WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2021 年 7 月 31 日
印 期 数:2021 第 7 期(总第 338 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS

全力推进三个数字化、打造技术领先新卧龙

卧龙控股集团 2021 年半年度经营工作会议圆满落幕!



陈焉妮女士主持会议

7 月 16 日至 17 日,卧龙控股集团 2021 年半年度经营工作会议在绍兴上虞余坤喜来登酒店隆重召开。

卧龙控股集团董事会成员、董事长高级顾问、经营班子成员及部门负责人,电驱集团、地产集团经营班子成员及部门负责人,各产品集团、销售总部、全球中央研究院、供应链管理公司经营班子成员,其他经营主体总经理(本部长)、分管销售副总经理,制造工厂、项目公司总经理,各级财务总监,全球销售总部大区域经理、销售总监及以上人员,各产品集团、事业本部及全球中央研究院核心技术骨干等近 200 人参会,集团境外管理干部通过视频线上参会。

卧龙控股集团副董事长、总裁,地产集团董事长陈焉妮女士主持会议。会议总结回顾了集团上半年经营情况,研究部署下半年工作任务目标,并就“三个数字化”建设情况进行分享交流。与会人员通过工作汇报和分组讨论,进一步理清思路,为确保完成全年各项经营任务目标明确方法路径。

会上,控股集团董事长陈建成先生作主题为“凝聚共识,形成合力,落实十四五规划,推进三个数字化,增强经营发展新动能,打造技术领先新卧龙,为圆满完成或超额完成全年各项预算而不懈努力”的重要讲话。陈董事长在对上半年经营工作进行客观评价的基础上,通过宏观经济形势分析和全面总结集团上半年经营工作取得的各项成果,为下半年重点工作和任务指明方向。

陈董事长特别指出,“十四五”期间,卧龙的核心目标就是通过产品数字化、工厂数字化、管理数字化建设,打造一个技术领先型的“新卧龙”。他表示,下半年起集团将全速推进技术领先型的“新卧龙建设”,全面推进“三个数字化”、“两个转型”,全力推进电机产业大脑建设,并详细阐述了相关工作的重要性和紧迫性。

卧龙电驱集团副总经理张红信对集团上半年整体经营情况和重点工作进展作详细汇报和解读分析。各经营主体单位负责人结合“两个转型”、“三个数字化”及集团年度经营责任制“十六条”,总结了上半年度工作情况,剖析存在的问题,并对照全年指标任务及问题破解,就下半年经营思路与工作计划进行了汇报。

当前,数字技术正深刻改变甚至重塑全球行业格局,为了紧跟数字化变革的时代浪潮,加强集团各级单位对数字化转型的认知与理解,17 日上午,部分经营单位就“三个数字化”建设经验进行了分享交流。

日用电机集团家电事业部从工厂数字化建设所需具备的条件、竞争力的提升、可能存在的风险以及对应的建议等内容作详细介绍;机械事业本部从推动产品数字化转型的驱动力,转型成功的关键因素以及对竞争力的提升作用等进行介绍;三大产品集团围绕新产品开发路线图、研发项目进度及产业化前景进行分享。卧龙电驱集团副总经理张红信先生从数据在管理上的应用和发掘等方面,分享了管理数字化的典型应用。

在分会场,地产集团围绕“房地产项目质量管理”开展专项会议,各级财务总监举行财务战线专项会议。

控股集团副董事长、总裁、地产集团董事长陈焉妮女士指出,2021 年是“工业互联网元年”,卧龙有幸身处这一时代变局中,并凭借集团董事会的积极谋划和高瞻远瞩,走在了数字化变革的前沿。卧龙要实现“技术领先型”企业的转变,从“以电机制造为主”转型为“提供电机动力系统解决方案、提供电机全生命周期服务解决方案并重”的商业模式,深入推进“三个数字化”建设是必经之路。会议要求,集团全员上下必须对“三个数字化”形成统一的观念和思想,以陈董事长讲话精神为指引,以坚定的信念和昂扬的斗志,投入到下半年各项经营工作和改革发展中,圆满完成 2021 年的各项目标任务,切实推进“三个数字化”,为卧龙“十四五”腾飞打下坚实的基础!


半年度会议现场

国家制造强国咨询委周济院士强调:

大力推进数字化建设,是推动制造强国的重要抓手。


周济院士在车间调研制造升级

7 月 20 日,国家制造强国咨询委员会专家组周济院士一行莅临卧龙调研传统制造改造升级智能制造转型工作。他强调,大力推进数字化建设,是推动制造强国的重要抓手。

浙江省经信厅一级巡视员凌云陪同调研,控股集团董事长陈建成接待并介绍有关情况。

周济一行先后参观了集团产品馆和家电事业部“未来工厂”。在产品馆,陈建成董事长介绍了集团全球化布局和旗下各类产品及其应用领域,卧龙聚焦电机及驱动产业不动摇,通过新技术、新材料的应用和产业大脑平台建设,尤其是永磁电机和驱控一体化产品的研发,助力卧龙旗下产品更加智能、高效和环保。

在家电事业部“未来工厂”,调研组一行听取了智能制造车间的生产运营情况,对工厂的数字化水平表示赞叹,陈董事长现场详细汇报了卧龙当前数字化转型工作情况和十四五发展规划。他表示,卧龙将不断推进产品数字化、工厂数字化和管理数字化建设,通过电机动力系统解决方案和 i-Wolong 工业物联网平台,为用户提供电机全生命周期服务解决方案,助力全球“碳中和”目标的实现!周济对卧龙在数字化改革和产业大脑平台搭建中抢占先机等领域的创新突破助力产业转型、智造升级的发展之路给予充分肯定。

周济指出,当前以新一代信息技术为代表的科技进步和产业变革正在迅猛发展,持续改变传统经济面貌并催生新业态、新模式,成为重塑未来全球产业形态和经济格局的重要力量。他勉励卧龙不断开拓进取,不断推动企业向数字化、网络化、智能化转型,发挥企业科技创新优势和品牌竞争优势,为电机行业发展做出更大贡献。

希尔助力三一集团西南地区首个智能制造生产线

2021 年 7 月,希尔为三一集团布局的西南地区首个智能化“灯塔工厂”在三一重机(重庆)有限公司重庆两江新区正式竣工投产。

全球范围内,制造企业不断加速变革,同时面临市场环境不稳定、生产效率增速停滞等诸多困难。随着数字化革命的加速推进,企业可以化挑战为机遇,并从中获得丰厚回报。

在大海上,灯塔是船舶航行的“指路明灯”;在企业里,“灯塔工厂”是能够提供指导性范例的引路者。灯塔工厂(Lighthouse)是近几年由世界经济论坛(WEF,World Economic Forum)重点推出的一个概念,被视为第四次工业革命的引领者,是数字化制造和工业 4.0 的代表,在一定程度上可以看作拥有世界一流的制造能力。

希尔为客户定制的灯塔工厂组装机器人、自动化设备集成方案,使得客户数字化、智能化、自动化生产率接近 80%。

该项目包括小挖装配线以及中大挖装配线两个线体,涵盖支重轮自动预装、拧紧,回转支承自动涂胶、涂脂,以及驱动轮、驱动马达自动分装等子项目。智能化产线大大地提高了工厂的生产效率,在机械手臂的辛勤劳动下,配合大型的 AGV 自动化物料运输小车,小挖装配线生产节拍仅为 10.3 分钟,中大挖生产节拍也只需 17.2 分钟,在如此高效的作业下,规划装配线月产量共计可达 2400 件。


客户生产现场

从项目启动至发货,希尔仅用了短短三个月的时间为客户交付了高质量的产线,在今年 6 月 30 日迎接党百年华诞之际,向党献礼,推动新工业革命,为智能制造发展添砖加瓦!

卧龙集团全力做好应对“烟花”抗台防汛工作


后勤公司调度集结防汛沙袋

7 月下旬,今年第 6 号台风“烟花”(台风级)来势汹汹,并于 7 月 25 日正式在舟山市普陀区登陆,登陆时中心最大风力达 13 级(38 米/秒)。“烟花”强度强、云系宽广、水量充沛,极易引发山洪、泥石流、城乡积涝等次生灾害,浙江省及绍兴市、上虞区先后启动重大气象灾害一级响应。

自 7 月 21 日起,卧龙集团就展开周密部署,全力应对“烟花”影响,集团运营管理部密切关注台风动向,并发布关于做好防台工作的通知。7 月 23 日,集团成立以电驱集团副总经理张红信为总指挥、总部区域各经营单位负责人为组员的“抗台防汛”工作领导小组,对各单位抗台防汛工作作出具体部署并督促落实。

7 月 24 日,控股集团召开董事会,专门听取关于“烟花”走势及应对准备工作的汇报并进一步作出部署。从 7 月 24 日晚间开始,集团上下做好充分准备严阵以待,集团党委书记、董事长陈建成亲自坐阵,各经营单位成立了以一把手为负责人的工作小组,中高层干部和业务骨干代表 24 小时轮班值守,随时应对突发情况,切实保障员工生命和集团财产安全。

7 月 25 日,黑云压城、风雨更盛,各单位值班领导和骨干们不畏风雨,全面巡查,发现漏点、隐患及时通报,第一时间进行处理;运营管理部门值班人员会同保险公司,对生产设备、仓库物资等进行检查,对潜在漏水点或风险点反复确认,确保集团财产安全;集团行政中心、员工餐厅准备了可口的饭菜,为值班员工和生活区员工提供充足的饮食保障;后勤服务公司在做好总部大院、食堂及生活区巡查的同时,考虑到风雨太大外出就餐不便,还贴心地准备了包括小面包、压缩饼干等应急食品在内的“能量加油包”,免费发放给生活区广大职工;保安大队根据台风实时情况,成立民兵抗台抢险应急小分队,随时待命,冲在抗台抢险工作一线。

最终,在广大员工团结一致的努力下,集团各单位在本次抗台防汛工作中应对有力,未出现人员伤亡和财产损失,为集团下半年工作的平稳、有序开展和各项经营目标的顺利达成做好了充分保障。

持续发力 BIPV 业务,助力中国“双碳”事业

近日,卧龙电驱旗下龙能电力分布式光伏业务再传捷报,尤其是 BIPV 业务规模快速提升。随着池州精隆二期 BIPV 项目正式并网发电,龙能电力今年已在池州江南产业园完成了五个 BIPV 项目的建设和并网,数个 BIPV 项目正在建设中,今年将陆续完成并网手续。

自 2019 年开始,龙能电力就将 BIPV 作为分布式光伏业务拓展的重点方向之一。BIPV 模式在提升工商业建筑安全性、保温性基础上,有效降低了工商业建筑业主的建造成本,同时降低了工商业企业后续生产运营的能源费用,深受广大工商业建筑的业主、工商业企业的青睐。

龙能电力利用自身在分布式光伏业务中长期积累的市场口碑、设计能力和投资运营经验,在浙江、安徽、河南等省市大规模、成片区地开拓 BIPV 业务,与广大工商业企业客户紧密合作,为其提供清洁、高效、持续的能源供应和配套服务。

每一缕阳光,都在见证龙能电力在绿色、低碳能源道路上的努力。龙能电力将在中国“双碳”战略的指引下,持续深耕分布式光伏发电市场,以 BIPV 模式为持续发展的重要模式,把 BIPV 与分布式储能、能源检测等业务有机结合,为广大工商业产业园区、企业提供低碳、绿色、高效的综合能源解决方案,持续助力中国“碳达峰、碳中和”的伟大战略。

校企协同促发展
浙江大学学子到我司参观见习


集团人力资源部总监李迎刚先生宣讲人才政策


机械事业本部技术管理章鹏杰先生向大家分享振动电机理论

为更好地促进校企合作,创新合作模式,引进高质量人才,2021 年 7 月 19 日至 7 月 23 日,浙江大学电气工程及其自动化专业的 34 位学子,到我司进行为期一周的参观见习。

