WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2021 年 8 月 31 日
印 期 数:2021 第 8 期(总第 339 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS

浙江省人大常委会党组副书记、副主任 李卫宁率队调研卧龙数字化转型成功经验



卧龙控股集团董事长陈建成先生向代表们介绍电机产业大脑项目进展

8 月 25 日下午,浙江省人大常委会党组副书记、副主任李卫宁率部分省人大代表来卧龙视察调研电机产业大脑、数字化工厂建设等工作。绍兴市人大常委会副主任王继岗,上虞区委副书记、区长金进富,区人大常委会主任陈坚、副主任徐耘参加调研,卧龙控股集团董事长陈建成接待并介绍有关情况。

陈建成董事长向代表们详细介绍了卧龙正在推动建设的电机产业大脑项目进展情况。陈董事长指出,通过电机产业大脑建设,能够实现政府数据、产业数据、行业数据互联共享,同时,能够推进产业上下游资源共享和业务协同,提升企业内部数字化水平、运营能力和生产效率,实现企业侧和政府侧融合贯通。卧龙流程与信息管理部总监马海林向代表团现场在线演示了电机产业大脑运行实况。

今年 6 月,浙江省委省政府第一批行业"产业大脑"建设试点"揭榜挂帅"项目名单中,电机产业大脑成功入选。随后,卧龙加快组建行业产业大脑运营实体。目前,电机产业大脑已上线试运行,打造了一批供应链金融服务平台、电机全生命周期管理平台、供应链集采协同平台等成熟应用场景,平台赋能成效明显。

卧龙作为电机行业的龙头企业,致力于数字化转型,全面提升企业经营管理水平,实现管理数字化、产品数字化、工厂数字化。

卧龙数字化工厂的代表——家电事业部黑灯工厂,数字化生产线引起了代表们的兴趣。一辆辆智能 AGV 小车往来穿梭运送物料,从仓储、物流、计划排产、加工制造到质量控制,所有生产环节都实现了高度自动化和深度信息化。作为全省未来工厂试点企业,卧龙正依托工业互联网平台建设,加快生产全流程数字化智能管控,推动传统产业数字化转型。

调研期间,代表们对卧龙产业数字化转型的良好生态和代表性成果印象深刻,希望进一步集聚要素资源,深化数据应用,高质量打造工业互联网平台,加大融合创新应用力度,为传统产业发展注入新的活力,打造智能制造新样板。

(供稿:丁时盼)

数字化转型工作 上虞区委书记胡华良一行调研卧龙

8 月 26 日,上虞区委书记胡华良一行赴卧龙调研新能源汽车电机智能化生产线和电机产业大脑建设情况,详细了解了卧龙在生产经营、产业转型、科技创新等领域取得的突破。上虞区委副书记、区长金进富,金山中、谢晋、胡宝荣等区领导参加调研,卧龙控股集团董事长陈建成陪同并介绍相关情况。

胡华良一行先后参观了卧龙产品馆和卧龙采埃孚电机智能制造产线。在产品馆,陈建成董事长着重介绍了电机产业大脑项目建设进程;在卧龙采埃孚电机智能制造产线旁,胡华良频频驻足询问数字化进程、技术及客户情况。

卧龙采埃孚金加工数字化生产线包括在线加工、清洗、三坐标检测系统、AGV 小车智能物流系统和机器人自动化上下料系统,全过程实现了自动化扫描、端盖毛坯到成品的全自动在线生产。

卧龙采埃孚 ASM 车间配备全自动化绕嵌线一体机,拥有机器人自动化集成系统,可以实现全自动化定子生产,确保产品质量的稳定性。

柔性数字化装配线分定子热套工作站、转子装配工作站和合装测试总装线三部分。其中:定子热套工作站包含定子机座热套、止口车削、气密测试等工序;转子装配工作站包含自动插磁钢、注塑、叠压锁紧、动平衡校核、前端盖组装等工序;合装测试总装线完成定转子自动合装、接插件安装、性能检测、噪音震动测试、气密检测等工序。

胡华良充分肯定了卧龙在企业数字化转型中的引领作用。他表示,卧龙要持续推进创新赋能、科技赋能、数字赋能,抢占行业制高点,在新发展阶段赢得先机,持续提升发展贡献度。

(供稿:洪放)


上虞区委书记胡华良在卧龙采埃孚车间调研

图片新闻

2021年排名	2020年排名	企业名称	控制人/董事长	2020年营业收入(亿元)	2020年增长率(%)	行业	总部
51	61	宁波银行股份有限公司**	陆华裕	411.11	17.19	银行	宁波
52	53	卧龙控股集团有限公司*	陈建成	395.87	2.80	综合	绍兴
53	44	华鸿嘉信控股集团有限公司	李金枢	395.00	/	房地产	杭州
54	/	金田阳光投资集团有限公司	金位海	391.76	14.80	综合	杭州
55	55	舜宇光学科技(集团)有限公司**	王文鉴	380.01	0.40	机械设备	宁波
56	70	浙江交通科技股份有限公司**	吴　伟	367.38	27.13	建筑装饰	衢州
57	60	浙江元立金属制品集团有限公司	叶新华	353.00	/	有色金属	丽水
58	64	利时集团股份有限公司	李立新	351.73	4.50	综合	宁波
59	67	圆通速递有限公司**	喻会蛟	349.07	12.06	交通运输	上海
60	99	浙江升华控股集团有限公司	夏士林	346.40	59.20	化工	湖州

2021 浙商全国 500 强榜单正式发布,卧龙控股集团位列 52 位。卧龙始终保持强劲稳健的发展态势,在疫情的试炼之下熠熠生辉,得益于企业正确的战略选择,得益于全体卧龙人的不懈努力。今年以来,卧龙各项重点经营指标持续增长,全体卧龙人将继续凝聚共识,落实十四五规划,推进三个数字化,增强经营发展新动能,打造技术领先新卧龙,为成就全球电机 NO.1 的宏伟目标而努力奋斗!

卧龙电驱 – 阳光电源战略合作抢占 新能源汽车市场新高地

2021 年 8 月 19 日,卧龙控股集团有限公司董事长陈建成先生与阳光电源股份有限公司董事长曹仁贤先生在合肥亲切会面,双方就新能源汽车驱动系统、光伏等领域创新发展深入交流,并就深化多领域合作达成共识。

随着国家"碳中和"、"碳达峰"战略的深入实施,以及民众对汽车消费观念的转变,新能源汽车以其绿色环保、低噪音、使用成本低等优势,越来越受到市场青睐。2021 年上半年,新能源汽车销量达到 120 万辆,占汽车总销量的比例升至 9.4%,创历史新高,产业红利将持续释放。

作为卧龙深耕"新能源汽车"、拥抱"数字化"的关键一步,2020 年,卧龙电驱携手世界 500 强企业德国采埃孚成立合资公司"卧龙采埃孚",搭建了全球一流的新能源汽车电机智能制造产线,推行最为严苛的国际工艺标准,依托中国、塞尔维亚、墨西哥三大制造基地,精准辐射亚、欧、北美市场,一跃成为全球领先的新能源汽车驱动系统制造商,并打造了国内首批通过工信部认证的智能制造示范工厂。

阳光电源作为国内最早的新能源汽车电控系统制造企业之一,预计其今年的电控产品出货量超过 30 万台套,牢牢占据了细分行业头部企业位置,而卧龙电驱新能源汽车相关产线正在加速布局,其中高端车型电机产能已达 50 万台。

此次,卧龙电驱与阳光电源开展战略合作,将利用双方的技术和资源优势,围绕新能源商用车、乘用车、工程车



双方商层合影

等车型,联合开发具有高控制精度、高动态响应速率、高安全和可靠性的电机及驱动控制系统,"捆绑销售"优势产品,共同拓展更为广阔的新能源汽车市场。

在此之前,两家公司已拥有良好的合作基础和经验,共同为吉利、奇瑞、金龙等车企提供优质的驱动系统设备及技术服务,为五菱宏光 mini 等爆款车型的性能提供了保障;在新能源物流车领域,协力配套瑞驰、吉利、开瑞、厦门金旅等车企,市场占有率据行业第一位。

卧龙电驱与阳光电源将携手同行、驱动未来,共同推进客户、技术、服务的全方位协同,不断加大合作规模和深度,全力抢占新能源汽车市场新高地,持续助力国家"双碳"战略落地。

(供稿:阮国明)

致力于绿色低碳驱动

卧龙电驱和金风科技签订战略合作协议



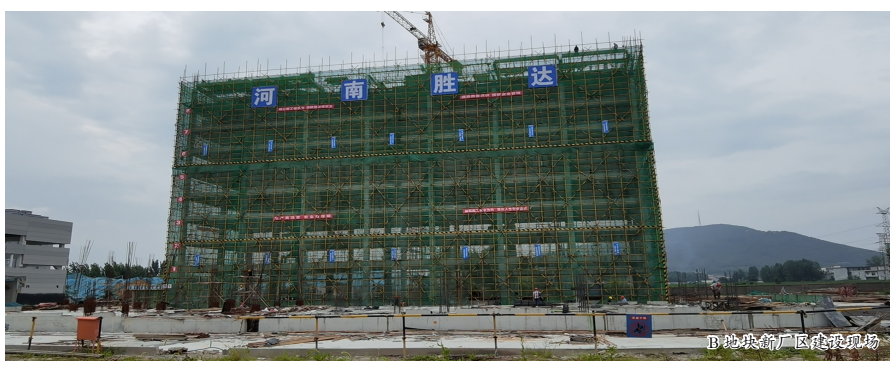
双方签署战略协议

日前,卧龙电驱旗下大型驱动集团传来喜讯,卧龙电驱和风电行业的头部企业——金风科技成功签订了战略合作协议。这是卧龙进军风电市场,扩大绿色低碳业务板块的重要成果之一,此次战略合作将为卧龙电驱带来年产值 20 亿元以上稳定的、长期可持续的收入。

金风和卧龙都属于所在领域的头部企业,在国家"碳达峰、碳中和"目标确定的大背景下,此次战略合作将会产生积极的裂变效应,在技术协同、产业探索、市场开拓等方面有机结合,有效提升双方在目标市场的竞争力,为国家风电事业、绿色低碳发展做出更大贡献。

据了解,卧龙电驱大型驱动集团为风电业务的新厂区正在加紧建设中,预计将在本年度基本完工。卧龙电驱和金风科技战略合作协议的签订,开创了双方合作的新纪元,将在?更高水平、更广领域、更深层次??推进双方的长远战略合作,构建内在成长性的竞争力,共同应对外部竞争环境激烈变化的新挑战,为双方的可持续高质量增长提供充沛的新动能,为国家"碳达峰、碳中和"战略做出更大贡献!

