简称“沃飞长空”)是吉利科技集团下属子公司，是吉利科技新通航战略的实践者和通航业务实施的关键平台，旗下拥有傲势无人机和太力飞行汽车等品牌，具备强大的通用航空产品设计、制造和服务能力。

卧龙电驱全球中央研究院(以下简称“卧龙中央研究院”)隶属于卧龙电气驱动集团股份有限公司，拥有全球领先的动力系统技术及研发团队，聚焦电机及驱动控制产业前沿产品、技术的研究创新，主要开展电气化大交通高效永磁电驱系统研发、系统集成和工程应用。

**新能源+新通航**
**打造电动航空产业聚集地**

**纯电动，才是未来**

我国在通航业十三五规划中就已经做出部署，专门提出要“推动新能源飞机发展”。电动航空已成为航空业发展的前沿阵地，产业前景巨大，将深刻改变全球出行方式及交通运输生态。

**高适配，提升性能**

卧龙中央研究院为沃飞长空插上了电能与智能的双翼，最新研发的新能源电驱动力系统将实现与无人机、载人机的无缝对接，精准适配，使航空产品拥有更强大的性能。

此外，采用纯电驱动作为动力系统，不仅解决了多型号、多种类航空产品的适配需求，还能节约昂贵冗杂的定制成本，稳定可靠，让飞行变得更加便捷。沃飞长空 CTO 薛松柏表示：“高适配性的无人机+多样性的行业应用，会是未来新通航良性发展的一个方向。”

**无人机物流**
**促进物流创新的“变局”**

从运输、仓储到配送，无人机为物流行业带来效率、范围、成本和体验的多方面升级，未来，物流无人机定将成为现代物流业不可或缺的基础设施，助力物流业实现跨越式发展，商业价值极其巨大。

一方面，卧龙中央研究院与沃飞长空将携手打造新能源无人机的系统解决方案与行业深度应用，在新技术研究、新业务探索以及新合作模式建设等领域，开展深入交流与合作；另一方面，双方计划在未来 1-3 年内，完成物流无人机产品的研发和商业落地，这将开启一次全新而伟大的征程。

**方便高效　超越时空**

相比于地面运输，无人机具有方便高效的优点。在某些环境和条件下，只有无人机运输方式才能实现“可达性”，且物流无人机合理运用低空资源，有效减轻地面交通的负担，节约资源和建设成本。

**调度灵活　性价比高**

相比于一般的航空运输和直升机运输，无人机运输具有运营便捷、保障成本低、调度灵活等优势，能弥补传统的航空末端运力空白。

**产能协同　运力优化**

在科学规划的基础上，综合利用互联网+无人机、机器人等技术和方式，可实现产能协同和运力优化，满足复杂服务场景配送。

此次沃飞长空与卧龙中央研究院达成战略合作，能够实现无人机、载人机的电驱系统升级，实现航空器与电驱系统的完美适配，提升产品和应用的稳定性。同时，加速通航产品向纯电驱动方向转化进程，推动新能源无人机商业化落地进程，在电动航空生态产业链发展和产业聚集具有里程碑作用。

今后，双方将紧密合作，顺应绿色能源发展方向，以先进技术引领产业发展，积极推动新一轮电动航空产业变革，不懈打造更为高效、智能、绿色的飞行体验！

## 希尔当选为绍兴市智能制造产业协会会长单位



绍兴市副市长邵全卯(右)与希尔董事长王建乔(左)揭牌

4 月 1 日，绍兴市智能制造产业协会成立大会暨第一届理事会第一次会议在绍召开。绍兴市副市长邵全卯出席，绍兴市经信局局长何坚刚主持会议，卧龙控股集团副董事长、浙江希尔机器人有限公司董事长、总经理王建乔作为协会成立筹备组组长向大会作筹备工作报告。

绍兴市各区、县(市)经信局及滨海新区经发局分管领导及科室负责人，智能制造协会会员代表等共计 150 余人参加会议。

会议宣读了绍兴市智能制造产业协会决定书，通报了协会筹备工作情况。王建乔在筹备工作报告中，明确了协会成立后，将以服务会员企业推进智能制造、助力全市智能化改造全覆盖为目标，在市经信局的指导和支持下，以政策研究、政策服务、人才服务以及智能制造过程中的关键技术研究、分析等内容为载体，全方位、系统性地开展协会工作。

随后，大会审议通过协会章程、财务管理和会费收缴办法以及选举办法。经大会选举，王建乔当选会长，浙江希尔机器人有限公司当选为会长单位。作为协会首届会长，王建乔与邵全卯副市长一起揭牌，标志着绍兴市智能制造产业协会的正式成立。

会上，王建乔还就当选协会会长进行了表态发言，从当好政府助手、当好企业帮手、协会自身建设等三方面阐述了协会之后的发展路线和工作内容，得到了邵副市长等与会领导的一致认可。

浙江希尔机器人作为绍兴智协的会长单位，下一步，将引领绍兴智协积极配合我市制造业高质量发展要求，助推市委、市政府的“智造强市”战略，务实高效发挥协会在企业和政府间的桥梁纽带作用。同时，结合自身技术和生产优势，专注于为协会会员单位服务，通过定制化的智能制造解决方案，切实解决企业在生产中的难点、痛点，稳步提升全市智能制造覆盖率，为绍兴市智能制造与数字经济产业经济发展贡献力量！

**致敬卧龙劳动者**

## EV 电机事业本部林琴荣获 2021 年“新时代浙江工匠”荣誉称号！

光荣属于劳动者，幸福属于劳动者。4 月 30 日上午，浙江省 2021 年庆祝“五一”国际劳动节暨表彰劳模先进大会在省人民大会堂举行。卧龙电驱集团 EV 电机事业本部数控铣工技师林琴荣获 2021 年“新时代浙江工匠”荣誉称号！

这是见证光荣的时刻，也是分享幸福的时刻，省委书记袁家军在讲话时深情地说，“劳动模范是各行各业劳动群众的杰出代表，是全省人民的旗帜。”

林琴自 2013 年正式加入卧龙以来，先后担任数控操作员、金工车间产品加工调试员、工装样机制作兼车间工艺员。凭借出色的表现，他多次荣获集团、公司级技术革新奖。2018 年，他在绍兴市上虞区职业技能竞赛中发挥出色，夺得数控铣“一等奖”，被授予“2018 年度上虞区技术能手”荣誉称号。他组织制作 56-28 法兰端盖加工专用工装，解决了法兰端盖端径跳老大难问题，减少整机装配不良率，降本 13.27 万元；装配流水线柔性生产改造，从原有的一条线一种型号产品改造至 3 号装配线兼容 8 种型号产品，4 号装配线兼容 5 种型号产品；降本 40 万元；样机配件自主精雕年降本 16 万元；设计了 ZF 线定子测试无损转接装置，单个降本 5 万元。

4 月 29 日上午，绍兴市委书记马卫光，市委副书记、市长盛阅春，市委副书记陈澄接见全国五一劳动奖、全国工人先锋号和“新时代浙江工匠”获得者并合影，向林琴等受到表彰的绍兴市先进集体和个人表示祝贺。

林琴荣获“浙江工匠”称号，是自 2020 年范国伟荣获“全国劳动模范”、柴立丰荣获“绍兴工匠”称号后，集团一线产业工人斩获的又一项殊荣，也是卧龙近年来加快工匠队伍培育、加大技能大师工作室建设力度的成果体现。


林琴在省人民大会堂合影

希望集团广大员工以范国伟、林琴、柴立丰等先进典型为榜样，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，积极倡导劳动最光荣、劳动最崇高、劳动最伟大、劳动最美丽的社会风尚，学习新知识、掌握新本领，在关键核心技术上下真功夫、下苦功夫、下硬功夫，为推动集团十四五转型发展贡献智慧和力量！

奋斗为荣，争做先锋

## 重机公司重型车间装配三组荣获“河南省工人先锋号”称号


重机公司重型车间装配三组荣获“河南省工人先锋号”

4 月 28 日，从南阳市召开的庆祝五一劳动节表彰大会上传来喜讯，大型驱动集团重机公司重型车间装配三组获得“河南省工人先锋号”称号。

重型车间装配三组成立于 2010 年，现有员工 7 人，电机装配技师 1 人，电机装配工高级工 3 人，电机装配工中级工 3 人，在工作中高标准，严要求，坚守匠心，精益求精，积极贯彻落实集团要求，2020 年共装配各类大型电机 136 台，保持零投诉记录。

2020 年，该班组累计提交精益提案改善 36 项，为公司节约成本 40 余万元；装配完成的 H1120 中心高 30000KW 大型异步机入选“2019 年度河南省装备制造业十大标志性高端装备名单”。凭借出色表现，班组获得 2020 年“南阳市工人先锋号”，班组长楚明龙被评为卧龙控股集团 2020 年度“卧龙工匠”，他们生动诠释了奋斗者精神，展现了卧龙工匠风采。

“工人先锋号”是中华全国总工会制定下发的以“创一流工作，一流服务、一流业绩、一流团队”为活动内容的荣誉称号。大型驱动集团获得省级工人先锋号，是河南省总工会对大型驱动集团以客户为中心，创建一流团队成绩的认可，更是大型驱动集团全面贯彻陈董事长讲话精神，抓紧抓实“三五三三工程”，全面提升竞争实力建设的成果体现。大型驱动集团将一如既往践行奋斗者为荣，坚守初心、匠心、公心，争做卧龙“十四五”快速发展“急先锋”，争当卧龙伟大愿景的“中流砥柱”，为卧龙的高质量可持续增长贡献更大力量，创造更大价值！


H1120 中心高 30000KW 大型异步机

## 家电芜湖工厂罗序武同志荣获芜湖市湾沚区“金牌工人”荣誉称号



“金牌工人”表彰仪式(右一为罗序武)

为大力弘扬“工匠精神”，鼓励和引导广大企业职工岗位成才，提高劳动者技能与素质，在全社会营造“爱岗敬业、奋发向上、尊重人才、劳动光荣”的良好氛围，不断增强企业职工的学习能力、创新能力、竞争能力，芜湖市湾沚区总工会组织开展第八届“金牌班组、金牌工人”评选表彰活动。

本次评选表彰分别从政治素养、敬业精神、业务能力、创新能力等维度进行考量。卧龙电驱日用电机集团家电事业部芜湖工厂 AC 车间罗序武同志通过层层选拔，被评为芜湖市湾沚区“金牌工人”，并于五一劳动节来临之际，在区政府接受了荣誉表彰。