集团办公室副主任宋江涛先生为浙大的学子们讲解卧龙历史与卧龙文化,结合产品馆与文史馆的现场参观,浙大的学子们对卧龙三十多年的发展历程与文化积淀做了一次深入的了解。

自 7 月 19 日下午开始,先后邀请了希尔机器人首席运营官 Davide Brescia 先生、工业驱动集团产品经理叶月军女士、电驱集团安全管理姚鹏飞先生、机械事业本部技术管理章鹏杰先生为浙大的学子们带来工业自动化与意大利希尔、卧龙的产品与产业发展、安全管理、振动电机相关产品的专题讲座。


同学们参观卧龙工厂

学生们在一周的见习中先后到家用电机、卧龙采埃孚、希尔机器人、欧力振动和工业电机的车间进行了参观学习,由制造部的同事对车间设备、工艺技术及仪器工作原理进行了详细的介绍,提升了学生们的理论认知能力。

在最后一日的见习中,集团人力资源部总监李迎刚先生进行了企业招聘的宣讲,对上虞区的人才引进政策和公司的大学生培养机制做了详细的介绍,学生们兴趣浓厚,针对企业所需的人才素质、未来的职业发展等方面进行了踊跃的提问。

在一周的参观见习中,三十多位学子纷纷表示收获颇丰,既开拓了眼界,了解了企业实践和课堂理论之间的联系与差异,同时也对未来的就业前景有了更清晰的认知与规划。

陈建成董事长在半年度经营工作会议上的讲话核心摘要



卧龙控股集团董事长陈建成先生发表重要讲话

编者按:7月16日—17日，集团半年度经营工作会议隆重召开，控股集团董事长陈建成先生代表集团董事会和总裁经营班子，向大会作主题为“凝聚共识，形成合力；落实十四五规划，推进三个数字化；增强经营发展新动能，打造技术领先新卧龙”的报告，现将其核心摘要刊出，以便广大卧龙员工更好的理解集团战略部署，指导大家下半年工作的开展。

今年上半年集团及各级经营单位，紧紧围绕“全球电机行业No.1”战略目标不动摇，持续推进“三五三三”战略布局不动摇，始终保持“赚钱才是硬道理、高质量可持续发展才是硬道理、广大干部员工共享企业发展成果才是硬道理”战略定力不动摇，顶住层层压力，克服重重困难，锐意进取，开拓创新，奋发图强，集团上半年的整体经营业绩得以基本完成，成绩的取得来之不易，极大地增强了我们完成或超额完成全年预算的信心！

三个基础确保

下半年我们无论如何要把经营工作抓上去，一定要咬紧牙关，把订单抢好，把生产组织好，把新品开发好，抓好产品质量，抓好产品交付，抓好生产周期，抓好成本控制，抓好安全生产，确保完成或超额完成全年预算，我认为这是完全可能实现的。

1、要抓好市场营销工作，完成各项主要的经营指标。

A.要狠抓三个三分之一战略的落地工作，尤其是要快速扩大OEM的市场份额。我们销售总部里面的项目、OEM、分销三条线理应要对业务起到明显的促进作用，起到明显的推动作用。

B.要通过实行“调整、充实、整顿、提高”的八字方针，加强欧洲区、美洲区、亚太区的领导班子和销售队伍建设，逐步建立起以卧龙为主导的销售后台，真正建立起卧龙“销售一盘棋、营销一张网、面对客户一张脸”的营销体系。

C.要理顺销售制度体系，建立起狼性的销售激励政策，充分调动各级销售人员的积极性。我们“业绩论英雄”的这个导向千万不要变，也千万不能变。另外，销售总部还要加强对亚太区的市场拓展工作，加强项目电机的赢单能力，加强销售基础管理工作，和自营单位一起共同开创销售工作的新局面。

2、要抓好运营质量工作，确保良好的经营性现金流。

下半年我们经营主体的管理层还是要增强这方面的敏感性，并且要真正负起责来，把这项工作抓实抓好，不能放任自流，任其发展。为此，在今年年初制订的经营责任制的基础上，下半年会把这块考核加上去。另一方面，下半年我们要对经营性现金流实行全面的管控，这个方案已经在制订过程当中，总的思想，就是一个比较优秀的企业的经营性现金流要高于利润，或者要高于利润+折旧，或者要接近EBITDA(息税折旧摊销前利润)。

3、要抓好管理提升工作，增强企业经营发展的后劲。

我们感到，卧龙已经到了一个瓶颈期，再对照十四五规划提出的总要求，我们确实有种坐不住的紧迫感、等不起的责任感和慢不得的危机感。所以我们希望通过这个管理提升项目，既能够学习和借鉴优秀企业、成功企业的先进经验和方法，又能够结合卧龙的实际，把卧龙好的传统和做法尽可能地保留下来，也就是说，“高大上和接地气”这两者要结合起来，最终形成共识，从而推动我们企业的变革，推动我们企业的发展，尽快突破瓶颈。

三个重点突破

我们十四五规划确定的核心发展路径就是要从一个简单的、传统的制造型企业，向技术密集型、技术领先型的“新卧龙”转变，向管理数字化、工厂数字化、产品数字化的“三个数字化”转变。

1、技术领先型的“新卧龙建设”必须要全速推进。

我们在十四五期间，要致力于建设全新的卧龙，要致力于把卧龙打造成为高科技的技术领先型企业。那么我们怎么来寻求突破？总地来说，卧龙要通过“数字化产品”的推进，推动电机本体与驱动控制的高度融合，为用户提供系统解决方案；要通过“新技术、新材料、新工艺”的应用，加快产品迭代，加大降本力度；要通过“基础技术、关键工艺”的研究，提升现有产品的品质和竞争力，确保销售业绩稳定增长；要通过“高大上项目”的研发，在若干领域中取得领先优势；要通过“平台产品”在海外工厂的加速落地，实现全球技术整合。

下半年我们要紧紧抓住人才队伍和体制机制这两个关键点。除建立健全科技项目的“揭榜挂帅”制度、加强项目管理以及建立健全向核心技术人员倾斜的激励机制、激发技术人员活力外，还要建立健全“市场引领研发、研发支持市场”的产品开发机制，充分发挥三级研发体系的应有作用；建立健全与其能力、业绩、服务(服务市场、服务现场)正相关的科技人才评价体系；以更大的力度提升创新能力，以更快的速度推进关键核心技术攻关。另外，还要加大知识产权保护的力度，坚决打击侵犯知识产权的违法行为，今年上半年我们专门设立了知识产权与法务部，发布了《集团知识产权体系管理制度》和《集团专利管理办法》。

2、“三个数字化”、“两个转型”必须要全面推进。

数字化转型或者说数字化改革是个全国性的趋势，是个全球性的趋势，大家必须要主动地去迎合，积极地去探索，大胆地去创新。所谓制造业数字化转型就是利用数字化技术及工具，加速数据的自动流动，实现制造业全要素(人、机、料、法、环)、全产业链(供应链、空间链)、全价值链(研发、生产、经营、服务)的全面连接，构建制造业数字化生态的过程。而“三个数字化”就是制造业数字化转型的总要求与卧龙企业实际相结合的具体要求，是卧龙推进转型升级、提升竞争力、提升附加值的重要手段。所以这块工作请大家务必高度重视，不光是要落实到高层身上，而且必须落实到每个相关人员身上，特别是职能部门的同志和专业技术人员身上。

所谓“三个数字化”，一个是“管理数字化”，我们要以“供应链能力提升”为主线，以“主数据治理”为切入点，以“客户关系管理、产品全生命周期管理、数字化智能化工厂改造”为焦点，实现集团内部信息的互联互通，实现主要业务数据的实时传递，并通过大数据分析，实现系统的自动分析、监控与预警，为经营决策提供依据和支持，实现决策的智能化和科学化。一个是工厂数字化，就是十四五期间，我们国内的主要工厂都要变成数字化的工厂，而且我是希望这些工厂能够达到优秀的德国企业、日本企业的水平。还有一个是产品数字化，主要就是“两个转型”，一个是向提供电机动力系统解决方案(变频、驱动、控制)转型，还有一个是向提供电机全生命周期管理解决方案(在线监测、远程诊断、就近服务)转型。

包括碳达峰、碳中和的问题，在今年的两会上，碳达峰、碳中和首次被写入政府工作报告，也成为代表委员们讨论的“热词”。作为企业，我们确实应该为碳达峰、碳中和作出贡献，但同时这里面也有很大的商机。我想我们五大经营主体要围绕“节能减排”、“低碳”、“绿色”这些关键词，主动出击，主动寻找商机，把碳达峰、碳中和这篇文章做深做透。

3、电机产业大脑建设必须要全力推进。

电机产业大脑主要由数据中枢系统、政府端数据仓、企业端数据仓等构成。在政府端，将基于政务“一朵云”推动政府端数据资源跨系统、跨部门、跨层级的共享交换，从而帮助各级政府掌握产业发展态势、预测产业发展趋势、监测产业现有风险、评估产业发展质量、科学谋划产业布局、精准引导招商引资、高效配置资源要素；在企业端，将基于工业互联网平台构建全要素、全产业链、全价值链的全面连接，从而帮助企业降低供应链成本、降低融资成本、降低生产成本、缩短交付周期、缩短研发周期、提升产品质量、提升产品性能、提升产业链协同效率、增加新商业模式营收。

卧龙的电机产业大脑已经成功入选浙江省第一批行业产业大脑建设试点“揭榜挂帅”名单，任务接下来以后就是啃硬骨头的阶段了。目前各项筹备工作都在推进当中，我们已经在6月1日成立了领导小组，启动大会已经在7月12日召开了，电机产业大脑第三方运营公司也马上就要注册成立了。我的初步想法，今后这个公司下面有五六个甚至七八个事业部，包括电机全生命周期管理、供应链集采、供应链金融、协同研发、电商等等。那么首先还是要重点突出i-Motor，也就是电机全生命周期管理这篇文章必须要做好；在这个基础上，把供应链集采、供应链金融、协同研发这几块工作做好。那么我们在其中要充当一个什么角色呢？我想就是要做一个“撮合者”。根据进度安排，未来工厂、电机全生命周期管理、供应链集采、供应链金融这几块是今年就要上线的，协同研发、电商等等其他一些板块放到明年去。

当然，要全面做好今年下半年的各项经营管理工作，我们还要重点关注下面几块工作：一是要加强对ATB工厂、GE工厂、欧洲区和美洲区的管控。二是要推动大驱的结构调整与行业转型工作。三是要做好地产板块、贸易板块、制造业非电机板块的经营工作。

此外，集团有关职能部门在下半年更是要发挥好协调、服务和监督的职能，为生产、销售、采购等各项经营活动的顺利开展更好地起到保驾护航的作用。比如，要持续推进工厂的规范化建设(3.0版)，尤其要夯实包括质量管理、设备管理、计量器具管理、工位器具管理等基础管理工作；比如，要进一步增强稽查审计及法务工作的震慑力，加强事后督查处罚力度，特别是企业里面个别不求上进、专门损害公司利益来满足个人私欲的是非人，要想办法查处几个，有线索的同志们也要积极主动地给予配合和支持。

希望卧龙全体干部员工更加紧密地团结在控股集团董事会周围，坚决维护好控股集团董事会的权威和集中统一领导，在总裁经营班子和各级经营班子的带领下，学习好、传达好、贯彻好半年度经营工作会议的精神实质和丰富内涵，全力以赴抓好下半年的各项经营发展工作，力争今年打一个彻底的、漂亮的翻身仗，为全面完成或者超越完成全年预算，为打造企业和员工的利益共同体、发展共同体和命运共同体，为把卧龙建设成为更加伟大的跨国公司而不懈奋斗！

数字驱控　智驱未来

机械事业本部数字化产品发展分享



卧龙控股集团董事、机械事业本部总经理周琴作产品数字化分享

众所周知，机械的核心业务是欧力振动电机，自1997年以来，欧力振动通过精准的市场定位、优质的产品质量、全球化的市场网络、保姆式的服务和行业内独特的物流模式成功的把一家位于米兰郊区的小作坊企业建设成为一家全球行业第一的全球化跨国企业。但近些年来发展逐渐遇到瓶颈，新竞争对手不断涌现，不但在产品上进行模仿，产品质量也不断提升，甚至机械的全球化的销售和物流模式也被模仿，竞争越来越激烈，毛利率不断被拉低，部份客户也因此流失。种种问题都亟需要通过技术上的提升拉开与竞争对手的距离，避免红海竞争，而产品数字化便成为了转型升级最好的选择。

