WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2021 年 5 月 31 日
印 期 数:2021 第 5 期(总第 336 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

卧龙控股集团第三届专家顾问团受聘仪式暨卧龙中长期发展规划意见咨询会顺利召开


控股集团董事长陈建成先生作重要讲话

“最美人间四月天、花开烂漫暖流年”。2021 年 4 月 30 日,卧龙控股集团第三届专家顾问团受聘仪式暨卧龙中长期发展规划意见咨询会在总部顺利召开。会议邀请了 17 位国内知名高校电机控制专家和行业技术专家,涵盖电机本体、电机驱动控制和上位系统集成、负载系统模块以及大行业应用领域。

卧龙控股集团董事长陈建成,控股集团副董事长、总裁、地产集团董事长陈嫣妮,控股集团副董事长王建乔,卧龙电驱集团总经理、全球销售总部总裁庞欣元以及各产品集团总裁、集团技术委员会委员、销售总部副总裁等参加了本次会议。

陈嫣妮总裁首先为本次大会致欢迎词,她向各位专家的到来表示欢迎和感谢,在集团“十四五”开局和经营模式重大转型之际,各位高校电机专家、行业专家能够加入卧龙第三届专家顾问团,既是卧龙的荣幸,也是集团优化电机驱动产业布局、实现战略转型的切实需要。

紧接着,王建乔副董事长正式发布第三届专家顾问团名单,大会进入隆重的受聘仪式环节。陈建成董事长依次为受聘专家颁发聘书并合影,阵容强大的专家顾问团成员一一亮相,星辉熠熠,令在场参会人员倍感振奋。

聘任仪式后,陈建成董事长发表讲话,简明扼要地介绍了卧龙发展的整个过程、“数字化转型”的推行情况以及十四五规划的基本目标,也清晰准确地剖析了企业在十四五期间面临的、来自内外两个方面的新的挑战。

当日下午,王建乔副董事长作集团“十四五”发展规划介绍。作为卧龙未来五年发展的总纲领,“十四五” 规划客观理性地回顾了卧龙在“十三五”时期取得的经营业绩和成就,全面分析了技术发展趋势、公司所处行业地位以及面临的宏观经济环境和竞争态势,提出了“一个中心、三大战役”的战略思路,制定了未来五年的战略目标,通过 20 条战略任务进一步明确了卧龙未来发展路径。“十四五”期间,卧龙将以数字化产品为重点,再选择一批有市场潜力的、高技术含量的项目作为集团高大上和战略级新产品项目,保持集团的持续创新能力。

会上,卧龙电驱全球中央研究院副总裁胡述静发布了 2021 年度集团科研项目。20 个项目涵盖平台产品、高大上及战略关注新产品,都是卧龙在“十四五”期间持续推进转型升级所需的重要技术产品,让与会专家对卧龙最新的产品和技术需求有了初步了解。

了解集团十四五规划、年度科研项目后,专家们充分肯定了集团的战略规划和发展思路。他们表示,在全球“碳达峰”、“碳中和”趋势下,未来电机及驱动产业将继续往高效化、永磁化、高速化方向发展中市场前景乐观,卧龙对永磁电机和驱控一体化产品的重视契合未来市场发展方向,有很大的潜力和机遇。

交流环节中,专家们纷纷为卧龙建言献策,就卧龙十四五规划及科研项目“电机及永磁电机发展趋势”、“新能源汽车发展趋势”、“卡脖子技术”、“全生命周期管理”、“企业创新中心如何运作”、“正向研发体系、研发效率如何提升”等课题发表了自己的看法。专家们特别强调,卧龙在战略转型过程中要做好稀土等材料价格剧烈变动的应对准备;产业链要充分保障,要有储备性研究项目等“备胎”应对卡脖子;在“全生命周期管理”中应先潜心研究数据,学习数据背后的逻辑和价值,建立数据模型等中肯建议。

最后,陈建成董事长针对专家们提出的中肯意见与建议表示由衷感谢,表示集团将充分吸纳,进一步做好重大科研项目的推进与落地工作。同时表示,卧龙今后需进一步加强对外科技合作,合作面再宽一点,让高校、研究所、顾问团队,帮助卧龙创新进步,早日实现全球电机 No.1。

本次活动让外聘专家顾问团进一步了解卧龙发展历程及未来战略,理解卧龙集团的产品及技术需求,增强双方开展技术合作的意愿与信心;进一步探讨卧龙目前的科技研发项目,在永磁电机、驱控产业一体化,i-WOLONG 等方面提供技术指引,进一步提升卧龙的技术实力,提升市场影响力与竞争力,也充分坚定了卧龙十四五发展规划方向和推进经营模式重大转型的信心!


集团领导及专家顾问合影留念

河南省副省长费东斌一行莅临大型驱动集团开展调研


大型驱动集团万创奇总裁陪同接待费东斌副省长

5 月 14 日上午,河南省副省长、省政府党组成员费东斌在南阳市副市长陈英杰等相关负责同志陪同下,莅临大型驱动集团南阳防爆进行工作调研。卧龙控股集团董事、大型驱动集团总裁、南阳防爆集团董事长万创奇热情接待了调研组一行。

万创奇总裁陪同费东斌副省长一行参观了公司展厅、数字化的全生命周期服务在线系统、智能化的生产制造车间等,汇报了企业近期经营指标、产品开发、应用领域、十四五规划、新区建设等发展情况。

费东斌副省长十分关心卧龙的长远发展,在调研过程详细询问了企业的主要产品、未来规划、产业规模等,重点了解了永磁新产品、清洁能源装备(风力发电机等)研发制造基地建设情况,殷切期望卧龙电气南阳防爆集团把清洁能源装备制造业做大做强,打造百亿防爆产业园,为国家复兴、民族工业的发展壮大做出更大贡献。

胡宝荣副区长走访慰问集团优秀科技工作者代表胡述静

5 月 27 日,在第五个“全国科技工作者日”到来之际,上虞区副区长胡宝荣等区领导莅临集团总部,走访慰问集团优秀科技工作者代表、卧龙电驱全球中央研究院副总裁胡述静,并向集团广大技术研发工作者致以节日的问候。

胡述静自 1990 年参加工作以来,深耕电机及驱动控制领域 30 余年,一直从事着技术创新和基础研究工作。他先后参与多项国家和企业重大科研项目,承担完成国防科技工业局“核四代”项目主泵电机及驱动控制系统,一举打破国际垄断。期间累计获得实用新型专利 25 项,发明专利 3 项,科研成果 3 项,其中部级科研项目 1 项,参与标准起草 3 项。

从业至今,胡述静始终践行着勇于自我挑战、持续创新的奋斗精神,为卧龙技术产业布局和转型发展源源不断地输送智慧和力量。目前,他还担任由卧龙牵头的工信部“特种电机材料应用示范平台”项目、浙江省高效电机制造业创新中心筹建和卧龙数字化服务 i-Wolong 三大项目负责人,三大项目计划累计投入超 6 亿元。

“卧龙的平台很好,我也要尽全力发挥。”胡述静表示,卧龙的目标是成为“全球电机 NO.1”,作为一名电机人,能参与其中倍感荣幸,唯有拼尽全力才不负机遇和重托。

胡宝荣详细听取了研究院建设情况和科研方向后,鼓励卧龙要充分发挥好创新大平台作用,在全球范围内吸纳顶尖人才、打造高端团队,开展前瞻性研究和技术储备,持续引领全球电机及驱动控制行业发展方向。他勉励集团科技工作者勇于攻坚克难,全力投身科技创新实践,推动卧龙更好、更快发展,助力上虞经济社会发展!

重磅喜讯!卧龙电驱和金风科技签订战略合作协议


双方签订战略合作协议

5 月 20 日,卧龙电驱和金风科技战略合作协议签约仪式在大型驱动集团隆重举行。这是大型驱动集团坚决贯彻陈董事长提出面对国家“碳达峰、碳中和”后全新的产业格局,要求务必想尽一切办法寻找商机,以最快速度抢占市场份额的重要指示精神,万创奇总裁组织专项团队,积极调研、和金风科技充分沟通,达成了此次的战略合作。

金风科技集团副总裁、风电产业集团总经理李飞等一行六人;卧龙控股集团董事、大型驱动集团总裁、南阳防爆集团董事长万创奇,大型驱动经营班子成员、重机公司、部分职能部门负责人参加了签约仪式。

万创奇总裁在致辞中对金风科技李总一行的莅临表示热烈欢迎,并强调在中国“碳达峰、碳中和”战略目标确定的大背景下,金风和卧龙都属于所在领域的头部企业,在双方供需链条上占据着重要地位,门当户对,珠联璧合,双方的愿景、价值观、发展路径高度一致,产品、技术互补互惠,相得益彰,有着坚实稳固的合作基础。双方的战略合作将会产生积极的裂变效应,在技术协同、产业探索、市场开拓等方面有机结合,有效提升双方在目标市场的竞争力,让强者恒强,为国家风电事业、低碳绿色发展做出更大贡献。

金风科技集团副总裁李飞在致辞中表示,卧龙集团有着强大的装备制造能力,深厚的行业积淀, 开放的国际化的技术创新和集成战略,卧龙“诚、和、创”的企业文化和金风的文化高度契合, 铸就了双方联盟共生体的内核凝聚力。李总对未来的合作提出三点期望, 一是双方要真正形成长期稳定的战略合作伙伴关系,内在优势互补;二是要建立全方位、全天候、纵深立体、多层次的合作关系。三是代表金风科技承诺将竭尽全力支持双方在多个层面上的合作,营造坦诚开放、求真务实的团队合作氛围,形成坚定、稳固、可靠、可信赖的伙伴关系。

卧龙电驱和金风科技战略合作协议的签订,开创了双方合作的新纪元,将在更高水平、更广领域、更深层次推进双方的长远战略合作,构建内在成长性的竞争力,共同应对外部竞争环境激烈变化的新挑战,为双方的可持续高质量增长提供充沛的新动能!