芜湖工厂将以此次评选为契机，进一步带领全体员工立足本职、赶学先进，全面开展“提质增效”活动，为顺利完成年度目标任务不懈努力，也为完成公司“十四五”规划夯实基础，不断提升。

# 2021 中国制冷展 – 卧龙电驱产品推介会在沪隆重举行



展会现场

4 月 7 日–9 日，第三十二届国际制冷、空调、供暖、通风及食品冷冻加工展览会(简称“2021 中国制冷展”)在上海新国际博览中心隆重开幕。本届制冷展以“强基固本，质量优先，内外协同，低碳发展”为主题，由中国国际贸易促进委员会北京市分会、中国制冷学会、中国制冷空调工业协会、上海市制冷学会和上海冷冻空调行业协会共同主办，北京国际展览中心有限公司承办，设置 W1–W5、E1–E5 共 10 个展馆，展览面积约 11 万平方米，共有来自 10 个国家和地区的 1225 家企业和机构参展，展览规模和展商数量均创历史新高。

作为全球知名的电机及驱动解决方案的制造商，卧龙电气驱动集团股份有限公司作为展商亮相 2021 中国制冷展。展会期间，卧龙电驱展位人气高涨，各地观展商和大客户团队纷纷到达卧龙电驱展馆进行参观、交流。

4 月 7 日，卧龙电驱产品推介会在上海圆满召开。上海三菱电机、松下、开利、特灵、约克等 30 家公司代表、控股集团董事成员、各产品集团总裁、副总裁以及销售精英欢聚一堂，共谋发展。

会上，控股集团董事、卧龙电驱集团总经理、全球销售总部总裁庞欣元先生向与会嘉宾简要介绍了集团“十四五”规划，并发表重要讲话。庞总对集团的两个转型、数字化变革以及卧龙高效电机及控制的发展路径进行了阐述。他指出，卧龙电驱基于电机物理模型与电机运行大数据系统，利用 i–Wolong 工业物联网平台，可向用户提供预防性维护保养、在线故障诊断、设备升级等全生命周期系统性服务解决方案。

庞总表示，卧龙将始终坚持客户第一、服务至上的原则，坚持技术创新、坚守质量品质，持续提升客户满意度，为各行业客户的发展做出更大的贡献。

推介会上，日用电机集团、工业驱动集团、大型驱动集团的领导和技术骨干分别对驱动控制、风机用高效 EC 永磁电机产品、大型暖通制冷行业产品和工业暖通制冷行业产品进行了详细讲解。

为期三天的 2021 中国制冷展已圆满结束，本次产品推介会也使与会企业领导对卧龙电气驱动集团的产品更加了解，为后续更深入的合作夯实了基础。卧龙将在未来继续坚持技术创新、坚守质量品质，以满腔热情和不懈努力为客户打造优质的服务，早日实现成就全球电机 NO.1 的宏伟目标！

# 卧龙电驱精彩亮相第十九届上海国际汽车工业展览会

4 月 28 日，为期 10 天的第十九届上海国际汽车工业展览会(International Automobile and Manufacturing Technology Exhibition）在上海国家会展中心圆满闭幕！上海国际车展创办于 1985 年，两年举办一届，伴随全球汽车工业的发展，上海国际车展已成长为中国最权威、国际上最具影响力的汽车展之一。2021 上海车展的主题为“拥抱变化”，有来自国内外 1000 多家汽车生产企业和零部件供应商参加，展示各自创新产品和技术。

当下，数字化技术正深刻推动生产方式、产品形态、消费习惯、商业模式、产业组织和国际格局的变革，成为未来经济社会发展的重要驱动力量。作为全球知名的电机及驱动解决方案的供应商，卧龙电驱作为展商精彩亮相本届车展 1.2H 汽车零部件展馆 5BA151 展位。

卧龙电驱旗下 EV 电机事业本部携自主研发制造的扁线 Hair pin 电机、集中绕组、油冷电机等最新最前沿电机产品，为国内外整车厂和 Tier1 厂商展示了行业领先的电驱动设备。本届展会期间，卧龙电驱展位人气高涨，各地观展商和大客户团队纷纷前来参观、交流，并积极预约了多场后续参观访问，彰显了卧龙电驱在新能源汽车行业的知名度和影响力！

卧龙电驱 EV 电机事业本部营销中心主任孙赛军表示，随着与采埃孚合资公司的成立，卧龙电驱将更好地满足全球汽车市场的需求，持续为客户提供世界领先的产品和解决方案。



卧龙电驱精彩亮相上海车展

# 曼托瓦尼拆车剪亮相中国报废机动车回收拆解行业首届技能比武大赛


曼托瓦尼拆车剪亮相赛场

4 月 22 日，由中国物资再生协会主办的中国报废机动车回收拆解行业首届职业技能比武大赛在山东济南正式拉开帷幕。曼托瓦尼携 SD 系列拆车剪亮相赛场。

经过全国各省、自治区、直辖市的层层选拔，56 名报废车拆解技术能手从 168 名初赛选手中脱颖而出，在山东省济南市进行决赛。曼托瓦尼提供了一台 SD20 拆车剪作为比赛机，参赛选手纷纷上机体验，操作 SD20 拆车剪进行比赛。经过一天激烈的角逐，选手们各展身手，而曼托瓦尼先进的技术水平和高效的作业能力，也获得了选手和行业协会的一致好评。

作为世界汽车大国，中国汽车销售量每年都呈现快速的增长势头。根据公安部发布的数据，截至 2020 年底，我国汽车保有量达 2.81 亿辆，2020 年全国新注册登记汽车 2424 万辆，跟这个数字相匹配的是报废汽车数量急剧攀升带来的环保压力。由于报废汽车的快速增长，中国汽车回收利用需进一步提高生产效率、精度和安全性，势必需要在回收利用流程的各种工序中提高机械化作业水平。

2019 年，我国《报废机动车回收管理办法》正式实施，商务部在 2020 年出台了《报废机动车回收拆解企业技术规范》和实施细则，为报废机动车拆解的绿色转型奠定了法律法规基础。报废汽车拆解工序的机械化是影响回收利用质量的重点，汽车在被专业机械拆解之前，需要进行精细的预处理，确保易燃、易爆和重金属等对环境有害的部件提前拆除报废。包括对危险废物的拆除，像电瓶、废油液、三元催化器，还对一些易燃、易爆的东西进行卸掉，像安全气囊、轮胎，这个过程主要目的是为了防止后期对环境造成污染。曼托瓦尼 SD 系列拆车剪正是一种专用于车辆拆卸和高效拆除的最佳工具。其窄钳口设计可确保在选择拾取和移动零件时具有很高的精度，例如从车辆中抽出发动机和变速箱，而强大的液压缸可提供很大的削力和耐用性。几分钟精细化拆解一辆汽车，循环利用，变废为宝。

中国报废机动车回收拆解行业首届技能比武大赛圆满落幕，曼托瓦尼也将持续助力环保事业，为日益增长的中国汽车拆解业务提供高效解决方案。

# 卧龙电驱荣获中科炼化项目电动机产品“优秀供应商”称号

凭借过硬的技术、可靠的产品和优质的服务，近日，卧龙电驱获得中科炼化项目建设团队的一致认可，并荣获该项目电动机产品唯一一家“优秀供应商”荣誉称号。感谢项目团队的信任与认可，卧龙将一如既往做好项目后续服务及支撑工作。

2018 年 4 月，经过激烈竞争，卧龙在中科炼化 1000 万吨/年炼油、80 万吨/年乙烯项目三相异步电动机框架招标中，一举获得高、低防爆和非防爆四个标段第一名的优异成绩，成为中科炼化项目电动机的主力供应商。

**项目概况：**

中科炼化 1000 万吨/年炼油、80 万吨/年乙烯项目，炼油采取“常减压+加氢裂化+渣油全加氢+催化裂化”核心流程，化工采取“乙烯衍生物 HDPE+EO/EG+乙醇胺，丙烯衍生物全部 PP”的产品方案。

据了解，该项目 32 套装置中，卧龙电驱共计供货高低压电机、发电机 4500 余台，项目占有率高达 95%。2019 年初，相关电动机产品陆续交货，当年底开始安装调试。为保证该项目的顺利进行，集团抽调专业技术人员、电气控制专家、电动机高级技师多人，组建中科炼化大项目服务团队。针对重大、疑难问题，及时果断处理，随时待命，全面提升服务质量。该服务团队常驻中科现场对电机进行安装调试，目前相关装置已基本全部开车，运行平稳。



卧龙电驱荣获中科炼化“优秀供应商”称号

科创驱动　管理赋能

# 大型驱动集团首台永磁外转子滚筒及智能驱控系统样机顺利完成联调试验


董事长高级顾问陈永苗、大型驱动集团总裁万创奇现场听取产品介绍

大型驱动集团坚持深入学习陈董事长重要讲话精神，坚决贯彻控股集团决策部署，聚焦“两个转型”，全面贯彻“三五三三工程”，把科创驱动摆到突出位置，统筹卧龙大平台优势资源，瞄准技术前沿，组建驱控一体化的联合研发团队，以产品数字化、永磁新品为重点，全面策划，确立了 56 个技术攻关项目，万创奇总裁及经营班子成员分包挂帅，周例会推动，强力开发，取得了一系列突破。

4 月 20 日，从大型驱动集团传来喜讯，南阳 ATB 和传动事业部联合研发的首台 STYB315–1000x1200 矿用隔爆型三相永磁同步电动滚筒与智能驱控系统，在南阳 ATB 试验站顺利完成联合调试。这标志着控股集团关注的战略级项目“永磁外转子滚筒及智能驱控系统”取得实质性突破，即将推向市场。

控股集团高级顾问陈永苗在控股集团董事、大型驱动集团总裁万创奇等领导陪同下，现场见证了该产品的联调试验。南阳 ATB 分管产品副总设计师曲振业详细介绍了产品的设计、调试性能参数、制造工艺等情况。陈永苗顾问对该产品的开发推广提出了殷切期望，万创奇总裁在现场鼓励项目团队要敢于担当，勇于争先、积极创新，把项目做精做细，确保快速高质量地完成集团下达的项目研制任务。

永磁外转子滚筒与智能驱控系统创造性地运用世界一流的永磁外转子直驱技术，电机与传动滚筒一体化设计、智能控制、系统集成应用，结构更加简单，性能更加可靠，应用更加智能。产品具有低速大扭矩、运行效率高、动态响应快、实时智能控制，可重载启动、平稳无冲击，运行安全可靠、安装方便、长期免维护、与通用型传动滚筒可实现互换等优异特性。目前，该项目已完成煤矿皮带机典型常用系列的全部规划设计，共计 166 个规格，覆盖当前市场需求范围，全面推广后将在煤矿皮带机等智能散装物料输送领域抢占技术制高点，在带式输送应用真正实现直驱传动、智能输送，为市场和客户提供更加先进、更加智能、更高质量的服务体验，为客户带来显著的经济效益，创造更大价值。据相关数据显示，该新产品在新投项目及存量改造升级市场有着非常广阔的需求空间，市场前景十分可期。