而在大量的市场调研和客户拜访工作中，通过挖掘现有客户产品应用痛点和发现振动行业对于产品数字化的渴求，也再一次佐证了这一想法。比如砖机行业，由于采用普通伺服电机+激振器的模板振实方式，存在产品安装复杂，维护困难的问题；比如筛分行业，由于用户经常通过调节偏心块角度或变频方式改变振动力，存在一定的调试难度和危险性；再比如，铸造消失模行业，由于四台振动电机同步性不好，启停乱振，导致砂型振实效果不理想等等问题。正是因为及时地捕捉到了客户的产品使用痛点和多样化的需求，促使驱控解决方案应运而生，从无到有。

当然，赛道的选择也至关重要。因为深知，光靠振动电机的自然增长，远不能满足集团十四五发展对于机械的要求，25亿左右的整个振动电机市场潜量，机械目前已经达到了近30%的市场占有率，意味着可增长的空间会越来越小。为此，在十三五期间，经过多方的市场调研和考察，论证，投入了大量的时间和精力，机械最终明确了以振动电机为基础，围绕自行车及机床行业，重点突破助力车驱动系统和以电主轴为主的机床核心配件产品的产品战略。一个是绿色出行，是低碳环保理念绿色项目，是响应国家“碳达峰”“碳中和”的重点项目。一个是高精度制造，是机床行业核心部件，是全球高端制造业关注的重点课题。目前这两款产品已具备量产能力，我们坚信，这两个未来具有巨大潜在量的千亿级市场，一定会给带来新的增长点。

机械这几年来的数字化产品现状和未来发展的Roadmap分产品系列有以下几个方向。

对于振动产品，数字化方向就是为客户提供整体系统解决方案。技术中心牵头开发首个项目——永磁伺服振动电机及驱控系统，上半年已经成功试样，并在郑州砂石展进行了亮相，把传统振动筛升级打造成了驱控一体的“智慧筛”，引起了砂石行业的很大反响。类似的像砖机、人造石等行业多家客户都表达了在永磁伺服振动电机及驱控系统上期盼合作的意向。同时，另一套开发的混凝土振实解决方案也越来越收受到客户的青睐，为加气砖行业提供的振动棒系统集成方案，在6月底也已经顺利签订第一套合同。立项的项目不断取得进展和突破，也展示出了振动行业对于数字化趋势的极大兴趣。

关于助力车驱动系统，“高扭矩、轻量化、智能化”是它的三个关键词，也是这款产品区别于传统两轮产业的技术数字化核心。花大力气制定了助力车驱控系统的Roadmap，将从小功率的超市助力推车到公路助力自行车，山地助力自行车乃至大功率的Cargo助力车作为未来的发展方向，来满足不同市场的需求。

而电主轴产品的数字化道路将逐步以木工机械为主的电主轴及驱控系统逐步转向机床电主轴，提升五轴头的产品竞争力，并逐步延伸至直线电机类产品的研发，如DDL(直线电机)、DDR(直驱转台)等，已经形成了一个循序渐进的产品规划路线。

2021年上半年，机械的数字化产品比2020年同比增长197%，完成年度指标的60%，数字化产品的增长明显高于普通产品，产品竞争力明显提升。同时，数字化产品的研发大大提升了品牌影响力，通过不断深耕细分领域和向客户提供由“电机本体为主”向“电机本体、驱动控制、系统集成和全生命周期服务并重”升级，实现了行业的技术引领，提升了品牌的知名度、美誉度和忠诚度。从技术方面，通过知识产权保护建立起了新的技术壁垒，有效的阻断了竞争对手的进入，实现了赋能研发、保驾市场。更重要的是，技术前瞻性也帮助实现了跨赛道超车，打开了多样化市场的潜在通道，寻找新的增量，并以技术稀缺性和难以复制性来提升经济回报率。

机械的产品数字化转型之路行至今日，目前也总结了一些关键的因素，主要有三点：

第一，市场把握的敏锐力。市场把握的敏锐力最直接的就是贴近市场、贴近用户。数字化产品开发是一个漫长的过程，一旦方向错了，不但会有巨大的直接成本损失，更大的损失是错失商机，导致企业发展停滞不前。发现客户痛点，解决客户长期以来困扰的难题，提供解决方案，甚至以新的产品功能来主动塑造用户习惯，做到人无我有、人有我优，切不可闭门造车。

第二，高效协同的组织力。在产品数字化战略定位清晰后，整个管理团队目标非常清晰，就是要让驱动控制类产品比重达到50%以上。为了这一目标，整个机械劲往一处使，拧成一股绳。并且，由领导层牵头来负责项目的执行落地，坚决做到自上而下、不折不扣的实施到位，塑造一支有战斗力的团队。同时，也真正发挥出了最大的组织力优势，欧洲研发，中国制造，全球协作，欧洲研发为数字化产品提供了最前沿的技术，而中国制造为数字化产品的成本竞争力提供了保障，欧洲美洲亚洲的全球销售网络则为产品提供了广阔的市场机会。

第三，科研技术的储备力。指的就是人才，人才是数字化产品的发展的核心，必须要重视驱控人才的引进和培养。2017年，机械还只有1名意大利电力电子工程师，基本上靠借用外部的开发力量和资源来帮助研发产品。而截止到6月底，已经拥有了一支包括2名博士在内的15人的驱控团队，形成了从底层软件开发到应用控制研发再到整体系统解决方案的全方位人才体系。最近与意大利拉奎拉大学签订的合作协议，达成驱控人才的输送和合作的项目，也将进一步解决驱控人才短缺的问题。后续，也将积极与国内高校寻求合作和人才引进。

“道阻且长，行则将至，行而不辍，未来可期”。数字化经济时代不可逆转，只有拥抱互联互通，拥抱数字化，才能前瞻布局，永立潮头。未来，机械事业本部也将持续探索数字化产品之路，精细化产品研磨，深耕市场，不断强化竞争优势，全面布局数字化战略。

从严管理　从精开展　从细落地　为全面实现数字化转型再出发



家电事业部总经理张宪金作工厂数字化分享

家电数字化工厂项目建设从2019年5月开始进行项目规划，同年12月项目正式启动，历经22个月，到2021年3月顺利通过了国家验收并接受了多次政府领导参观；其中2020年9月通过上虞“三个一批”重大项目集中投产仪式。项目集绕线、注塑、整机总装等多个关键工艺流程为一体，以生产自动化、制造信息化、运营智能化为核心，有机结合机器人、自动检测、流水线、传感追踪等技术，打造第四代智能产线，有效地解决劳动密集、一致性差、效率低的问题，同时实现融合PLM、MES、PCS、WMS、ERP、在线检测、能效管理为一体的智能制造新模式，提升了电机行业自主可控核心智能制造装备的整体水平，形成月产30万台高效无刷直流家用电机的生产能力，增强了行业竞争力。

随着家电数字化工厂的建成落地，提升了企业的形象价值，得到了来自政府、市场客户、集团各级领导的肯定，提升了行业地位和价值；优化了企业的人才结构，包括合作伙伴、上游下游相关者以及与家电业务线相关的人员；提升了企业的运作效率，在生产效率、运营成本、产品不良率、能源利用率等方面均有了大幅提升；创新了企业工作模式，改善了传统的工作方法，减少繁琐的数据统计录入工作，让管理人员的工作重心更多的在解决现场异常上，加快了反应速度。

当然家电事业部现阶段只是取得了数字化工厂建设的初步成果，还有很多系统性的业务管理和基础管理问题亟待解决，在实现数字化工厂的建设道路上，要走的路还很长，要补的课还很多，因此总结前期经验，结合未来发展规划，总结以下几方面内容：

1、实施前准备。在项目整体推进过程中，除了要有明确的建设需求及目标、专业高效的实施团队外，刚性规范的计划管理更为重要，要建立明确、有效的统筹计划，辅以刚性的管控手段，充分结合各业务流程，从计划、来料、仓储、检验、生产各环节进行全面梳理，规范各类基础数据及编码规则，降低不同模块的计划进度的差异对项目节点的影响，保持项目进度的一致性。

2、科学的规划和决策。要考虑自身企业的实际，这是一笔大金额的投资，而且会长期在工业发展的进程中与时俱进地优化和成长。规划和决策的过程应充分从客户需求、客户订单管理、供应链体系、品质管理、技术管理、工艺管理、现场管理、设备管理、标准化、人才储备等多个方面提前做好评估，并进行一个科学的规划和决策，避免出现以下几种情况：

(1)“实效型”决策，赚钱才是硬道理，数字化工厂建设的规划和决策的过程应充分从客户订单的稳定性、产品的生命周期和标准化、人才储备、供应链的保障能力及系统性的管理能力等多个方面进行评估；

(2)政策“引导”型，建设数字化工厂虽有政府的政策支持，但数字化工厂建设不仅是前期的设备投入，更多的是后期信息化系统的运维与升级，而这些后期的运维与升级则需要投入更大量的人力、物力与财力；

(3)形象“粉饰”型，建设数字化工厂虽然可以增强企业自身形象，给客户留下更美好的印象，但更重要的是考虑企业的实际应用，防止过多的形象粉饰，使用超越自身承受能力的应用系统，最终未能有效体现数字化建设的价值；

3、结合数字化管理。生产方面，现阶段我们还需要积累大量的工艺参数，要应用用大数据平台管理起来，减少和避免经验遗失，通过数字化管理模式，将处理异常的经验方法通过信息化系统进行保存，能有效的积累工作经验，即使新人上手也能快速掌握，可以极大的减少时间成本。逐步从结果管理型的体系，变成过程支撑型的体系，运营过程中将数据信息的效益提前释放出来，用数据来驱动运营。

4、结合数字化产品。数字化工厂建设要充分考虑订单模式的变化转型，比如家电就是从批量化向差异化订单转型，但差异化订单对交付的柔性与效率提出了更高的要求，同时差异化订单对后端的压力也是非常大的。运营的精细化也能够通过这些平台来看到效率、能耗、品质的情况。

5、结合柔性供应链。括设备供应商和材料供应链都要统筹考虑是否具备数字化的能力，在考虑价格的同时充分考虑可持续发展性，同时为了技术工艺精益稳健，要引入未来工厂里面一个很重要的内容——数字”孪生“，就是将现实中的环境与状态，在虚拟的数字空间中模拟出来，创造一个和真实工厂一样样的数字工厂，然后对工艺、规划、流程进行验证、反馈和完善，(下转4版)

陈建成董事长赴工业驱动集团调研三个数字化转型工作进展



2021 年 7 月 1 日，适逢中国共产党建党一百周年举国欢庆之际，同时也是 2021 年下半年的第一天，控股集团董事长陈建成在电驱集团副总经理张红信、电驱流程与信息管理部 IT 总监马海林、电驱运营管理部部长单圆圆等陪同下赴工业驱动集团调研三个数字化转型工作进展，工业驱动集团经营班子、本级部门长、国内工厂总经理和副总经理现场/在线参加会议。

陈建成董事长对三个数字化转型的重要性以及在工驱推行的急迫性做出重要指示强调。关于产品数字化，陈董事长提出，工驱要从站起来到强起来，必须做好技术引领。我们与西门子、ABB 的差异主要就是驱动控制，有了驱动控制我们的规模、竞争力就不一样了，工驱的驱控产品与兄弟单位相比还有很大差距。关于工厂数字化，现在工驱还没有工厂使用 MES、WMS 系统，工厂的数字化建设要结合生产模式开展，对于批量大的工厂可以实现数字化，对于批量不大的工厂可以实现单元自动化，另外要配置专业的信息化人才。关于管理数字化，现在有国内工厂 ERP 还是没有用好，以线下为主，相关的人员一定要加强培训。

工业驱动集团总裁莫宇峰作工驱数字化整体情况汇报。莫总从工驱十四五的整体规划，产品数字化发展计划、各工厂数字化推进思路和计划、对管理数字化的理解四个方面进行了汇报。陈董事长对工驱的数字化建设思路表示肯定：工驱确实在思考！