(供稿:袁一鸣)



B 地块新厂区建设现场

南阳市委书记朱是西一行莅临工业驱动集团小型事业部调研工作


万创寺董事长向朱是西书记介绍小型事业部生产经营情况

2021年8月16日下午三点半，秋蒙蒙，雨重重，南阳市委书记朱是西一行冒雨来到工业驱动集团小型事业部进行工作调研，卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司董事长万创奇、总经理白照昊、小型事业部总经理吴远青共同接待并陪同视察。

董事长万创奇向市委书记朱是西等领导的到来表示热烈欢迎，并介绍了小型事业部的基本情况。总经理吴远青向朱是西书记汇报了事业部2021年的经营情况：在大宗原材料价格大幅上涨的不利因素影响下，事业部前7个月实现销售收入5.66个亿，上交税金4300万元，完成年度目标的57%，而且现阶段的订货形势良好，全年预计可实现收入10.5个亿，可缴纳税金约9000万元。当前，全球能源格局发生重大变化，都在聚焦“碳达峰”、“碳中和”。在“十四五规划”中，我们按照集团的要求，将“三个数字化建设”和“高效、节能产品推广”作为企业的发展之路。在参观过程中，朱是西书记询问了企业经营中的困难，指出南阳市委市政府要坚定不移的“大抓工业、抓大工业、大抓制造业、抓好制造业”，要千方百计服务市场主体、当好企业“金牌店小二”。朱是西书记在了解我们企业之后，肯定了我们在南阳经济建设发展中做出的突出贡献，对企业的发展方向也表示认可。

调研结束后，董事长万创奇受邀参加了南阳市委市政府组织的企业座谈会，与本地的骨干企业进行进一步的交流。 （供稿：李若兰）

数字驱控 智能振动

机械事业本部OLI永磁伺服振动电机及驱控系统成功试样

为全面贯彻落实集团关于加速驱控集成业务发展，做大做精电机服务业务的“十四五”战略规划，实现电机驱动产业由“电机本体为主”向“电机本体、驱动控制、系统集成和全生命周期服务并重”的现代制造业升级，持续提升核心竞争力，在2021“十四五”的起点年，机械事业本部在立足于现有技术优势和市占率的基础上，探索制定驱动产品发展和开发路径，对OLI永磁伺服振动电机及驱动控制系统项目进行了立项。近期，OLI永磁伺服振动电机及驱控系统在筛分应用行业完成了首批交付，并成功试样展出，迈出了里程碑式的第一步！

OLI永磁伺服振动电机及驱动控制系统作为机械事业本部通过技术创新升级引领行业发展方向、提升市场竞争力的重点项目，受到了各方的高度重视。项目前期在泉州、佛山、唐山等多个产业聚集地区，对市场需求与发展做了充分的调研与分析，并成立了由意大利和国内人员共同组成的中外联合项目组。项目旨在将伺服驱控系统应用于振动电机领域，对不同工况模块化设计，达到精确及可调控的机械振动状态，并实现在筛分和振实领域的应用。

OLI永磁伺服振动电机及驱动控制系统项目一经立项，便引起了业内不小的关注，不少客户纷纷表示了优先试样的意愿。经过综合考量，项目组最终选定砂石筛分行业进行首批试样。根据客户试样及参展的需求，需要在不到两个月时间里完成交付，时间紧、任务重。全体项目组日夜奋战、加班加点进行紧张的研发和反复的调试，最终成功向客户交付了首批OLI永磁伺服振动电机及驱动控制系统，配套安装在应用于砂石行业中的智慧筛上，并于6月9日至11日，在中国砂石骨料行业绿色发展论坛暨国际砂石及尾矿与建筑固废处理技术展览会上进行了首次亮相，引起了行业的高度关注。

此次配套了OLI永磁伺服振动电机及驱动控制系统的智慧筛有三大技术亮点。一、取消了传统机械轴同步。有效解决了传统振动筛由于联轴器的存在，安装调试麻烦，出轴端IP防护等级低，传动件易磨损等问题。二、实现了振动状态可调。电机内置的编码器能实时反馈永磁伺服振动电机偏心块相位角，通过OLI自主研发的控制系统改变电机驱动线，使振动筛具有不同的动态性能，实现同步及需要的运动轨迹，适用于不同物料筛分。三、提高了设备使用年限。OLI永磁伺服振动电机及驱动控制系统通过运动控制器实现快速启停，快速通过设备的共振区，延长了弹簧和筛子使用寿命。


OLI永磁伺服振动电机及驱控系统

展会的成功亮相，宣布了筛分领域进入智能控制新时代，也标志着OLI永磁伺服振动电机及驱动控制系统项目取得了重要节点的阶段性成功！

不忘初心，行路致远。未来，OLI将继续致力于研发、推广永磁伺服振动电机及驱控系统应用到各个细分行业中去，树立OLI在振动电机领域全球第一品牌。同时，机械事业本部也将以此项目为起点，加快技术迭代和新品研发，将电机与驱动控制技术融合，不断向用户提供驱控系统解决方案。 （供稿：阮莉婷）

拥抱趋势 数字赋能

——卧龙采埃孚举办2021年度技术大会



项目节点表彰，经理诸梁松和获奖代表合影

拥抱趋势，数字赋能，加快技术创新步伐，助推市场转型升级，在当前市场新能源汽车快速增长的良好发展趋势下，为明确下一步技术工作及产品规划的方向和目标，卧龙采埃孚汽车电机有限公司（以下简称“合资公司”）于8月13日下午召开2021年度技术大会，合资公司经营班子成员、各部门部分骨干员工出席，会议主要议程包括产品及技术工艺工作规划宣贯、优秀项目表彰、新产品开发项目任务书签订、总经理讲话、技术及项目代表发言等环节。

合资公司首席技术官周立新做了《新能源汽车电机技术发展趋势》的技术报告，阐明了未来新能源汽车电机技术发展趋势及当前应关注的新品开发任务，明确提出合资公司技术团队应加快高速电机、发卡绕组、高压800V技术、油冷电机、混动产品等平台化产品及基础技术工艺的开发，推动商业化项目落地。

技术中心副主任刘伟对2021年度技术工作和产品规划进行了宣贯，依据市场需求以及合资公司发展规划，明确了产品开发策略及平台化开发的具体规划，提出了的近期重点新品开发任务及年度工作目标，对当前重点项目的开发进度作了进度汇报，同时他还指出开发过程中所存在的问题并制定了详细的改进措施，给出了下半年技术工作的总体思路。

依据经营责任制及新品开发完成情况，并经由经营班子的认真研究讨论确定，对10项新品开发项目进行阶段表彰，其中A级项目5项，B级项目5项。在激动人心的激昂乐响中，项目代表依次上台领取奖励。通过项目节点奖表彰，肯定了相关项目团队成绩与努力，印证了合资公司向核心技术人员倾斜的激励机制，同时通过树立典范，激发技术团队的创新活力。

在重点开发项目任务书签订环节，各项目负责人精神饱满、信心十足，从周总手中郑重领取任务书并庄重的完成了任务书签订仪式。虽然重点项目的开发难点重重，过程也可能不会一帆风顺，但依托公司优秀的平台资源和领导层的鼎力支持，各项目负责人对签订的重点项目开发任务满怀信心！合资公司总经理兼首席执行官诸梁松做了主题为《拥抱趋势，数字赋能，加快技术创新步伐，助推市场转型升级》的重要讲话。他强调，在当前市场新能源汽车快速增长的良好发展及趋势下，合资公司要保持“做大做强商用车，聚力拓展乘用车，精心布局特种车”的战略定力，聚焦细分市场头部企业，加快业务结构向多元化、高端化、平台化发展。结合市场战略方向和合资公司的转型需要，诸梁松明确指出了未来三年的技术转型基本思路。他强调，要深入实施“总体跟随、局部超越、重点突破、后来居上”的战略方针，加大技术创新能力，加快落实向技术“引领者”转型；坚持简优原则，扎实推进“平台化、数字化、标准化”的研发思路，积极打造拥有高度自主知识产权和核心技术的产品价值，形成差异化竞争优势；加强人才队伍体制、机制建设，逐步形成一支多层次的梯级人才队伍，建立健全向核心技术人员倾斜的激励机制、培养机制，激发技术人员活力。最后，他从七个方面阐述了相关对策：从新材料、新工艺、新技术着手，聚焦基础性工作，筑牢技术创新根基；紧扣市场需求，从需求转化率、研发前置和三位一体出发，把握产品开发的着力点；通过数字化赋能，提高产品开发的精准度；从成本、专利保护和技术迭代三个方面构建“护城河”，形成产品竞争优势；以项目为王，关注项目组考核、里程碑节点、交付物质量，加强保姆式服务的市场意识；打通上下游产业链，深化外部合作，打造产业链融合新格局；健全人才机制、深化变革，加强人才队伍与创新体制机制建设。最后，他以“认知、定位、奋斗、贡献”八个字作殷切寄语，为此次合资公司技术大会画上圆满的句号。工艺策划部部长王浙栋、技术代表赵吉星和王伟星、项目部副部长周飞迪也依次从各自工作岗位出发，深刻剖析工作方法思路，分享经验与不足，提出了改进思路。

特邀嘉宾集团知识产权与法务部专利工程师甘翌和吉林大学青岛汽车研究院院长助理兼创新中心主任扈建龙博士分别作了《知识产权专题报告》和《新能源汽车电驱系统现状与趋势》的报告。

本次技术大会定点合资公司技术工作的阶段性成果，开启了下一阶段的新征程。通过此次会议，技术线及相关人员更加明确下一步的目标任务和努力方向，技术团队在后期工作中将紧扣合资公司的发展战略，紧跟市场趋势，聚焦典型市场需求，大胆探索，奋斗不懈，深入推进前沿技术工艺落地，加快技术创新步伐，为更加有效地推动“技术强企”的落地贡献力量！ （供稿：李文军）

