WOLONG 卧龙
卧龙控股集团有限公司
http://www.wolong.com
E-mail:mail@wolong.com

今日卧龙

准印证号:浙企准字:第 D013 号
编　　印:卧龙控股集团
印刷时间:2021 年 9 月 30 日
印 期 数:2021 第 9 期(总第 340 期)
印刷周期:月
内部资料　免费交流

WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS　诚·和·创　WOLONG 卧龙 NEWS

卧龙控股集团陈建成董事长莅临大型驱动事业群传动事业部视察工作



卧龙控股集团董事长陈建成先生与鞍山市铁西区领导、鞍钢集团领导合影留念

初秋九月,正值清秋佳季。9 月 2 日上午十点,卧龙控股集团陈建成董事长在大型驱动事业群总裁万创奇的陪同下,莅临鞍山传动事业部指导数字化工厂建设工作。鞍山市铁西区委书记范丹宇共同接待并和陈董事长一行进行了深入交流。

陈董事长参观了传动事业部完成数字化改造的展厅和工厂,并主持召开座谈会。陈董事长对传动事业部新面貌及数字化工厂的布局表示肯定和赞许,勉励传动事业部在集团的大力支持和引领下,发挥好制造业数字化改革的龙头示范作用,以数字化转型引领驱控产业更好更快发展,乘势而上,在十四五期间实现规模达到 30 亿元的规划目标。

在座谈会上,鞍山市铁西区委书记范丹宇充分肯定了卧龙集团在鞍山经济建设发展中做出的突出贡献,并希望未来传动事业部发展为卧龙全球电力电子产品研发及成果转化基地,成为鞍山市铁西经济开发区标志性企业。陈董事长对鞍山良好的营商环境,市、区政府积极推动企业发展表示了肯定及感谢。

视察期间,陈董事长与鞍山市政府市长王忠昆会面,并受邀参加了鞍山市委市政府组织的鞍钢产业链企业座谈会,鞍山钢铁/鞍钢股份有限公司党委委员、鞍钢股份副总经理张红军,鞍钢电气责任有限责任公司党委书记、董事长金丹等领导分别介绍企业情况,双方围绕企业战略转型充分交换了意见,就后续开展深层次的战略合作达成诸多共识。

陈董事长在视察结束后与鞍山市铁西区、鞍钢集团领导等一起亲切合影留念。

(供稿:袁一鸣)

舜云互联受邀参加数字化经济产业合作大会



舜云互联联合创始人、CEO 刘子庆接受浙江卫视采访

9 月 27 日下午,由浙江省人民政府和中国电子科技集团联合主办的数字经济产业合作大会在乌镇举行。浙江省副省长卢山、中国电科总工程师何文忠、嘉兴市委书记张兵致辞,省政府副秘书长蒋珍贵出席,省经信厅厅长徐旭主持大会。国内外 800 余名数字经济领域知名专家学者、企业家代表参加本次会议。数字经济产业合作大会是依托世界互联网大会促进数字经济产业合作的重要交流合作平台,已连续举办四届。

舜云互联作为浙江省数字化改革首批"产业大脑"和"未来工厂"建设亮点成果之一,受邀参会并作为唯一一个产业大脑建设运营方做主题分享。

会上,上虞区胡宝荣副区长代表电机产业大脑签订了第一批"行业产业大脑"任务书;卧龙电驱集团总经理庞欣元与浙江省政府签订"未来工厂"建设试点项目。这两个重大签约对电机产业大脑建设和运营方具有里程碑意义,也为舜云互联的发展建设注入强劲动力。

大会期间,舜云互联联合创始人、CEO 刘子庆作了"电机产业大脑赋能产业数智化发展"的主题演讲,阐述了工业互联网平台、"产业大脑"、"未来工厂"深度融合,打造面向电机产业集群的数智化产品和业务运营整体解决方案,并介绍了基于 iMotorLinx 工业互联网平台的"产业大脑"与"未来工厂"建设和运营情况,以及已上线的 iPortal 产业门户、iMotor 智慧服务、iMom 未来工厂、iSCF 供应链金融和 iSCC 供应链采购协同等核心业务板块的运营情况。并诚挚邀请与会领导、专家和行业企业共同出席 10 月 15 日电机产业大脑升级版盛大发布活动。