参观高端煤专电机制造车间

# 中国神华神东煤炭分公司高端开发中心主任王永军一行莅临大型驱动集团考察交流

4 月 25 日，南阳满城月季盛开，春意盎然。中国神华能源股份有限公司神东煤炭分公司高端开发中心主任王永军携柳塔矿、寸一矿、布尔台矿、保德矿的矿长、总工程师等一行六人莅临大型驱动集团考察交流，专题调研卧龙旗下煤矿专用电机研发制造能力及 Morley 电机国产化情况。大型驱动集团副总裁白照昊、南阳 ATB 总经理赵晶华、服务公司总经理孔祥弢等领导热情接待来访一行。

在调研交流会上，白照昊副总裁介绍了卧龙集团整体发展情况，重点说明了南阳工厂已全面完成 Morley 品牌产品的技术转移、样机制造、工艺转化、质控体系落地、设备投建等工作，已全面具备承接 Morley 产品制造能力。南阳 ATB 总经理赵晶华、服务公司总经理孔祥弢等分别介绍了卧龙的全球化业务布局、全产业链产品、全生命周期服务和品牌历史、煤专产品技术优势及研发制造能力等情况。双方就煤矿专用电机和驱控系统未来发展方向、进口电机国产化替代等问题进行了深入交流。

会后，王永军主任一行在白照昊副总裁等陪同下参观了展厅、智能化生产线、高端煤矿专用电机制造车间等，重点调研了南阳 ATB 的 Morley 品牌采煤机电机等综采面设备专用电机、永磁直驱电机、高低压变频一体机等煤矿专用产品国产化的研发制造能力。

王永军主任非常关注技术研发、生产工艺、质量管控等情况，对卧龙的先进制造水平和雄厚加工实力给予高度赞赏，并表达了进一步加深合作的意愿，希望共同促进产业发展，推进中国煤矿行业向高端化、智能化、绿色化发展。此次考察会谈，为双方进一步深入合作夯实了基础，为卧龙高端煤矿专用电机的市场开拓创造了有利条件。

# 济南电机召开一季度安全生产大会

4 月 22 日济南电机召开 2021 年一季度安全生产大会，班组长及以上管理人员参加会议。会议首先由安环主管赵衍瑞做 2021 年一季度安全工作总结报告，重点宣贯 2021 年安全生产管理目标，通报一季度工厂网格化检查以及专项安全检查工作及二季度重点工作，切实把防范安全及隐患治理作为重要抓手，为安全生产稳定运行做好保障。接着，通过组织学习各类安全事故警示案例视频，敲响全体员工安全作业的警钟，教育引导严格遵守相关安全规章制度，确保公司安全生产工作健康稳定。

随后，洗涤工厂石文凯厂长及压机转子班长张寒冬做表态发言，号召大家认真落实好本次会议精神的传达落实，始终坚持安全第一、环保第二、质量第三、生产第四的管理原则，提升基础管理水平，高标准、严要求狠抓安全生产制度执行。加强全员安全知识的学习提升，尤其是电气安全知识、消防安全知识等，组织学习安全十大禁令的行为要求，进一步增强做好安全生产工作的责任感、使命感、紧迫感。

大会最后，由制造总监王向峰做总结发言，王总提出，要深化思想认识，以钉钉子的精神夯实安全基础，以严实快新的作风强化制度执行，以严肃追责问责的态度狠抓责任落实。坚定发展信心，以更大决心更实举措筑牢公司安全生产防线，推动公司安全生产管理水平迈上新台阶。王总提出三点具体要求：一是时刻绷紧“安全生产无小事”这根弦，牢固树立安全生产理念，坚决克服麻痹思想和侥幸心理，防患于未然；二是安全工作不要停留在口号，重在抓常抓细抓长。安环部门和车间要真正的深入落实安全生产检查，做到“全覆盖、零容忍、严执行、重实效”。加大隐患整改力度，做到不打折扣、不留死角、不走过场，务必见到成效；三是“安全工作是 1，其他是后面的 0，没有了 1，0 再多也没有意义”，安环部门和车间要继续加强安全培训，强化安全红线意识，树立安全意识与责任意识。要努力培育安全文化，让安全成为一种习惯。

今年以来，在全体员工共同努力下，济南电机销量、产量齐头并进，经营效益再创新高，创七年来同期最好成绩。工厂紧盯生产经营目标，倒排工期、压茬推进、加班加点成为工作常态，车间一派繁忙景象。当下，正是增量上产关键时期，越是关键时期，越要时刻紧绷安全之弦，坚决防范和遏制各类安全事故发生，筑牢公司高质量发展的安全屏障！

# 工信部新材料重点平台(特种电机材料生产应用示范平台)第一次联合体大会顺利召开


参观集团产品馆

4 月 14 日,作为工信部新材料重点平台(特种电机材料生产应用示范平台)建设牵头单位,卧龙电驱组织召开项目联合体大会。会议总结了 2020 年建设进度、部署 2021 年建设工作计划,落实各专业联合实验室事宜,交流沟通存在的问题,加强联合体单位联系和配合,保证项目科学有序开展。

受疫情影响,这是自去年 7 月项目中标以来组织的第一次联合体大会,控股集团副董事长、项目领导小组组长王建乔主持会议。

卧龙全球中央研究院副总裁、项目办公室主任胡述静,宝山钢铁股份有限公司研究院首席王波、苏州巨峰电气绝缘系统股份有限公司副总裁夏宇、横店集团东磁股份有限公司副总裁郭晓东、宁波韵升股份有限公司副总裁毛应才、浙江大学副教授王云冲、中国计量大学标准化研究院院长张朋越、中国船舶集团有限公司第七一二研究所专家龙文枫,以及日电集团、工业驱动集团、EV 电机事业本部技术负责人,控股集团投资发展部、中央研究院财务总监等项目办公室成员参加了本次会议。

会议伊始,控股集团副董事长、项目领导小组组长王建乔简单介绍了集团概况,并就该项目的背景、目标及考核指标等情况作详细介绍。

全球中央研究院副总裁、项目办公室主任胡述静向联合体成员单位介绍了 2020 年项目建设进度、布置了 2021 年重点工作,同时从项目管理、进度管理、投资管理等方面提出了管控措施要求。

随后,联合体各单位分别对本单位基本情况、研发能力、研发突破、材料应用技术及现状进行了介绍,表示对联合体工作的肯定,以及对平台的发展期望和产业链协同发展的愿景。

会上,卧龙电驱全球中央研究院电机及发电机研究所刘忠奇博士作联合体技术攻关项目发布,各参会单位就新材料在特种电机上应用的相关问题进行了讨论,并交流探讨项目实施、计划管控、技术、工艺、开发路线等话题。

各联合体成员单位积极建言献策,建议技术攻关项目的开展和材料应用不只局限于平台建设本身,还应根据实际需求扩大合作、联合开发,互利互惠,切实体现平台价值。大家一致认为,这次会议组织及时,内容充实,为下一步工作指明了方向,希望今后会议由各成员单位轮流主办,加强联系和沟通。

会后,各联合体成员单位共同参观了卧龙集团产品馆并合影留念。

## 精诚合作 突破创新

### ——记家电事业部微电机工厂机修团队优秀事迹


家电事业部微电机工厂机修团队

4 月 15 日,家电事业部微电机工厂 U7646 线体转子嵌线机故障,产品不良报废率达到 50%以上,生产交付面临困难。微电机修团队第一时间尝试对该设备进行维修,但因设备结构复杂特殊,一时难以解决。紧急与设备厂家联系沟通,但因其市场独家垄断的特殊情况,且其当前业务繁忙,无法派人前来维修,只同意设备寄回进行维修,并明确告知维修时间至少 30 天,维修费用在 10 万元以上。U7646 产品为出口优质机型,客户需求急迫,每周锁定 3000 台以上且船期都已经提前 1 个月预订,此时生产暂停将严重影响客户的交付,后续每月将损失近 300 万元,且会严重影响卧龙信誉形象。

面对严重的设备故障、超长的维修时间及高昂的费用损失的困境,到底该如何破解?如何降低损失?如何确保公司对客户的"诚"诺?在事业部领导指示下,微电机工厂机修团队王鹏坤、胡明亮、鲍圣胜、郑杰昌等人立即组成 U7646 转子嵌线机设备维修专项攻坚小组,破釜沉舟,不等不靠,大胆设想,小心调试,一次次的失败没有放弃,一个个的细节不曾放过,在团队精诚"和"作下,经过连续 4 天的钻研抢修,4 月 19 日终于获得成功修复,直至目前已连续运行多天未发生异常,且将不良率控制在 1%以内,达到正常水平。

关键设备的及时抢修成功,保障了客户订单正常交付。微电机工厂机修团队在这一场挑战中,展现了过硬的专业能力及敢于突破勇于尝试的奋斗精神,为公司争取避免了高昂的维修费用和订单损失,并"创"造了特殊设备内部维修成功的宝贵经验,为后续全方位全天候服务生产打好坚实基础。

平凡的岗位,在奋斗的汗水中也能闪耀夺目的光芒!正是有如王鹏坤、胡明亮、鲍圣胜、郑杰昌等同志一样的广大卧龙人始终秉承赤诚的心,齐心合力,共创奇迹,充分发扬卧龙"奋斗者"精神,才能推动卧龙这艘巨舰不断乘风破浪,无惧风雨,向全球电机 NO.1 扬帆起航!