大型驱动集团召开2021年度技术工作会议暨第一批“揭榜挂帅”技术攻关项目军令状颁发仪式

8月28日，为持续深入贯彻陈董事长加快“四个推动”的重要指示精神，进一步统一干部员工的思想意识，转变思维，鼓舞士气，以改革破局，以谋变求进，加快转型升级，大型驱动集团组织召开了2021年度技术工作会议，并举行了第一批“揭榜挂帅”项目军令状颁发仪式。大型驱动集团经营班子成员、各工厂总经理、本级职能部门负责人、P4及以上的技术骨干共170余人参加了会议，异地和分会场通过视频参加会议。卧龙控股集团董事、大型驱动集团总裁万创奇在大会上做了总结讲话。

会议上，大型驱动集团副总裁郑艳文、总工程师吴宣东、技术中心主任刘玉宝等同志按照议程分别对技术系统的现状、改革的目的和意义，大驱未来技术发展的方向和路线图等都做了详细报告。会议强调，创新永无止境，大驱关于“源、网、荷、储、特”的整体规划符合控股集团“两个转型”、“三个数字化”的要求，前景非常广阔，改革重在落地见效，蓝图贵在业绩增长。会议要求技术战线的员工以此为新的起点，化压力为动力，凝聚起澎湃的新动能，加大创新力度，加快结构调整和转型。

会议上，总工程师吴宣东公布了2020年技术项目奖励的评审结果，技术中心主任刘玉宝宣读了2021年大型驱动集团第一批“揭榜挂帅”技术攻关项目和对应揭榜人、激励金额，并按照制度规定现场发放了关键节点激励奖金。

会议最后，控股集团董事、大型驱动集团总裁万创奇在做总结讲话。万总裁在讲话中宣贯了控股集团董事会的一系列要求，对当前经营状况、宏观发展趋势进行了深入剖析，强调大型驱动集团的经营正面临着内外部环境的严峻挑战，处于突出重围的关键阶段，要求全员必须痛定思动，改革破局。

万总裁指出，科技是第一生产力，技术战线必须围绕好的产品和服务、领先的成本、高的效率、好的客户结构、健康的资金链这五条商业本质，确保通过加快四个推动，重塑技术领先，在经营中起到扭转乾坤的功能。要求技术团队集中优势资源，按照“源、网、荷、储、特”的产品规划图谱，全力在新产品增量增效和老产品降本降费、驱控一体化系统集成产品的深度开发、全生命周期服务解决方案的广泛应用三大方面实现突破，并持续的整合、演进、迭代、升级，最终成就大驱一流数字综合能源动力系统供应商的愿景。

万总裁在强调，人才是第一资源，事业成败，关键在技术领先，核心在人才领先，号召技术团队在发展中发挥定海神针的作用，做人要有志气、工作要有锐气、协同要有大气，立足优势资源，聚焦专业突出领域，打造核心竞争力，形成自己独有的领先的竞争优势，构筑企业发展的护城河。同时对各级组织和干部提出了关怀要有温度、激励要有厚度、管控要有强度的一系列要求，为技术团队的创新创造、技术项目攻关打造有利的条件，发挥更大价值，为大驱的破局、突围、升级、增长提供源源不断的力量。

会议动员全体员工，变革思想，变革思维，勇敢去创造未来。大驱未来的生存发展一定是建立在以数字化为核心的技术领先基础之上，广大技术精英们以“滚石上山、负重前行”的决心抓落实，以“时不我待、只争朝夕”的紧迫感抓开发，以“善始善终、善作善成”的精神强推进，高效率、高质量地推进，加快结构调整，打好背水之战，翻身之仗，开创大型驱动发展新格局，为十四五的发展、为年轻的大驱团队创造更好的发展平台和成长空间，为建设技术领先新卧龙做出新的、更大贡献。

（供稿：袁一鸣）

卧龙电驱将亮相2021世界智能网联汽车大会展览会

2021世界智能网联汽车大会展览会将于9月25日-28日在中国国际展览中心（新馆）召开。作为我国第一大新能源和智能网联汽车专业展，亚洲最具规模和影响力的新能源和智能网联汽车专业展览展示平台。经过多年的培育，该展览会现已成为一年一度的新能源和智能网联汽车行业盛事。

卧龙电驱从1984年创立以来，通过持续不断的技术创新、并购整合和改造提升，专注于电机及驱动控制这一核心产业，跻身全国500强企业，并形成遍布50多个国家和地区的研发、制造及业务网络的全球化经营格局。

作为卧龙深耕“新能源汽车”、拥抱“数字化”的关键一步，2020年，卧龙电驱携手世界500强企业德国采埃孚成立合资公司“卧龙采埃孚”，搭建了全球一流的新能源汽车电机智能制造产线，推行最为严苛的国际工艺标准，依托中国、塞尔维亚、墨西哥三大制造基地，精准辐射亚、欧、北美市场，一跃成为全球领先的新能源汽车驱动系统制造商，并打造了国内首批通过工信部认证的智能制造示范工厂

如今，卧龙的新能源汽车电机及其动力总成产品已广泛应用于大中型客车、轿车、物流车等车型，成为国内知名整车厂供应商。

目前，卧龙电驱拥有9大电机品牌，70个产品系列涵盖18个细分子行业。公司电机板块整体在国内位列第一，微特和EV电机实力强劲，名列前茅。产品规格从5W的微特电机延伸到50MW的高压电机，涵盖了下游的7个子品类：包括EV电机、低压电机、高压电机、驱动控制、日用电机、工业自动化、发电机等，下游应用行业尤为广泛，包括油气、石化、电力、采矿、轨道交通、建筑楼宇、环保及水处理、设备自动化、新能源汽车等领域。

同时，卧龙电驱作为新能源汽车驱动系统的企业，产品覆盖广泛，产品覆盖从A00级乘用车、高端C级乘用车、客车、重卡、物流车到工程机械领域，形成以驱动电机、纯电驱动系统、混合动力系统在内的完整产品链，在汽车工程行业，提供着我们更加先进、可靠、节能的产品解决方案。

新能源汽车崛起促进整车电子化，拉动微特电机需求。随着新能源汽车的崛起、智能驾驶投入实际运用、车联网概念开展应用试点，未来车辆驱动控制将由传统的机械传动或机械电传混合控制转向“电信号”控制。对于新能源汽车而言，除了1-2个驱动电机外，车窗、门锁、座椅、雨刷、电控悬架、电动转向等功能部件需要大量微特电机参与，如再计入高级辅助驾驶系统（ADAS），一台汽车内各类微特电机数量将达到上百个。卧龙电驱在微特电机业务产品门类丰富、综合技术强，未来有充分能力进入车用微特电机应用市场。

我国新能车EV电机市场正处于快速崛起的时期，年复合增速达29%，行业上下游需求保持增长。电机驱动市场的增速与动力电池的增速基本相当。

卧龙电驱未来战略重心是做大做强EV电机这一领域，构建“全产业链协同发展”的模式，以此推进新能源汽车产业的快速发展，实现成为具有竞争力的电机及驱动解决方案的龙头企业。

卧龙电气驱动集团股份有限公司展位号为W4-S17，欢迎各界朋友9月25日-28日莅临北京中国国际展览中心（新馆）参观洽谈！

（供稿：章浙文）







卧龙旗下OLI eBike Systems促绿色发展



绿色经济是人类发展的潮流，时下越来越多的国家投身“碳达峰”和“碳中和”事业，我国也在今年两会期间明确提出相应发展目标，这就需要使用新工艺、新技术、新设备来达成节能减排的新目标。

交通运输行业是全球第二大碳排放源，发展低碳交通特别是电动交通势在必行。纯电动汽车在国内已发展得如火如荼，而两轮产业的“触电”也是社会发展的潮流和趋势。随着越来越多消费者选择电助力自行车作为通勤、休闲和运动的主要交通工具，在法国、西班牙、意大利、北欧诸国，电助力车的销售量每年的增幅都在20%左右，增长幅度惊人。

卧龙电驱旗下特种电机事业群意大利欧力产品线OLI eBike Systems?早在2015年就投身于电助力自行车的核心产品——中置电机驱动系统的研发和生产，能够捕捉施加在脚踏上的力度，通过力矩传感器，保证及时、精确的辅助动力输出，以多档助力模式为骑行者带来最平稳流畅的骑行体验。无论是城市代步车，还是山地自行车，不同参数配置的产品都能帮助用户实现各种骑行场景的自如切换。

近年来，OLI eBike Systems在欧洲市场持续保持高速增长，2021年上半年更是实现了同比156%的增幅，势头迅猛。随着欧洲市场的火爆销售，国内市场环境也日趋成熟。

经过为期一年的筹备，今年5月份，特种电机事业群国内驱动控制车间顺利建成投产，共设置2条OLI eBike Systems产线。该产线充分运用精益元素及智能化技术，配置意大利进口先进的专业测试设备，正常运行后，全年产能可达10万台整机，中长期产能展望可达50万台。

电助力是出行领域发展最迅速的消费产品之一，短短几年就风靡全球，拥有可观的市场前景。科技与骑行的完美结合，国际领先的力矩、踏频、速度传感器，融合多芯片控制器，无惧任何路况，提供“有力”支持。OLI eBike systems将致力于为传统自行车行业开打新局面，为未来的出行方式提供解决方案，为绿色经济持续助力。（供稿：阮莉婷）

希尔打造国内首条全自动支重轮装配线

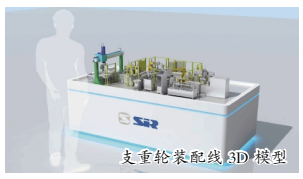
随着工程机械底盘零件——支重轮全自动装配线客户现场调试的完成，由浙江希尔主导的国内工程机械行业内第一条支重轮连续装配自动化流水线进入正式生产阶段。该条生产线的投入生产使得客户的零件制造水平大幅提升，进一步巩固其行业领先地位。

该项目是在意大利希尔过往成功案例的基础上，考虑到本土客户的特定需求，而量身定制的整体解决方案。既保证了产线的技术可靠性，也兼顾了本土化需求。在项目执行中，浙江希尔的本土技术团队和意大利技术顾问通力合作，确保了项目的成功运行，获得了客户的认可。