王建乔副董事长出席 2021 IEEE 第四届国际电气与能源大会并作专题发言



王建乔副董事长在会上作专题发言

5 月 28 日至 30 日,第四届 IEEE 国际电气与能源大会 (2021 IEEE 4th International Electrical and Energy Conference)在武汉举行。本届 CIEEC 会议由电气电子工程师学会(IEEE)北京分会、中国电工技术学会、华中科技大学举办,来自中国、美国、英国、德国、澳大利亚等 10 多个国家的电气与能源领域专家学者、企业代表 500 多人通过线上、线下方式参加大会。

大会围绕低智能电网装备关键技术、可再生能源暨能源互联网、电力电子技术、电机及控制系统等领域,多方面、多视角地对前沿技术进展、实践技术经验进行详细的交流。卧龙控股集团副董事长王建乔先生受邀出席大会并作专题发言。

2021 年,我国提出“碳达峰、碳中和”气候行动目标,相关部委逐步出台能源结构调整相关政策及规划。作为全球知名的电机及驱动解决方案供应商,卧龙一直非常关注全球智慧能源与低碳电气装备发展趋势,通过新技术、新材料的应用,尤其是永磁电机和驱控一体化产品的研发,助力卧龙旗下产品更加绿色、节能和高效。

大会晚宴现场,王建乔副董事长受邀作专题发言,他详细介绍了近年来卧龙在数字化转型与低碳化方面的主要成果,并结合相关技术成果,展示了卧龙驱控一体化集成产品的未来发展规划,助力“碳达峰、碳中和”目标的实现,获得与会行业专家的高度关注与热烈反响。



会议现场

会议期间,卧龙集团现场设立企业宣传展示区,与国内外有关研发、高校等机构进行对接活动,促进双方在技术等方面开展合作。卧龙将以此次会议为契机,进一步加强与产业界、高校的联系互动,进一步拓宽高端研发人才沟通、交流渠道,加快企业数字化转型,发挥科技创新和品牌竞争优势,为推动电气与能源行业发展、服务人类美好健康生活做出更大贡献!

交流共享,共同成长:三花集团与卧龙集团共谋高质量发展


双方领导合影留念

5 月 17 日,三花控股集团董事、副总裁史良初一行莅临卧龙参观交流。卧龙集团董事长陈建成,卧龙电驱集团副总经理张红信和卧龙全球中央研究院副总裁刘栋良等陪同交流。

首先,三花控股集团副总裁史良初和浙江三花汽车零部件有限公司邹江博士一行参观了卧龙产品馆和文化馆,卧龙电驱集团副总经理张红信向三花代表团介绍卧龙集团的产业发展和企业文化。

其次,三花控股集团副总裁史良初与卧龙控股集团董事长陈建成围绕研究院发展和智能制造展开交流。陈建成董事长围绕“两个转型”和“三个数字化”就卧龙“十四五” 发展规划要点进行了阐述,描述了卧龙未来几年的发展蓝图。三花控股集团副总裁史良初同步分享了三花控股集团的发展历程和未来规划。双方还就研究院发展方位、经营管理等方面进行了深入探讨及经验分享。

最后,卧龙全球中央研究院副总裁刘栋良陪同三花代表团参观了家用电机事业部智能制造车间、EV 事业本部 ZF 车间和希尔机器人生产线。

三花集团和卧龙集团在发展历史、经营管理、产业布局和未来智能制造等多方面有着相同或相似的经验及定位, 双方今后将扩大信息共享,增进交流互通,共同致力于建设领先于行业水平的数字化企业。

卧龙电驱承建的全国首套直流岸基变频电源顺利完成调试


深圳招商蛇口国际邮轮母港直流岸电系统项目现场

近日，卧龙电驱大型驱动集团传动事业部承建的深圳招商蛇口国际邮轮母港直流岸电系统项目顺利完成调试，并进行了联船测试，全部满足客户要求，性能指标优良，即将正式投运。

据悉，该项目是目前国内首套直流岸基电源装置，系统整体装机容量为2500kW，直流输出1kV，可满足港内电动船舶充电、日常停泊期间供电需求，对降低噪声污染，减少有害气体排放有着重要意义，可为国家实施绿色能源和"碳达峰、碳中和"战略贡献力量。

大型驱动集团积极跟随国家发展战略，瞄准技术前沿，遵循集团十四五发展规划，全面贯彻陈董事长重要讲话精神，落实"三五三三工程"，加快技术创新，科创驱动，奋力拓展"五新业务"，取得了包括该项目在内的多个填补国内空白的业绩突破，持续提高卧龙的竞争实力，扩大影响力，为实现"全球电机NO.1"和把大型驱动创建成世界一流的项目型产品集团提供有力的战略支撑。

大型驱动集团传动事业部海外业绩再获新突破

卧龙电驱大型驱动集团持续深入学习陈董事长重要讲话精神，聚焦"两个转型"，抓实"四新业务"，高度重视驱动业务的新市场开拓。近日，从大型驱动集团传来喜讯，自营销售单位传动事业部在俄罗斯阿穆尔矿业公司KUN-Manie矿床渣浆泵站项目中，一举战胜国内外众多竞争对手，成功中标24套高压变频器项目，再次刷新了卧龙变频器产品海外市场业绩。

据悉，阿穆尔矿业公司(AMC)隶属于俄罗斯铜业集团（PMC），负责运营开采俄罗斯远东地区Kun-Manie矿床，该矿床的已探明矿石储量13亿吨（包括515.6万吨铜和278吨黄金）。目前矿区正在进行一期建设工程。俄罗斯铜业集团是全球大型矿业公司之一，旗下共八家采矿企业，三家冶金厂和一家贸易公司。业务范围涵盖从采矿，加工到生产，销售的完整产业链条。

该项目的成功中标将对后续卧龙在俄罗斯的市场开拓带来非常大的积极影响，有力提升了卧龙的品牌影响力和竞争力，为俄罗斯矿业市场上下游企业市场开发夯实了坚实基础。大型驱动集团将继续凝心聚力，坚持"六位一体"，积极拓展"四新业务"，为客户创造更大价值，为卧龙的转型升级和高质量发展贡献卓越力量。

大型驱动集团顺利完成平台产品 TEAAC-355型箱式铸铁机座研制任务

大型驱动集团持续深入学习陈建成董事长重要讲话精神，贯彻"三五三三工程"，落实大驱"369"战略，高度重视平台产品的研发设计、升级优化和市场推广工作。现TEAAC平台新一代高压箱式电机已经完成全面开发并承接订货。为进一步提高平台产品的竞争力，提质降本，零件事业部联合中型事业部，坚持科创驱动，大胆创新，目前已顺利完成平台产品TEAAC-355型箱式铸铁机座研发任务。

据了解，原TEAAC平台产品所使用的钢板焊接机座加工工序多，生产周期长，无法形成大批量、规模化生产，严重制约TEAAC355-450产品的市场推广。零件事业部工艺技术团队积极利用数字化技术、三维建模和铸造数值模拟分析技术对TEAAC H355箱式铸铁机座进行优化设计，经过半年时间攻关，成功完成模型制造、首件验证以及小批量试制，全面推广后该型机座的批量制造效率预计可提升30%以上，有力提升了TEAAC产品的技术水平和市场竞争力。

TEAAC H355箱式铸铁机座的成功开发，标志着大型驱动TEAAC箱式电动机产品的机座生产技术达到德国等发达国家一流水平，有效提升TEAAC平台产品的综合竞争力力，加速产业化进程，为客户、为卧龙创造更大价值。

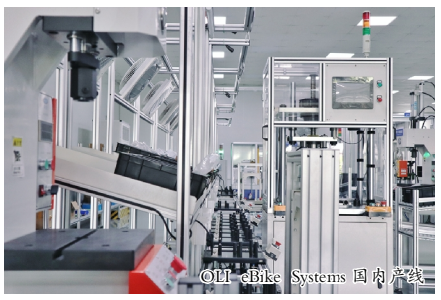
低碳经济　绿色出行

机械事业本部OLI eBike Systems国内产线顺利建成投产

绿色经济是人类发展的潮流，时下越来越多的国家投身"碳达峰"和"碳中和"事业，我国也在今年两会期间明确提出相应发展目标，这就需要使用新工艺、新技术、新设备来达成节能减排的新目标。交通运输行业是全球第二大碳排放源，发展低碳交通特别是电动交通势在必行。纯电动汽车在国内已经发展得如火如荼，而两轮产业的"触电"也是社会发展的潮流和趋势。随着越来越多消费者选择电助力自行车作为通勤、休闲和运动的主要交通工具，在法国、西班牙、意大利、北欧诸国，电助力车的销售量每年的增幅都在20%左右，增长幅度惊人。

机械事业本部旗下意大利欧力产品线OLI eBike Systems早在2015年就投身于电助力自行车的核心产品——中置电机驱动系统的研发和生产，能够捕捉施加在脚踏上的力度，通过力矩传感器，保证及时、精确的辅助动力输出，以多档助力模式带给骑行者带来最平稳流畅的骑行体验，无论是城市代步车，还是山地自行车，不同参数配置的产品都能帮助实现各种骑行场景的自如切换。

随着欧洲市场的火爆销售，国内市场环境也日趋成熟。经过1年筹备，今年5月份，机械事业本部国内驱动控制车间顺利建成投产，OLI?eBike?Systems共2条产线，该产线充分运用精益元素及智能化技术，配置意大利进口先进的专业测试设备，正常运行后，全年产能可达10万台整机。


OLI eBike Systems国内产线

与此同时，5月5日-8日，以"内外兼修 合作共赢"为主题的第30届中国国际自行车展览在上海新国际博览中心成功举办，OLI eBike systems也一举完成了中国市场首秀。展会上展出的三款主推展品——EDGE、SPORT ONE、SPORT PLUS，分别扭矩是90Nm、83Nm和58Nm的中置电机驱动系统。新颖独特的外观设计，极高灵敏度的力矩传感器，五档可自由调控的助力模式吸引了众多展会专业观众驻足参观和咨询，有不少观众还进行了试骑体验，感受了一把"带电"骑行的乐趣。


自行车展展厅

电助力是出行领域发展最迅速的消费产品之一，短短几年就风靡全球，拥有可观的市场前景。OLI e-Bike systems将致力于为传统自行车行业开打新局面，为未来的出行方式提供解决方案，为绿色经济持续助力。

卧龙电驱2021年度第一次战略大客户专题会议顺利召开

5月5日，卧龙电驱2021年度第一次战略大客户专题会议在集团总部召开。控股集团董事长陈建成先生，董事会成员王建乔、庞欣元、黎明、万创奇，工业驱动集团总裁、全球销售总部副总裁莫宇峰等集团领导出席会议，集团战略大客户管理团队、各相关负责人现场参会。

会上，卧龙电驱集团副总经理张红信首先就集团大客户管理办法进行宣贯，并通报了2020年及今年一季度大客户业绩，现场对2020年表现优异的5个大客户管理优秀团队进行表彰，并发布2021年大客户名单及管理团队人选。

随后，集团31位战略大客户经理依次上台汇报，总结2020年大客户管理工作的得与失，展望未来三年发展规划，提出了2021具体增长实施路径。产品集团总裁黎明、万创奇、莫宇峰分别就各大客户管理团队提出了意见及建议。

大客户是引领卧龙业务发展的灯塔，是确保业务稳健经营的压舱石，是倒逼提升管理水平的动力源泉。做深做透大客户，完善保姆式服务，提升客户满意度，增强客户粘性，是与会各位的一致共识。