工业驱动集团技术副总裁严伟灿汇报工驱产品数字化推进情况。严总从驱动、电机、电机动力系统三个方面的规划进行总结，对重点项目进行了详细汇报。在汇报过程中，陈董事长详细询问了重点产品的性能实现、成本、预计产生的效益，以及无锡约克高速永磁电机的取证进度。陈董事长指出，听了这个汇报，发现工驱的驱控技术现在已经入门了，很好！同时也指出，在产品推出以后，要抓好落地情况；高速/低速电机要依靠全球中央研究院的力量开发，做成全系列产品，以提高市场竞争力。

电驱集团副总经理张红信指出，小型的数字化建设要结合生产模式进一步完善；管理数字化，ERP 要用好，要打通小型和清江的 PLM 系统。电驱流程与信息管理部 IT 总监马海林提到，工驱本级对信息化整体把控能力和支撑能力较弱，要加大本级信息化力量的配置；信息要准确、及时维护；SAP 更侧重于体系的梳理和流程标准化，要把基础做好。电驱运营管理部部长单圆圆表示，数字化建设要特别重视标准化，产品集团要牵头做好产品标准化建设工作，同时要做好分类分级项目管理。

陈董事长指出，工驱 6 月份销售收入达 3.9 个亿，利润预计在 2200 万以上，创历史新高！陈董事长表示，工驱产品数字化规划今年或明年全部落地并推广之后，将发生翻天覆地的变化。在工驱内部，产品是引领企业发展的核心，产品结构调整是提升核心竞争力的关键，技术人员积极性要调动起来，青年骨干技术人员要勇于承担重担；同时关于技术的保密制度要建立起来，要配备专业的产权保护人员。管理数字化，关键是基础要打实，要加强对 BOM 物料号的管理，包括工厂订单管理。陈董事长指出，工驱的存货数量和应收款一直在增长，占用资金在 20 亿左右！工驱生产应该以一直流为主，全面提升计划管理能力，解决计划问题和采购问题。同时，陈董事长明确指出工驱当前要在以下两个方面重点突破，第一个是国内三个成品工厂的仓库面积，一定要大幅缩小！第二个是质量问题，包括性能、外观，要从体系、进出厂关管控、售后服务及时性三个方面重点突破。董事长指出，通过这些管控和改善，工驱一定能够达到一个新的水平！

最后，工业驱动集团总裁莫宇峰作表态发言。莫总指出，董事长以及集团其他领导对工驱的肯定是大家共同努力的结果，我们要继续保持现在的发展势头。数字化建设最重要的是意识，所有干部员工的思维要全部进行转变，要把数字化建设的意识贯彻在每一个员工的大脑中。莫总表示，工驱会把陈董事长的要求逐一落实，争取下半年一鼓作气实现全年指标，为十四五打下坚实的基础，达到工驱发展新高度！

集团下属单位半年度会议

“数字化转型 智创未来 高质量发展 聚利共赢”

——日用电机集团

控股集团董事、日用电机集团总裁黎明作主题为“对照目标找差距，正视不足补短板，厘清思路定方向，业绩归零再出发，为‘数字化转型’和‘高质量发展’再立新功”的重要讲话。黎明总裁表示，2021 上半年，在集团正确战略指引下，日用电机集团紧紧围绕“两个转型”和“三个数字化”建设，紧盯市场趋势，抢抓涨价窗口期，深化产销研协同，持续落实大客户战略，优化产品结构、导入新行业、加快区域布局，为下半年超额完成目标任务奠定了基础。

会议深入剖析了上半年日电集团存在问题和不足之后，更加坚定了“两个转型”和“三个数字化” 建设的战略发展方向，明确了“高质量发展”的基础前提，就是要大力倡导以区域化“优质制造”为保障手段，坚持“效率优先”的管理原则开展下半年各项经营改革工作，要遵循“以人为本”的价值理念，尊重人才，组织赋能；要以“业绩归零直面初心，紧盯既定战略，优化发展格局，找差距、补短板，明思路、定方向，新目标、再出发”的奋斗者姿态，全力确保下半年各项经营指标超预期完成。



会议强调，下半年日电要坚定不移围绕“高质量发展”的战略要求开展工作：营销中心要聚焦高质量发展与可持续增长，为明年市场夯实基础；要坚定效率优先，推进营销机制改革。技术中心要以产品数字化为发展方向，以体系改革为契机，开展项目管理改革工作，优化管理模式、增强技术开发内生动力。运营管理要积极打造管理数字化服务平台，持续深化区域市场配套、强化服务职能和数字化管理建设。各制造工厂要坚定落实优质制造，持续打造高品质、高效率、自动化、智能化、柔性能力强的新型制造工厂。本级职能部门要转变观念，明确服务定位，坚决落实数字化转型的工作要求，全力支持下半年各项目标超额完成。

“重运营，提效率，推改革，燃工驱”

——工业驱动集团



朱总通报了工业驱动集团上半年主要经营指标达成情况，并指出，陈董事长对工驱上半年经营业绩表示了肯定，陈董事长认为，经过半年的努力，工驱已走出低谷，进入了上升通道，其中销售收入完成了“时间过半、任务过半”的目标，对欧洲工厂的管控也已初见成效，可谓曙光在前。

莫总指出，工驱集团将全面贯彻集团十四五规划，以“全球低压工业驱动电机 NO.1”为奋斗目标，以平台化产品为依托，定制化产品为特色，以数字化、智能化、“制造+服务”为核心，在内部通过创新驱动、技术引领，以数字化生产为基础，数字化管理为手段，从供应链生态建设、财务风险管控等八个方面实现市场引领，产品驱动，全球布局。

莫总强调，工驱全体干部要深入领会和贯彻董事长在半年度会议上的讲话精神，要清晰认识工驱十四五发展规划，要更系统、更清晰的认识三个数字化的发展背景与目标；要提高职业敏感性，深度思考、提前设计，抓住国家碳达峰、碳中和战略机遇，紧紧抓住深度市场化改革的契机，注重管理运营，提高企业效益，全力冲刺或超额完成 2021 年全年预算目标，为重燃工驱，实现十四五规划而不懈努力！

加快“四个推动”，提高经营能力

——大型驱动集团

万创奇总裁做了题为《坚定不移加快“四个推动”，全力以赴提高经营能力》的总结讲话，进一步统一团队思想，明确发展方向，加快工作步伐，突出工作重点，对下阶段工作进行安排部署。

会议强调，企业的发展一靠改革，二靠创新，三靠遵循市场规律，顺应潮流趋势。大驱的发展已经到了突出重围的关键阶段，陈董事长围绕建设技术领先新卧龙的战略目标，高瞻远瞩地提出大驱要加快“推动市场化改革、推动技术体系改革、推动产品结构调整、推动数字化转型”的重要指示，这是结合大驱当前经营发展问题的靶心良药，各级干部必须要深刻领会精神内涵，强化抢滩作战意识，坚定不移加快“四个推动”，全力以赴提高经营能力，作转型升级的先行者、践行者、推动者，把加快“四个推动”作为大驱今年下半年和相当长一段时间的工作纲领。

会议指出，大驱新一轮的、彻底的市场化改革已经拉开了大幕，新的干部调整、技术中心体系改革、产品结构和数字化转型都在快速落地中，各级干部务必严密组织，抓紧抓实，周周有计划，月月有进展，高效率、高质量地推进，必须在下半年有明显成效。

会议要求，大驱全员在下半年要全面深入学习控股集团半年度经营工作会议精神，聚焦加快“四个推动”，聚焦完成全面预算，咬紧牙关，加快结构调整，开创大型驱动发展新格局。同时为加快经营型人才的培养，万创奇总裁对干部提出了人人都是经营者、人人头上有指标、天天关注经营效果、种种要素有价格、事事精算投入产出、个个充满活力效益的六条要求，要求各级干部加快成长，全力以赴提高经营能力。



“奋力追赶 迎头赶上 全力打好打赢下半年的翻身仗”

——卧龙采埃孚



诸总作了《奋力追赶 迎头赶上 全力打好打赢下半年的翻身仗！》的重要讲话，诸总指出，上半年销售规模及盈利水平较同期均有所提升，但与预算比仍有差距。下半年国内新能源汽车市场仍将保持高速增长，预计全年销量将达到 220 万辆，同比增幅会增长 50%~60%。面对机遇与挑战，合资公司要坚持“以客户为中心，以目标为导向，以创新为主线，以变革为动力”的指导思想，抢抓市场先机，下好“先手”棋。

诸总提出下半年十项重点工作：抢抓客户订单，力争完成全年销售指标；优化业务结构，推动高质量发展；加大技术创新，助力企业转型升级；强化内部保障，打赢产能提升“三大交付战役”；加快推进数字化建设，跑出同行业加速度；加强成本控制，提升持续降本能力；坚持品质至上，提升各项管理基础；深度融合共生，打造安全可靠供应链；重梳管理制度，完善公司治理体系；践行以奋斗者为本，勇担负责的实干精神。

会议要求公司坚定信心，群策群力，对标差距，奋力追赶，迎头赶上，坚决打好打胜“三大战役”，深挖亏损根源，明确扭亏思路，千方百计扩大规模效益，齐心协力抓好亏损治理，确保完成全年销售指标，全力打赢下半年的翻身仗！

“落实十四五规划，打造技术领先新卧龙”

——卧龙电驱全球中央研究院

陈新格指出研究院将持续对组织结构和运作模式作适度调整，要集中力量、聚焦目标、火力集中办大事，继续贯彻一个核心、一个突破、四个重点的重要方针。

总裁高关中对 GRC2021 下半年重点工作进行了战略部署与规划。高关中总裁对卧龙十三五规划做了回顾并深入解读了卧龙十四五规划与陈建成董事长在讲话中对研究院总体工作的希望与要求。高总裁表示，打造技术领先型的“新卧龙建设”离不开每一位卧龙人的努力，“三个数字化”和“两个转型”任务的推进需要全体卧龙人的支持和配合。高关中总裁表示，在下半年工作中，希望通过组织结构的完善来推进研发项目的开发，强调研究院需要拥有商业化的头脑，稳打稳固前进，呈现出努力结果。研究院的每一位研发人员都要成为一位合格的 21 世纪研发人员。



研究院全体成员将以崭新的姿态、积极的面貌迎接下半年的工作与挑战，群策群力建设数字化新卧龙，在新征程上勇创佳绩！

直面初心，勇于奋斗，

凝聚改革共识，汇聚改革合力，

为“数字化转型”和“高质量发展”重新赋能

为进一步贯彻落实卧龙控股集团 2021 半年度经营工作会议要求及陈董事长重要讲话精神，有效落实技术体系改革工作，推进数字化建设进程，赋能企业高质量发展。日用电机集团 7 月 28 日召开技术管理体系改革宣贯会。日用电机集团经营班子、工厂总经理、本级部门长，全体技术人员参加会议。济南、青岛、芜湖、越南等异地工厂通过视频参加，参会人员约 200 人。

控股集团董事、日用电机集团总裁黎明作主题为“直面初心，勇奋斗，凝聚改革共识，汇聚改革合力，为“数字化转型”和“高质量发展”赋能”的重要讲话。黎总的讲话主要围绕三个方面展开。一、为什么进行技术管理体系改革。二、技术创新工作在企业战略转型过程中地位及作用；三、对各单位及科技人员的希望及要求。

黎总指出：首先是在坚定 “两个转型”和“三个数字化” 建设的战略发展方向的基础上，全面实现企业“高质量发展”，进而全速推进建设技术领先型新卧龙的战略诉求。——“不能不改”。本次改革进一步建立健全了日电两级研发体系，对技术人员的薪酬模式与激励机制进行了重大调整，在明确技术中心与工厂技术职责的前提下，全面突出效率优先、效益优先的总体原则。其次是日电既定的改革步骤与自身发展的必然选择。——“不可不改”。技术采取集中管理是由于日电成立初期面临“产品种类多、文化导向不统一、商业模式不统一、技术体系不顺畅”等问题而采取的必要措施。时至今日，随着企业规模的日益增长，集中管理的弊端逐步显现，过去的集中管理已完成日电合并后企业经营所需的历史使命。树大必分杈，合久必分、分久必合是组织发展的基本规律。“合”是为适应企业阶段性整合需要，“分” 也是为了适应现阶段企业战略转型需要，关键要看企业处于什么阶段，当前日电正处于企业转型关键期，技术管理体系已经到了“不可不改”关键节点。再次是全面有效贴近市场，满足客户需求，提高企业反应速度的紧迫诉求，——“不得不改”。技术工艺权限归还工厂后，工厂的反应速度会更快，市场、客户对接效率就会大幅提升，满意度也会更高。