在此项目之后，浙江希尔后续又获得了该客户的持续订单，同时也将支重轮全自动装配线技术成功拓展到了工程机械行业的其他龙头客户，为中国工程机械行业提升装配制造水平贡献了一份力量！

该条流水线以支重轮装配为主体，充分结合客户制造技术，可满足多品种支重轮柔性装配需求。整条装配线还充分运用精益理念保证生产节拍均衡，可实现柔性节拍调节与市场需求的匹配，可有效缩短交货周期、降低制造成本、保证产品质量。

支重轮是履带行走装置中支承机械重量的滚轮。支重轮装配线之前主要依托人工进行装配，每条支重轮装配线使用单班至少6人以上，客户推行两班制，至少12人以上人工进行搬运零部件，且大量使用气动元件，结合人工压装、敲击等工艺。希尔技术团队认真研究客户生产工艺，现场考察实际生产存在问题，听取现场生产作业想法和经验，最终确定的支重轮装配流水线采用柔性输送系统，可实现真正意义上的无人化操作。物料采用AGV小车送料，应用3D视觉引导机器人进行上料，自动压装、自动检测以及自动测试以实现支重轮装配的不间断高效生产，主件纵横向排布实现完美结合。



装配线采用立式和卧式压装相结合方式，以适用于不同产品生产需要，满足生产节拍要求，应用伺服压装工艺，压装过程有力和位移的实时监控，保证产品生产质量稳定性和高质量，装配线生产过程可以实现在线平面度、圆度的检测，避免不合格产品流出；生产显示在线数据，每个产品生产工艺参数都可被记录下来，以便追溯；在办公室都能显示生产质量OEE、合格率、生产率以及设备状况等信息，具有很好的生产管理指导作用和参观性。

全自动装配流水线可有效促进现场各项业绩提升，连续装配流水作业方式一直被汽车行业广泛使用，但在重型工程机械行业，全自动装配线还属国内首例。该流水线实现设计目标并成功运行，意味着希尔集团向着打造世界级标准化工厂的服务梦想迈出了成功的一步。（供稿：阮佳楠）

大型驱动集团驱控业务再获新突破

大型驱动集团驱控业务本月捷报频传，在刚刚中标10套大功率电驱压裂车变频系统的大单后，又喜获中国重燃“重型燃气轮机试验能力条件建设项目气源压缩机组高压变频器及软起动系统产品”单个合同1477万元的大单。

此次大型驱动集团传动事业部中标的重型燃气轮机试验能力条件建设项目气源压缩机组高压变频器及软起动系统采购项目，属于国家科技重大专项“重型燃气轮机工程”，是在2015年国务院政府工作报告中明确提出实施燃气轮机重大专项，2016年国家“十三五”规划将燃机专项列为百项重大工程。本项目研发目标为国家自主研发重型燃气轮机，关系到我国综合国力提升，对我国实施创新性国家、一带一路、中国制造2025和实现“碳达峰、碳中和”等战略具有重要意义。

大型驱动集团传动事业部精心策划，精心筹备，与西门子、ABB、富士、东方日立等品牌同台竞技，激烈竞争，最终凭借卧龙平台雄厚实力，领先的技术、丰富的业绩经验，赢得了评委专家和业主的认可，最终胜出，一举中标！这标志着卧龙具备了与国际一线品牌同台竞争的实力，将进一步稳固卧龙品牌在高端制造业和高端石化领域的优势地位。

大型驱动集团持续深入贯彻落实陈董事长加快“四个推动”的重要指示精神，全力以赴聚焦“两个转型”，聚焦推进“三个数字化”，加快驱控一体化等新品研发，加快结构调整和数字化转型升级，为大型驱动集团的可持续、高质量发展夯实基础，提供强大的新动能！

（供稿：袁一鸣）

图片新闻



2021年7月，卧龙电驱旗下工业自动化业务为客户布局的西南地区首个智能化“灯塔工厂”在重庆两江新区正式竣工投产。

项目共包括两条装配线，涵盖支重轮自动预装、拧紧，回转支承自动涂胶、涂脂，以及驱动轮、驱动马达自动分装等子项目。尤为自豪的是，该项目从启动到发货，希尔仅用了三个月时间就向客户交付了高质量的产线，助力客户的数字化转型和智能生产，为推动制造业转型升级作出卓越贡献！

机械事业本部“智能化高速精密电主轴”项目荣获绍兴市双创大赛三等奖



7月23日，“数智引领·创赢未来”2021中小微企业创新创业大赛绍兴分赛区选拔赛在绍兴市金德隆文化创意产业园圆满落幕，机械事业本部申报“智能化高速精密电主轴”项目斩获三等奖。

本次双创大赛，参赛项目按照“7+3模式”即7分钟项目路演和3分钟评委点评的形式进行现场路演答辩。选手们分别从项目前景、市场分析、核心技术、项目收益等角度阐明项目竞争点和创新点，评委们逐一对项目进行现场点评和提问，针对项目商业计划书等提出可行性意见和建议，并提供实质性指导。比赛现场紧张激烈又精彩纷呈。经过激烈的角逐和答辩，评委综合评议，最终，“智能化高速精密电主轴”项目晋级参加绍兴赛区总决赛，并荣获了三等奖。

智能化高速精密电主轴是机械事业本部孵化的重点项目，以永磁同步电机为主，同时永磁变频集成一体化，用更大功率密度覆盖重切削领域，在机床行业是非常核心的功能部件。该项目采用全数字化理念以及全球化产品生态链，打破了国内滚珠类大主轴远端（距主轴鼻端300mm远）动态偏摆0.002mm的技术瓶颈，以超精密加工及高速动态平衡为基础实现主轴产品高速化及其动态稳定性，并且通过芯片及传感器的应用打造可以自我管控各项加工参数稳定的数字化功能，极大减少人工损耗、工件损坏率，对各功率态进行能源管理，并极大的提高生产效率。

此次荣获奖项也是对机械事业本部电主轴项目技术创新的再一次肯定，未来该项目也将继续扩展产品系列，不断为客户提供更多解决方案。

（供稿：阮莉婷）

“小心脏”旋转拉动“大引擎”

“3、2、1，开始！”随着开关按下，直驱DD电机带动钢索平稳转动，钢索另一端，波音737-800缓缓起步，在现场人员的注视下朝着终点驶去。最终，当近30吨重的飞机被拉出百米开外后，全场欢呼。为何拉动飞机这一在如今开起来不算稀奇的事能让现场众多技术人员如此欢欣雀跃呢？事情需要从两个月前说起。

6月的一天，H公司价值观办公室项目人员突然造访，向卧龙日电模块技术于成芬发出项目邀请：H公司洗衣机疯狂实验室栏目组，因宣传所需，想要挑战用7公斤洗衣机的直驱电机拉动近30吨重的飞机！如此天马行空的挑战，一时间让技术人员深感棘手，巨大的体积差距、未知的测试环境注定让这个项目充满了重重困难。但是H公司作为卧龙的战略级大客户，公司上下全员都贯彻为客户提供“保姆式”服务的方针，以快速、优质的服务满足客户的需求。为此，日电集团副总裁隋杨做出要求：客户的需求就是我们的课题，我们的价值就是解决客户的痛点！随后，公司第一时间接下了这个“疯狂”的项目，成立专项小组，日电集团技术副总裁杜荣法先生亲自率领技术团队攻坚。客户对卧龙有信心，卧龙定当放手施为！

6月25日，项目组正式启动项目，现场测量、难点罗列、风险预估.....各项工作有序、紧密地展开。

7月5日，开发方案提交评审，一次性获得客户认可，随即开始样机制作。期间，为了确保项目万无一失，工作小组在完成样机制作后，先在H公司黄岛工厂进行了测试，现场拉动30吨卡车取得成功。

7月30日，项目团队如期进驻日照机场，所有人满怀期待皆是为了这一刻。终于，随着飞机驶过终点线，卧龙电机“小心脏”旋转拉动“大引擎”。

在卧龙进一步产业转型升级的今天，“小心脏”旋转拉动“大引擎”充分体现了卧龙人始终保持“创新驱动，技术强企”的企业文化，锐意进取，开拓创新。

卧龙也定当不负重托，为客户乃至行业的发展产品提供强劲心脏。

（供稿：沈雷江）



厉兵秣马 蓄势待发

——冲压件事业部数字化转型进行时



为贯彻落实集团“十四五”战略规划，根据陈董事长赴工业驱动集团调研数字化转型工作讲话精神，冲压件事业部结合自身产品结构特征和经营模式，积极推动数字化转型，从信息、生产、管理三个方面逐步提升工厂数字化水平，推动工厂向数字化全面转型。

一、以MES系统为基础，实现信息数字化

MES系统作为一套面向制造企业车间执行层的生产信息化管理系统，是企业在数字化转型的道路上必不可少的。通过MES系统，能够建立起物料、设备、人员、工具、半成品、成品之间的联系，保证信息的继承性与可追溯性，还能收集生产的实时数据，向生产管理人员提供车间作业和设备的实际生产情况。通过共享各部门的生产信息，减少粗放的原始统计工作，提高生产效率。8月18日、19日，冲压件事业部在集团及工驱相关部门的协助下进行了MES系统的招标，冲压件信息数字化转型又向前迈出一大步。

二、以设备自动化为前提，实现生产数字化

冲压件事业部在看清自身设备设施自动化水平相对薄弱的基础上，大胆提出对现有设备的改造及全新自动化设备的采购。在得到集团领导的批准之后，冲压件事业部着手准备，在高冲车间规划了6个自动化单元，实现了上料、冲制、下料、叠压、装箱的全自动，并于6月25日完成了8台新高速冲床设备的招标。在普冲车间上线了定转子自动理片装置，实现一人多机，大大提高了生产效率。在压铸车间规划了4个单元的自动化，实现转子铁芯、铸铝转子自动上下料、铝液输送、废铝柄收集等全自动。与此同时，冲压件还规划了主要工序的自动物流以及仓库的智能仓储，此举将大大提高产品入库存储和物流发货的效率。

三、以精益生产为核心，推动管理数字化

精益是消除浪费的哲学。它崇尚“每天一百个小进步”，而不是“每年一个大胜仗”。精益生产在最细微处、在全层面上，都追求高效、力求卓越。7月19日，冲压件事业部发布了精益生产的推行方案，方案中确定了2021年的精益目标以及相应的运营领导小组成员，按照“精益生产、精益管理、精益企业”的推进策略，总体规划、分布实施，通过例会、改善交流、文化宣传等手段，逐步建立和完善精益体系，推动管理数字化升级，全面实现2021年精益推进目标。