控股集团董事、电驱集团总经理、全球销售总部总裁庞欣元先生主持会议并总结点评，他认为，战略大客户拥有全球化布局，可以很好地解决我们海外工厂订单不足、质量不高的局面，潜力巨大，增长大有可为。庞总要求，大客户经理要从战略上布局，与客户形成联盟，从战术上来指导区域销售的增长策略；集团驱控类、服务类产品要加快发展，占领技术制高点，满足大客户需求；销售团队要确保"兵强马壮"，花大力气服务好要求高的客户，提升产品品质和品牌口碑。此外，数字化转型是十四五时期各行各业的重点发展方向，要善于向我们的客户借鉴和学习数字化转型的先进经验。


会议现场

会上，陈建成董事长作点评和重要讲话。他表示，当前集团战略大客户销售占比仍然不高，去年的增长幅度不及电机板块增长率，潜力依然巨大。大客户管理必须建立总对总的高层关系，与对方的董事会、高级管理层建立高层互访机制和战略合作协议签订，我们要对今年的30次总队总会晤计划进行推动和考核，学习海尔那样精雕细琢、做深做透，努力提升订单量。

陈董事长要求，大客户经理地位要得到提升，要充分授予其指挥权、协调权，遇到困难可以直接向董事长汇报。今后，对大客户的管理制度、考核、激励要更加细化，大客户管理团队要和产品集团建立一个捆绑式的考核机制(主要KPI指标捆绑)，相关大客户绩效要和产品集团绩效相关。同时，产品集团、各工厂要主动作为，全面合作。比如OEM客户，工厂总经理要对大客户情况了如指掌，对客户各种需求要有意识的加强沟通和对接，工厂技术部门、生产部门要全力配合。

最后，陈董事长强调，全体销售人员要紧紧抓住碳中和、疫情恢复和数字化转型的机遇。未来，全球各地一定会淘汰高耗能的产品和产业，大力发展绿色低碳的产品和产业，中国的很多产业将发生翻天覆地的变化。今年全球一季度经济形势很不错，今年经济也会不错，我们要抓住难得的时机。希望各产品集团和销售总部同心协力推动集团的数字化转型，通过国内的技术研发来带动国外工厂的技术发展，抓好TEFC、WEX3、永磁电机等在海外的落地，助力集团转型和高质量发展！


委员单位代表在分享会上讨论适航标准

卧龙电气中央研究院牵头编写电动飞机电推进系统适航标准

5月13日，电动航空适航标准专业委员会第二次会议在杭州之江实验室召开，二十家行业龙头委员单位/个人参会；卧龙电气驱动集团股份有限公司作为委员单位，中央研究院刘忠奇博士代表参加。

该委员会由中关村蓝创通用航空产业联盟、中商飞北研中心梦幻工作室、中国民航科学技术研究院、北京航空航天大学、辽宁通航技术研究院、辽宁锐翔通用航空有限公司、中电科芜湖通航研究院、吉利太力飞车、卧龙电气驱动集团股份有限公司、天津力神电池股份有限公司、宁德时代、北京天航菲特适航技术有限公司等单位联合发起。2年间，又引进中国科学院电工研究所、西北工业大学、浙江之江实验室、北京理工大学电动车辆国家工程实验室、清华大学等委员单位。

会上研讨了CCAR23部《正常类飞机适航规定（修订送审稿）》H章"电动飞机补充要求"指南内容。与会专家、学者和企业代表聚焦全球电动航空发展趋势，探讨产业发展机遇，直面产业发展的问题与挑战，分析电动航空技术带来的产业变革，探索电动航空产业在中国的发展途径，为推动电动航空产业发展，促进我国航空技术创新，带动相关行业加快发展献言献策。会上决议由卧龙中央研究院牵头编写"电动飞机补充要求"第1801条电推进系统标准，涉及电动飞机用电机和控制器性能指标要求、环境适应性要求、安全可靠性要求，该标准的制定对电动航空电推进系统的技术发展具有引领作用。

卧龙中央研究院成立有电动航空项目部，对无人机、固定翼、eVTOL载人机等机型电驱系统进行技术攻关，旨在形成满足适航标准的电驱系统技术储备，为卧龙未来产业布局贡献力量。

数字化 信息化

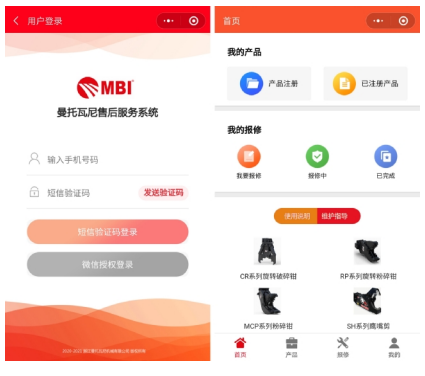
曼托瓦尼售后服务小程序正式上线

为了给广大客户提供及时、便利、高效的售后服务，经过4个月的筹备和测试，机械事业本部旗下全球知名属具品牌——曼托瓦尼售后服务小程序于近日正式上线。

曼托瓦尼售后服务小程序的启用，旨在为客户打造快速相应、全程可追溯的售后服务体系。项目组经过前期几轮的需求调研和研讨，规划确定了开发蓝图，又历时一个月多的内测调整，售后团队培训，最终顺利推动了项目的落地达成。

客户通过售后服务小程序，可实现产品报修一键发起，报修进程实时关注，维护指导自助查询等多项功能，简单便利又高效。对于公司而言，更能通过售后服务管理的数字化，形成客户管理一张网，发现客户使用产品的常见问题和痛点，维修零部件的合理备库，为反哺客户开拓、技术研发和工厂生产提供支持，不断提升用户口碑和品牌影响力。

随着小程序的上线使用，实现了售后信息的记录、分类、分流、监控、追踪、统计、分析，标志着曼托瓦尼向产品全生命周期管理化、服务数字化又迈进了一步。品质为先，情系用户。曼托瓦尼致力于为客户提供迅速和有效的支持与服务。



▲售后服务小程序

众心向党 自立自强 向卧龙科技工作者致敬！

编者按：2021年是中国共产党成立100周年，是开启全面建设社会主义现代化国家新征程之年，也是卧龙推进经营模式重大转型和“三个数字化”建设的关键之年，面向“十四五”新发展阶段，为深入贯彻陈建成董事长新发展理念，团结引领集团广大科技工作者为推动转型升级、打造“数字卧龙”而奋斗，在第5个“全国科技工作者日”到来之际，我们特推出集团2020年度“技术先锋”先进事迹展播，并向卧龙全体科技工作者致以节日的慰问和诚挚的祝福！



1.杜友耀　全球中央研究院

创新宣言：创新驱动未来

自2019年进入卧龙电驱全球中央研究院以来，杜友耀认真负责、兢兢业业，在团队中起到了良好的模范带头作用。他在研究院诸多研发项目中承担重要角色，担任集团高压高速永磁电机结构分析工程师，独立开展结构分析工作，并建立了一系列实验验证方法，提出有效的解决方案和独到的见解。截至目前，杜友耀已累计申请专利7项，其中国内发明第1完成人2项、第2完成人1项、第3完成人2项，实用新型专利1项，国际发明专利1项。



2.王诗伟　日用电机集团

创新宣言：持续为客户创造价值

真诚、务实、上进，是王诗伟在同事们眼中的典型形象。作为客户经理，他始终以客户为中心，勇于攻坚克难、开拓创新，仅2020年就带领项目团队开拓及量产7家客户；作为技术骨干，他能力过硬，任劳任怨，承担多项集团、工厂级重大项目，2020年他顺利完成国内首创的防水洗空调电机开发，并创造了可观的收益；作为技术前辈，他无私忘我、乐于奉献，切实发扬卧龙“传帮带”的优良传统，为提升团队整体战斗力做出了重要贡献。



3.俞益锋　日用电机集团

创新宣言：创新驱动　技术强企

在日用电机集团EC类产品的开发和设计过程中，俞益锋展现出优秀的核心硬件设计和开发能力，承担了控制部分核心硬件设计，目前项目已实现批量销售。俞益锋不但高效完成项目任务，还积极参加竞聘成为驱动控制室助理，承担驱动控制室的日常管理工作。2020年，俞益锋开发设计了北美室外空调用EC电机控制器硬件并获得批量订单；他主导的伺服生产线测试工序优化，工作效率提升20%以上；他参与申报的《一体式高效变频电机系统》项目荣获浙江省工业技术三等奖；此外，他研发的“一种逆变电路可复用的一体式ECM电机”技术还申请了实用新型专利。



4.王斌　工业驱动集团冲压件事业部

创新宣言：拥抱变革　全面参与精益管理

加入卧龙十余年来，王斌始终扎根集团制造一线，积极拥抱变革，在工程设计创新、精益管理和效益提升上作出了重要贡献。2020年度，王斌在采埃孚高冲项目产能提升过程中，设计新引入产线的生产节拍及各工序产能要求，最终使产线达到年初设定的产能要求。通过改进欧力卧式压铸生产工艺，使产能从原来的每班300台提升到1200台；通过多项自主设计改制，有效减少浪费，提升效率改善质量；此外他还超额完成了年度工艺改进目标，完成率达170%以上。



5.谢超群　工业驱动集团小型事业部

创新宣言：科技创新赋能卧龙梦

从物资中心技术质量管理员到机加工车间技术员，再到研发部设计员，谢超群通过不断学习，逐步成长为一名成熟的主管设计师。他技术研发能力强、成果突出，全程参与了公司战略平台项目的研发工作。2020年，谢超群主持完成印度某项目出口电机用户征询和技术资料交流，取得大批量订单；全新开发防爆测温接线盒结构，大大缩短防爆测温安装时间，降低了装配滞留率；此外还先后参与编写了企业标准10余项，编制产品样本2项，编制产品说明手册2项。



6.金庆才　大型驱动集团传动事业部

创新宣言：创新为卧龙插上腾飞的翅膀

金庆才富于创新意识，技术研发能力强，曾先后参与完成多个时间紧、技术新、要求高的高难度项目，成果突出，带领团队完成“大容量岸基变频供电系统的关键技术及产业化应用”项目，并荣获中国机械工业部科技进步一等奖。2020年，金庆才完成40多项岸电和20多项试验电源技术方案的编制、审核；组织参与吴淞三期16MVA邮轮岸电等多个重点项目技术支持、设计及评审、出厂调试、出厂验收和现场验收工作。



7.乔建伟　大型驱动集团中型事业部

创新宣言：以创新铸就“全球电机NO.1”

在中型事业部新产品开发、技术攻关等方面，乔建伟主导完成了多个项目，攻克了多个难题，降低了公司运营成本，创造了良好收益，为事业部发展做出了重大贡献。2020年，他主持完成TEAAC等模块化电机全球统一平台设计开发；完成新加坡某项目无火花电机的制造，打破了公司记录；完成重要客户大功率自润滑电机轴承可靠性开发，以及高压永磁同步电机市场开拓，赢得用户的赞誉。