**座谈会**

### 畅谈心声,助力成长

## EV 电机事业本部举办车间新入职实习生座谈会


EV 电机事业本部副总经理杨勇出席座谈会

为了解车间新入职实习生的思想动态和工作状态,为其搭建沟通交流的平台;同时也为了增强新员工的归属感和认同感,调动他们的主动性与积极性,增进同事之间的感情,EV 电机事业本部于 2021 年 1 月组织召开了车间新入职实习生座谈会。此次会议由综合管理部部长张培红主持,总经理周立新、副总经理杨勇、制造部部长丁李虎及车间主任、班组长等出席了会议。

座谈会伊始,主持人首先感谢了各位实习生在元旦佳节也坚守岗位,创造出 EV 事业部一个又一个产出高峰。接着,主持人让各位实习生分享自己实习的经历、工作生活中的困难,大家一开始较为拘谨,提出了车间储物柜不足、宿舍热水晚间供应不足等问题。在相关负责人认真聆听了问题并作出有效回应后,大家逐渐敞开心扉,开始分享自己的工作心得、生活烦恼,制造部部长丁李虎也主动分享了自己的工作趣事,车间主任汪全浩介绍了上虞的文化广场、夜市、音乐喷泉等景点。座谈会现场气氛欢快,笑声不断。

随后,总经理周立新介绍了 EV 事业部的基层人才培养体系。他表示,新入职的实习生是车间重要的后备力量,希望大家能积极报名并参与公司组织的的基层干部培训班,主动学习、提高自己的能力。同时,大家可以毛遂自荐,公司欢迎有能力的学生参与到车间的建设与发展中。

最后,副总经理杨勇进行了总结。他表示,实习生从各个地区的不同学校来到卧龙,获得了一个优秀的平台,这是一个很好的起点。公司组织了许多培训,也有完善的人才培养体系,希望大家能向基层管理的方向发展,不断学习,不断进步。希望在大家的参与下,明年 EV 事业部能更进一步!

此次座谈会的成功举行,为新入职实习生与领导提供了近距离交流的机会,不仅增进了彼此的了解,也激发了新员工的工作热情,增强了企业凝聚力,使新员工对未来的职业发展充满信心,并为 EV 的发展奠定强有力的基础!

### 青春 奋斗 激情 理想

## 家用电机事业部开展人才培养沟通会

人才,是一个企业的核心资源,也是一个公司能够蓬勃发展的动力所在,在这春意盎然的绿色三月,家电事业部开展了"人才培养沟通会"。事业部总经理、各部门长、部门骨干代表及大学生代表参加了会议。

春笋破土成长的过程,也是一个人才成长的过程。针对于人才培养而开展的春笋人才计划已经成功落实,第一期总课程为期三个月,4 月 5 日开始第一课,培养课程涵盖生产、工艺、品质、财务等多方面知识,让每一位学员都能全面发展,在过程中发现自己的目标,并为此积极奋斗、拼搏。

会上,通过"你比划我来猜"的小游戏,充分调动起了参会人员的热情,也打破了高层领导与员工之间的沟通壁垒。大家各抒己见,所提问题可分为三大类:新员工和大学生的目标不清晰、大学生的轮岗学习是否可行;员工没有反馈问题的好通道;生产过程中没有规范化、统一化作业的标准。事业部张宪金总经理从各提问者实际出发,针对以上问题都给出了建议和回应。

最后,张宪金总经理和各部门部门长对人才培养给出了各自建议。张总指出,大家应该认清自己的定位,保持一颗积极主动的心态,在实践中学习,创造出自己的价值,要将个人努力的方向与公司发展战略相契合,通过公司正确的引导与指导,使得我们每一个人能够做到自我驱动、自我鞭策、自我适应,人最大的成功就是能够管理自己,积极正直,说得明白,看得透彻。


家电事业部张宪金总经理出席座谈会

在磨炼中成长,在奋斗中收获,夯实基础,终如春笋般,势如破竹!

## 家电芜湖工厂:交流分享 共同进步


芜湖工厂总经理常海出席座谈会

为了更好的了解新进大学生的真实想法,切实帮助并解决他们工作生活中遇到的实际问题,搭建一个学习交流、快速成长的平台,使其能够快速融入企业文化环境。芜湖家电工厂于 4 月 17 日下午举行了新进大学生的沟通交流会,工厂总经理常海、各部门负责人、车间主任与新进大学生齐聚一堂,共同进行分享交流。

在简短的自我介绍后,新进大学生纷纷就入职以来的工作感受及问题疑惑展开交流,并对问题的解决提出自己的想法建议。与会的各位领导认真聆听了大家的想法与意见,并结合自身经历及工厂实际情况对提出的问题和疑惑一一进行了解答。

最后,工厂总经理常海指出,芜湖家电工厂是一个相对年轻化的团队,希望各位新进的大学生能够充分发挥自身的优势,在各自工作岗位上学习钻研,同时也十分鼓励大家要持续的学习,无论是自我的外部学习还是工厂内部提供的学习机会,从而实现个人与工厂的共同进步与发展。

## 吐心声 谈感受——ECM 事业部召开大学生座谈会

为充分展示企业"以人为本、科学发展"的人性化管理理念,全面了解和掌握新进大学生实习状态,营造公司重视人才、培养人才的良好企业氛围,架起领导和大学生拾沟通的桥梁,为大学生职业发展规划指明道路。3 月 31 日下午,ECM 事业部举行新进大学生主题座谈会,事业部副总经理祝国成主持本次会议。

会上,参会大学生敞开心扉、畅所欲言,分享了自己在工作中的感悟,也提出了工作中的一些问题和困难以及对事业部的意见和建议;认真听取了大学生们的发言后,祝总跟大家分享了事业部的发展历程及个人工作经历和感悟,对大学生们关心的问题和疑惑逐一进行了解答;他充分肯定了新进大学生认真负责的工作作风和情真意切的爱岗敬业之心,ECM 事业部目前正处于飞速发展阶段,大学生的引进培养对事业部人才梯队的建设起着至关重要的作用,希望新人职大学生尽快实现身份转变,既要仰望心空,更要脚踏实地,从点滴、从小事、从基层做起,努力学习,踏实工作。

此次座谈会的召开给青年大学生员工和公司管理层构建了和谐的交流平台,为事业部赢得了收获建议的机会,为切实帮助大学生解决工作中的实际问题搭建了平台,对学生管理工作优化提升有着积极的推动作用。


ECM 事业部副总经理祝国成和大学生开展交流


会议现场

## 工业驱动集团 2021 年 1 季度质量改善成果发布会顺利召开

2021 年 4 月 24 日下午,工业驱动集团 2021 年 1 季度质量改善成果发布会于 E 号楼阶梯会议室顺利召开,大会设上虞总部主会场和清江、小型两个分会场。工业驱动集团经营班子成员、国内工厂经营班子、各级部门长、车间主任、班组负责人、质量工程师、项目改善小组成员等近 140 人现场或异地共同参加。

本次质量成果发布会共发布了 8 个质量改善项目,项目选题主要来源于 2020 年客户关注的质量问题及生产瓶颈质量问题,如:小型"Hoyer 专项质量改善"项目,项目组成员对客户投诉问题进行了分类分层,采用鱼骨头分析法,从人、机、料、法、环等维度进行认真剖析,识别出包装箱结构、铸件外观、油漆工艺、系统防护、清洁生产等各环节存在一定风险,后续对 HOYER 电机全流程管控进行全面梳理,针对核心工艺和关键工序进行标准化作业,并对员工进行宣贯、培训,目前 HOYER 电机质量明显改善。

油漆脱落一直是工艺攻关的难点,也是生产瓶颈质量问题,2020 年,工业电机塞莱默、格兰富、南方泵等客户相继发生油漆脱落问题,市场风险极大,工业电机在总经理张书亭带领下对铸件底漆、机械加工、清洗、装配、调漆、喷涂等进行全工艺流程稽核,重点从外协铸件漏清洗、清洗机设备窜槽及漏液、清洗液浓度标准值控制、金加工切削液浓度、涂装过程等关键工序及核心工艺参数进行要因分析、排查,制定了油漆附着力改善目标和改善对策,固化了作业指导书,并对员工进行多轮培训,1-4 月份,油漆质量有较大改观,未收到油漆附着力的质量投诉。

经过项目组代表的精彩发布、各工厂总经理的综合点评、评委老师及领导们的提问,最终由 6 位评委从选题理由、现状调查、目标设定、要因分析、改善措施、改善成果、标准化及发布效果 8 个维度进行现场评分,小型事业部的"Hoyer 专项质量改善"项目、工业电机事业部的"油漆附着力提升"项目、清江电机的"轴承异响改善"项目分别获得本次发布会一、二、三等奖。

发布会最后由工业驱动集团运营副总裁朱吉安先生讲话,朱总强调,2021 年是工驱的质量年,对于质量问题的解决,我们不仅要堵得住、更要疏得通。工驱集团组织召开质量改善成果发布会,旨在搭建一个交流沟通的平台,分享质量改善的经验,营造全员改善的氛围。朱总要求各工厂总经理高度重视质量工作,做好全员改善的带头示范作用。要求各制造工厂集中精力优先解决客户关切的问题,以点带面快速推进。各制造工厂鼓励大家寻根究底,多运用设计、工艺防呆、防错技术,防止问题再发生。朱总再次强调,质量是企业的生命,质量是我们的尊严,质量问题就是饭碗问题,我们一定要贯彻"市场第一、客户至上"的管理战略,将"金杯银杯不如客户口碑"的质量理念落实到日常工作当中 ,要求各工厂把质量改善通报到现场、车间和班组,真正落实全员参与、深根现场,用实际行动打响质量改善的翻身仗,为客户交付满意的产品!会议在热烈的掌声中圆满结束。

## 感恩有你,一路相伴

### ——冲压件事业部举行员工生日座谈会


生日会现场

为使员工在忙碌的工作之余感受到卧龙大家庭的温暖,进一步增强团队凝聚力,营造和谐、积极向上的工作氛围,冲压件事业部于 2021 年 4 月 28 日举办了员工生日座谈会,座谈会共有 50 余人参加,总经理郝维、副总经理陈明峰和制造部副部长徐国芬出席了生日座谈会,并向所有过生日的员工表示问候和祝福。

综合管理部的同事们精心布置了活动现场,并准备了水果、蛋糕,寿星们欢聚一堂,在欢笑声中,大家围坐在一起,一句句真诚的问候,一声声来自全体同事的祝福,"寿星们"脸上洋溢着幸福的笑容,在欢快的生日祝福歌声中,大家一同许下生日愿望。

在座谈会过程中,大家一边享受美味的蛋糕,一边分享近期的工作和生活,诉说工作的心得。总经理郝维首先表达了对大家一直以来辛勤工作的认可,认为大家在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩,冲压的发展离不开每一个人的努力,感谢大家对岗位的坚守,同时着重强调了全员生产 TPM 的理念,郝总表示下一步冲压将会加大技改投资,在提升产能的同时减轻员工的负担,改善工作环境。随后,大家对关于如何安全生产、提高效率也进行了深入的探讨和交流。

此次生日座谈活动时间虽然短暂,但温馨而热烈,欢声笑语,温情幸福不断。在座谈会中,员工也纷纷表态,在接下来工作中,将不断突破自己,全力保障生产运营,为实现全球卧龙冲压中心而拼搏,为卧龙实现全球电机 NO.1 保驾护航!