数字化工厂作为智能制造发展的重要实践模式，是现代工业化和信息化融合的应用体现。在数字化改革发展的主流趋势下，唯有紧跟时代潮流，在原有的基础上不断对自身的产品研发、制造生产和销售服务进行优化和提升，冲压件事业部才能在未来的市场中具备足够的竞争力。（供稿：吴灵杰）

“三个数字化”引领日电技术中心发展

数字化经济已成为整个制造行业的潮流趋势，根据集团“数字化转型”的战略方针，日用电机集团召开了2022年重大项目会议，为明年的工作开展提供了思路、指明了目标，经营班子就2022年销售1000万以上重大新产品新项目达成了共识，加快推进数字化产品的量产进程，推动日用电机集团向数字化全面转型。

一、坚持以技术驱动市场，加快工厂“数字化”步伐

抓住家电产业交流向变频、智能方向转变契机，坚定不移的推动产品由AC向DC、小功率向大功率、单机向模块集成转变。通过高层次人才引进和内部培养相结合的模式，提高青年的科技工作者的技术创新能力，迅速开发出符合客户需求的产品，提升产品核心竞争力，为市场开拓提供强大支持。通过数字化工厂建设，重新梳理制度流程，简化流程体系，提高工作效率，进一步将技术用于品质提升和优质制造。

二、数字化产品规划，推动产品“数字化”建设

根据市场需求，技术中心重新梳理现有产品结构，做深做全电机及驱控一体化产品系列，持续提升市场竞争力。在暖通风机领域，建立起相对独立的驱控一体化的产品研发体系，BLDC/ECM铝线化、小型化及多平台化趋势发展迅速。在风机模组领域，开辟模组化新通道，挖掘智能小家电开发新契机。通过变更控制方式达到方便客户，优质高效的目的。通过增加诊断、通讯等方式，实现故障诊断、寿命预测等功能。

三、通过技术体系改革，实现技术中心“数字化”建设

随着日用电机集团规模的日益扩大，技术中心建立健全本级资源共享机制，实现了信息资源实时采集、整合和共享。本次改革进一步建立健全了日电两级研发体系，对技术人员的薪酬模式与激励机制进行了重大调整。同时营造了积极活泼和谐稳定的工作氛围，遵循以人为本的基本原则，留住人才、用好人才，提高人员工作积极性。通过管理数字化，提升管理效率，为经营决策更及时、准确的提供依据。

数字化建设是日用电机集团向技术领先型企业迈进的必经之路，日用电机集团技术中心将以此为契机，凝聚改革共识，汇聚改革合力，为推进数字化转型的目标而不懈努力！（供稿：金雨星）

绿色发展 智创未来

济南电机总经理郝钧荣获章丘区优秀企业家“绿色发展奖”



济南电机总经理郝钧荣获章丘区优秀企业家“绿色发展奖”(右二)

为大力弘扬优秀企业家精神,激发广大企业家创业、创新、创造动能,推进“工业强区”建设,8月24日上午,济南章丘区庆祝第二个企业家日暨建设“工业强区”优秀企业家颁奖活动隆重举行。

郝钧总经理作为大会嘉宾出席会议,并荣获优秀企业家“绿色发展奖”。表彰企业以生态优先、创新驱动,实现升级换代;以节能低碳、共建共享,擦亮环境名片;以企业家的担当,让群众满意、企业获利、生态受益。郝总在发表获奖感言时表示,绿色转型是道,数字化就是术。电机行业向着高效节能、绿色环保、数字化方向发展,我们主动探索,大胆创新,深入贯彻落实集团“两个转型、三个数字化”发展战略。今年是中国共产党建党100周年,也是“十四五”开局之年,我们要起好步、谋好局,拥抱数字化、实现智能化,为建设济东强区贡献更大力量!简短的发言却字字充满力量。

此次荣获章丘区第二个企业家日暨建设“工业强区”优秀企业家“绿色发展奖”,是章丘区委区政府对公司转型升级的支持与肯定。济南电机将紧紧抓住数字化改革机遇,全面推进“两个转型、三个数字化”战略落地,创新突围,变革发展,为早日实现卧龙全球电机NO.1目标贡献更大力量!

(供稿:林伟)

高温烤人心 温暖暖人心

省总工会领导看望慰问卧龙生产员工

9月1日,省总工会基层工作部副部长王谦和绍兴市总工会党组成员、副主席倪伟昶一行莅临卧龙看望慰问高温作业职工。卧龙集团党委副书记、纪委书记、工会主席朱亚娟;卧龙集团党委副书记、行政总监宋立英等陪同慰问。

在产品馆,朱亚娟向王谦部长一行介绍了卧龙在十四五期间的数字化转型升级战略目标和电机产业大脑项目进展情况。王谦部长对卧龙电机动力系统解决方案和搭建省电机产业大脑平台建设颇有兴致,他表示,卧龙为用户提供电机全生命周期服务解决方案,助力全球“双碳”目标实现,以科技创新助力产业转型的发展方向值得肯定。

随后,王谦部长一行来到家电工厂看望慰问一线职工,并给大家送上高温防暑降温慰问品,嘱咐大家在做好生产工作的同时,要注意高温保护,劳逸结合。家电工厂总经理张宪金代表广大职工向省工会和工会领导表示感谢。

在洽谈室,工会主席朱亚娟向王谦部长介绍了卧龙防暑降温措施落实情况,每月按时足额发放高温津贴,及时提供防暑降温用品,严防中暑事件发生,确保职工身体健康。王谦部长对卧龙集团职工队伍建设和防暑降温工作表示满意。

(供稿:丁时盼)


省总工会基层工作部副部长王谦给车间职工发放慰问品

以强化人才队伍建设推进集团数字化转型走在行业前列

近期,大型驱动集团、工业驱动集团、日用电机集团相继推出质量部长、供应链管理部长、技术中心主任等重要的管理和技术岗位,按照“德才兼备、有为有位”的用人原则,大张旗鼓开展“竞聘上岗”活动。

近年来,在“竞聘上岗”机制的良好运作下,一大批优秀人才脱颖而出,为公司注入了竞争氛围和创新活力,给予了人才综合赋能,尤其是对一些有组织能力、协调能力而又有良好的意识形态、超前的战略思维的人才,提供了绝好的自我展示的机会。“竞聘上岗”重在竞,而非聘,“竞聘上岗”是进一步筛选和优化社招人才的重要方式,集团上下各单位实施和支持上级单位实施“竞聘上岗”,是搭建集团人才金字塔的最优模式,

“竞聘上岗”只是集团为加快推进“三个数字化”、“两个转型”在人才队伍建设方面的举措之一。“筑巢引凤”、“外招内培”、“员工关爱”等一系列举措正成为集团新形势下强化人才队伍建设的重要抓手。

为了改进培训方式,提升培训实效,打造“培训课程体系与业务体系相对接,课程内容与岗位标准相对接,培训过程与工作过程相对接”的培训新模式,2016年初,卧龙管理学院成立。管理学院在为公司战略目标服务的同时,也为人才职业成长提供机会,对宣贯集团战略决策、推动战略落地、提升业务能力、强化协同合作等方面起到了良好推动作用。

近三年来,卧龙管理学院年度培训人次逐年递增(2018年85696人次,2019年124068人次,2020年135901人次)。

卧龙管理学院院长龚宏武表示:“为提升管理人员对集团转型升级战略的理解,今年上半年,管理学院开设“三个数字化”科普专题班,培训效果非常不错。下阶段,管理学院拟通过策划组织数字化转型升级研讨班等方式,搭建数字化转型交流研讨平台,引领广大干部和员工提升竞争意识,提升数字化思维模式。”

经过前期招标、考察,5月份,后勤公司引进苏州品越餐饮公司入住集团生活区,通过增加服务档口,丰富菜系种类,加强菜价、服务和卫生监管,提升员工满意度。8月份,集团新建的两幢公寓楼共计138个房间也已陆续完成搬迁入住。去年,集团改造新建2160㎡员工室内活动中心,丰富了员工的业余生活。

目前集团拥有国家级引进人才3个,省级引进人才1个,浙江省创新团队1个,绍兴名士之乡创新团队2个,绍兴市名士之乡9个。博士、硕士人数比2018年分别增长187.5%和86.8%,人才结构更加扎实,为集团推进科技型工业互联网企业建设打下了扎实的基础。

战略转型,人才先行。陈建成董事长提出“全速推进技术领先型新卧龙建设,实现数字化转型走在前列”,这是集团人才队伍建设的出发点和落脚点。

(供稿:丁时盼)

居安思危,专注领先;未来已来,创新铸魂

——读《探索者之路》有感

■ 雷莉

大道至简,大行至朴。企业于商海沉浮,如同人之立于世,都蕴含着最为朴素的道理。 拜读完张道才先生的传记--《探索者之路》,感叹于其发展轨迹与我司的高度相似,可以充分借鉴其经验为我司所用之外,又惊叹于其嗅觉之敏锐,眼界之开阔,决策之果断,行动之迅捷,所以能勇立潮头,成为无人区的探路者,也有其必然性。

同为绍兴发展起来的浙商,张道才先生所带领的三花集团在家用、商用空调的四通阀、电子膨胀阀领域取得了骄人的成绩,也经过多元化扩张做大的阶段,经历了一些收获,也品尝的苦酒,但最终能及时止损聚焦主业。为确保企业的持续发展,张道才及二代领导人为企业寻找到新能源汽车行业的热管理系统控制部件,通过前期技术储备、产品线打造及专业人才储备,即便经历了行业的冰川期,但由于看准了方向,坚持数年不动摇的战略定力,持续的投入这个新兴行业,最终抓住了行业爆发的机会,为企业在未来发展中抓住了更大的空间和可能。总结下来,我认为其成就此番事业有其必然的一面,与三花当家人的企业家精神息息相关。

一、时刻保持强烈的危机意识,未雨绸缪,居安思危,时刻谨记为未来可持续发展寻源

书中提到,“当人们津津乐道于在赢得成本优势的小圈圈里打转,心甘情愿地做好二级供应商时,他却力排众议跳出圈子,要求人们忘却式学习,扬弃之前的成本优势,去冒险追求‘下一条曲线’中具有更大空间和未来的新能源汽车热管理系统的控制部件和组件产品。”