8.赵吉星　EV电机事业本部

创新宣言：创新驱动卧龙高质量、可持续发展

作为EV电机事业本部CAE主管，赵吉星带领项目成员积极探索新能源汽车电机的研发，参与解决了多项NVH技术难点，开发了电机的CAE仿真流程以及NVH测试平台，为公司赢得订单提供了强大的技术支撑。2020年，赵吉星规划完成新能源汽车电机NVH测试平台，带领项目团队规划新能源汽车电机CAE_NVH分析流程，为公司所有产品基础研究提供仿真平台，并且参与了浙江省创新团队申报及答辩。





9.严川波　机械事业本部欧力振动

创新宣言：推进管理数字化　创新助力智慧决策

作为欧力振动技术部部长，严川波积极提升技术创新专业技能和管理水平。2020年，他负责超大规格侧板振动电机开发的总体方案，不仅完善了侧板电机的系列化开发，产品也得到广大客户认可，赢得批量订单，巩固了欧力振动在全球振动电机领域的领军地位。在高频振动电机、着水机行业振动电机以及粮食行业不锈钢振动电机的开发及市场推广方面，严川波也作出了重要贡献。此外，作为机械事业本部物料主数据组组长，他还参与物料主数据的标准化整理及标准制定，推进集团的管理数字化变革。



10.张琳玲　卧龙地产集团

创新宣言：创新无止境　追梦不停歇

作为卧龙地产集团结构设计高级工程师，张琳玲自2011年加入卧龙地产以来，始终以过硬专业技能和严谨的工作态度，带领团队进行新品技术开发，先后主导制定多个相关技术标准。2020年，她通过基础选型创新和工艺革新，先后完成丽景湾、银湖湾项目结构优化和桩基选型优化，并在墨水湖、天香南园、上虞东方郡、万诚府等项目降本提质工作做出了重要贡献。

魏君燕同志荣获2020年度上虞区“青年岗位能手”荣誉称号



兢兢业业，脚踏实地。精益求精——卧龙电气驱动集团股份有限公司高级工程师魏君燕，于2014年硕士毕业后入职卧龙，从掌握电气与电机驱动基本原理到能够独立解决复杂的电机驱动控制问题，从发表专利和论文到参与主持集团战略重大级项目，她已经成长为一名高级专业化的技术人才，精通电机驱动控制算法和物联网IoT程序开发，具备承担项目负责人的管理能力。近几年，她获得专利授权三十多项，其中发明授权专利5篇，软件著作权2篇，中文核心期刊发表论文1篇；已负责或参与多个集团战略重大项目并顺利通过省级新产品鉴定。魏君燕开发的产品具有“数字化”的特点，同时也具备高效节能，符合国家碳达峰战略的实施。

青春由磨砺而出彩，人生因奋斗而升华。“凡事都很认真负责，勇于担当、脚踏实地、善于创新”这是同事们对魏君燕的评价。正因为如此，魏君燕每到关键时刻都敢于勇挑重担。2020年中旬因客户恒风量需求，客户给定的研发时间为1个月，对于此类电机控制算法，之前未有过接触，为了保证按时完成研发，魏君燕首先检索和大量阅读现有恒风量专利和论文，并提取和分析相关技术点，然后寻找新的突破点进行自主研发编写恒风量控制算法程序，并开发出具有自主知识产权的算法保护。经过加班加点测试和不断优化改进，验证了自主研发的恒风量控制算法的可行性及可靠性，最终在规定时间内完成了4款恒风量电机控制系统的研发，并成功送样客户。

“认真负责，勇于担当、脚踏实地”是魏君燕在研究中的性格使然，也是卧龙干部员工行为规范的要求之一。2020年卧龙ECM产品开始批量生产，ECM产品具有机控一体、高效节能、变速控制、智能通信、诊断故障、安全舒适等特点，其行业应用广，市场前景好，目前主要销往北美地区。但是北美客户在使用过程中也迫切地提出了一些问题，客户希望将原有效率低下的PSC电机替换为ECM电机，但是温控系统又不进行更换。为了满足客户的需求，魏君燕团队立即购买了一套PSC电机系统，经过对PSC系统的拆解分析，然后结合公司ECM产品的控制特点，提出了一款温控辅助器系统，并设计示意图及告知客户方案，在客户收到方案及明确表示满意后，魏君燕便全身心地投入到温控辅助器系统的研发及调试中去，经过两个星期脚踏实地、埋头苦干的努力，终于完成了温控辅助器系统的研发，此系统不仅完美地兼容了PSC原主控系统和ECM系统，还能实时获取电机运行状态和故障代码，使系统更加数字智能化，客户使用满意度也较高，目前已批量生产。为了温控辅助器系统的知识产权受法律保护，已申请并授权通过了专利。

2021年，魏君燕及其团队在“自闭环启动超大功率驱控一体机”项目上继续自主研发创新。新产品具有电机自闭环启动、薄膜电容长寿命、大功率驱控一体等优点。“目前市场上生产此类电机的厂商较少，产品技术含量要求高，客户需求旺盛，是我司进入该市场的好时机”作为项目负责人的魏君燕表示，“新产品能使我司覆盖5~10HP/200~3000rpm全转速全功率范围EC电机，丰富我司EC电机的产品线，可在工业通风、畜牧业、地铁通风等多领域应用”。此类产品的研发并成功推向市场，可为公司“十四五”经营模式转型升级提供不竭动力，为卧龙电驱数字化转型升级作出贡献。

在魏君燕身上，你能看到一个奋斗者的不屈不挠，乐观、积极、上进。正因如此，她在各项研究中也获得了不少的荣誉：2018年《一体式高效变频电机系统》获浙江省机械工业联合会科学技术奖三等奖；2018年度卧龙电气日电集团先进个人；2019年度卧龙电气日电集团技术先锋；2019年“EM48系列集成控制电机系统”卧龙集团科技成果奖特等奖；2020年《EM48系列集成控制电机系统关键技术研究及产业化》获浙江省机械工业联合会科学技术奖三等奖等。

只争朝夕、不负韶华，魏君燕将一直秉承“不忘初心、牢记使命”的共产党人责任感；求真务实、锐意进取的工作态度；乐观积极、乐于助人的生活态度。“以梦为马，逐梦前行”为卧龙的发展增光添彩。

大型驱动集团召开自营销售单位上半年度任务冲刺动员工作会议

为贯彻落实5月8日集团董事会纪要精神，大型驱动集团按照前期工作安排，在5月15-16日组织召开了自营销售单位上半年度任务冲刺动员工作会议，组织各自营销售单位深刻反思，举一反三，统一思想，深化协同，凝心聚力，一鼓作气打好翻身仗攻坚战役。

大驱集团经营班子成员、营销委员会、技术委员会成员、自营销售单位的经营班子成员、所有销售人员和市场支持人员130余人参加了会议。卧龙控股集团董事、大型驱动集团总裁万创奇在会议上宣贯了5月8日董事会会议纪要精神，对当前重点工作进行了安排部署。会议由大型驱动集团副总裁张文刚主持。

会议用两天时间现场面对面地对自营单位的每个区域的经营情况进行了全面分析。自营销售单位总经理、主要销售区域总监、行业总监汇报了1-4月份指标和主要工作完成情况、上半年任务冲刺的目标、措施、客户/项目/产品/开发、应收款清理、协同计划、所需支持等。经营班子成员、营销委员会成员进行了点评、指导。

会议最后，万创奇总裁讲话，传达了5月8日集团董事会会议纪要要求，对大型驱动集团1-4月份的整体经营情况进行了剖析，对国内自营单位的主要经营指标进行了全面诊断，分析了当前国内外经济形势，并对后续自营销售业务的工作进行了详细安排部署。

万创奇总裁强调，当前大驱经营内外部面临着十分严峻的局面，全体员工要坚决贯彻5月8日集团董事会会议纪要精神，从内外部、各专业、各层级深刻反思，举一反三，深度诊断，全面剖析1-4月份经营结果，刀口向内，刮骨疗毒，深层次查问题，堵漏洞，抓改善，重点解决新品、质量、成本、交期、服务等影响竞争力的问题短板，抓实5、6月以及全年指标。

万创奇总裁强调，销售是企业生存发展的命脉，是企业运作经营的核心，没有订单一切都是零，没有规模一切皆为空谈，大驱的经营管理核心、销售精英，业务骨干一定要做企业经营的脊梁，敢于担当，严格按照集团部署，以高强执行力抓好落实。

会议要求，全体自营销售单位要提振信心，放大格局，提高经营站位，全力狠抓项目，抢抓订单，强力清欠压库、落实涨价要求，苦练内功，开展全面竞赛。各单位、各条战线要时刻保持战时机制，处于战斗状态，以背水之战的勇气和决心，齐心协力，以业绩论英雄，紧盯目标，全力以赴；以奋斗者为荣，捍卫尊严，积极有为，全力冲刺6月末时间过半、任务过半的目标，打好翻身仗攻坚战役，为实现营销价值创造而拼搏！为完成年度任务目标提供坚强保障。

奋战红五月 冲刺上半年 济南电机时刻保持“燃”状态

五月，是火红的季节，是奋斗的季节。红色的五月，流淌着劳动的汗水，绽放着劳动的笑容，充溢着劳动的热情，“幸福是奋斗出来的”，为顺利完成上半年各项经营指标，力拼红五月，促进六月红，济南电机各条战线乘着二季度的热潮，你追我赶，铆足劲抢抓生产。

你追我赶 生产大PK

“上周我们的计划达成率还是最高的，这周就被？超过了，我们得加把劲，一定要把第一夺回来！”洗涤工厂串激车间主任张冰潭在班前会上鼓励班组员工。

今年以来，济南电机对计划达成、现场6S、平台支持进行每日战报展示，每周战况通报，以班保日，以日保周，以周保月，力保生产目标顺利完成。千斤万担人人挑，人人头上有指标。以业绩论英雄，以产量促共赢，“人人要竞争、事事在竞争”的氛围日趋浓厚，四个工厂你追我赶，车间生产红红火火，员工加班加点赶进度，只为快速提升产能，冲刺产能最大化，他们保质保量保交付，用速度战胜时间，用激情助力生产，他们心中有火，眼里有光。尽管工作中会有很多的辛苦、疲惫，但他们始终保持积极向上的精神状态，让自己“燃”起来。

“品质提升月”活动持续开展

聚力品质，初心不变，济南电机“品质提升月”系列活动正在开展，从原材料供应到出厂管理，由内而外推动以品质提升为主的改善、创新，打造品质电机。四个工厂通过召开现场会、质量意识培训等方式宣贯质量要求，全员行动起来，从本人做起，严格执行“三按三检”，做好每一台电机。







召开“品质提升月”启动大会



加班员工领取能量包

活动开展以来，各部门、工厂结合实际工作，坚持问题导向，深入查找质量方面存在的问题 和不足，并不断总结经验，健全质量体系，确保活动取得实效、落到实处。品质提升“质”关你我，济南电机“品质提升月”活动持续进行中，相信通过此次活动，全体员工能真正做到，质量在我心中，质量在我手中！