关注野生动物 保护自然资源 维护生态平衡

# 卧龙集团慈善基金会捐赠10万元助力鸟类保护



浙江卧龙集团慈善基金会秘书长王彩萍女士出席捐赠仪式

为了让更多市民了解保护鸟类的重要性，主动参与到关注野生动物、保护自然资源、维护生态平衡的队伍中来，建设环境优美、鸟语花香、人与自然和谐相处的生态城市，4月9日上午，上虞野生动植物保护宣传月暨“爱鸟周”启动仪式在百官街道信义广场举行。卧龙控股集团董事长高级顾问、浙江卧龙集团慈善基金会秘书长王彩萍女士出席活动，并代表基金会向上虞区野鸟保护者协会捐赠公益基金10万元。

启动仪式上，浙江卧龙集团慈善基金会秘书长王彩萍女士向野鸟保护者协会会长邱仲海捐赠公益基金10万元。王彩萍表示，保护环境、保持生态平衡、促进社会和谐是企业应当承担的社会责任，也是卧龙一直在努力践行的。上虞区野鸟保护者协会的宗旨和基金会的目标一致，卧龙愿意助他们一臂之力，共同打造美丽家园。

绍兴市上虞区野鸟保护者协会会长邱忠海表示，希望通过“爱鸟周”系列活动，引导更多市民加入爱护鸟类、保护鸟类的行动中。

作为从上虞走出去的跨国集团公司，卧龙始终心系天下、回报社会，积极投身希望工程助学、扶老（孤）、助幼、助残、济困、赈灾以及慈善捐赠等社会公益事业，近十年来已累计慈善捐助达1亿余元。

2003年，集团设立了卧龙帮困基金，每年向上虞区慈善总会捐款200万元，用于全区低保边缘户救济。此外还先后向浙江省青少年发展基金会、卧龙助学助残助困基金、“送温暖献爱心”慈善基金捐赠，在多所院校设立了奖学奖教基金。2018年，集团注资2亿元正式成立慈善基金会，对口帮扶越城区永丰村、新昌县芝田村、龙游县大沃口村等“千企帮千村，消灭薄弱村”项目，与河南南阳市乔端镇政府签订产业扶贫项目，助力全国脱贫攻坚。未来，浙江卧龙集团慈善基金会将继续与社会各界携手同行，助力扶危济困行动、构建生态和谐家园，为社会的长期可持续发展和人类的美好健康生活贡献力量。

# 卧龙集团党史学习教育专题党课暨知识竞赛决赛圆满举行

为热烈庆祝中国共产党成立100周年，号召卧龙各级党组织和广大党员、骨干认真学习贯彻习近平总书记在全党党史学习教育动员大会上的重要讲话精神，贯彻陈建成董事长关于“十四五”规划和数字化转型的重要指示，以优异的成绩向党的百年华诞献礼。4月27日，卧龙集团党委组织举办“学党史，悟思想，办实事，开新局”党史学习教育专题党课暨知识竞赛活动。

活动特邀上虞区委党校高级讲师项雅平女士授课，集团上虞区域各单位党员代表、预备党员、入党积极分子等参加本次活动。

经前期选拔筹备，共有集团党委下属的行政党支部代表队、日用电机集团党支部（联合）代表队、工业驱动集团党支部（联合）代表队、家用电机（上虞）党支部代表队、EV事业本部党支部代表队和大型驱动集团党委代表队等六支队伍进入党史知识竞赛决赛环节。

比赛环节，参赛选手们准备充分、对答如流，先后经过了必答题、基础抢答题和风险抢答题三个环节，尤其是在抢答部分，各参赛队的竞争十分激烈，既是对知识储备的比拼，也是各队手速和抢答策略的比拼。经过激烈角逐，大型驱动集团党委代表队最终夺得比赛桂冠。

在集团党史学习教育专题党课上，项雅平老师从三个方面分析了学习党史的重要意义，通过讲述党的发展历程中一系列重大事件和人物事迹，生动形象地回顾了百年大党的光辉历程。她指出，中国共产党百年征程给我们诸多启示，广大党员同志要不断加强学习，铭记党的坎坷来路，怀抱党的初心使命，用党的奋斗历程和伟大成就鼓舞斗志、明确方向；用党的光荣传统和优良作风坚定信念、凝聚力量；用党的实践创造和历史经验启迪智慧、砥砺前行。

活动现场，集团党委副书记宋立英同志代表集团党委就深入开展好党史学习教育提出两点建设性意见。她表示，各级党组织和广大党员首先要主动对标对表，在思想认识上再提升，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，永葆党的先进性和纯洁性；各级党组织和广大党员还要求实求效，在贯彻落实上再深化，把开展党史学习教育同当前公司各项重点工作有机结合起来，把学习成效转化为工作动力和成效。

希望卧龙全体党员、骨干以党史学习教育为契机，进一步加深对中国共产党百年征程的认知，铭记党的初心、使命，从自身做起，践行卧龙“诚和创”的核心价值观，以开放、奋进的姿态，全面拥抱数字化转型，为卧龙集团成就“全球电机No.1”的宏伟目标贡献自己的力量！

# 卧龙控股集团团委第八次代表大会胜利召开

4月28日，卧龙控股集团组织召开第八次团委代表大会，会议回顾总结了集团第七届团委会以来的工作，确定今后三年团委工作的努力方向和主要任务。

大会特邀上虞区曹娥街道团委书记戴沈蓉、卧龙控股集团党委副书记宋立英参加。来自集团行政团支部、全球销售团支部、家用电机团支部等10多个团支部的70余名青年代表，共同参与会议各项决议，选举产生集团第八届团委委员。

戴沈蓉书记在讲话中要求，广大青年要坚定理想信念，高举旗帜跟党走；要紧扣党政中心，把握服务大局；要全面落实从严治团，严实当头树形象。最终使团的工作在继承中创新，在改革中前进，真正实现青年团员的个人梦与卧龙“全球电机NO.1”的产业梦以及社会主义核心价值观中国梦的有机结合。

顾英霞同志代表卧龙控股集团团委第七届委员会向大会作工作报告，简要回顾和总结了集团第七次团代会以来的工作，并对卧龙今后三年团委工作的奋斗目标和工作任务进行了阐述。她表示，今后三年是卧龙实现“两个转型”、推进“数字卧龙”、迈向“全球电机NO.1”的重要时期，全集团团组织在新形势、新任务面前，要自觉服从服务全集团工作大局，加强自身建设，全面履行团组织职能，努力提高集团团委工作水平。

卧龙控股集团党委副书记宋立英发表重要讲话。她表示，青年员工是企业的重要财富，是企业不断发展壮大的希望所在，广大青年员工要努力提升自己的专业能力和知识水平，以承担更大的责任、做出更大的贡献。新一届团委组建后，要尽快进入状态，理清思路，扎扎实实地开展工作，发挥团组织的作用。

宋立英对广大青年员工提出了三点要求：第一，要充分认识广大青年在推动卧龙发展中的重要作用，继承和弘扬共青团和青年工作的好传统。第二，要深刻分析形势，准确把握规律，进一步坚定做好共青团和青年工作的信心和决心。第三，要加强组织领导，落实工作职责，全面活跃共青团工作和青年工作，促进青年成长成才。宋立英表示，期待新一届团委在卧龙数字化转型浪潮中奋发图强、争先引领，为推动行业变革和社会进步作出更大贡献，取得更优异的成绩！

最终，顾英霞同志当选卧龙控股集团第八届团委书记，叶子龙同志、洪放同志当选第八届团委副书记，李文军、阮莉婷、张艳、金秋宇、赵丁翰、葛灿同志当选第八届团委委员。本次大会的召开是卧龙控股集团共青团工作和青年工作中的一件大事，广大卧龙青年将以此为契机，积极参与到公司各项经营管理工作中，认清新形势，立足新起点，抓住新机遇，在街道团委和集团党委的领导下，为打造“全球电机NO.1”贡献青春和力量！

# 新“卧龙人”感悟

文/机械事业本部-欧龙曼托 章美玲

来到卧龙机械事业本部-欧龙曼托虽然只有短暂的四天，却让我感受到公司领导对工作的精益求精，同事的无微不至，让我觉得加入卧龙我是幸运的。

有幸成为卧龙的一员，我感到无比自豪，相信这种自豪感将使我更有激情的投入到工作中。作为一名进入一个全新工作环境的新员工来说，尽管在过去的工作中积累了一定的工作经验，但刚进入公司，压力在所难免。为了让自己尽早进入工作状态以及适应工作环境，我遇到解决不了的问题会及时请教同事，积极学习工作的各项内容，努力提高自己的工作效率。这几天过得非常充实，领悟了再累也是值得这句话的含义。

在这里，我要特别感谢这几天指导我以及把我领进卧龙的屠燕飞师傅，正是因为她不厌其烦的帮助，才使我能更快的融入工作，适应环境。正如我所了解的那样，每个卧龙人都在互帮互助，卧龙给了每一位员工足够的空间展现自己。我知道唯有积极、主动才能带来丰硕地劳动成果。

对于我来说，欧龙曼托是一个有别于以往的全新环境，所接触的人和事物一切都是崭新的。作为新员工，我应主动了解、适应环境，我不仅要发挥自身的优势，更要通过学习他人的经验，来提高自身的技能。

除此之外，我还要时刻保持高昂的学习激情，不断地补充专业知识，提高技能，在工作中我可能会有迷惑和压力，但是我相信只要能端正心态、放低姿态以及有十足的信心勇敢走下去，就一定会取得成功。

最后，我发自肺腑的想说一句：加入卧龙，我很自豪！




# 前行的力量

## ——读张道才《探索者之路》有感

文/控股本级 娄燕儿

《探索者之路》既是一部人物传记，也是一部企业发展史，更是对企业和企业家精神、管理思想的立体阐述。通篇读后，感觉似曾相识，源于三花和卧龙的发展很有共性。正如吴晓波先生所言，浙江的模式是从广袤的乡村，从没有管理、没有技术、没有人才的环境中，通过企业家的胆略和超凡的创新创业精神，抓住了市场化改革的重大机遇，从无到有拼搏成长起来的。三花如此，卧龙亦如此。