关于技术创新工作在企业战略转型中的作用及价值，黎总表示：技术中心的职责使命是技术创新工作，而数字化转型更离不开技术创新，主要体现为：一是落实推进集团“十四五”规划与实现企业高质量发展离不开技术创新工作。二是顺利实现“两个转型”和“三个数字化”离不开技术创新工作。三是实现技术领先型新卧龙建设突破离不开技术创新工作。

黎总对各单位及技术人员提出希望与要求：

技术中心首先要处理好在与未来的关系。一是做好产品发展规划，二是做好平台产品，三是对于工厂在做什么，技术中心要监督好、指导好、服务好。充分发挥好本级平台的作用；其次要处理好技术中心与工厂技术的关系，技术中心要围绕“搭平台、健体系、强考核、勤监督”的原则全力做好新兴项目的孵化工作；工厂则要围绕派生产品与差异化产品进行全面“围剿”，消灭所有影响效率的环节。再次要处理好加大平台资源投入与资源节约使用的关系，尽快建立健全技术中心本级资源共享机制。制造工厂一是要借助改革契机，重新梳理制度流程，重新审视文化氛围，积极营造以人为本、尊重人才的良好环境，留住人才、用好人才，尽快完成技术职能模块的融合工作；二要充分发挥技术职能模块效能，向技术要效益，向工艺要效益；三要进一步将技术创新赋能于品质提升和优质智造。技术人员首先要提高认知，认清时代、认清平台、认清自身。其次要强化市场服务意识。是否具备市场服务意识是检验技术人员是否成熟的有效标尺之一。再次要勇于奋斗、努力学习。要争做企业战略转型的践行者、拥护者、拓荒者。积极推进项目制管理，有效整合资源，协同各个团队，凝聚强大合力，切实提升项目研发效率。

征程万里阔，奋斗正当时。2021 下半年，全体日电人要直面初心、勇于奋斗，凝聚改革共识 汇聚改革合力，为“数字化转型”和“高质量发展”重新赋能，在新的征程上实现新的突破，在新的起点上铸就新的辉煌，为推进产品数字化转型再立新功。

加快数字化转型，助推高质量发展

——卧龙采埃孚举办数字化项目“揭榜挂帅”系列活动

7 月 23 日，卧龙采埃孚合资公司举办了数字化项目揭榜挂帅启动仪式，合资公司高级管理层、各部门负责人与部分骨干员工参加了会议，信息工程部部长杨铁牛担任会议主持人。

主持人介绍了会议的目的，根据陈建成董事长在集团半年度会议上关于“三个数字化”建设的要求及合资公司对信息化平台系统在日常运营管理上的应用需求，明确下半年信息化项目建设和运维提升的重点工作方向和行动计划。

信息化经理许烽总结了上半年数字化项目的完成情况，并就下半年数字化转型推进方向、课题进行了介绍。本次数字化项目的具体流程为“征榜—选榜—发榜—揭榜—评榜-验收”，课题小组围绕“三个数字化”广泛摸排业务难点，形成了数字化改造需求项目池；发榜的项目主要包括 SRM 系统深入应用、大陆 A12 数字化改造项目、项目管理数字化改革、数字化工装库等在内的 12 个改革课题。

诸总作题为《加快数字化转型，助推高质量发展》的总结讲话。他宣贯传达了控股集团董事长陈建成先生在半年度会议上的重要讲话，对制造业而言，数字化转型已不是“选择题”，而是关乎生存和长远发展的“必修课”，下半年起集团将全面推进 “三个数字化”，全力推进电机产业大脑建设。所谓制造业数字化转型就是利用数字化技术及工具，加速数据的自动流动，实现制造业全要素（人、机、料、法、环）、全产业链（供应链、空间链）、全价值链（研发、生产、经营、服务）的全面连接，构建制造业数字化生态的过程。

诸总指出合资公司“三个数字化”要与实际相结合，数字化转型要聚焦供应链管理能力提升、主数据治理、BOM 定额标准化、智能制造、降本增效、市场快速响应、工艺一体化等方面。同时，他提出数字化改革过程的保障措施：数字化转型需要全员参与，顶层挂帅，坚持“一把手”工程；需要中层支撑，中层组织实践是主要动力；需要积极推动“揭榜挂帅”项目管理机制，挖掘与培养一批能够支撑数字化转型持续开展的综合素质人才；需要认识到这一个持续改进的系统工程，要常抓不懈，久久为功；需要保持学习热情，不断学习数字化相关知识，将数字化思维落地，提升数字化相关技能。

截止发稿前，12 个项目已被全部拿走，并开始组建各个项目小组。

7 月 29 日，合资公司召开了数字化项目“揭榜挂帅”授牌仪式暨开工启动会议。诸总给 12 个项目组长授牌，同时各项目组长介绍了自己的团队组成、推进计划及所需资源，经营班子在各项目组长介绍后进行了针对性点评。信息化经理许烽进行了方法论介绍：数字化转型项目的推进，需要项目小组具有科学的实施方法、严谨的实施计划、有效的沟通机制、成功的知识转移、准确的基础数据等要素。大家受益匪浅，对之后的项目也有了更清晰的规划。

展望未来，在集团和合资公司的共同努力下，积极深入推进“三个数字化”建设，确保企业“三流”通畅，实现可持续发展，为合资公司“十四五”腾飞打下坚实的基础，势在必行！

卧龙控股集团举办“未来由你造”喜迎2021届新进大学生入职集训



为有效承接集团人才发展战略，满足卧龙向“科技创新型企业”快速转型的需求，在集团领导、各单位及内训师团队的大力支持下，7月5日至10日，管理学院根据卧龙企业核心价值观、KPI、国际化人力资源体系，充分发挥“党校”和“军校”作用，组织开展了“未来由你造”2021届新进大学生入职集训，为应届大学生做向导，做指路人、引路人。本次集训共有136名学员参加，其中本科128人、硕士8人，毕业于94所高校，来自20个省份。集训以“诚和创”为文化基石，总结往届集训经验，聚焦集团级通用知识，分为初识卧龙、了解卧龙和拥抱卧龙三部曲。

这三部曲互为呼应，层层递进，意在播下内生型人才的“卧龙底色”，帮助学员更好地完成从学生到职场的转身，成长为年轻、活力、高度认同卧龙文化的真正卧龙人！

虚位以待迎俊才，语重心长寄厚望

——日用电机集团举行新进大学生见面会

7月14日，日用电机集团举行新进大学生见面会，集团经营班子成员、相关业务部门负责人，工厂总经理、综合办主任参加了见面会。

济南工厂张宏亮和大家分享了入职卧龙以来的所见所闻，所思所想。张宏亮借用习近平主席关于扣扣子的讲话令人印象深刻——“青年的价值取向决定了未来整个社会的价值取向，这就像穿衣服扣扣子一样，如果第一粒扣子扣错了，剩余的扣子都会扣错。人生的扣子从一开始就要扣好”，表示加入卧龙就是扣好了职业发展的第一粒扣子，在卧龙“三个数字化”和“两个转型”的历史机遇期，要学习新知识，开拓新视野，创造新辉煌。随后大学生们就自身的一些困惑和问题与日用电机集团领导进行交流，领导们结合实际一一解答。

日用电机集团总裁黎明代表日用电机集团经营班子成员对大学生们加入卧龙大家庭表示欢迎。黎总表示卧龙正处于战略转型时期，“两个转型”+“三个数字化”的战略规划为大学生的能力发展和技能展现提供了一个更大的平台。

黎总指出，卧龙重用德才兼备的人，品德和品行永远是第一位，其次是对待工作的态度，最后才是能力和专业知识，让有能力、有业绩、有操守、敢担当、肯奉献的员工得以重用，做到人尽其才，才尽其用。

黎总对大家提出了三点希望和要求：第一，大学生们要做好身份的转变和职业规划，调整好心态，要以准备“高考“的态度投入到工作当中，学习好各种业务流程，熟悉企业规章制度、考核体系等，提升与企业的同事、企业的各部门打交道的能力，尽快地融入到卧龙大家庭。第二，要学以致用，把自己的专业知识运用到工作实践当中，实现自身价值。第三、人力行政部要积极组织落实好人才的培养和发展各项工作，大学生在实习过程中实习单位要时刻关注好，注意安全、注意防暑。最后黎总告诫大学生们在工作中要静下心来，戒骄戒躁，要有吃苦耐劳的精神，不断磨练自己，提升自我，为企业的转型发展贡献力量。



新生力量，梦想起航

——卧龙采埃孚举行新进大学生见面会



合资公司副总经理兼首席运营官朱朝宏、ZF运营中心总监兼制造部部长丁李虎、ZF定子车间主任郦苗松、电装车间主任周厅、金工车间主任徐波等出席2021年应届毕业生见面会，综合管理部部长张培红主持人见面会。

副总经理朱朝宏他表示，卧龙采埃孚是积极迎合国家新能源战略建设的公司，与此同时又赶上了“碳达峰”、“碳中和”的绿色发展机遇期，同时也充满着挑战。他希望大家能在制造业、在新能源汽车行业深耕，不仅是在实习阶段交出一份满意的答卷，也在职业生涯中取得优异的成绩！新能源是一个朝气蓬勃、充满机遇的行业，大家怀揣着美好的梦想，在今天顺利扬帆起航。

见面会在热烈的掌声中结束，大家不仅加深了对公司的了解、认识了新伙伴，也学到了许多知识，感到受益匪浅。

与梦想并肩前行

——希尔机器人举行新进大学生见面会

7月12日，希尔机器人公司为8位朝气蓬勃的优秀毕业生怀热烈的入司见面会。希尔机器人常务副总王勇、运营副总Davide Brescia、综合管理部副部长董淑莲以及各位带教导师参加见面会。

常务副总王勇向新入职大学生详细介绍了希尔的企业文化、企业简介及发展规划，让新员工对希尔有了清晰全面的认识。随后，运营副总Davide Brescia详细介绍了意大利希尔，让大家对意大利希尔有了更加深刻的认识。



成为大海里的一滴水

——家电事业部年轻骨干冯佳男工作感悟



2019年，我独自来到陌生的地方，迈入卧龙的大门。还记得那年夏天，站在卧龙门口的林荫道下憧憬着，这就是我从今以后扎根拼搏，努力奋进的热土吗？一想到这，就无比兴奋，环顾四周，天很蓝，树很绿，阳光很耀眼，仿佛美好的未来在不远处向我快乐的招手，叫我快点跟上它的节奏。我顺着林荫小道，走着走着看到了家电事业部的牌匾，牌匾在阳光的照耀下，格外耀眼。初入家电的我，面对陌生的环境、陌生的同事，我心中难免有一些羞涩与不安。

■ 初入职场，稳步工作基础

入职后，我被分配到车间学习。面对一个庞大的体系与运行模式，我的心里有一丝敬畏，也有一丝好奇。带着复杂的心情，开启了我的成长之路。

每天忙着学习生产流程，记录下每个工艺关键点如何操作、每个设备做什么、每个物料的用途、每个产品的差异。我很幸运，有一个强大的部门与伙伴，不厌其烦地教我工作问题、解决思路，给我指引。时间一点一滴过去，偶尔我也会觉得委屈，我一个本科生为什么在这里做一些重复的流水线工作，我的价值在哪里？可是第二天，又会擦掉眼角的泪痕，继续开始新的一天。慢慢地，我熟练掌握了现有的工作，了解了作业流程与异常处理方法，能独自处理现场异常问题的我开始明白，不经一番寒彻骨，哪得梅花扑鼻香的含义，现在在面对新员工时，我可以骄傲地说，慢慢摸索、悉心品味才可以掌控工作而不是被工作掌控。