消防演练进厂区 防范于未“燃”

为充分做好高温季节安全生产工作，避免各类突发消防安全事故，增强全体员工消防安全意识，提高员工应对突发火灾的逃生能力和避险技能。5月份济南电机四个工厂利用中午休息时间分别组织了一次火灾疏散逃生和灭火实操演练，生动上演了“穿越火线”的精彩一幕。

演练前，车间正在紧张作业。警铃响起，消防演练疏散开始。员工们捂住口鼻，弯腰小跑，动作迅速，在班组长的带领下有序撤离，并能团结协作将“伤员”用小车推出。到达安全集结点后，各班组快速整队、核查人数，并向现场总指挥汇报情况。整个疏散过程快速、安静、有序，没有发生拥挤、摔倒现象。全员在2分钟内撤离至安全区域，充分体现了大家对初起火灾的应急反应能力和听从指挥、服从管理、有序逃生的安全意识。此次演练对济南电机应对安全事故预案进行了一次实效性检验，真正把消防安全工作落到实处，达到了预期目的，取得了良好效果，做到了防范于未“燃”。

能量加油包 暖心又暖胃

为进一步鼓舞员工士气，凝聚职工力量，让加班员工感受到公司的关心关爱，工作时心暖劲足，济南电机为为加班员工发放贴心水果、食品、牛奶等爱心加油包，让大家在繁忙之余能够补充能量，调整状态，一块面包、一杯牛奶，一丝暖意在心中，大家露出开心的笑容，元气满满的为公司而战。

众力聚则万钧举，人心齐则泰山移。劳动的红五月，济南电机全体员工干劲十足，以奋斗者姿态，心往一处想，劲往一处使，为业绩拼搏。此刻，我们万众一心，只争朝夕，用劳动托起卧龙梦！

卧龙集团荣获上虞区第一届金融系统上市公司职工运动会团体第二名



卧龙控股集团代表队领队宋立英女士上台领奖

5月22日至23日，上虞区第一届金融系统上市公司职工运动会在区体育中心举行，来自全区的32家金融系统和18家上市公司派队参加，卧龙控股集团党委副书记、行政总监宋立英率领67名运动员参赛。

开幕式后，广播体操比赛率先拉开战幕，卧龙代表队以优异表现取得开门红。其中，团体操项目排头兵洪放尤为引人注目，她姿势标准、面如春风，在她的带领下整个团队动作整齐，发挥出色，得到兄弟单位的连连夸赞，顺利拿下团体一等奖。

女子800米赛场，雨水与汗水交融、激情共热血澎湃，选手葛灿目光坚定，脚步从容，呼吸节奏稳定，一马当先夺得第一名。

女子乒乓球项目中，选手王婧反手攻球、削球、放高球、杀高球，一路搏杀，取得第一名的好成绩。

拔河项目中，“巾帼须眉齐上阵，共展卧龙真风采”，在没有体重优势的情况下，我们在战术方法上赢得现场观众阵阵喝彩，过五关斩六将，最终获得第二名的好成绩。

在历时两天的激烈比赛中，卧龙集团代表队的健儿们凝心竭力、奋勇拼搏，赛出了风格，赛出了水平。在与全区兄弟企业的激烈比拼中共计获得31项荣誉，其中包括5项冠军、4项亚军、7项季军，并荣获大赛组委会颁发的“优秀组织奖”和团体总分第二名的集体荣誉。

荣誉的取得是力量的迸发、向心力的凝聚，是卧龙智慧、卧龙精神和卧龙气魄激发出来的正效应、正能量的产出结果，更是卧龙人奋进的号角，这奋进的号角将引领全体卧龙人以勇往直前、勇立潮头、勇攀高峰的精神状态，朝着全球电机No.1的梦想奔跑。

集团人武部胜利召开2021年度基干民兵点验大会

5月8日，卧龙控股集团2021年度基干民兵点验大会在上虞总部召开，上虞区人武部作战科科长顾天祥、卧龙集团人武部副部长宋立英和集团民兵参加点验大会，集团人武部干事王焕苗主持点验大会。

点验大会在《中国人民解放军军歌》中庄严开幕。人武部干事王焕苗组织点名。区人武部作战科科长顾天祥宣读民兵干部骨干任职命令。顾天祥强调，广大基干民兵要增强国防意识，做到急时应急、战时应战；增强任务意识，明确四个组织、一个参加；增强荣誉意识，积极参与组织训练、演练赛事，为个人、为卧龙赢得荣誉。

卧龙人武部民兵代表陈钟新带领全体民兵《民兵誓词》，新入队民兵代表洪放作表态发言。

卧龙人武部副部长宋立英代表集团人武部发表重要讲话。宋立英指出，过去的一年，卧龙民兵在集团党委、董事会的的正确领导下，在上级军事部门的指导帮助下，在全体民兵的共同努力下，以习近平新时代强军思想为指导，深刻贯彻集团发展战略方针。加强军事训练，提高岗位技能，发挥了卧龙“诚和创”的文化优势，在防疫防控和复工复产中做出了突出贡献，为公司三季度持平四季度反超作出了积极贡献了。

宋立英强调，集团党委将继续加大民兵工作的建设力度，为民兵工作创造更加适宜的条件。与此同时，宋立英对民兵提出三点建设性希望，希望广大民兵同志继承和发扬民兵的优良传统，吹响时代号角、高扬理想风帆，在追逐“卧龙梦”的伟大实践中，书写更加灿烂的人生，铸就更加美好的明天。



民兵点验大会现场

点验大会在《中国民兵之歌》中胜利闭幕。

“青年先锋月”系列活动

衣我微光 捐书留香


职工及家属捐赠现场

为庆祝建党100周年，弘扬和践行社会主义核心价值观，引导公司广大青年员工奉献爱心、投身公益，集团团委在公司范围内组织开展了“青年先锋月”系列活动。

5月25日，集团团委在卧龙生活区门卫处开展“衣我微光，捐书留香”爱心捐赠活动。经过前期广泛号召，积极动员，广大干部职工纷纷响应，将提前整理好的捐赠物品放在志愿者手中，并认真做好登记。

捐赠活动结束后，集团团委委员对捐赠物品进行了逐一筛选和分类整理，并将所有物品进行了归纳整理与登记。经清点，此次活动收到衣物、书籍共计300余件，团委还积极联系对口捐赠单位，通过支付宝白鲸鱼平台统一捐赠给山区困难家庭、孩子和孤寡老人，保证“衣我微光，捐书留香”爱心捐赠活动的圆满开展。

爱护共同家园 建设美丽卧龙

为激励集团广大青年员工继承和发扬“五四”精神，提高青年员工的爱国、爱企、爱岗、爱家热情，5月27日，集团团委组织30余名青年志愿者，在卧龙生活区停车场开展了“爱护共同家园，建设美丽卧龙”志愿服务活动。

活动现场，身穿红色马甲的青年志愿者们手拿垃圾钳、扫把、编织袋等工具，对停车场区域道路两侧的生活垃圾进行集中清理，扫除了废塑料袋、废包装纸、烟头等垃圾，历经1个小时的集体协作，使停车场面貌焕然一新。

此次志愿活动是集团团委组织的“五月·青年先锋月”系列活动之一，充分展现了卧龙青年积极向上、朝气蓬勃的精神风貌，弘扬了雷锋精神和“奉献、有爱、互助、进步”的志愿服务精神。希望广大的卧龙青年们能立足新时代、展现新作为，继续以实际行动书写新时代的雷锋故事，为迎接党的百年诞辰献上最美的青春之歌！



爱护共同家园 建设美丽卧龙

管理、技术、人才，锻造“三花”强健机体

——读张道才《探索者之路》有感

地产集团 王希全

近日，浅读“三花”张道才董事长《探索者之路》，有四点感触，与大家分享：

一、为之敬佩。“三花”自1984年建企，由一家“经营无产品、管理无人才、生产无设备”的小小阀门厂，逐步成长为行业的世界级领军企业，实属不易，总结成功的秘诀，我归纳为五个“离不开”：

①离不开当家人的执着信念，张董的初心与境界，对“专注领先”、“创新超越”的生动诠释，对既定目标一以贯之的不懈坚持，成为了“三花”事业不可动摇的基石；

②离不开对企业整体发展方向的精准把握，在每一个不同的时点，抓住了市场空间大、附加值高又适合自己的产品与技术开发定位；

③离不开对先进技术的不懈追求，早在2010年“三花”就建立了自己的中央研究院，在全球范围内引进搭建顶尖技术团队，所以较早完成了由“成本领先”向“技术领先”的蜕变；

④离不开对专业人才的吸引与使用，“三花”把“搭好发展平台、建好激励机制、营造好创新文化”作为战略性课题持续深化落地，得益于这样一种企业文化和人才策略，快速集聚了一批优秀专业人才；

⑤离不开把经营理念和战略方针进行了有效的传承，并顺利完成“创业一代”向“创业二代”的交班。

二、深有启示。回顾同年建厂的“卧龙”，我们所承受的辛苦和挫折、所面临的宏观形势变化、所接受的竞争和挑战不比“三花”少，“卧龙”的多元化探索有成功有失败，也经历过困难中突出重围、竞争中步步为营、多元化热情似火，再到潜心电机主业不断为之提升进步；在这过程中我们也引进和培养了像高关中、前谷达男、姜泽等一批高层次和骨干人才，为他们搭建了越来越广阔的才华施展空间。“三花”经历过的“卧龙”都经历过，“三花”专注的“卧龙”也在专注。应该说，陈董与张董的战略洞察力、判断力、执行力有异曲同工之妙。对于管理、技术、人才的理解可谓英雄所见略同。

“卧龙”的十四五规划已经确立，就是要聚焦主业，拥抱“数字化”，做强现有电机本体，快速做大控制核心部分，增加专业服务。这是陈董事长作为成熟企业家基于国际国内形势和行业发展趋势之判断，是为实现全球化经营、人才集聚、现代化工厂建设而作出的切实可行的战略布局。

某种意义上来讲，“卧龙”有更丰富、更立体的赛道，除新能源汽车电机外，我们对电机节能的提升与改造，能直接助力国家碳达峰碳中和战略，我们对高效电机的研发与产业化，能为社会整体效能提升作出重要贡献，“卧龙”未来的路非常宽，也值得做，我们具备的要素资源比“三花”更加丰富。

我们已拥有面广量大的产品体系和支撑企业中长期发展的研究院，既具备了良好的国内发展环境，也有国际化的布局和配置，人才上老、中、青结合也比较好。所以，我们理应干出一番更宏伟的事业。

三、正视不足。没有企业发展是一帆风顺的，卧龙也不例外，回望37年，也有遗憾和不足，比如全国起步最早的电动车电机我们没能做好；再比如全国较早涉足的变频器产品我们也没能做好；在新产业布局和深化过程中的经验教训值得好好总结，吃一堑长一智，未来引以为戒。