记得《亮剑》中李云龙有段演讲词，大意是，任何一支部队都有自己的传统，传统是什么？传统是一种性格，是一种气质，这种传统是由这支部队组建时首任军事首长的性格和气质决定的。军队如此，企业亦如此，一个企业的成长发展，是什么力量支撑企业不断前行？为此，郑永年先生提出了两个问题，一个是在新中国40年改革开放历程中，有很多比三花更早起步、拥有更多优势、跑在前列的企业，为什么在市场经济一轮又一轮的竞争大潮中败下阵来，风光不再？另一个是三花为什么从小到大、比弱到强、从追赶模仿到原创引领、从浙江山区小县城到全球产业大舞台，始终保持旺盛发展的势头，道路越走越宽阔，目标越来越清晰，事业越来越发展？三花如此，卧龙亦如此。战略、创新、人才、管理、科技、责任、眼光、格局等等，这些无疑都是至关重要的，能影响甚至决定着企业的强弱成败，但有了以上这些够不够？我觉得还是不够的，缺少一个核心，这个核心是能够把以上这些因子凝聚起来，赋予它们方向、力量和生命，并能够传承下去，这是企业家不懈的追求和梦想，也是郑永年先生问题的答案。张道才和陈建成董事长两位创始人，在企业创建发展中，无疑是找到或者说是具备了这个核心的，他们给所创建的企业赋予了生命，注入了灵魂，从此，不管岁月流逝，人员更迭，这支部队灵魂永在！两位企业家以敏锐、前瞻性的战略洞察力和判断力，带领企业破解发展困局，历经传统制造业的突破和创新、转型和升级的挫折与坚持、战斗和拼杀，从未放弃学习与创新、从未放弃追求卓越，从多元化经营做大到聚焦主业做强，终将企业从名不见经传的乡企小厂缔造成为全球各自领域王国的历程。大的说正是他们这些企业家的创新、创业精神改变了浙江、改变了中国，甚至改变了世界，从小的说应该说我们都算是亲历者、见证者、受益者。我们在企业的平台上，在他们这些有智有仁的领头人的带领下，在企业给我们创造的舞台上奋斗前行成长。说实话，或许是因为发展之路有太多的共同点，《探索者之路》带给我心灵冲击的点不多，但让人深思的点还是不少。

**一、共同成长、共同成就。**人才和企业是互相造就的，共同进步的，如果企业环境没到那个阶段，你单方面吸引最顶尖的人才，来了也可能发挥不了价值。如果企业环境足够好，你的团队成员学习意愿和动力足够强，二流的人才也可以随着企业的进步成长为顶尖人才。所以企业的人才观对于人才在企业所发挥的作用至关重要，一个好的企业就是一群志同道合在一起做人成事，并且人一定先于事。人的问题是一切问题的根本。

《张道才传》一书中对人才的重视是一个重心，80年代末“星期六工程师”的启用、对内部人才和外部引进人才等等，如数家珍、娓娓道来很是熟悉。这些年，卧龙一直践行的用人理念，让德才兼备的员工有为有位，并稳定的在卧龙发展成长。

1、**用心保护好卧龙管理层传承的风格——质朴、专注、不夸夸其谈、一心干事等等。**国语引谚说，从善如登、从恶如崩，比喻向好的发展就像登山一样艰难，向坏的发展像山崩一样迅速。所以，一个团队良好风格的形成与传承实属不易，也难能可贵，要像爱护眼睛一样保护好。拙于文而工于事，要继续弘扬少做表面文章、多做实事的风格，营造团队见事情抢先、见利益相让的良好氛围，重视、用好重事实、说实话、不作假、不拍马屁的人，切实树立企业正气，增强企业的凝聚力、战斗力和创造力。

2、**加强对管理层的管理。**领导者需要在危急时刻，有自己上阵的勇气和能力，但更应引领和管理管理层冲锋陷阵。作为管理层，核心是注重两点，一是做好自己。稻盛和夫的《活着》中讲到，人的本质就是要不断精进、修炼灵魂和努力工作。管理者更当如此，要时刻更新自己的知识，为自己确立可执行而有挑战性的目标并完成它。二是成就大家。要有掌控和引领自己管理团队全局的能力和格局，要有协调矛盾、解决问题的能力，更要有为其他做事团队和成员创造成事的条件和气度，让大家能充分发挥自己的能力，实现整体绩效最大化。

3、**又红又专。**健康的企业不仅要吸引优秀的人才，而且还要确保他们所奉行的价值观、经营理念与企业家一致。对于这些优秀的人才，企业不仅要解决如何用好他们，把他们放在合适的位置上，而且要在能否留住他们上下功夫。也就是说，一个组织内部需要充满“又红又专”的人，红是保持忠诚，专是保持领先，这是常识，也是关键。要想方设法稳定员工队伍，培养后备人才。如果人才没有足够的储备，现状一定是员工选择公司而非公司选拔优秀的员工。所以一定要注重人才储备，务必做到第一后备人才充足。注重内部培养和外部引进相结合。对内部培养没有最合适就按卧龙用人理念选择次合适，在实践中言传身教，给他们一定的舞台，锻炼成长。对外部引进人员，必须重视文化的宣贯，让引进人才了解公司创导的业绩文化，认同卧龙价值观文化，业绩不会向辛苦低头，价值观更不向业绩低头。帮助和关注他们，让他们尽快适应，并尽可能提高留下来的人员比例，让他们最快时间完成从客人到主人的转化过程。让两种人才同时在卧龙的舞台上相互影响、共同成长。并尊重员工的创新精神，创造员工个人成功于团队成功之中的企业环境，帮助员工实现设定的目标。

**二、躬身笃行，专注于事。**战略很重要，但于现阶段的卧龙坚定的、团结的执行落地力也一样重要。

凡事贵初有决定不移之志，中有勇猛精进之心，末有坚贞永固之力。卧龙和三花一样，有个伟大的领头人，我们有着有非常明晰的使命、愿景和价值观。全体卧龙人秉持“诚、和、创”为核心的企业文化，在全球电机行业NO.1的征程上努力着、奋斗着。我们不但要做规模业绩的第一，也要做研发能力和管理水平的第一。所以卧龙从不缺目标，同样卧龙也不缺制度流程，这些年我们一直在持续创新，在社会上树立了很不错的口碑。先立志再用心最后坚持住。根据董事会既定战略，在处理非核心资产等方面当断则断，注重当下创造利润的产品和未来可持续盈利的能力，保持战略的定力，形成全组织战斗的合力。尽最大可能减少因组织架构、利益关系等原因造成内耗，卧龙近些年显现出来的大企业病，内耗是个不小的问题。要倡导大局观、整体观，风物长宜放眼量，防止本位主义、小团体利益而影响甚至损害卧龙发展，不唱高调，少唱赞歌，踏踏实实做事，深耕自己的行业领域，朝着企业确立的目标稳步扎实前行。

**三、练好内功，传承创新。**做好战略与文化、管理、科技、人才方方面面的传承，持续聚焦主业，创造卧龙更好的未来。

所有的管理工作必须紧密围绕经营活动，继续保持卧龙重市场、重研发的优良传统。正如德鲁克所说的，企业的目的就是创造顾客，当我们能够通过努力给顾客创造价值时，我们的价格才能得以呈现。卧龙和三花一样重市场，客户永远是第一的。但现阶段的卧龙必须根据产、供、销分组织管理模式的特征，根据全球销售平台矩阵式管理新模式，探索出一条适合自己的更好发展的路。进一步强化市场攻击力、形成团队合力，让业务线承接更大的压力，让战区更有动力去抢占市场。同时我们也需练好财务管理、运营管理、风险管控、人才选用育留、行政后勤这些无形之功。在卧龙新老交替的十四五到十五五阶段，要注重做好首创文化的传承、做好管理、科技、人才等方方面面的积累、传承。聚焦电机行业主业，实施管理数字化、工厂数字化、产品数字化战略，推动两个转型，为实现卧龙成为全球电机行业NO.1的目标持续努力前行。

作为我本人，任期内的目标是必须建立一支优良的财务团队，带领财务团队理念和管理的转型，助推卧龙财务管理模式完成由“价值守护”向“价值创造”转型。随着公司“数字化”转型和落地实施，财务要有将财务业务数字化、专业化、标准化和流程化的能力，为经营决策提供更加科学、精细化的支持，成为经营的信息中枢。为卧龙培养一支适应现代化企业管理、符合集团董事会要求的财务总监铁军团队，保持良好的状态，做出成果，为卧龙“十四五”的进一步发展交出高质量的财务答卷。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。未来已来，相信卧龙在董事长的带领下，管理经营团队荣辱与共，全体员工努力奋斗，前行的力量不会枯竭，前行的脚步不会停止。

# 英语口语8000句

---Yes, I do.
I can´t tell the difference. /I can´t tell.辨别(我辨别不出来)
Can you hear me?
你听得见吗？
Loud and clear.
Did you hear me?
你听见我说的了吗？
●同意
I can´t go today.
I understand. 知道了 /I don´t understand.
See? /Do you see? /Do you 明白吗？ understand? /Do you get it? --I get it.
I understand very well.
完全明白.
I think I understand.
我想我懂了.
I see what you mean.
我明白你说的了.
I understand what you mean.
That makes sense. /I get the point.
I know that too well.
我太清楚那种事了.
I think we need to expand.
扩展
If you change this, it will work.
I see your point.
我明白你的意思.
I get it. /I don´t get it.
You see?
I got it. /I see.
这样啊/原来这么一回事.
I know that much!
我还是知道的
I left because I didn´t feel well.
That solves it.
原来是这样啊!
Well, that solves that.
That´s that.
*比较随意的说法。
You have to change your attitude.
All right, all right. I understand.
好吧.好吧.我知道了.
L.A. is in California.
I know. 我知道呀
I know that. /I know it. /I didn´t know.
I know that person.
我知道那个人
I´m acquainted with that person.
Do you know that man?
No, but I know him by sight. 见过
(我见过他)
Jeff got married.
Yeah, I heard about it.
我听说了
Yeah, someone told me.
Yes, I´ve been told. /Yeah, I know.
I hear you.
我听着呢/我知道了
We have to work harder.
I hear you.
Yes, I understand.
So, do you get it?
I´m following you.
我理解了。
I´m with you.
I´m not following you.
He got fired because he was lazy.
Makes sense.
*言之有理/有道理,可以理解
That makes sense. /Makes sense to me.
You´re making sense.
That doesn´t make sense.
这也太奇怪了
●不明白、不知道
I can´t tell you.
I don´t understand.
我不知道/不明白
I´m not following. /I don´t get it.
I´m confused.
I get it. /I understand.
I don´t really understand.
我太明白.
I don´t understand very well.
So, was he the thief?
That´s not clear.
那不太清楚。
We should do this first.
I can´t see your point.
我不明白你在说什么.