古人有云:人无远虑,必有近忧。企业经营发展亦是如此。如何保证企业长期可持续的高速发展,是企业掌舵人一直要思考的问题,关系着企业的发展方向、战略决策和未来。未雨绸缪、居安思危,时刻保持强烈的危机意识,敢于忘却过往成绩,在一个高点上勇于向另一个高点攀登。因而做好市场的调研,保持对新行业、新技术、新市场的高度敏感,创建一种有效的机制,持续为未来增长寻找不竭动力源泉尤为重要。三花的家用、商用事业部代表着当下,是三花能够走下去的基石,三花新能源汽车热管理系统中的配置,代表着三花的未来,是三花保持持续增长的动力来源。

市场(Marketing)和销售(Sales)是两种不同的职能,承担着不同的目标和任务。销售是一种战术思考,以销售力为中心,注重销售技巧及方法,关注的是现有产品的销售和销售指标的实现;市场营销是一种战略思考,以创造力为中心,通过一系列的活动、策划、品牌形象的打造,行业调研和竞争对手情报收集研判,制定计划,导入新品需求,注重建立持续销售的系统、关心的是客户的需求满足及企业的永续经营,注重长期的效果。

卧龙如果要具备对未来市场和形式的预判能力,那么时刻保持对市场、对行业发展趋势、对新技术的敏感是必须的。这些市场调研、行业发展策略、为未来寻源势的工作非销售人员所能承担。势必要投入行业经理/产品经理,深耕某一领域,专业有深度,才能为正确决策提供可靠的依据。这一块的力量,我认为整个集团还是比较薄弱。细分行业之多,需要行业经理沉心研究、挖掘,方能辨析有无潜力机会。如果行业经理们也兼具了销售的功能,承担了短期的销售指标,KPI以指标为王,可能也会混淆其功能定位,无法真正发挥其作用。

三、企业一定要走专业化发展的道路,要高度的专注和敏感。

三花的发展经历了最初的成本领先到技术领先,到目前所提的专注领先,而且明确提出是专注于主业的未来,而不是其他与主业不相干的业务,说明企业在不同的发展阶段,由于竞争环境不同,企业自身规模能力不同,其战略是不同的。时至今日,三花已经不是以前小打小闹的乡镇企业,经过三十多年风雨兼程,已经发展为世界一流企业、行业标杆,那么追求技术卓越,以技术引领市场是头部企业的必然选择。唯有技术领先,才是未来之道。依靠自己,通过技术积累,参与到巨头的竞争中。

卧龙近年来在日电集团率先提出了以技术引领企业发展,回归真正的匠心,这一点是值得赞赏的。希望其他单位也能、也敢于提出这样的口号和认知。而此前一直过分强调销售人员的关系营销,我个人一向认为:良好的客情关系,永远只是锦上添花,绝不会雪中送碳。事关客户核心利益的时候,如果我们品质出了大问题、供应给客户掉链子,影响或危及到客户采购的位子(KPI考核),即便有再好的客户关系,客户也不会为我们兜底。

打铁还需自身硬,无须扬鞭自奋蹄。唯有踏踏实实做好该做的事情,不浮躁,不冒进,高度专注于我们企业该做的,练好内功,用领先的技术赢得客户认可,用优秀的产品、过硬的品质说话,无需复杂的搞关系,客户自然也会认可我们。如能同时辅以良好的客情关系,那就无异于锦上添花。

当然,对市场无时不刻的敏感也是保持技术领先所必须的能力。三花的产品路径图,专门请了通用的埃德温、海瑞两位技术专家来主导。为了拿到通用整车厂的战略路径图,三花把办公室设到了通用,吕虎和埃德温磨了很久才拿到车厂的战略路线图,这对三花设计自己的产品技术路线,获得车厂的研发合作项目,锁定未来订单具有重要意义。三花也说,“在项目营销过程中,采购只是第四步到第五步之间的事情,前面第一步到第四步全部事关技术”。以技术引领市场,推动市场前进,是三花在若干年前已经提出并践行的战略,这种深刻的认知应该为我司借鉴并执行。

卧龙今年提出的OEM客户寻源、Roadmap销研结合机制,与三花的技术路径图有异曲同工之处,也是一手抓当下,一手抓未来。我们也看到,公司正在往同样的方向努力,只是时不我待,还需再快一点。

同时,我们也注意到,三花在项目开发之初就充分利用法律武器进行知识产权保护,技术开发,专利先行,从源头上进行保护。意识上已领先我们若干年,至于人员配备上应该也比较强,是值得我们借鉴学习的地方。

企业要有传承,文化、管理、战略要有沉淀,才能长治久安,生生不息。

张道才先生领导下的三花,和张亚波领导下的三花,父与子之间的传承,管理精髓、企业文化的沉淀,确保了三花在未来的十年,几十年持续发展的基因不变,生生不息的企业精神不灭。

创一代,创二代身处不同的环境,却肩负相同的职责,即领导企业走在正确的道路上,稳健地一直走下去。一代领导人用几十年的实践总结出的经验教训,打造的企业DNA,沉淀的管理智慧,我们理应虚心接受并时刻铭记,加以传承。在新的时代背景下,新的竞争环境中,用创新精神对老一辈的智慧结晶加以有效运用,为企业永续经营铸魂。

身处二十一世纪,这是一个最好的时代,也是一个最坏的时代。科技革命、互联网浪潮、经济危机、地区冲突等等不断加剧,它们争先恐后的给世界洗牌。世界先后在四个阶段不断循环:1、快鱼吃慢鱼;2、大鱼吃小鱼。3、大鱼变慢鱼;4、小鱼吃大鱼。一切都在洗牌,适者生存,优胜劣汰。而我们正走在创造未来的道路上,我们是未来的探索者……

亚健康



那天去接种疫苗,在登记的时候,护士问我健不健康,我迟疑了,想了想笑着说,我是亚健康。

曾几何时,来回辗转,顿觉之时已成了亚健康。现在想想也是可笑,我对健康这个概念竟感觉无比陌生,冥思苦想,脑海中只剩下了孩童二字。

初高中刻勤,激扬精神,大学间潇洒,纵心所欲。那些身心俱疲,如我者,再谈不上健康了。年少如孩童,心思如一,细胞里面全是生命力,而这便是健康吧。

健康如烟散,笑说亚之有何妨,便是如今我的状态。每天出门我在这边,公司在东边,如夸父般追赶太阳,除了光亮,还是光亮,闪着我的眼。余忆童稚时能张目对日,余今亦可!努力做着感兴趣的工作,视之为事业,始终如一,余今亦可!

即便如今已是亚健康,但我并不为此操心,放开了心,去迎接这碌碌嘈杂,不计较去得且自在。

(供稿:钱其杰)

英语口语8000句

You bet.当然行
No problem. /Sure. / Certainly.
●一时语塞
Well… /Umm… /Hmm… 嗯…、哎呀、什么?、那么…、可是…、后来…
May I take your order?
您点什么菜?
Well, let me see… 考虑、想(让我想想)
Let me check. 让我查查。
I'll find out for you. 我找找
May I ask who you are?
I'm a friend of John's…
I mean…我的意思是..
Mr. Shan.
It's on the tip of my tongue.
话就在嘴边上.
What should I say…
说什么好呢?
How should I put this…
How should I put it…
I don't know quite how to put this.
我真的不知道说什么好.
You said you wanted to talk to me…
Well, I don't know quite how to put this.
I don't know how to say this.
I'm not sure how to put this.
What's the population of Narita?
Beats me. 这可让你问着了、怎么说呢
I can't answer that.
What do you call it?
叫什么来着?怎么说?
What would you call it?
你管它叫什么?
Who's the prime minister of Canada?
You've got me. 让你问住了。
●催促别人说话
Say something.说点什么吧
I'm speechless. 我连话都说不出来了。
A penny for your thoughts. ★这是惯用表达方式,"请告诉我你在想什么"
Tell me more about it.我想知道的详细些.
I want to know more about it in detail.
I'd like to know more details.
How was your trip? 你的旅行怎么样? ——It was terrible.
I'm all ears. ★"聚精会神地听"。 我在认真地听呢.
How was the meeting?
会议开得怎么样?
We didn't accomplish much.
没什么结果
I'm listening. ★
请继续说、我听着呢.
Keep talking.
Did you hear about my trip?
Not yet. I'd like to hear the story.
I'd like to know the story.
我很想听听那件事.
I'd like to hear about it.
We had small talk.
闲聊(我们只是闲聊一会)
How was the movie?
电影怎么样?
I really enjoyed it.
Did you enjoy the play?
那部戏有意思吗?
No, it was dull. 真没劲。
Let's talk about it later.
I want to talk about it now.
我想现在就谈谈那件事.
I need to tell you something.
Shoot! 请说吧 /Go ahead.
What's on your mind.
Let's talk in English. /Let's speak in Eng.我们说英语吧
Let's have a chat.
我们聊会天吧
To the point, please.
抓重点的说
Stop beating around the bush.
★常用短语。
Get to the point, please.
How was ur day?
今天过得怎样?
Exhausting. 精疲力尽了
●转换话题
Let's change the subject.
我们换个话题吧.
Okay, okay, I'll pay u back next week…

(未完待续)

主　　编:阮国明
责任编辑:王海尧　顾英霞
张加力　吴慧铭
丁时盼
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址: 浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com

Let´s talk about something else.
Let´s talk about something different.
I´d rather talk about something else.
Let´s get back to the subject. 言归正传。
Yes, let´s.
Let´s get back to the point.
Let´s get back on track.
I don´t want to talk about it now. 我现在不想谈论那件事.
I´d prefer not to talk about it.
We´re playing golf this Sunday, right?
Let´s talk about it later. 那事以后再说吧.
To change the subject...另外我们说说....
I can´t believe it. 真让人难以相信。
To change the subject…
Ha, ha, that´s a good one!
Well, all joking aside, let´s get to work. 好了,玩笑就到此…,快去干活儿吧
Well, seriously,…
By the way,.顺便提一下...It was really fun.
By the way, how is John?
You were saying? 你刚才说什么来着?