四、面向未来。围绕新能源汽车、节能、高效等赛道，我们要做好以下几方面工作：

①统一思想、上下同欲，坚定数字化转型战略不动摇。数字化浪潮已席卷而来，卧龙如果只是被动跟进，五年或者更快，企业就将沦为三流甚至被边缘化。陈董事长高屋建瓴、审时度势，在时代大潮转轨期，准确把握产业发展趋势，用自己的战略思考和战略定力，结合卧龙高管层的智慧结晶，提出以数字化转型为核心的“十四五”规划。这个规划执行的好，再造一个、两个甚至多个卧龙都是完全有可能的。资本市场已经给了数字化转型先驱足够侧目的价值评估，像汇川技术2020年销售收入只有110亿元，市值却高达1400多亿元，这就是中国市场的魅力，也是对数字化转型的资本致敬。可能现在还有部分干部不理解数字化的重要性，甚至觉得离自己的工厂还很遥远，但必须警醒，如果这个战略机遇期不抓住，卧龙持续高质量发展就无从谈起。

②立说立行，狠下苦功，迅速提高产品数字化比重。目前卧龙的数字化程度与标杆企业对照还比较低，但值得欣慰的是我们已经有了很好的实践，日电集团已经尝到了数字化带来的甜头。未来，卧龙的数字化之路有“双层建设”：一方面，我们的产品要实现更高效、更节能、更可控，有些需要搭载控制器，有些需要加大永磁材料利用力度，这是卧龙数字化转型必须要突破的，可谓之底层基础；另一方面，要大力推进IWOLONG建设，用IWOLONG对中国境内大部分产品进行线上管理、控制、检测、诊断、维护，打造成熟的线上平台系统，可谓之上层建设。双层结构的搭建，既是对行业发展质的提升，也是对社会管理水平的极大促进。同时，卧龙也实现了既通过产品赚钱，又通过数字化服务源源不断获取平台收益。

③坚持专业、全球引智，打造顶尖的数字化人才队伍。所有战略的执行都需要“人”来落地，“数字化”背景下，企业管理层必须具备数字化的理念，有数字化管理的方法和水平，产品技术团队必须要有数字化功底，从顶层设计到具体方案都要有电力电子专业的顶尖人才来操刀，数字化工厂建设和改造也需要一批数字化操作骨干进行实施落地。事实证明，要做好事必须用对人，像高跃、姜泽等一批此领域的专家已发挥了重要作用，这也印证了卧龙未来的数字化之路，必须要打造一支更专业的团队，必须要找全球顶尖的数字化人才来做操盘手，唯有这样，才能确保卧龙的战略目标及早达成。

④以企为傲、戮力同心，在事业平台挥洒汗水造福社会。卧龙的使命是为世界提供不竭动力、让生活变得更加美好。为此，卧龙人已不倦不怠奋斗37载。此心至诚，此事必成，我们深信“卧龙”的未来会更美好，我们参与其中，为此感到无比骄傲。卧龙为全体员工搭建了难能可贵的事业平台，我们一定要感恩、珍惜、好好把握，立足大平台、围绕大战略，戮力同心、奋勇拼搏，在实现自身价值、帮助员工成长的同时，致力于为社会、为人类做更有意义的事，承担社会责任、推动科技进步、创造美好生活。

以爱之名 缘聚美好

济南电机青年联谊会浪漫开启

五月，春未尽，夏初临。五月，是青春绽放的季节，为充实青年人才业余文化生活，拓宽青年交流渠道，为青年员工搭建一个相知相识、邂逅爱情的浪漫平台，5月23日下午，济南电机联合圣泉集团、中铁十局举办了“以爱之名，缘聚美好”夏日牵手联谊会。

气球门、签到台、甜品摆台、鲜花，在浪漫唯美的活动现场，大家用幽默有趣的方式介绍自己，经典的破冰游戏拉开了此次活动的序幕。紧接着抢凳子、踩气球、面对面表白等趣味活动接连上演，通过游戏增加彼此的熟悉度和亲密感，现场充满了欢声笑语。活动现场气氛热烈，洋溢着浓浓的青春气息，青年们由拘谨到放松，由陌生到熟悉，在浪漫的氛围里拉近距离、增进友谊。此次活动既为员工提供了一个自我展示、勇敢追求幸福的机会，同时也丰富了大家的业余生活，放松了身心。

这是一次青春聚会，充分体现了公司领导对企业青年的关心，拓宽了青年员工展现才华、沟通交流的平台，增强了职工的凝聚力和向心力，让大家感受到卧龙大家庭的温暖，广大青年将会在今后的工作和生活中，更加满怀信心与期待，在奋斗中释放青春激情、追逐青春理想，以青春之我、奋斗之我，为卧龙腾飞铺路架桥，为祖国建设添砖加瓦！

《探索者之路》张道才传－读后感

控股集团 朱亚娟

3月1日，我收到董事长关于“张道才传--《探索者之路》读物分享“的邮件，记得当天就拿到了书，起初先简单翻看一番，便有不少感触。在随后1个月的时间里，我时常会翻翻读读这本书，书里描述了张道才董事长带领三花，历经传统制造业的突破与创新，转型与升级期间的挫折与坚持、战斗与拼杀，成功将三花打造成为全球制冷空调控制部件领导者，并顺利拓展新能源汽车热管理大产业的历程，着重展示了三花发展的战略性、精神性、灵魂性的内涵。想想卧龙与三花同创建于1984年，发展的历程也很像，但感觉三花在近几年的发展更快更好，对此我有些感慨和思考。

首先，三花已从“成本领先“成功走向”技术领先“，专注领先，创新超越。2004年，当众人都在为创业20周年欢呼时，张董却已经在沉思应对新的挑战之策。当时，三花以”成本领先“击败了国际竞争对手，他意识到还远远没有成为真正的行业巨头，三花必须以技术和品牌取胜才能成为全球行业新的引领者。所以他提出了新的战略目标，即从“成本领先“走向”技术领先“，特别是在2007年成功收购兰柯后，更加意识到”技术领先“的紧迫感，同年三花正式提出‘从成本领先向技术领先战略升级’，以节能低碳、智能控制为产品开发定位。2010年在杭州成立中央研究院（卧龙也同年成立杭州研究院），三花在2011年10月19日召开第一届科技创新大会，重奖科技功臣，三花每年的研发投入都在持续上升，中央研究院的成果也在3年后陆续产生成效，产品也从家用(商用)空调向新能源车用热泵空调、汽车热管理系统转变；产品规划从机械往机电一体化、电子电控转型。目前三花最大的成果，就是抓住了全球汽车产业变革的历史机遇，全力拓展新能源汽车热管理领域，取得了战略发展先机。

与此同时，三花加强知识产权保护体系的构建，在2005年成立了知识产权部，聘请日本专利专家作为顾问，推动创新保护之路，重要技术的开发都“专利先行”，优先考虑从源头上实现保护，建立快效的进入壁垒，防范和打击行业内对手的不正当竞争。截至2019年6月底，三花有效专利4100多件，其中发明专利占2600多项，海外发明专利占比10%以上，过去5年申请的专利总数是过去30年总数的1.4倍。过去5年的专利授权总数是过去30年的1.8倍。

第二，三花的经营理念：管理之花、科技之花、人才之花。三花对科技、对人才的重视，确实令人敬佩！另外，在人才的任用上也是独到一处，如在任用陈雨忠为商用零部件领域总经理时，张亚波的设想是让懂技术、看得远的人去管业务，落地生根。因为他知道，技术是商用零部件领域的通用语言，不懂技术用语的人在这个行业很难做，更不可能做到最好！除此之外，研发的优势必须让技术出身的总经理来推行才能呈现，研发的优势呈现了，市场就会形成新的认知。陈雨忠说“一家企业真正的核心还是人才，企业创新能力有没有、强不强，最后还是要看创新团队，这拨人不能太浮躁，要死心塌地。”他评价自己也是一个死心塌地的人。

管理上也同样做得很到位，其具体的行动就是“精益求精 追求卓越”，而这个呈现在三花的战术上，则是对产品质量的要求！他们将“质量”视为经营中最重要的事，如同生命！总经理是质量第一责任人、第一担当。做一个好的总经理，要把质量工作放在任何(内部管理)工作之上。

张董指出：“管理、科技、人才”的提升永无止境，要向美国优秀企业学习技术研发上的战略创新能力，向日本、德国优秀企业学习制造、质量、工艺等方面的精益管理经验，同时发挥自己的快速反应能力，整合起来，“每天都要有进步，每月前进一小步，每年跨上一大步”，在行业内拥有充分的话语权，走到世界行业最前列。

对比三花，卧龙在战略定力、科技创新、产品策略、人才建设及管理提升等方面确实值得学习提升，努力查找不足点，全力超越，通过三个数字化建设，做好转型升级，早日实现从”制造支撑型“向”技术领先型“企业的转变，真正成为行业领跑者。

英语口语 8000 句

I don´t see where you´re coming from.
I don´t see your point.
I can´t understand what you mean.
我不明白你的意思.
I can´t see what you mean.
I don´t understand what you´re trying to say.
I don´t get your drift.
That´s how you do it.
所以应该这样做呀
I´m not sure what you mean.
我弄不清楚你想说什么.
I´m not sure I understand.
I´m not sure I see what you mean.
I don´t know if I understand what you´re trying to say.
I don´t know what´s what.
我不知道这是怎么回事.
I don´t have any idea what´s going on.
I don´t know anything any more.
so, that´s the way to use computers.
It´s over my head.
太难了,我弄不懂.
It´s beyond me.
Your guess is as good as mine. 我也搞不清楚.
How many people live in this town?
Your guess is as good as mine.
你要不知道,那我更不知道了
The more I think about it, the less I understand it.
越想越糊涂.
I don´t know what he is driving at.打算做…
(我不知道他要干什么)
I don´t know what he intends.
I don´t know what he is getting at.
I don´t know what he is trying to do.
It´s not clear. /That´s unclear.
That´s clear.
What´s she after?
她到底想干什么?
I´m not sure.
What´s her game?
I have no idea.
Do you know where my pen is?
I have no idea. /I have no clue. /No idea.
我一点都不知道
It´s all Greek to me. /I didn´t know that.
John got married last week.
I didn´t know that. 我怎么不知道/That´s news to me.
I wasn´t aware of that. /I don´t know.
Do you know where she´s from?
I don´t know. /I have no idea.
Do you know the way to my house?
I don´t know for sure.
“确切地”
I don´t know for certain.
我不太清楚
I´m not absolutely sure.
No one knows for sure.
谁也不知道确切的情况
Is he married? --How should I know?
我怎么会知道.? /谁能知道?
What is the meaning of life?
什么是人生?
Who knows? --Nobody knows.
No way of knowing.
There´s no way of knowing.
It´s impossible to find out.
●反问
Excuse me… --Yes?
有事吗?
I bought this beautiful pen.
What for? 为何?
Is there a post office near here?
Pardon me?您说什么? /Pardon? /I beg your pardon?
How about now?
现在怎么样?
Excuse me? What did you say? /What?对不起您说什么.?