■ 智能制造，实现自我提升

2019年底，我有幸参与了智能制造项目建设。我带着热情，全身心投入工作，我希望在未来的蓝图里，有我创造的成果。接下来的日子，每天既要跟着项目组人员跑前跑后，反复沟通确认、多次模拟实践，又要跟着厂家设备工程师调试机器，维修机器，还要跟着领导和同事确定每个事务的时间节点、可能会出现的问题及对应的解决措施。好不容易把电工段搞定了，但没想到接下来的塑封段更加艰辛，没有前期的经验参考，每一步都需要我们自己研究。加班加点早已是家常便饭，每晚项目组都要跟厂家沟通技改方案，优化工序节拍，终于在大家的努力下，塑封自动化设备正常上线了。

但是上线不代表结束，对于我来说挑战才刚刚开始，熟练掌握机器人操作与调试是我下一阶段需要攻坚的课题。新的挑战便会有新的困难，全英文的操作说明、数十个操作按钮、上百个操作步骤，光是理解就要花费大量的精力，但奇怪的是我并没有想要退却，我只感受到了挑战困难的兴奋之情。日以继夜的尝试，月复一月的调整，自己终于能熟练操作机器人，塑封段终于可以开始自动化生产，生产当晚我甚至兴奋的一晚上没睡着。

2020年9月，智能制造通过上虞“三个一批”重大项目集中投产仪式；2021年3月，正式通过国家项目验收。从无到有，其中的艰辛只有自己知道，但看着它逐步走向正轨，再多的苦也是值得。接下来我将继续和我的团队不断优化完善，让智能制造发扬光大，真正打造一个属于家电的名片。

■ 建党百年，鼓舞不断前进

今年是建党百年，又恰逢公司组织了以“永远根党走，奋进新征程”为主题的活动，我有幸参与情景朗诵《红色记忆》并扮演叶天底一角。经过了解，叶天底不仅是中国共产党早期的政治活动家，而且是一位出色的革命战士。被敌人抓捕入狱后多次提审但守口如瓶，让敌人无计可施，考虑到自己可能很快会被下毒手，给哥哥一封绝命书，一句“我绝不愿意跪着生，情愿立着死”，不仅振奋人心，更让我心生敬畏，让我下定决心一定要演好这个角色。多次的排练，让我越来越感受到叶天底的气魄，在演出当天，我犹如身临当年，当念到“我绝不愿意跪着生，情愿立着死”的时候，泪水已在眼中打转，表演结束，全场掌声雷动，我想这是献给对老一辈最好的敬意，这份不屈的精神也将不断鼓舞我前进。

不知不觉间，在卧龙已经工作2年了。两年的时间里，经历了许多酸甜苦辣，有工作，有生活，有开心，有悲伤，无论哪种形式，都丰富了这两年的记忆。

以前看过一本书，书里写“一滴水如何才能不干涸”那么答案自然不言而喻，那就是在大海里。在卧龙，我无时无刻都能感受到周围伙伴、同事、导师以及领导们的影响与支持。我相信，公司的未来是无限的，在数字化转型的过程中，我必将投入更多的精力，为卧龙早日实现全球电机NO.1的愿景不断努力！

（上接2版）这样可以很好地提高工作的稳定，可以为企业节省很多的时间和资源。传统生产也好，或者是数字化工厂也好，都是需要精益稳定的制造技术工艺，这个是当前效率和质量问题的最根本途径。对供应链管理的要求，数字化工厂比传统的生产方式要高很多，包括供应商的快速反应能力、来料的一致性、检测的温度、工装模具的精度、物料存放的时间、设备的重复性和再现性等等，不稳定的材料，能力不足的设备供应商及工艺技术会出现预测外的错误，都会使得数字化工厂停止运行更有可能造成大量的报废损失。

6、考虑系统集成。对现有的各工厂及产品集团的信息系统进行集成，来实现单一的数据源，保证互联互通。实现所有的业务在统一的平台下运作是数字化工厂发展的重要目标之一。因此需要对信息系统进行一个平台的集成工作，提升整体业务效率。

数字化改革已成为全球未来发展的主流趋势，家电事业部会紧紧抓住机遇，积极迎合数字化转型的大时代，积累经验，制定切实可行的计划，一步一个脚印地前进，不断提升工厂数字化管理水平，努力打造数字化的“未来工厂”，为早日实现卧龙全球电机NO.1的目标而不懈努力！

未来见证成长

《不负韶华，筑梦卧龙》

◆洪放

盛夏时节，我们告别了大学校园，
今年的七月，我们和离别有关；
一期引人入胜的入职培训，一场青春与激情的视听盛宴，
今年的七月，我们和精彩有关；
初来乍到的我们充满了新奇与不安，
然而我们从不缺乏信念和梦想；
今天，我们从五湖四海相约卧龙，
从此不再是过客，我们都是主角！

难忘校园招聘，当我知道公司的愿景是“全球电机No.1”时，我们的心扉被深深震撼。

难忘学唱司歌，当我听到“诚和创”的企业核心价值观和慷慨激昂的旋律时，我的热血再一次沸腾。

难忘初次参观，整齐的厂房、自动化的产线，我们的斗志被梦想点燃。

难忘军训和素质拓展，在烈日和酷暑下，在欢声笑语中，我们挥洒汗水，顽强拼搏，齐心协力，共创佳绩！

难忘入职培训，深入浅出的课程，语重心长的教诲，我们新一代的卧龙人信心百倍，扬帆起航！

一周的培训时间很短，我们甚至还没有完全消除陌生感；一周的培训却也很长，满满的收获和回忆提醒着我们是时候展翅翱翔！

培训之后，我们将步入工作岗位，共同为成就伟大企业的梦想而奋斗，我们信心百倍，无比自豪；

我们不忘初心，风华正茂！

让我们放飞希望，超越梦想
让我们创新开拓，与时俱进
让我们不负韶华，筑梦卧龙！
卧龙，我们来了！

喜讯！家电事业部荣获“全国模范职工小家”称号

在建党100周年的好日子里，家电事业部荣获了中华全国总工会颁发的“全国模范职工小家”称号。这一荣誉的取得不仅是对家电事业部的赞扬，更是对家电重视员工关怀的肯定和鞭策。



家用电机事业部现有工会会员超过300位。事业部紧跟党和集团的组织引导，坚持“党建强、发展强”的目标，围绕“服务职工聚人心、服务企业促发展，服务社会促和谐”的工作理念，积极响应集团党工团委开展工作，让员工安心工作在卧龙，凝聚活力在卧龙，生活服务在卧龙。

■青春迎家电

家电是一支年青队伍，平均年龄33岁左右，事业部重点发展以青年骨干力量为主的会员，重点培育员工在工作中学习，在实践中创新。通过开展多种的形式的实操培训、理论培训、演讲比赛、技能竞赛、户外拓展、学习分享会、志愿服务、合理化建议积分兑现等常态化系列活动。让青春不停步，凝聚活力在卧龙。

■先锋聚家电

事业部坚持以“以奋斗者为荣“的工作氛围，引导全体家电人蓬勃向上的精神氛围。设立多个以工会会员为主的基层先锋岗，积极支援生产，“奋斗者”口号在每天上、下午班组间隙嘹亮响在车间每个角落；各车间主动挖掘身边榜样，通过早会表扬、看板宣传、卧龙报投稿、奖金兑现、奖品发放等形式让员工及时看得到“奋斗者”在身边，学习到“奋斗者”工作干劲，从而引导全员学做“奋斗者”，明确目标，合力打赢事业部生产旺季攻坚战。

■人文促家电

每月由工会领导组织牵头在生产现场举行“员工生日会”，发放工会慰问，总经理签发的生日贺卡，关爱基层员工。截止上半年，下发发放工会生日礼金8800元，慰问特殊工会会员5次以上；上半年骨干工会会员牵头组织开展各类竞赛与活动30余次，参与人员超过2200人/次，形成“赶、学、比、超”的工作氛围，正吸引着更多有激情和创意基层骨干向工会组织靠拢。加班有水果、高温补贴、外籍员工子女就学有渠道、住宿条件日益改善，点点滴滴汇流成清泉滋润每一位卧龙人，安心在家电，齐心聚卧龙！

家电事业部将继续紧跟党和集团的组织引导，围绕集团十四五战略规划，加快数字化转型，更好的服务职工，服务企业，服务社会，为早日实现卧龙全球电机NO.1的愿景而不懈努力！

从“成本领先”走向“技术领先”

——读《探索者之路—张道才传》有感

◆孙慧芳

近日，董事长给公司管理层发了一本关于三花创始人张道才主席的书，初读一遍，感叹于三花与卧龙的成长之路竟如此相似；1984年建厂，到后来发展壮大、股改上市、多元化经营、并购海外顶尖企业、全球化布局……三花与卧龙一样，是改革开放以来浙江优秀民营企业的典型代表。

三花起初也将“成本领先”作为企业的竞争优势，然而任何行业都不乏竞争者，如果企业没有核心的技术优势，成本领先模式很容易被竞争对手所模仿，甚至超越。行业竞争，真正的王者是技术和品牌高地的构建，必须从成本领先向技术领先实现跨越。三花在2004年提出从“成本领先”到“技术领先”这一核心战略的转变，并围绕着技术领先的战略一路前行，这些也是书中最为浓墨重彩之处。

“技术领先”的战略布局。虽然三花在2004年就提出要向技术领先转型升级，但直到2009年三花在杭州成立三花中央研究院，才开始实现由“成本领先”走向“技术领先”，作为三花“技术领先”战略转型的具体载体中央研究院无疑是成功的：三花中央研究院已有500人的规模，工作主要围绕研发方向调研、科研项目确定、人才引进等展开，开发的重点项目如新能源汽车空调和热管理、高效节能换热器领域、汽车电子膨胀阀等均是紧紧围绕企业的十年规划开展，且取得了不错的成效；不断在摸索如何打通前瞻性研发与产业化之间的通路问题。同时，三花将基础技术与生产技术、应用技术的开发适当分开，根据不同技术研发特点、适当分工、加强协同，形成“技术研发—市场推广—验证通过—批量供货”的良性循环。

对科技人才的重视。三花精神是“管理之花、科技之花、人才之花”，尤其三花对科技、对人才的重视，令我印象深刻，早在上世纪80年代末，三花就以乡镇企业的身份和上海交通大学相关专业的教授开展了合作，建厂初期人才匮乏请来上海星期天工程师。对科技的投入最关键的还是科技人才的投入和培养，书中提到的汽零事业部总经理史初良、商用空调事业部总经理陈雨忠是伴随三花成长的，一路从技术员干到事业部老总，还有从丹弗斯挖来的行业顶尖人才黄宁杰（三花首席科学家）、海睿等加入三花，也为三花的科技事业增强了力量，书中的神秘人物也就是主攻变频器的先途电子Jack F，是张亚波总裁亲自出马请来的……对科技人才的重视可见一斑。也正是因为这样的对科技人才十分重视的氛围，才能吸引到行业内的优秀人才，才能保证企业的技术领先的战略顺利落地。

对比来看，我认为各产品集团对科技人才的重视程度还是不足，培养通道不够科学与健全，基层技术人员在锻炼两三年后离职率较高；各产品集团对研发创新的认知不一，过于追求眼前的考核结果，有限的资源并未向科技人才倾斜；要解决系列的问题，需要对科技人才培养进行顶层设计。

三花对技术的重视还体现在对技术成果的保护上。也是在2005年，三花成立了知识产权管理部。通过十几年的运作，三花已基本实现了专利的有效布局，重点技术的开发都要“专利先行“，优先考虑先从源头上实现保护，树立起有效的进入壁垒，防范和打击行业对手的不正当竞争。近段时间，我也十分有幸参访学习了三花集团知识产权管理部进，三花知识产权管理体系、专利管理嵌入研发、专利内部评审等系列管理方面十分优秀，值得我们借鉴与学习。对比来看，卧龙这方面的工作已停滞多年，而我们已从行业的追随者逐步发展为行业的领先者，无论是技术上还是品牌方面，面临被侵权的风险越来越大，亟需重视并落实此项工作。