(未完待续)

主　　编:宋立英
责任编辑:阮国明　王海尧
　　宋江涛　顾英霞
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址：浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com

I don´t see where you´re coming from. I don´t see your point.
I can´t understand what you mean. 我不明白你的意思.
I can´t see what you mean.
I don´t understand what you´re trying to say.
I don´t get your drift.
That´s how you do it. 所以应该这样做呀
I´m not sure what you mean. 我弄不清楚你想说什么.
I´m not sure I understand.
I´m not sure I see what you mean.
I don´t know if I understand what you´re trying to say.
I don´t know what´s what.我不知道这是怎么回事.
I don´t have any idea what´s going on.
I don´t know anything any more.
so, that´s the way to use computers.
It´s over my head. 太难了,我弄不懂.
It´s beyond me.
Your guess is as good as mine. 我也搞不清楚.
How many people live in this town?
Your guess is as good as mine. 你要不知道,那我更不知道了
The more I think about it, the less I understand it. 越想越糊涂.
I don´t know what he is driving at.打算做…(我不知道他要干什么)
I don´t know what he intends.
I don´t know what he is getting at.
I don´t know what he is trying to do.
It´s not clear. /That´s unclear.
That´s clear.
What´s she after? 她到底想干什么?
I´m not sure.
What´s her game?
I have no idea.
Do you know where my pen is?
I have no idea. /I have no clue. /No idea.我一点都不知道
It´s all Greek to me. /I didn´t know that.
John got married last week.
I didn´t know that. 我怎么不知道/
That´s news to me.
I wasn´t aware of that. /I don´t know.
Do you know where she´s from?
I don´t know. /I have no idea.
Do you know the way to my house?
I don´t know for sure. "确切地"
I don´t know for certain.我不太清楚
I´m not absolutely sure.
No one knows for sure. 谁也不知道确切的情况
Is he married? ––How should I know? 我怎么会知道.? /谁能知道?
What is the meaning of life?什么是人生?
Who knows? ––Nobody knows.
No way of knowing.
There´s no way of knowing.
It´s impossible to find out.
●反问
Excuse me… ––Yes? 有事吗?
I bought this beautiful pen.
What for? 为何?
Is there a post office near here?
Pardon me?您说什么? /Pardon? /I beg your pardon?
How about now?现在怎么样?
Excuse me? What did you say? /What? 对不起您说什么.?
Did you say anything?你说什么来着?

I´m sorry, what did you say? 对不起,你说什么来着?
So what? 那又怎么样?(语气轻蔑、冷淡)
What of it?
What does it mean? /What do you mean?什么意思?
Please explain what you mean.
What are you trying to say?
What do you mean by that?
Are you saying that…? ★你是说…吗?
Are you saying that it´s a bad idea?
That´s right. 是的
Do you mean…?
Are you trying to say that…?
Then what? 后来怎么样了?
And then? /What happened then?
What´s he driving at? 他想干吗?
Would you repeat that, please? 您能再说一遍吗?
Could you repeat that, please?
Could you say that again, please?
Please say it again. /Please repeat that.
You´re speaking too quickly.您说的太快了.
You´re talking too fast.
Please say it more slowly.请说再慢一点.
Please speak more slowly.
More slowly, pls. /Please speak slower.
Please don´t speak so quickly.
Would you slow down, please?
I can´t keep up. 我跟不上
Please speak a little louder.请在大声一点说.
Could you speak up?
A little louder, please?
Speak up, please? /Please speak up.
Please speak louder.
I can´t hear you. 我听不见.
I can´t hear a word you´re saying.
I can´t hear you at all.
I can´t hear you well.
I couldn´t catch what you said.听见、明白(我没听见你说什么.)
I didn´t catch that.
What are you talking about? 你再说什么呢?
What did you say?

●感想
John is very smart. ––Yeah, just like me! 就像我一样.
We had melon for lunch at school.哈蜜瓜
Was it good? 好吃吗?
After school, we played soccer.
Did you have fun? 玩得高兴吗?
How do you like this suit?这衣服怎么样?
It looks great on you. 很配你呀!
I think it´s nice.
How did u like it?你觉得怎么样?
––I liked it very much.
What did you think of it?
Did you like it? /Did you enjoy it? 你喜欢吗?
What do you think of our new boss?
I think she´s very friendly.
What do you think about it? 你觉得这个怎么样?
●询问、叙述情况
How´d things turn out? 结果是…(j结果怎么样?)
They turned out to be miserable.
How was it? /How did it go?
How did it turn out? /How did it end up?
To make a long story short,… 简要地说/长话短说
Just tell me the story in a nutshell. 你就简明的说吧!
Give it to me in a nutshell. 简要地说
Let me know the circumstances. 情况
让我告诉你详细情况.
Let me know the situation.
How was the test?
A piece of cake. 简直轻而易举。
It was a piece of cake.
It was very easy. /It was a snap.
It was no problem at all.
It was as easy as 1,2,3.
It was as easy as A,B,C.
How´s your cooking going?
So far, so good. 到现在为止还好。
Up till now, no problems.
How´s school? ––So–so. 马马虎虎。
That´s about it. 就是这样
Wow! How´d you do that?
It was nothing. 这没什么/没什么了不起
It was no big deal.
There´s nothing to it.很简单
Can you help me E–mail?
Sure, there´s nothing to it.
Nothing complicated about it.
And if you plug this in…
It worked! 啊,行了! / It did the job!
What about the new computer system?
It needs work. 还需改进/还需要加把劲儿
It needs more work.
It needs some work.
Almost! 就差那么一点儿。
I thought it was a home run. 本垒打
How´s married life?
Going from bad to worse. 越来越糟
Getting increasingly worse.
Getting worse and worse all the time.
He made it big. 取得成功
He became very successful.
He is a big success.
They just fixed the car.
We´re set. 准备好了、问题解决了
Let´s get going.
Our problem´s solved.
We´re ready. /We´re okay.
●随声附和
That´s why I was late. ––I see. Uh–huh. 嗯.恩
①I´ve been to Chicago.去过 →You have? 是吗? ②He´s from Chicago → He is? ③He went to Chicago.去..了→ He did? ④He is tall. →He is? ⑤He´s cooking now. →He is?
Is that right? 是那样吗?、这样对吗?
Is that so? /Is that true? /Is that correct?
That´s right. 是那样./Exactly! 没错!
/That´s it exactly.
That´s exactly it.
Oh, yeah? 是吗? /Is that so?是这样吗? /Really?
Oh, do you? /Oh, you do?
Oh, you like it?
It´s nice, isn´t it?
And? 然后呢?
Me, too. 我也是/So am I. /So do I. /So did I.
Neither do I. 我也不.
I´ll pay for dinner.
Don´t be silly. 别说傻话 .
Don´t be foolish.
I´ve lost my wallet. ––That´s too bad. 这事太倒霉了.
Are you sure? 真的吗?
What a shame! 真是太过分了!、太遗憾了!
Good! /Great! ★答应、满足的语气。

What a surprise! 真叫人吃惊.
I hope not. /I hope so.
我真希望不是这样./要是那样就好了.
See? My dog can sing. 你知道吗? ….
Unbelievable! /Incredible. 难以置信!

No kidding! /You´re kidding! /You´re joking! /That can´t be! 开玩笑吧!
May I borrow your pen?
You bet.当然行
No problem. /Sure. /Certainly.
●一时语塞
Well… /Umm… /Hmm… 嗯…、哎呀、什么?、那么…、可是…、后来…

May I take your order? 您点什么菜?
Well, let me see… 考虑、想(让我想想)
Let me check. 让我查查。
I´ll find out for you. 我找找
May I ask who you are?
I´m a friend of John´s..
I mean…我的意思是..
Mr. Shan.
It´s on the tip of my tongue. 话就在嘴边上.
What should I say…说什么好呢?
How should I put this…
How should I put it…
I don´t know quite how to put this. 我真的不知道说什么好.
You said you wanted to talk to me…
Well, I don´t know quite how to put this.
I don´t know how to say this.
I´m not sure how to put this.
What´s the population of Narita?
Beats me. 这可让你问着了、怎么说呢
I can´t answer that.
What do you call it? 叫什么来着?怎么说?
What would you call it? 你管它叫什么?
Who´s the prime minister of Canada?
You´ve got me. 让你问住了。
●催促别人说话
Say something.说点什么吧
I´m speechless. 我连话都说不出来了。
A penny for your thoughts. ★这是惯用表达方式,"请告诉我你在想什么"
Tell me more about it.我想知道的详细些.
I want to know more about it in detail.
I´d like to know more details.
How was your trip? 你的旅行怎么样?
––It was terrible.
I´m all ears. ★"聚精会神地听"。 我在认真地听呢.
How was the meeting?会议开得怎么样?
We didn´t accomplish much. 没什么结果
I´m listening. ★ 请继续说、我听着呢.
Keep talking.
Did you hear about my trip?
Not yet. I´d like to hear the story.
I´d like to know the story. 我很想听听那件事.
I´d like to hear about it.
We had small talk. 闲聊(我们只是闲聊一会)
How was the movie?电影怎么样?
I really enjoyed it.
Did you enjoy the play?那部戏有意思吗?
No, it was dull. 真没劲。
Let´s talk about it later.
I want to talk about it now.
我想现在就谈谈那件事.
I need to tell you something.
Shoot! 请说吧 /Go ahead.
What´s on your mind.
Let´s talk in English. /Let´s speak in Eng.我们说英语吧
Let´s have a chat. 我们聊会天吧
To the point, please. 抓重点的说
Stop beating around the bush.★常用短语。
Get to the point, please.
How was ur day? 今天过得怎样?
Exhausting. 精疲力尽了
●转换话题
Let´s change the subject.我们换个话题吧.
Okay, okay, I´ll pay u back next week…
Let´s talk about something else.
Let´s talk about something different.
I´d rather talk about something else.
Let´s get back to the subject. 言归正传。
Yes, let´s.
Let´s get back to the point.
Let´s get back on track.
I don´t want to talk about it now. 我现在不想谈论那件事.
I´d prefer not to talk about it.
We´re playing golf this Sunday, right?
Let´s talk about it later. 那事以后再说吧.
To change the subject…另外我们说说….
I can´t believe it. 真让人难以相信。
To change the subject…
Ha, ha, that´s a good one!
Well, all joking aside, let´s get to work. 好了,玩笑就到此…,快去干活儿吧
Well, seriously,…
By the way,.顺便提一下…It was really fun.
By the way, how is John?
You were saying? 你刚才说什么来着?