(未完待续)

主　　编:宋江涛
责任编辑:王海尧　阮国明
顾英霞　张加力
吴慧铭　丁时盼
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址: 浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com

Did you say anything?你说什么来着？

I´m sorry, what did you say? 对不起，你说什么来着？
So what? 那又怎么样?(语气轻蔑、冷淡)
What of it?
What does it mean? /What do you mean?什么意思？
Please explain what you mean.
What are you trying to say?
What do you mean by that?
Are you saying that...? *你是说…吗?
Are you saying that it´s a bad idea?
That´s right. 是的
Do you mean...?
Are you trying to say that...?
Then what? 后来怎么样了?
And then? /What happened then?
What´s he driving at? 他想干吗？
Would you repeat that, please?
您能再说一遍吗？
Could you repeat that, please?
Could you say that again, please?
Please say it again. /Please repeat that.
You´re speaking too quickly.您说的太快了.
You´re talking too fast.
Please say it more slowly.请说再慢一点.
Please speak more slowly.
More slowly, pls. /Please speak slower.
Please don´t speak so quickly.
Would you slow down, please?
I can´t keep up. 我跟不上
Please speak a little louder.请在大声一点说.
Could you speak up?
A little louder, please?
Speak up, please? /Please speak up.
Please speak louder.
I can´t hear you. 我听不见.
I can´t hear a word you´re saying.
I can´t hear you at all.
I can´t hear you well.
I couldn´t catch what you said.听见、明白(我没听见你说什么.)
I didn´t catch that.
What are you talking about?
你再说什么呢？
What did you say?
●感想
John is very smart. −−Yeah, just like me! 就像我一样.
We had melon for lunch at school.哈蜜瓜
Was it good? 好吃吗?
After school, we played soccer.
Did you have fun? 玩得高兴吗？
How do you like this suit?这衣服怎么样？
It looks great on you. 很配你呀!
I think it´s nice.
How did u like it?你觉得怎么样？
−−I liked it very much.
What did you think of it?
Did you like it? /Did you enjoy it?
你喜欢吗？
What do you think of our new boss?
I think she´s very friendly.
What do you think about it?
你觉得这个怎么样？
●询问、叙述情况
How´d things turn out? 结果是…(j结果怎么样？)
They turned out to be miserable.
How was it? /How did it go?
How did it turn out? /How did it end up?
To make a long story short,...
简要地说/长话短说
Just tell me the story in a nutshell. 你就简明的说吧!
Give it to me in a nutshell. 简要地说
Let me know the circumstances. 情况
让我告诉你详细情况.
Let me know the situation.
How was the test?
A piece of cake. 简直轻而易举。
It was a piece of cake.
It was very easy. /It was a snap.
It was no problem at all.
It was as easy as 1,2,3.
It was as easy as A,B,C.
How´s your cooking going?
So far, so good. 到现在为止还好。
Up till now, no problems.
How´s school? −−So−so. 马马虎虎。
That´s about it. 就是这样
Wow! How´d you do that?
It was nothing. 这没什么/没什么了不起
It was no big deal.
There´s nothing to it.很简单
Can you help me E−mail?
Sure, there´s nothing to it.
Nothing complicated about it.
And if you plug this in...
It worked! 啊,行了! / It did the job!
What about the new computer system?
It needs work. 还需改进/还需要加把劲儿
It needs more work.
It needs some work.
Almost! 就差那么一点儿。
I thought it was a home run. 本垒打
How´s married life?
Going from bad to worse. 越来越糟
Getting increasingly worse.
Getting worse and worse all the time.
He made it big. 取得成功
He became very successful.
He is a big success.
They just fixed the car.
We´re set. 准备好了、问题解决了

Let´s get going.
Our problem´s solved.
We´re ready. /We´re okay.
●随声附和
That´s why I was late. −−I see.
Uh−huh. 嗯.恩
①I´ve been to Chicago.去过 →You have? 是吗? ②He´s from Chicago → He is? ③He went to Chicago.去..了→ He did? ④He is tall. →He is? ⑤He´s cooking now. →He is?
Is that right? 是那样吗?、这样对吗?
Is that so? /Is that true? /Is that correct?
That´s right. 是那样./Exactly! 没错!
/That´s it exactly.
That´s exactly it.
Oh, yeah? 是吗? /Is that so?是这样吗? /Really?
Oh, do you? /Oh, you do?
Oh, you like it?
It´s nice, isn´t it?
And? 然后呢?
Me, too. 我也是/So am I. /So do I. /So did I.
Neither do I. 我也不.
I´ll pay for dinner.
Don´t be silly. 别说傻话 .
Don´t be foolish.
I´ve lost my wallet. −−That´s too bad. 这事太倒霉了.
Are you sure? 真的吗?
What a shame! 真是太过分了! 、太遗憾了!
Good! /Great! *答应、满足的语气。

What a surprise! 真叫人吃惊.
I hope not. /I hope so.
我真希望不是这样./要是那样就好了.
See? My dog can sing. 你知道吗？…
Unbelievable! /Incredible. 难以置信!

No kidding! /You´re kidding! / You´re joking! /That can´t be! 开玩笑吧!
May I borrow your pen?
You bet.当然行
No problem. /Sure. /Certainly.
●一时语塞
Well... /Umm... /Hmm... 嗯…、哎呀、什么?、那么…、可是…、后来…
May I take your order? 您点什么菜?
Well, let me see... 考虑、想(让我想想)
Let me check. 让我查查。
I´ll find out for you. 我找找
May I ask who you are?
I´m a friend of John´s...
I mean...我的意思是..
Mr. Shan.
It´s on the tip of my tongue.
话就在嘴边上.
What should I say...说什么好呢?
How should I put this...
How should I put it...
I don´t know quite how to put this.
我真的不知道说什么好.
You said you wanted to talk to me...
Well, I don´t know quite how to put this.
I don´t know how to say this.
I´m not sure how to put this.
What´s the population of Narita?
Beats me. 这可让你问着了,怎么说呢
I can´t answer that.
What do you call it? 叫什么来着?怎么说?
What would you call it? 你管它叫什么?
Who´s the prime minister of Canada?
You´ve got me. 让你问住了。
●催促别人说话
Say something.说点什么吧
I´m speechless. 我连话都说不出来了。
A penny for your thoughts. *这是惯用表达方式,"请告诉我你在想什么"
Tell me more about it.我想知道的详细些.
I want to know more about it in detail.
I´d like to know more details.
How was your trip? 你的旅行怎么样?
−−It was terrible.
I´m all ears. *"聚精会神地听"。 我在认真地听呢.
How was the meeting?会议开得怎么样？
We didn´t accomplish much. 没什么结果
I´m listening. * 请继续说、我听着呢.
Keep talking.
Did you hear about my trip?
Not yet. I´d like to hear the story.
I´d like to know the story. 我很想听听那件事.
I´d like to hear about it.
We had small talk. 闲聊(我们只是闲聊一会)
How was the movie?电影怎么样？
I really enjoyed it.
Did you enjoy the play?那部戏有意思吗？
No, it was dull. 真没劲。
Let´s talk about it later.
I want to talk about it now.
我想现在就谈谈那件事.
I need to tell you something.
Shoot! 请说吧 /Go ahead.
What´s on your mind.
Let´s talk in English. /Let´s speak in Eng.我们说英语吧
Let´s have a chat. 我们聊会天吧
To the point, please. 抓重点的说
Stop beating around the bush.*常用短语。
Get to the point, please.
How was ur day? 今天过得怎样？

Exhausting. 精疲力尽了
●转换话题
Let´s change the subject.我们换个话题吧.
Okay, okay, I´ll pay u back next week...
Let´s talk about something else.
Let´s talk about something different.
I´d rather talk about something else.
Let´s get back to the subject. 言归正传。
Yes, let´s.
Let´s get back to the point.
Let´s get back on track.
I don´t want to talk about it now.
我现在不想谈论那件事.
I´d prefer not to talk about it.
We´re playing golf this Sunday, right?
Let´s talk about it later. 那事以后再说吧.
To change the subject...另外我们说说....
I can´t believe it. 真让人难以相信。
To change the subject...
Ha, ha, that´s a good one!
Well, all joking aside, let´s get to work. 好了,玩笑就到此…,快去干活儿吧
Well, seriously,...
By the way,.顺便提一下...It was really fun.
By the way, how is John?
You were saying? 你刚才说什么来着?

Continue. /Carry on. /Please go on.
The party gonna be great!
Oh, that reminds me. I can´t go.我想起来了
Let´s stop talking.别说了
I´m tired of talking.
I don´t want to talk anymore.
I´ve heard the story before.那是我听过了
You´ve already told me.
I´m sick and tired of hearing that.. 对…腻透了
I´ve heard enough about it already.
I don´t want to hear about it anymore.
Let´s drop the subject. 结束、停止(这件事别再说了.)
Let´s drop it.
I don´t want to talk about it anymore.
Don´t say it so loud.别那么大声说话.
I thought you were hard of hearing.
Don´t say that kind of thing so loudly.
Please lower you voice.
●下决心
I´ve decided.我已经决定了.
I´ve decided to move. −−Really?
I´ve made up my mind.
I´ve come to a decision.
What should we do tonight?
It´s up to you. 取决于(一切都看你的了)
It depends on you.
It´s completely up to you.
It´s all up to you.
Do you want to go out or stay home?

You decide. 你决定吧.
This is the important point.这是关键性的一点.
This is the main point.
This is crucial.
Let me help you.
This is my personal problem. 这是我个人问题.
This is my private affair.
It´s a matter of life and death. 这是生死攸关的大事.
It´s extremely important.
You´re free to go or stay.是去是留随你.
You´re free to leave anytime.
I´m not keeping you here.
Are you going to patch things up?
No, there´s no turning back. 无可挽回
We can´t turn back now.
Should we go to the party tonight?
I don´t know.
Let´s play it by ear. 走一步看一步、再说吧
Let´s leave everything to chance.
Let´s just see what happens. 看情况吧。
Are you sure you can do it?
Yes, I´m sure I can do it. /I certainly can do it. /I believe I can do it.
我确信我能做好.
I´m still unable to decide what to do.
我仍然无法决定我该做什么.
What are you going to do?
I´m still unable to decide what to do.
I´m still undecided.
I still can´t decide what to do.
I´m still unsure. 我仍然没有把握。
I´ll follow her. /I´ll go after her.
我跟着他.
Let´s all get together and act as one.
我们一起去干!
Let´s work together as a team.
I have to do it anyhow. *反正、无论如何
I must do it anyway.
Should I go to college?
Yeah, it´s now or never.机不可失,时不再来
No time like the present.
Seize the day. 把握今天
When should I go?
The sooner, the better. 越早越好.
Can you jump over the river?
I´ll take a chance. 我碰碰运气看、试一试
I´ll take a gamble.
I´ll go for it. 我大胆试一试
I´ll give it a try.