以上是我对《探索者之路—张道才传》一点粗浅的看法，当然书中还有许多值得我们学习借鉴之处，三花这种务实的企业作风也很打动人，值得多读几遍。

英语口语8000句

Let me know the circumstances. 情况
让我告诉你详细情况.
Let me know the situation.
How was the test?
A piece of cake.
简直轻而易举。
It was a piece of cake.
It was very easy. /It was a snap.
It was no problem at all.
It was as easy as 1,2,3.
It was as easy as A,B,C.
How´s your cooking going?
So far, so good.
到现在为止还好。
Up till now, no problems.
How´s school? --So-so.
马马虎虎。
That´s about it. 就是这样
Wow! How´d you do that?
It was nothing.
这没什么/没什么了不起
It was no big deal.
There´s nothing to it.很简单
Can you help me E-mail?
Sure, there´s nothing to it.
Nothing complicated about it.
And if you plug this in…
It worked! 啊,行了! / It did the job!
What about the new computer system?
It needs work.
还需改进/还需要加把劲儿
It needs more work.
It needs some work.
Almost! 就差那么一点儿。
I thought it was a home run.
本垒打
How´s married life?
Going from bad to worse.
越来越糟
Getting increasingly worse.
Getting worse and worse all the time.
He made it big. 取得成功
He became very successful.
He is a big success.
They just fixed the car.
We´re set.
准备好了、问题解决了
Let´s get going.
Our problem´s solved.
We´re ready. /We´re okay.
●随声附和
That´s why I was late. --I see.
Uh-huh. 嗯.恩
①I´ve been to Chicago.去过→You have? 是吗? ②He´s from Chicago →He is? ③He went to Chicago.去..了→He did? ④He is tall. →He is? ⑤He´s cooking now. →He is?
Is that right? 是那样吗?、这样对吗?
Is that so? /Is that true? /Is that correct?
That´s right. 是那样./Exactly!
没错! /That´s it exactly.
That´s exactly it.
Oh, yeah? 是吗? /Is that so?
是这样吗? /Really?
Oh, do you? /Oh, you do?
Oh, you like it?
It´s nice, isn´t it?
And? 然后呢?
Me, too. 我也是/So am I. / So do I. /So did I.
Neither do I. 我也不.
I´ll pay for dinner.
Don´t be silly. 别说傻话.
Don´t be foolish.
I´ve lost my wallet. --That´s too bad. 这事太倒霉了.
Are you sure? 真的吗?
What a shame!
真是太过分了!、太遗憾了!
Good! /Great! ★答应、满足的语气。
What a surprise!
真叫人吃惊.
I hope not. /I hope so.
我真希望不是这样./要是那样就好了.
See? My dog can sing.
你知道吗? ….
Unbelievable! /Incredible.
难以置信!
No kidding! /You´re kidding! / You´re joking! / That can´t be! 开玩笑吧!
May I borrow your pen?

(未完待续)

主　　编:阮国明
责任编辑:王海尧　顾英霞
张加力　吴慧铭
丁时盼
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址: 浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com

You bet.当然行
No problem. /Sure. /Certainly.
●一时语塞
Well… /Umm… /Hmm… 嗯…、哎呀、什么?、那么…、可是…、后来…
May I take your order? 您点什么菜?
Well, let me see… 考虑、想(让我想想)
Let me check. 让我查查。
I´ll find out for you. 我找找
May I ask who you are?
I´m a friend of John´s…
I mean…我的意思是..
Mr. Shan.
It´s on the tip of my tongue. 话就在嘴边上.
What should I say…说什么好呢?
How should I put this…
How should I put it…
I don´t know quite how to put this. 我真的不知道说什么好.
You said you wanted to talk to me…
Well, I don´t know quite how to put this.
I don´t know how to say this.
I´m not sure how to put this.
What´s the population of Narita?
Beats me. 这可让你问着了、怎么说呢
I can´t answer that.
What do you call it? 叫什么来着?怎么说?
What would you call it? 你管它叫什么?
Who´s the prime minister of Canada?
You´ve got me. 让你问住了。
●催促别人说话
Say something.说点什么吧
I´m speechless. 我连话都说不出来了。
A penny for your thoughts. ★这是惯用表达方式,"请告诉我你在想什么"
Tell me more about it.我想知道的详细些.
I want to know more about it in detail.
I´d like to know more details.
How was your trip? 你的旅行怎么样?
--It was terrible.
I´m all ears. ★"聚精会神地听"。 我在认真地听呢.
How was the meeting?会议开得怎么样?
We didn´t accomplish much. 没什么结果
I´m listening. ★ 请继续说、我听着呢.
Keep talking.
Did you hear about my trip?
Not yet. I´d like to hear the story.
I´d like to know the story. 我很想听听那件事.
I´d like to hear about it.
We had small talk. 闲聊(我们只是闲聊一会)
How was the movie?电影怎么样?
I really enjoyed it.
Did you enjoy the play?那部戏有意思吗?
No, it was dull. 真没劲。
Let´s talk about it later.
I want to talk about it now. 我想现在就谈谈那件事.
I need to tell you something.
Shoot! 请说吧 /Go ahead.
What´s on your mind.
Let´s talk in English. /Let´s speak in Eng.我们说英语吧
Let´s have a chat. 我们聊会天吧
To the point, please. 抓重点的说
Stop beating around the bush.★常用短语。
Get to the point, please.
How was ur day? 今天过得怎样?
Exhausting. 精疲力尽了
●转换话题
Let´s change the subject.我们换个话题吧.
Okay, okay, I´ll pay u back next week…
Let´s talk about something else.
Let´s talk about something different.
I´d rather talk about something else.
Let´s get back to the subject. 言归正传。
Yes, let´s.
Let´s get back to the point.
Let´s get back on track.
I don´t want to talk about it now. 我现在不想谈论那件事.
I´d prefer not to talk about it.
We´re playing golf this Sunday, right?
Let´s talk about it later. 那事以后再说吧.
To change the subject…另外我们说说….
I can´t believe it. 真让人难以相信。
To change the subject…
Ha, ha, that´s a good one!
Well, all joking aside, let´s get to work. 好了,玩笑就到此…,快去干活儿吧
Well, seriously,…
By the way,.顺便提一下…It was really fun.
By the way, how is John?
You were saying? 你刚才说什么来着?

Continue. /Carry on. /Please go on.
The party gonna be great!
Oh, that reminds me. I can´t go.我想起来了
Let´s stop talking.别说了
I´m tired of talking.
I don´t want to talk anymore.
I´ve heard the story before.那是我听过了
You´ve already told me.
I´m sick and tired of hearing that.. 对…腻透了
I´ve heard enough about it already.
I don´t want to hear about it anymore.
Let´s drop the subject. 结束、停止(这件事别再说了.)
Let´s drop it.
I don´t want to talk about it anymore.
Don´t say it so loud.别那么大声说话.
I thought you were hard of hearing.
Don´t say that kind of thing so loudly.
Please lower you voice.
●下决心
I´ve decided.我已经决定了.
I´ve decided to move. --Really?
I´ve made up my mind.
I´ve come to a decision.
What should we do tonight?
It´s up to you. 取决于(一切都看你的了)
It depends on you.
It´s completely up to you.
It´s all up to you.
Do you want to go out or stay home?

You decide. 你决定吧.
This is the important point.这是关键性的一点.
This is the main point.
This is crucial.
Let me help you.
This is my personal problem. 这是我个人问题.
This is my private affair.
It´s a matter of life and death. 这是生死攸关的大事.
It´s extremely important.
You´re free to go or stay.是去是留随你.
You´re free to leave anytime.
I´m not keeping you here.
Are you going to patch things up?
No, there´s no turning back. 无可挽回
We can´t turn back now.
Should we go to the party tonight?
I don´t know.
Let´s play it by ear. 走一步看一步、再说吧
Let´s leave everything to chance.
Let´s just see what happens. 看情况吧。
Are you sure you can do it?
Yes, I´m sure I can do it. /I certainly can do it. /I believe I can do it.
我确信我能做好.
I´m still unable to decide what to do. 我仍然无法决定我该做什么.
What are you going to do?
I´m still unable to decide what to do.
I´m still undecided.
I still can´t decide what to do.
I´m still unsure. 我仍然没有把握。
I´ll follow her. /I´ll go after her.
我跟着他.
Let´s all get together and act as one.
我们一起去干!
Let´s work together as a team.
I have to do it anyhow. ★反正、无论如何
I must do it anyway.
Should I go to college?
Yeah, it´s now or never.机不可失,时不再来
No time like the present.
Seize the day. 把握今天
When should I go?
The sooner, the better. 越早越好.
Can you jump over the river?
I´ll take a chance. 我碰碰运气看、试一试
I´ll take a gamble.
I´ll go for it. 我大胆试一试
I´ll give it a try.
Have more guts! 再拿出点勇气来
It´s getting late.
Let´s finish it somehow. 想方设法、不管怎样(我们总的想办法完成.)
Let´s try our best to finish it.
Let´s get it over with.
I don´t think I can beat him.
Well,
it´s worth a try. 值得一试.
We must function as one mind and one body.我们必须同心同德.
We have to work together.
We must be a team.
We have to cooperate with each other.

You just wait. 你等着瞧吧!
We´re betting all of our money.
Yeah, it´s all or nothing. 豁出去了.

(10) 重要要的提醒和忠告

●教诲、告诫
John, apologize to her.约翰,向他道歉
I´m really sorry.
John, you listen to me! --I don´t want to.约翰,你听我说.
Mom, watch!
Watch out! Don´t play with that thing.
危险,别淘气。
Can you fix my bicycle?
Do it yourself. /Do it by yourself.
自己的事情自己做
Do it for yourself.
I´m going to give up.
You should finish what u start. 别半途而废.
Don´t leave things half done.
You failed the exam again.
I´m ready to throw in the towel. 我认输了 .
It´s your duty to do that.
这是你的责任.
It´s up to you to do that.
It´s your responsibility.
Be good to others.要善待他人.
Do unto others as you would have done to you.★正式的说法。
You should treat others kindly.
Do unto others.
You can´t be too careful. 你要再三小心
That´s true.
It´s best to be as safe as possible.
It´s better safe than sorry.
Make up your mind after thinking it over carefully. 下决心(三思而后行)
Make your decision after you give it a lot of thought.
Think it over carefully before u decide.

I´m counting on you.我全靠你了
I´m relying on you.
I don´t think she´s mean.我没觉得她有什么恶意
You´ll see. 你终究会明白的。
You´ll find out soon enough.
Time will tell. 时间会证明一切。
Calm down and think carefully.冷静(冷静下来,好好想想)
We need to know who´s buying our products.
That´s the most important thing. 这是最重要的事情.
That´s the name of the game.
Don´t bite off more than you can chew. 人要有自知之明.
Don´t attempt more than u r capable of.
There isn´t much merit in doing so. 价值(这是做起来没有太大价值.)
There is no reason to do so.
I don´t see the point of doing that.
What you need is a little more effort. 你还要再加把劲.
You should put a little more effort into it.
You should try a little harder.
Respect yourself. 有点自尊心吧!
I don´t think I can do it.
I hope u´ll be more positive overall.积极的(我希望你事事要积极.)
I hope you´ll be more positive in every way.
I wish you´d be more positive.
U should be more optimistic.积极的,乐观
If u practice hard, u´ll get a gold medal.
That´s easy for you to say. 你说得容易。
There´s no reason for complaints. 抱怨
There is no reason to complain.你发什么牢骚.There is nothing to complain about.
Did you pass the exam?
How did you know?
It´s written all over your face. 你脸上都写着呀
It´s obvious.
I can see it in your eyes.
It´s natural for me to get angry.当然自然会..(我当然会生气了)
Why shouldn´t I be angry?
I have a right to be upset!
My reaction is completely appropriate.
Are you sure about it?
I´m telling you this from my experience
我是根据我的经验说的.
Let me offer you some advice. From my experience…
Can´t you think of it differently? 没其他的看法吗?
Can´t you look at it another way?
Can´t you think of it in a different way?
Just think of it! 好好想想.
Just imagine.
The newspapers say that the yen will go up soon .
Don´t trust it. /Trust it.不要轻信.
Be cautious. 请慎重 /Be careful.
I´m so gullible. 易受骗的,轻信的(我是个容易上当的人)
We don´t need to worry about him.
Don´t underestimate him. 别小看他.
You shouldn´t underestimate his abilities.