Continue. /Carry on. /Please go on.
The party gonna be great!
Oh, that reminds me. I can´t go.我想起来了
Let´s stop talking.别说了
I´m tired of talking.
I don´t want to talk anymore.
I´ve heard the story before.那是我听过了
You´ve already told me.
I´m sick and tired of hearing that.. 对…腻透了
I´ve heard enough about it already.
I don´t want to hear about it anymore.
Let´s drop the subject. 结束、停止(这件事别再说了.)
Let´s drop it.
I don´t want to talk about it anymore.
Don´t say it so loud.别那么大声说话.
I thought you were hard of hearing.
Don´t say that kind of thing so loudly.
Please lower you voice.
●下决心
I´ve decided.我已经决定了.
I´ve decided to move. ––Really?
I´ve made up my mind.
I´ve come to a decision.
What should we do tonight?
It´s up to you. 取决于(一切都看你的了)
It depends on you.
It´s completely up to you.
It´s all up to you.
Do you want to go out or stay home?

You decide. 你决定吧.
This is the important point.这是关键性的一点.
This is the main point.
This is crucial.
Let me help you.
This is my personal problem. 这是我个人问题.
This is my private affair.
It´s a matter of life and death. 这是生死攸关的大事.
It´s extremely important.
You´re free to go or stay.是去是留随你.
You´re free to leave anytime.
I´m not keeping you here.
Are you going to patch things up?
No, there´s no turning back. 无可挽回
We can´t turn back now.
Should we go to the party tonight?
I don´t know.
Let´s play it by ear. 走一步看一步、再说吧
Let´s leave everything to chance.
Let´s just see what happens. 看情况吧。
Are you sure you can do it?
Yes, I´m sure I can do it. /I certainly can do it. /I believe I can do it.
我确信我能做好.
I´m still unable to decide what to do. 我仍然无法决定我该做什么.
What are you going to do?
I´m still unable to decide what to do.
I´m still undecided.
I still can´t decide what to do.
I´m still unsure. 我仍然没有把握。
I´ll follow her. /I´ll go after her.
我跟着他.
Let´s all get together and act as one. 我们一起去干!
Let´s work together as a team.
I have to do it anyhow. ★反正、无论如何
I must do it anyway.
Should I go to college?
Yeah, it´s now or never.机不可失,时不再来
No time like the present.
Seize the day. 把握今天
When should I go?
The sooner, the better. 越早越好.
Can you jump over the river?
I´ll take a chance. 我碰碰运气看、试一试
I´ll take a gamble.
I´ll go for it. 我大胆试一试
I´ll give it a try.
Have more guts! 再拿出点勇气来
It´s getting late.
Let´s finish it somehow. 想方设法、不管怎样(我们总的想办法完成.)
Let´s try our best to finish it.
Let´s get it over with.
I don´t think I can beat him.
Well,
it´s worth a try. 值得一试.
We must function as one mind and one body.我们必须同心同德.
We have to work together.
We must be a team.
We have to cooperate with each other.

You just wait. 你等着瞧吧!
We´re betting all of our money.
Yeah, it´s all or nothing. 豁出去了.

(10) 重要要的提醒和忠告

●教诲、告诫
John, apologize to her.约翰,向他道歉
I´m really sorry.
John, you listen to me! ––I don´t want to.约翰,你听我说.
Mom, watch!
Watch out! Don´t play with that thing.
危险,别淘气。
Can you fix my bicycle?
Do it yourself. /Do it by yourself.
自己的事情自己做
Do it for yourself.
I´m going to give up.
You should finish what u start. 别半途而废.
Don´t leave things half done.
You failed the exam again.
I´m ready to throw in the towel. 我认输了 .
It´s your duty to do that.
这是你的责任.
It´s up to you to do that.
It´s your responsibility.
Be good to others.要善待他人.
Do unto others as you would have done to you.★正式的说法。
You should treat others kindly.
Do unto others.
You can´t be too careful. 你要再三小心
That´s true.
It´s best to be as safe as possible.
It´s better safe than sorry.
Make up your mind after thinking it over carefully. 下决心(三思而后行)
Make your decision after you give it a lot of thought.
Think it over carefully before u decide.

I´m counting on you.我全靠你了
I´m relying on you.
I don´t think she´s mean.我没觉得她有什么恶意
You´ll see. 你终究会明白的。
You´ll find out soon enough.
Time will tell. 时间会证明一切。
Calm down and think carefully.冷静(冷静下来,好好想想)
We need to know who´s buying our products.
That´s the most important thing.
这是最重要的事情.
That´s the name of the game.
Don´t bite off more than you can chew. 人要有自知之明.
Don´t attempt more than u r capable of.
There isn´t much merit in doing so.
价值(这是做起来没有太大价值.)
There is no reason to do so.
I don´t see the point of doing that.
What you need is a little more effort.
你还要再加把劲.
You should put a little more effort into it.
You should try a little harder.
Respect yourself. 有点自尊心吧!
I don´t think I can do it.
I hope u´ll be more positive overall.积极的(我希望你事事要积极.)
I hope you´ll be more positive in every way.
I wish you´d be more positive.
U should be more optimistic.积极的,乐观
If u practice hard, u´ll get a gold medal.
That´s easy for you to say. 你说得容易。
There´s no reason for complaints. 抱怨
There is no reason to complain.你发什么牢骚.There is nothing to complain about.
Did you pass the exam?
How did you know?
It´s written all over your face. 你脸上都写着呀
It´s obvious.
I can see it in your eyes.
It´s natural for me to get angry.当然自然会..(我当然会生气了)
Why shouldn´t I be angry?
I have a right to be upset!
My reaction is completely appropriate.
Are you sure about it?
I´m telling you this from my experience
我是根据我的经验说的.
Let me offer you some advice. From my experience…
Can´t you think of it differently?
没其他的看法吗?
Can´t you look at it another way?
Can´t you think of it in a different way?
Just think of it! 好好想想.
Just imagine.
The newspapers say that the yen will go up soon .
Don´t trust it. /Trust it.不要轻信.
Be cautious. 请慎重 /Be careful.
I´m so gullible. 易受骗的,轻信的(我是个容易上当的人)
We don´t need to worry about him.
Don´t underestimate him. 别小看他.
You shouldn´t underestimate his abilities.
He is better than you think.
That´s the name of the game. 那是最重要的!
I can´t make any exceptions for you.
We can´t give you any special treatment.
I can´t make an exception for you. 我不能对你特殊.
I don´t know how to do it.
Use your head! 动动脑子. You can do it.
My boss scolded me today.
You asked for it! You didn´t finish your report on time again. 自作自受,活该
My boss criticized my sloppy personal appearance. 穿得邋遢
Well, if the shoe fits, wear it. 如果批评得对,你就接受吧。
●提醒
Let me give you a piece of advice.
我的提醒一句.
Let me tell you something.
I think you should know…
Watch out! 小心!
Thanks! You saved my life.
Look out! /Be careful! /Heads up!
You´d better be careful!
Please be careful!
You should be careful!
You should watch out!
Watch your step! 注意脚下 ––Oh, yeah? Why?
Mind your step.
Be careful where you walk.
Look where you´re going.
Hold on to me tight. 抓紧我/ Hold me tightly.
Don´t let go! 别松手!

Watch out for him! 要提防着点儿他!
Be careful of him. /Keep ur eye on him.
That sounds easy.
Well, there´s a little catch. 可是,有点蹊跷、有陷阱、有圈套
There´s something to it.这里有点蹊跷
It´s not as easy as it sounds.
Think twice before you do it. 三思而后行
Easy does it, doesn´t drop the TV.动作轻点.轻拿轻放
Don´t worry. I won´t.
Gently. /Be careful.
It´s my first time,
please go easy on me. 手下留情、对..留有余地
Alright, I´ll try.
I think I´ve got the job. Let´s celebrate!
Let´s not jump the gun.为时过早,操之过急,抢跑(别操之过急)
Let´s not be too hasty.
Let´s not rush into things.
Don´t count your chickens before they are hatched.
I bought four dozen eggs. 打
Let´s not go overboard. 过火、过度(别做的过火)
Let´s not go too far. /Let´s not be extreme.
Let´s wait and see how things go.
我们看情况再说.
Let´s wait and see.
So, I think she´s pregnant. 怀孕
Don´t jump to conclusions! 过早下结论
(别这么快下结论)
Don´t prejudge it! 别凭想像判断。
Don´t make assumptions! 主观臆断
Don´t get the wrong idea.
Don´t be selfish 别那么自私. /Don´t be self–centered.
Don´t be egotistical.
Your work is always inconsistent. 不一致的、不稳定的(你的工作边线总是不稳定)
Your work is always erratic.
Your work is always patchy.
Your work is always uneven.
You shouldn´t spend money foolishly. 你不该随便乱花钱.
You should try to be thriftier. 节约
U shouldn´t spend ur money like water.
You shouldn´t waste your money.
You have an attitude problem.你的态度太恶劣了.
Who are you to say that?
I don´t like your attitude.
You have a bad attitude.
You need to readjust your attitude.
Don´t be so naughty. 顽皮、淘气(别那么淘气)
Don´t do such naughty things.
Don´t be so bad.
Behave yourself! 有点礼貌!
Hold it down! 请安静
Be quiet! /Keep it down! /Keep it quiet!
Silence! ★用于学校老师对学生。
Turn it down! 关小声音
Hush! /Shh. 嘘! 安静!
It´s too noisy. 太吵了/It´s too loud.
I´m going to dance.
Don´t make a fool of yourself. 别丢人现眼
Don´t play the fool.
Don´t make an ass out of yourself. 驴
Stop acting like a fool.
Think about where you are. 分清场合
You should consider where you are.
How do you like my new red skirt?
Act your age. 你也不看看你多大了。
You should act your age.
Behave in accordance with what is expected of your age!
You should behave more maturely. 成熟
You shouldn´t act like a child.
Your view is too optimistic.你想得也太天真了
You should get your head out of the clouds. 你的想法太不实际了
Maybe you´re right. I should try to be more down–to–earth. 现实、实际
You aren´t being realistic.
You should be more logical.
Don´t make such stupid mistakes again! ★make a mistake "出错"。
别再重复这种愚蠢的错误了.
I won´t, I won´t.
You should be more careful!
Don´t make dumb mistakes again!
Don´t be stuck–up. 骄傲自满、自高自大
(别那么自命不凡)
Don´t be so pompous. 自负的、华而不实
Don´t be such a snob. 势利
Don´t act like you´re better than I am.
Don´t flatter yourself so much. ★flatter oneself 骄傲自满、得意洋洋
He´s so short.
Listen, don´t judge a book by its cover.
He was the best basketball player in California last year.
Never judge something by its looks.
Appearances are deceiving.
Don´t form an opinion about something based on appearance alone.
Hey, you, asshole! 你这个混蛋!
Watch your tongue. 说话留点神儿
Watch your language. /Watch ur mouth.
Be careful of what you say.