Have more guts! 再拿出点勇气来
It´s getting late.
Let´s finish it somehow. 想方设法、不管怎样(我们总的想办法完成.)
Let´s try our best to finish it.
Let´s get it over with.
I don´t think I can beat him.
Well,
it´s worth a try. 值得一试.
We must function as one mind and one body.我们必须同心同德.
We have to work together.
We must be a team.
We have to cooperate with each other.

You just wait. 你等着瞧吧!
We´re betting all of our money.
Yeah, it´s all or nothing. 豁出去了.

(10) 重要要的提醒和忠告

●教诲、告诫
John, apologize to her.约翰,向他道歉
I´m really sorry.
John, you listen to me! −−I don´t want to.约翰,你听我说.
Mom, watch!
Watch out! Don´t play with that thing.
危险,别淘气。
Can you fix my bicycle?
Do it yourself. /Do it by yourself.
自己的事情自己做
Do it for yourself.
I´m going to give up.
You should finish what u start. 别半途而废.
Don´t leave things half done.
You failed the exam again.
I´m ready to throw in the towel. 我认输了 .
It´s your duty to do that.
这是你的责任.
It´s up to you to do that.
It´s your responsibility.
Be good to others.要善待他人.
Do unto others as you would have done to you.* 正式的说法。
You should treat others kindly.
Do unto others.
You can´t be too careful. 你要再三小心
That´s true.
It´s best to be as safe as possible.
It´s better safe than sorry.
Make up your mind after thinking it over carefully. 下决心(三思而后行)
Make your decision after you give it a lot of thought.
Think it over carefully before u decide.

I´m counting on you.我全靠你了
I´m relying on you.
I don´t think she´s mean.我没觉得她有什么恶意
You´ll see. 你终究会明白的。
You´ll find out soon enough.
Time will tell. 时间会证明一切。
Calm down and think carefully.冷静(冷静下来,好好想想)
We need to know who´s buying our products.
That´s the most important thing.
这是最重要的事情.
That´s the name of the game.
Don´t bite off more than you can chew. 人要有自知之明.
Don´t attempt more than u r capable of.
There isn´t much merit in doing so.
价值(这是做起来没有太大价值.)
There is no reason to do so.
I don´t see the point of doing that.
What you need is a little more effort.
你还要再加把劲.
You should put a little more effort into it.
You should try a little harder.
Respect yourself. 有点自尊心吧!
I don´t think I can do it.
I hope u´ll be more positive overall.积极的(我希望你事事要积极.)
I hope you´ll be more positive in every way.
I wish you´d be more positive.
U should be more optimistic.积极的,乐观
If u practice hard, u´ll get a gold medal.
That´s easy for you to say. 你说得容易。
There´s no reason for complaints. 抱怨
There is no reason to complain.你发什么牢骚.There is nothing to complain about.
Did you pass the exam?
How did you know?
It´s written all over your face. 你脸上都写着呀
It´s obvious.
I can see it in your eyes.
It´s natural for me to get angry.当然自然会..(我当然会生气了)
Why shouldn´t I be angry?
I have a right to be upset!
My reaction is completely appropriate.
Are you sure about it?
I´m telling you this from my experience
我是根据我的经验说的.
Let me offer you some advice. From my experience...
Can´t you think of it differently?
没其他的看法吗?
Can´t you look at it another way?
Can´t you think of it in a different way?

Just think of it! 好好想想.
Just imagine.
The newspapers say that the yen will go up soon .
Don´t trust it. /Trust it.不要轻信.
Be cautious. 请慎重 /Be careful.
I´m so gullible. 易受骗的,轻信的(我是个容易上当的人)
We don´t need to worry about him.
Don´t underestimate him. 别小看他.
You shouldn´t underestimate his abilities.

He is better than you think.
That´s the name of the game. 那是最重要的!
I can´t make any exceptions for you.
We can´t give you any special treatment.
I can´t make an exception for you. 我不能对你特殊.
I don´t know how to do it.
Use your head! 动动脑子. You can do it.
My boss scolded me today.
You asked for it! You didn´t finish your report on time again. 自作自受,活该
My boss criticized my sloppy personal appearance. 穿得邋遢
Well, if the shoe fits, wear it. 如果批评得对,你就接受吧。
●提醒
Let me give you a piece of advice.
我的提醒一句.
Let me tell you something.
I think you should know...
Watch out! 小心!
Thanks! You saved my life.
Look out! /Be careful! /Heads up!
You´d better be careful!
Please be careful!
You should be careful!
You should watch out!
Watch your step! 注意脚下 −−Oh, yeah? Why?
Mind your step.
Be careful where you walk.
Look where you´re going.
Hold on to me tight. 抓紧我/ Hold me tightly.
Don´t let go! 别松手!
Watch out for him! 要提防着点儿他!
Be careful of him. /Keep ur eye on him.
That sounds easy.
Well, there´s a little catch. 可是,有点蹊跷、有陷阱、有圈套
There´s something to it.这里有点蹊跷
It´s not as easy as it sounds.
Think twice before you do it. 三思而后行
Easy does it, doesn´t drop the TV.动作轻点.轻拿轻放
Don´t worry. I won´t.
Gently. /Be careful.
It´s my first time,
please go easy on me. 手下留情、对..留有余地
Alright, I´ll try.
I think I´ve got the job. Let´s celebrate!
Let´s not jump the gun.为时过早,操之过急,抢跑(别操之过急)
Let´s not be too hasty.
Let´s not rush into things.
Don´t count your chickens before they are hatched.
I bought four dozen eggs. 打
Let´s not go overboard. 过火、过度(别做的过火)
Let´s not go too far. /Let´s not be extreme.
Let´s wait and see how things go.
我们看情况再说.
Let´s wait and see.
So, I think she´s pregnant. 怀孕
Don´t jump to conclusions! 过早下结论
(别这么快下结论)
Don´t prejudge it! 别凭想像判断。
Don´t make assumptions! 主观臆断
Don´t get the wrong idea.
Don´t be selfish 别那么自私. /Don´t be self−centered.
Don´t be egotistical.
Your work is always inconsistent. 不一致的、不稳定的(你的工作边线总是不稳定)
Your work is always erratic.
Your work is always patchy.
Your work is always uneven.
You shouldn´t spend money foolishly. 你不该随便乱花钱.
You should try to be thriftier. 节约
U shouldn´t spend ur money like water.
You shouldn´t waste your money.
You have an attitude problem.你的态度太恶劣了.
Who are you to say that?
I don´t like your attitude.
You have a bad attitude.
You need to readjust your attitude.
Don´t be so naughty. 顽皮、淘气(别那么淘气)
Don´t do such naughty things.
Don´t be so bad.
Behave yourself! 有点礼貌!
Hold it down! 请安静
Be quiet! /Keep it down! /Keep it quiet!
Silence! *用于学校老师对学生。
Turn it down! 关小声音
Hush! /Shh. 嘘! 安静!
It´s too noisy. 太吵了/It´s too loud.
I´m going to dance.
Don´t make a fool of yourself. 别丢人现眼
Don´t play the fool.
Don´t make an ass out of yourself. 驴
Stop acting like a fool.
Think about where you are. 分清场合
You should consider where you are.
How do you like my new red skirt?
Act your age. 你也不看看你多大了。
You should act your age.
Behave in accordance with what is expected of your age!
You should behave more maturely. 成熟
You shouldn´t act like a child.
Your view is too optimistic.你想得也太天真了
You should get your head out of the clouds. 你的想法太不实际了
Maybe you´re right. I should try to be more down−to−earth. 现实、实际
You aren´t being realistic.
You should be more logical.
Don´t make such stupid mistakes again! *make a mistake "出错"。
别再重复这种愚蠢的错误了.
I won´t, I won´t.
You should be more careful!
Don´t make dumb mistakes again!
Don´t be stuck−up. 骄傲自满、自高自大
(别那么自命不凡)
Don´t be so pompous. 自负的、华而不实
Don´t be such a snob. 势利
Don´t act like you´re better than I am.
Don´t flatter yourself so much. *flatter oneself 骄傲自满、得意洋洋
He´s so short.
Listen, don´t judge a book by its cover.
He was the best basketball player in California last year.
Never judge something by its looks.
Appearances are deceiving.
Don´t form an opinion about something based on appearance alone.
Hey, you, asshole! 你这个混蛋!
Watch your tongue. 说话留点神儿
Watch your language. /Watch ur mouth.
Be careful of what you say.
Don´t use bad language.
Follow the rules. 要遵守规则
You´re the one not following the rules.

Don´t violate rules. / Don´t break the rules.
Don´t violate regulations.
Stop goofing off! 别偷懒!
You should make sth out of yourself! /Get a life! /Don´t be a bum!
Get a job! 去找个工作。
Grow up!
Do as I said! 照我说的做 /Do what I said.
Do what I tell you to do!
Don´t say bad things about others.
别说别人的坏话.
Don´t speak ill of others.
Don´t speak bad about other people.

I´m sorry, I can´t do that.
Don´t go back on your word! 别食言。
Don´t break your promise.
You should keep your word.
Don´t take on more than you can.
做你能做的。
Don´t take on more than you can handle.
Don´t be rude! 别那么粗鲁. /Don´t be impolite!
You´re fired! 你别开除了! /Man, u´re out of here. *严厉
I have to sack u. /I have to let u go.
*温和
I don´t want to be a leader.
Be a man! 像个男子汉! /Be strong!

Don´t be a wimp! 别那么窝囊/懦弱!
Don´t be a chicken! 别当胆小鬼。
Don´t talk boastfully. 自吹自擂
Don´t brag. /Don´t boast.
You should be more modest. 谦虚
Please don´t disappoint me. 请别让我失望.
Please don´t let me down.
Don´t flirt with girls/boys! 引诱、挑逗
别挑逗女孩/男孩
I was just being friendly.我只是表示友好
Don´t make eyes at her/him! 眉来眼去
Don´t complain and do as you are told.
别抱怨,叫你怎么做你就怎么做.
Do what I tell you to do without complaining.
Make it snappy! 快! 、干脆点儿!
Step on it! 麻利点,利索点! /Hurry it up! / Be quick!
Get a move on! /Move it! /Snap to it.
●责备
It´s all your fault!
Don´t blame me, 别把责任推给我.I´m innocent.
Don´t say it´s my fault.
Don´t put the blame on me.
Don´t accuse me.
You´re to blame. 这是你的过错。
Why me? 怎么是我?
It´s your fault.
We will not take your illness into consideration.
Put yourself in my shoes.你站到我的立场上想想.