Continue. /Carry on. /Please go on.
The party gonna be great!
Oh, that reminds me. I can´t go.我想起来了
Let´s stop talking.别说了
I´m tired of talking.
I don´t want to talk anymore.
I´ve heard the story before.那是我听过了
You´ve already told me.
I´m sick and tired of hearing that.. 对…腻透了
I´ve heard enough about it already.
I don´t want to hear about it anymore.
Let´s drop the subject. 结束、停止
(这件事别再说了.)
Let´s drop it.
I don´t want to talk about it anymore.
Don´t say it so loud.别那么大声说话.
I thought you were hard of hearing.
Don´t say that kind of thing so loudly.
Please lower you voice.

●下决心

I´ve decided.我已经决定了.
I´ve decided to move. ––Really?
I´ve made up my mind.
I´ve come to a decision.
What should we do tonight?
It´s up to you. 取决于(一切都看你的了)
It depends on you.
It´s completely up to you.
It´s all up to you.
Do you want to go out or stay home?

You decide. 你决定吧.
This is the important point.这是关键性的一点.
This is the main point.
This is crucial.
Let me help you.
This is my personal problem. 这是我个人问题.
This is my private affair.
It´s a matter of life and death. 这是生死攸关的大事.
It´s extremely important.
You´re free to go or stay.是去是留随你.
You´re free to leave anytime.
I´m not keeping you here.
Are you going to patch things up?
No, there´s no turning back. 无可挽回
We can´t turn back now.
Should we go to the party tonight?
I don´t know.
Let´s play it by ear. 走一步看一步、再说吧
Let´s leave everything to chance.
Let´s just see what happens. 看情况吧。
Are you sure you can do it?
Yes, I´m sure I can do it. /I certainly can do it. /I believe I can do it.
我确信我能做好.
I´m still unable to decide what to do.
我仍然无法决定我该做什么.
What are you going to do?
I´m still unable to decide what to do.
I´m still undecided.
I still can´t decide what to do.
I´m still unsure. 我仍然没有把握。
I´ll follow her. /I´ll go after her.
我跟着他.
Let´s all get together and act as one.
我们一起去干!
Let´s work together as a team.
I have to do it anyhow. ★反正、无论如何
I must do it anyway.
Should I go to college?
Yeah, it´s now or never.机不可失,时不再来
No time like the present.
Seize the day. 把握今天
When should I go?
The sooner, the better. 越早越好.
Can you jump over the river?
I´ll take a chance. 我碰碰运气看、试一试
I´ll take a gamble.
I´ll go for it. 我大胆试一试
I´ll give it a try.
Have more guts! 再拿出点勇气来
It´s getting late.
Let´s finish it somehow. 想方设法、不管怎样(我们总的想办法完成.)
Let´s try our best to finish it.
Let´s get it over with.

I don´t think I can beat him.
Well,
it´s worth a try. 值得一试.
We must function as one mind and one body.我们必须同心同德.
We have to work together.
We must be a team.
We have to cooperate with each other.

You just wait. 你等着瞧吧!
We´re betting all of our money.
Yeah, it´s all or nothing. 豁出去了.

(10) 重要要的提醒和忠告

●教诲、告诫

John, apologize to her.约翰,向他道歉
I´m really sorry.
John, you listen to me! ––I don´t want to.约翰,你听我说.
Mom, watch!
Watch out! Don´t play with that thing.
危险,别淘气。
Can you fix my bicycle?
Do it yourself. /Do it by yourself.
自己的事情自己做
Do it for yourself.
I´m going to give up.
You should finish what u start. 别半途而废.
Don´t leave things half done.
You failed the exam again.
I´m ready to throw in the towel. 我认输了 .
It´s your duty to do that.
这是你的责任.
It´s up to you to do that.
It´s your responsibility.
Be good to others.要善待他人.
Do unto others as you would have done to you.★正式的说法。
You should treat others kindly.
Do unto others.
You can´t be too careful. 你要再三小心
That´s true.
It´s best to be as safe as possible.
It´s better safe than sorry.
Make up your mind after thinking it over carefully. 下决心(三思而后行)
Make your decision after you give it a lot of thought.
Think it over carefully before u decide.

I´m counting on you.我全靠你了
I´m relying on you.
I don´t think she´s mean.我没觉得她有什么恶意
You´ll see. 你终究会明白的。
You´ll find out soon enough.
Time will tell. 时间会证明一切。
Calm down and think carefully.冷静(冷静下来,好好想想)
We need to know who´s buying our products.
That´s the most important thing.
这是最重要的事情.
That´s the name of the game.
Don´t bite off more than you can chew. 人要有自知之明.
Don´t attempt more than u r capable of.
There isn´t much merit in doing so.
价值(这是做起来没有太大价值.)
There is no reason to do so.
I don´t see the point of doing that.
What you need is a little more effort.
你还要再加把劲.
You should put a little more effort into it.
You should try a little harder.
Respect yourself. 有点自尊心吧!
I don´t think I can do it.
I hope u´ll be more positive overall.积极的(我希望你事事要积极.)
I hope you´ll be more positive in every way.
I wish you´d be more positive.
U should be more optimistic.积极的,乐观
If u practice hard, u´ll get a gold medal.
That´s easy for you to say. 你说得容易。
There´s no reason for complaints. 抱怨
There is no reason to complain.你发什么牢骚.There is nothing to complain about.
Did you pass the exam?
How did you know?
It´s written all over your face. 你脸上都写着呀
It´s obvious.
I can see it in your eyes.
It´s natural for me to get angry.当然自然会..(我当然会生气了)
Why shouldn´t I be angry?
I have a right to be upset!
My reaction is completely appropriate.
Are you sure about it?
I´m telling you this from my experience
我是根据我的经验说的.
Let me offer you some advice. From my experience…
Can´t you think of it differently?
没其他的看法吗?
Can´t you look at it another way?
Can´t you think of it in a different way?
Just think of it! 好好想想.
Just imagine.
The newspapers say that the yen will go up soon .
Don´t trust it. /Trust it.不要轻信.
Be cautious. 请慎重 /Be careful.

I´m so gullible. 易受骗的,轻信的
(我是个容易上当的人)
We don´t need to worry about him.
Don´t underestimate him. 别小看他.
You shouldn´t underestimate his abilities.

He is better than you think.
That´s the name of the game. 那是最重要的!
I can´t make any exceptions for you.
We can´t give you any special treatment.
I can´t make an exception for you. 我不能对你特殊.
I don´t know how to do it.
Use your head! 动动脑子. You can do it.
My boss scolded me today.
You asked for it! You didn´t finish your report on time again. 自作自受,活该
My boss criticized my sloppy personal appearance. 穿得邋遢
Well, if the shoe fits, wear it. 如果批评得对,你就接受吧。

●提醒

Let me give you a piece of advice.
我的提醒一句.
Let me tell you something.
I think you should know…
Watch out! 小心!
Thanks! You saved my life.
Look out! /Be careful! /Heads up!
You´d better be careful!
Please be careful!
You should be careful!
You should watch out!
Watch your step! 注意脚下 ––Oh, yeah? Why?
Mind your step.
Be careful where you walk.
Look where you´re going.
Hold on to me tight. 抓紧我/ Hold me tightly.
Don´t let go! 别松手!
Watch out for him! 要提防着点儿他!
Be careful of him. /Keep ur eye on him.
That sounds easy.
Well, there´s a little catch. 可是,有点蹊跷、有陷阱、有圈套
There´s something to it.这里有点蹊跷
It´s not as easy as it sounds.
Think twice before you do it. 三思而后行
Easy does it, doesn´t drop the TV.动作轻点.轻拿轻放
Don´t worry. I won´t.
Gently. /Be careful.
It´s my first time,
please go easy on me. 手下留情、对..留有余地
Alright, I´ll try.
I think I´ve got the job. Let´s celebrate!
Let´s not jump the gun.为时过早,操之过急,抢跑(别操之过急)
Let´s not be too hasty.
Let´s not rush into things.
Don´t count your chickens before they are hatched.
I bought four dozen eggs. 打
Let´s not go overboard. 过火、过度(别做的过火)
Let´s not go too far. /Let´s not be extreme.
Let´s wait and see how things go.
我们看情况再说.
Let´s wait and see.
So, I think she´s pregnant. 怀孕
Don´t jump to conclusions! 过早下结论
(别这么快下结论)
Don´t prejudge it! 别凭想像判断。
Don´t make assumptions! 主观臆断
Don´t get the wrong idea.
Don´t be selfish 别那么自私. /Don´t be self-centered.
Don´t be egotistical.
Your work is always inconsistent. 不一致的、不稳定的(你的工作边线总是不稳定)
Your work is always erratic.
Your work is always patchy.
Your work is always uneven.
You shouldn´t spend money foolishly.
你不该随便乱花钱.
You should try to be thriftier. 节约
U shouldn´t spend ur money like water.
You shouldn´t waste your money.
You have an attitude problem.你的态度太恶劣了.
Who are you to say that?
I don´t like your attitude.
You have a bad attitude.
You need to readjust your attitude.
Don´t be so naughty. 顽皮、淘气
(别那么淘气)
Don´t do such naughty things.
Don´t be so bad.
Behave yourself! 有点礼貌!
Hold it down! 请安静
Be quiet! /Keep it down! /Keep it quiet!
Silence! ★用于学校老师对学生。
Turn it down! 关小声音
Hush! /Shh. 嘘! 安静!
It´s too noisy. 太吵了/It´s too loud.
I´m going to dance.
Don´t make a fool of yourself. 别丢人现眼
Don´t play the fool.
Don´t make an ass out of yourself. 驴
Stop acting like a fool.
Think about where you are. 分清场合
You should consider where you are.

How do you like my new red skirt?
Act your age. 你也不看看你多大了。
You should act your age.
Behave in accordance with what is expected of your age!
You should behave more maturely. 成熟
You shouldn´t act like a child.
Your view is too optimistic.你想得也太天真了
You should get your head out of the clouds. 你的想法太不实际了
Maybe you´re right. I should try to be more down-to-earth. 现实、实际
You aren´t being realistic.
You should be more logical.
Don´t make such stupid mistakes again! ★make a mistake “出错”。
别再重复这种愚蠢的错误了.
I won´t, I won´t.
You should be more careful!
Don´t make dumb mistakes again!
Don´t be stuck-up. 骄傲自满、自高自大
(别那么自命不凡)
Don´t be so pompous. 自负的、华而不实
Don´t be such a snob. 势利
Don´t act like you´re better than I am.
Don´t flatter yourself so much. ★flatter oneself 骄傲自满、得意洋洋
He´s so short.
Listen, don´t judge a book by its cover.
He was the best basketball player in California last year.
Never judge something by its looks.
Appearances are deceiving.
Don´t form an opinion about something based on appearance alone.
Hey, you, asshole! 你这个混蛋!
Watch your tongue. 说话留点神儿
Watch your language. /Watch ur mouth.
Be careful of what you say.
Don´t use bad language.
Follow the rules. 要遵守规则
You´re the one not following the rules.