He is better than you think.
That´s the name of the game. 那是最重要的!
I can´t make any exceptions for you.
We can´t give you any special treatment.
I can´t make an exception for you. 我不能对你特殊.
I don´t know how to do it.
Use your head! 动动脑子. You can do it.
My boss scolded me today.
You asked for it! You didn´t finish your report on time again. 自作自受,活该
My boss criticized my sloppy personal appearance. 穿得邋遢
Well, if the shoe fits, wear it. 如果批评得对,你就接受吧。
●提醒
Let me give you a piece of advice. 我的提醒一句.
Let me tell you something.
I think you should know…
Watch out! 小心!
Thanks! You saved my life.
Look out! /Be careful! /Heads up!
You´d better be careful!
Please be careful!
You should be careful!
You should watch out!
Watch your step! 注意脚下 --Oh, yeah? Why?
Mind your step.
Be careful where you walk.
Look where you´re going.
Hold on to me tight. 抓紧我/ Hold me tightly.
Don´t let go! 别松手!
Watch out for him! 要提防着点儿他!
Be careful of him. /Keep ur eye on him.
That sounds easy.
Well, there´s a little catch. 可是,有点蹊跷、有陷阱、有圈套
There´s something to it.这里有点蹊跷
It´s not as easy as it sounds.
Think twice before you do it. 三思而后行
Easy does it, doesn´t drop the TV.动作轻点.轻拿轻放
Don´t worry. I won´t.
Gently. /Be careful.
It´s my first time,
please go easy on me. 手下留情、对..留有余地
Alright, I´ll try.
I think I´ve got the job. Let´s celebrate!
Let´s not jump the gun.为时过早,操之过急,抢跑(别操之过急)
Let´s not be too hasty.
Let´s not rush into things.
Don´t count your chickens before they are hatched.
I bought four dozen eggs. 打
Let´s not go overboard. 过火、过度(别做的过火)
Let´s not go too far. /Let´s not be extreme.
Let´s wait and see how things go. 我们看情况再说.
Let´s wait and see.
So, I think she´s pregnant. 怀孕
Don´t jump to conclusions! 过早下结论
(别这么快下结论)
Don´t prejudge it! 别凭想像判断。
Don´t make assumptions! 主观臆断
Don´t get the wrong idea.
Don´t be selfish 别那么自私. /Don´t be self-centered.
Don´t be egotistical.
Your work is always inconsistent. 不一致的、不稳定的(你的工作边线总是不稳定)
Your work is always erratic.
Your work is always patchy.
Your work is always uneven.
You shouldn´t spend money foolishly. 你不该随便乱花钱.
You should try to be thriftier. 节约
U shouldn´t spend ur money like water.
You shouldn´t waste your money.
You have an attitude problem.你的态度太恶劣了.
Who are you to say that?
I don´t like your attitude.
You have a bad attitude.
You need to readjust your attitude.
Don´t be so naughty. 顽皮、淘气(别那么淘气)
Don´t do such naughty things.
Don´t be so bad.
Behave yourself! 有点礼貌!
Hold it down! 请安静
Be quiet! /Keep it down! /Keep it quiet!
Silence! ★用于学校老师对学生。
Turn it down! 关小声音
Hush! /Shh. 嘘! 安静!
It´s too noisy. 太吵了/It´s too loud.
I´m going to dance.
Don´t make a fool of yourself. 别丢人现眼
Don´t play the fool.
Don´t make an ass out of yourself. 驴
Stop acting like a fool.
Think about where you are. 分清场合
You should consider where you are.
How do you like my new red skirt?
Act your age. 你也不看看你多大了。
You should act your age.
Behave in accordance with what is expected of your age!
You should behave more maturely. 成熟
You shouldn´t act like a child.
Your view is too optimistic.你想得也太天真了
You should get your head out of the clouds. 你的想法太不实际了
Maybe you´re right. I should try to be more down-to-earth. 现实、实际
You aren´t being realistic.
You should be more logical.
Don´t make such stupid mistakes again! ★make a mistake "出错"。别再重复这种愚蠢的错误了.
I won´t, I won´t.
You should be more careful!
Don´t make dumb mistakes again!
Don´t be stuck-up. 骄傲自满、自高自大
(别那么自命不凡)
Don´t be so pompous. 自负的、华而不实
Don´t be such a snob. 势利
Don´t act like you´re better than I am.
Don´t flatter yourself so much. ★flatter oneself 骄傲自满、得意洋洋
He´s so short.
Listen, don´t judge a book by its cover.
He was the best basketball player in California last year.
Never judge something by its looks.
Appearances are deceiving.
Don´t form an opinion about something based on appearance alone.
Hey, you, asshole! 你这个混蛋!
Watch your tongue. 说话留点神儿
Watch your language. /Watch ur mouth.
Be careful of what you say.
Don´t use bad language.
Follow the rules. 要遵守规则
You´re the one not following the rules.

Don´t violate rules. / Don´t break the rules.
Don´t violate regulations.
Stop goofing off! 别偷懒!
You should make sth out of yourself! /Get a life! /Don´t be a bum!
Get a job! 去找个工作。
Grow up!
Do as I said! 照我说的做 /Do what I said.
Do what I tell you to do!
Don´t say bad things about others. 别说别人的坏话.
Don´t speak ill of others.
Don´t speak bad about other people.

I´m sorry, I can´t do that.
Don´t go back on your word! 别食言。
Don´t break your promise.
You should keep your word.
Don´t take on more than you can. 做你能做的。
Don´t take on more than you can handle.
Don´t be rude! 别那么粗鲁. /Don´t be impolite!
You´re fired! 你别开除了! /Man, u´re out of here. ★严厉
I have to sack u. /I have to let u go. ★温和
I don´t want to be a leader.
Be a man! 像个男子汉! /Be strong!

Don´t be a wimp! 别那么窝囊/懦弱!
Don´t be a chicken! 别当胆小鬼。
Don´t talk boastfully. 自吹自擂
Don´t brag. /Don´t boast.
You should be more modest. 谦虚
Please don´t disappoint me. 请别让我失望.
Please don´t let me down.
Don´t flirt with girls/boys! 引诱、挑逗
别挑逗女孩/男孩
I was just being friendly.我只是表示友好
Don´t make eyes at her/him! 眉来眼去
Don´t complain and do as you are told.
别抱怨,叫你怎么做你就怎么做.
Do what I tell you to do without complaining.
Make it snappy! 快! 、干脆点儿!
Step on it! 麻利点,利索点! /Hurry it up! / Be quick!
Get a move on! /Move it! /Snap to it.
●责备
It´s all your fault!
Don´t blame me, 别把责任推给我.I´m innocent.
Don´t say it´s my fault.
Don´t put the blame on me.
Don´t accuse me.
You´re to blame. 这是你的过错。
Why me? 怎么是我?
It´s your fault.
We will not take your illness into consideration.
Put yourself in my shoes.你站到我的立场上想想.
Try to see it from my point of view.
Try to see it my way.
Aren´t you ashamed of yourself? 你就不觉得还害臊吗?
How do you live with yourself?
You should be ashamed of yourself.
I´ll give him a piece of my mind.
★give…a piece of…´s mind 严厉批评(我要教训他一顿)
I´ll give him a piece of my mind for lying!
I don´t blame you.
I´d like you to lie for me.
Please don´t involve me!
I don´t want to get involved.
I got in trouble for lying.
I told you so. 我早就说过了吧 You shouldn´t lie.
See, I told you so.
There now, didn´t I tell you?
You should have listened to me.
My son stopped going to school.
You knew that, didn´t you? 你知道的吧?
It is as if I had done something wrong.
好像是我做错什么事是的.
It´s as if it´s my fault. /It´s as if I´m to blame.
It´s like I did something wrong.
He chickened out at the last moment. 他最后关头胆怯了.
Don´t take it out on me. 冲…发火(别冲我发火)
Don´t take your frustration out on me.
Don´t treat me badly just because you had a bad day.
I didn´t do anything wrong!
Pay up! 还我钱.Pay your debt! /Pay me back!
Give me my money now!
Can you wait till next month?
You´ll pay for this. 你会为此付出的
You´re out of your mind! 你疯啦!
You´re off your rocker. /You´re nuts.
You shouldn´t say things like that
你怎么这么说..
Don´t say stuff like that.
It´s for your own good! 这可全是为了你
I don´t want to.
It´s for your own good!
It´s for your own benefit.
It´s for your own sake.
You´ve got an ugly tie on.
Why are you picking on me? 责备、挑刺(你为什么老是挑我的刺)
He always finds fault with my work.挑剔(他对我的工作总是挑剔)
●制止
Hold it! /Stop! /Cut it out! 等等! 、停下!
Hold it! It´s time for lunch.
It´s about time. 总算到点了。
Knock it off! ★俚语,安静! 、别动!
Wait! You forgot your umbrella.
Oh, yeah. I almost forgot.
Wait a minute, please!
Just a minute, please!
Hold on! /Give me a minute!
Uh-uh-uh! Leave the cake alone.别动! 别动..
I want it. 可我想吃。
Don´t do that! 别干那事/Stop it! / Stop that!
Why are you doing that?
你干嘛要干那种事. --Why not?
Please line up! 请排队!
Please make a line. /Please form a line.
Don´t cut in line! /Don´t cut! 别插队
Get in line! /Get to the end of the line!
Please go to the end of the line.
Sorry about that.
Don´t push! /Quit pushing! 别推!
Don´t shove!
Get your hands off me! /Don´t touch me!
Don´t call me names! 骂人、说脏话
别张口就骂人.
I didn´t call you names.
Don´t be a blabber mouth! 别多嘴多舌的.
Don´t blab this to anyone!
Mum´s the word! 别声张! ★mum 沉默、哑
Don´t be so talkative! 多嘴的、好说话的
Don´t tell anyone my secret!
Keep your lips sealed.
Keep it out of sight. 要做得不露痕迹
Okay. I´ll try.
I don´t want anyone to see it.
I don´t want to see it ever again.
Hi! That´s a nice jacket.
Stay away from me. 离我远点! /Stay away!
Get out of here!
Leave me alone.
Drop the gun,放下枪/ no funny stuff! 不许耍花样.
Anything you say. 照你说的做
I´m going to call the police.
You stay out of this! /Don´t get involved!
Mind your own business! /Stay out of it!
I´ll finish the decorations for you.
Okay, but Don´t ruin it. ★破坏、糟蹋(你给弄砸/破坏了/糟蹋了)
Don´t be a party pooper. ★party pooper 原指使宴会扫兴的人
Stop fighting.别打架 --But he hit me first.
●警告
Hey, you, freeze! 别动!
Duck! 卧倒、蹲下
You have to duck down here.得躲到这儿来
Hands up! 举起手来/Put your hands up! /Hands in the air!
Don´t move! 不许动 /Don´t make a move!
You listen to me! 照我说的做 /Do as I said!
Get down! 趴下!
Stay where you are! 站住! /Halt! / Hold it! 站住!
Move on! /Move! /Let go!
On your knees! 跪下!
Let go of me! 放手!
Run for your lives! 快逃吧!
Let´s get out of here!
Stop him/ her! 阻止他/截住她
Can it! /Shut up! 闭嘴!
Stand back! / Step back! 后退!
Cut it out! /Stop it! 算了吧!
You´re under arrest. ★逮捕
Spread´em! ★是指 Spread them 手脚分开
Heads up! 小心! 危险!
Look out! /Watch out!
Drop it! 放下!
Get your hands off! 拿开你的手!
Stay down! 趴下!
Get lost! 快溜吧!
Get out of here! 滚出去
Back off! ★闪开!
Go away! 走远点儿!
Leave me alone!
(11)内心表白
●道谢
Thank u. /Thank you very much. 非常感谢/Thanks. /Thanks a lot. /Thank you so much.
You´re welcome.
Much appreciated. Thank you. 真是非常感谢.
I appreciate it.
Thanks for your kindness.谢谢您的好意.
That´s very nice of you.