Don´t violate rules. / Don´t break the rules.
Don´t violate regulations.
Stop goofing off! 别偷懒!
You should make sth out of yourself! /Get a life! /Don´t be a bum!
Get a job! 去找个工作。
Grow up!
Do as I said! 照我说的做 /Do what I said.
Do what I tell you to do!
Don´t say bad things about others.
别说别人的坏话.
Don´t speak ill of others.
Don´t speak bad about other people.

I´m sorry, I can´t do that.
Don´t go back on your word! 别食言。
Don´t break your promise.
You should keep your word.
Don´t take on more than you can.
做你能做的。
Don´t take on more than you can handle.
Don´t be rude! 别那么粗鲁. /Don´t be impolite!
You´re fired! 你别开除了! /Man, u´re out of here. ★严厉
I have to sack u. /I have to let u go. ★温和
I don´t want to be a leader.
Be a man! 像个男子汉! /Be strong!

Don´t be a wimp! 别那么窝囊/懦弱!
Don´t be a chicken! 别当胆小鬼。
Don´t talk boastfully. 自吹自擂
Don´t brag. /Don´t boast.
You should be more modest. 谦虚
Please don´t disappoint me. 请别让我失望.
Please don´t let me down.
Don´t flirt with girls/boys! 引诱、挑逗
别挑逗女孩/男孩
I was just being friendly.我只是表示友好
Don´t make eyes at her/him! 眉来眼去
Don´t complain and do as you are told.
别抱怨,叫你怎么做你就怎么做.
Do what I tell you to do without complaining.
Make it snappy! 快! 、干脆点儿!
Step on it! 麻利点,利索点! /Hurry it up! / Be quick!
Get a move on! /Move it! /Snap to it.

●责备

It´s all your fault!
Don´t blame me, 别把责任推给我.I´m innocent.
Don´t say it´s my fault.
Don´t put the blame on me.
Don´t accuse me.
You´re to blame. 这是你的过错。
Why me? 怎么是我?
It´s your fault.
We will not take your illness into consideration.
Put yourself in my shoes.你站到我的立场上想想.
Try to see it from my point of view.
Try to see it my way.
Aren´t you ashamed of yourself?
你就不觉得还害臊吗?
How do you live with yourself?
You should be ashamed of yourself.

I´ll give him a piece of my mind.
★give…a piece of…´s mind 严厉批评
(我要教训他一顿)
I´ll give him a piece of my mind for lying!
I don´t blame you.
I´d like you to lie for me.
Please don´t involve me!
I don´t want to get involved.
I got in trouble for lying.
I told you so. 我早就说过了吧 You shouldn´t lie.
See, I told you so.
There now, didn´t I tell you?
You should have listened to me.
My son stopped going to school.
You knew that, didn´t you? 你知道的吧?
It is as if I had done something wrong.
好像是我做错什么事是的.
It´s as if it´s my fault. /It´s as if I´m to blame.
It´s like I did something wrong.
He chickened out at the last moment.
他最后关头胆怯了.
Don´t take it out on me. 冲…发火
(别冲我发火)
Don´t take your frustration out on me.
Don´t treat me badly just because you had a bad day.
I didn´t do anything wrong!
Pay up! 还我钱.Pay your debt! /Pay me back!
Give me my money now!
Can you wait till next month?
You´ll pay for this. 你会为此付出的
You´re out of your mind! 你疯啦!
You´re off your rocker. /You´re nuts.
You shouldn´t say things like that
你怎么这么说..
Don´t say stuff like that.
It´s for your own good! 这可全是为了你
I don´t want to.
It´s for your own good!
It´s for your own benefit.
It´s for your own sake.
You´ve got an ugly tie on.
Why are you picking on me? 责备、挑刺(你为什么老是挑我的刺)
He always finds fault with my work.挑剔(他总是挑我的工作总是挑剔)

●制止

Hold it! /Stop! /Cut it out! 等等! 、停下!
Hold it! It´s time for lunch.
It´s about time. 总算到点了。
Knock it off! ★俚语,安静! 、别动!
Wait! You forgot your umbrella.
Oh, yeah. I almost forgot.
Wait a minute, please!
Just a minute, please!
Hold on! /Give me a minute!
Uh-uh-uh! Leave the cake alone.别动! 别动..
I want it. 可我想吃。
Don´t do that! 别干那事/Stop it! / Stop that!
Why are you doing that?
你干嘛要干那种事. ––Why not?
Please line up! 请排队!
Please make a line. /Please form a line.
Don´t cut in line! /Don´t cut! 别插队
Get in line! /Get to the end of the line!
Please go to the end of the line.
Sorry about that.
Don´t push! /Quit pushing! 别推!
Don´t shove!
Get your hands off me! /Don´t touch me!
Don´t call me names! 骂人、说脏话
别张口就骂人.
I didn´t call you names.
Don´t be a blabber mouth! 别多嘴多舌的.
Don´t blab this to anyone!
Mum´s the word! 别声张! ★mum 沉默、哑
Don´t be so talkative! 多嘴的、好说话的
Don´t tell anyone my secret!
Keep your lips sealed.
Keep it out of sight. 要做得不露痕迹
Okay. I´ll try.
I don´t want anyone to see it.
I don´t want to see it ever again.
Hi! That´s a nice jacket.
Stay away from me. 离我远点! /Stay away!
Get out of here!
Leave me alone.
Drop the gun,放下枪/ no funny stuff! 不许耍花样.
Anything you say. 照你说的做
I´m going to call the police.
You stay out of this! /Don´t get involved!
Mind your own business! /Stay out of it!
I´ll finish the decorations for you.
Okay, but Don´t ruin it. ★破坏、糟蹋
(你给弄砸/破坏了/糟蹋了)
Don´t be a party pooper. ★party pooper 原指使宴会扫兴的人
Stop fighting.别打架 ––But he hit me first.

●警告

Hey, you, freeze! 别动!
Duck! 卧倒、蹲下
You have to duck down here.得躲到这儿来
Hands up! 举起手来/Put your hands up! /Hands in the air!
Don´t move! 不许动 /Don´t make a move!
You listen to me! 照我说的做 /Do as I said!
Get down! 趴下!
Stay where you are! 站住! /Halt! / Hold it! 站住!
Move on! /Move! /Let go!
On your knees! 跪下!
Let go of me! 放手!
Run for your lives! 快逃吧!
Let´s get out of here!
Stop him/ her! 阻止他/截住她
Can it! /Shut up! 闭嘴!
Stand back! / Step back! 后退!
Cut it out! /Stop it! 算了吧!
You´re under arrest. ★逮捕
Spread´em! ★是指 Spread them 手脚分开
Heads up! 小心! 危险!
Look out! /Watch out!
Drop it! 放下!
Get your hands off! 拿开你的手!
Stay down! 趴下!
Get lost! 快溜吧!
Get out of here! 滚出去
Back off! ★闪开!
Go away! 走远点儿!
Leave me alone!

(11)内心表白

●道谢

Thank u. /Thank you very much. 非常感谢/Thanks. /Thanks a lot. /Thank you so much.
You´re welcome.
Much appreciated. Thank you. 真是非常感谢.
I appreciate it.
Thanks for your kindness.谢谢您的好意.
That´s very nice of you.
That´s very kind of you.
How kind of you.
I appreciate ur kindness.非常感谢你的关怀.
Don´t mention it. 别客气。
I can´t thank you enough. 我无法表达对您的感谢.
You´re quite welcome.
I can hardly thank you enough for your kindness.(真不知如何感谢你的关心) ★hardly 常和 can、could 构成否定形式表示“根本不能…”、“难以…”。和 barely 意思大致相同。
I have no words to thank you.
I can´t express how grateful I am.表谢意
You´ve been very helpful. 你帮我大忙了
You´ve been a big help.
You´ve been a great help.
Thank you for the help. 谢谢你的帮助--My pleasure.
Thank you for helping me.
I appreciate your help.
Thanks for your time.耽误您时间,真对不起.
Don´t worry about it. 没关系。
Thanks for everything.感谢您为我做的一切!
Thanks for all you´ve done.
Thank you for all of your kindness.
Thank you anyway. 不敢怎么都要谢谢您!
Thanks for offering, but I have other plans.
It´s on me. 这次我请客。
Oh! How nice! 哦! 那太好了!
How lovely!
What a treat!
I owe you one.我欠你的情.
I´m much obliged. 万分感谢。
I´m in your debt. 我欠你的情.
Thanks a lot for your present.谢谢你送给我的礼物.
Thank you for your gift.
I really like your apartment.
Thanks for saying so.
It´s nice of you to say so. 您能这样说我非常感谢.
You have a run in your stocking.
Thanks for telling me.谢谢你告诉我.
Thanks for letting me know.
Thanks for waiting for me.非常感谢您等着我.
Sorry to have kept you waiting.
Sorry, I´m late.
Thanks for asking me out. ★ask someone out 一般是“约会”的意思。
(谢谢您约我出来)
Thanks for inviting me.
Thanks for cheering me up. 鼓励
(谢谢您鼓励我!)
Thank you for making me feel better.
Watch out! Stop!
Thanks,
you saved my life. 你救了我一命.
Thanks for warning me.谢谢你对我的忠告.
Thanks for the warning.
Thanks for coming all the way over here.谢谢你不远万里专程跑一趟.
It was no trouble. 这没什么
Thank you for your letter. It was very kind of you.谢谢你的来信,你对我太好了!
––You´re welcome.

●还礼

Thank you for everything.
You´re welcome. /My pleasure.不客气
Don´t mention it.不必客气. /No problem. /Not at all.
You´re quite welcome /That´s quite alright.
Don´t worry about it.
Thanks, you saved my life!
I´m glad I could help.能帮助你我非常