自 8 月 20 日试运营以来,电机产业大脑共上线 8 个应用场景,已经累计为接入平台的 2000 余家电机产业链上中下游企业提供"线上+线下"一体化服务,赋能电机产值规模 400 亿以上。会后,刘子庆接受了浙江卫视的采访。

舜云互联继承全球领先电机与驱动系统制造商卧龙集团近四十年的工业制造基因,沉淀近十年来的数字化转型和智能制造成功实践,成功打造 i-MotorLinx 工业互联网平台,面向全球电机及驱动系统全产业,提供数智化产品+业务运营整体解决方案服务。构建"1+1+N"产品服务体系,打造电机及驱动系统数智化产业中台,全力打造产业大脑,提供面向全球电机及驱动系统全产业链提供 N 个场景的业务运营服务,承载浙江省电机产业大脑项目建设,打通产业数智化转型和业务价值落地的最后一公里,从而带动万亿级产业集群的发展,为电机及驱动系统产业数智化贡献一个世界级平台,成为全球电驱产业互联网领跑者。



卧龙电驱集团总经理庞欣元与浙江省政府签订"未来工厂"建设试点项目

政府搭台,企业联手唱戏,是推进数字化建设的重要举措

——甘肃省政府副省长李沛兴率团莅临卧龙考察工作


甘肃省副省长李沛兴在电驱客电未来工厂调研数字化转型

9 月 4 日,甘肃省政府副省长李沛兴率团莅临卧龙考察工作,浙江省政府副省长高兴夫陪同考察,卧龙集团董事长陈建成对李沛兴副省长莅临卧龙考察表示热烈欢迎。

陈建成董事长向李沛兴副省长详细介绍了卧龙正在推动建设的电机产业大脑项目进展情况。陈董事长表示,通过电机产业大脑建设,能够实现政府数据、产业数据、行业数据互联共享。同时,能够推进产业上下游资源共享和业务协同,提升企业内部数字化水平、运营能力和生产效率,实现企业侧和政府侧融合贯通。陈董事长指出,全速推进技术领先型新卧龙建设,在行业率先成功实现数字化转型升级,把卧龙打造成为高科技的技术领先型企业,这是卧龙集团的战略目标。

李沛兴指出,政府搭台,企业联手唱戏,是推进数字化建设的重要举措。卧龙能够立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,主导电机产业大脑平台建设,是卧龙集团彰显企业形象,勇担社会责任的具体体现;是构建多边互利共赢关系,促进社会发展的民族企业精神。这种坚定不移朝着企业伟大愿景不断奋进的精神,是我们改革发展的强大力量。

浙江省府办、省经信厅及绍兴市、上虞区相关领导同志陪同考察。(供稿:丁时盼)

河南省委常委、常务副省长周霁一行莅临大型驱动事业群进行工作调研

9 月 17 日下午,河南省委常委、常务副省长周霁莅临大型驱动事业群南阳防爆进行工作调研,南阳市委书记朱是西,市长王智慧等领导陪同调研。大型驱动事业群副总裁张文刚热情接待了周副省长一行。

张文刚陪同周副省长一行参观了公司展厅、数字化的全生命周期服务在线系统、智能化的生产制造工厂等,汇报了企业近期经营态势、产品开发、应用领域、十四五规划等发展情况,重点介绍了卧龙聚焦两个转型,三个数字化、清洁能源装备(风力发电机等)研发制造基地新区建设等重点工作推进情况。

周副省长在参观展厅、数字化工厂后,对卧龙集团的工厂管理、长远规划、经营发展给予了高度评价。周副省长指出卧龙集团南阳防爆底蕴深厚,管理先进,产品科技含量高,周副省长要求地方政府一定要支持好,服务好,帮助企业转型好,发展好!

周副省长对卧龙未来的发展寄予厚望,周副省长表示,欢迎卧龙集团加大在南阳的投资,发挥卧龙集团全球化、全产业链、全生命周期服务的优势,进一步把电机驱控产业做大做强。同时要求地方政府围绕南阳防爆集团展开招商引资,打通以防爆电机为纽带的行业上下游,打造百亿防爆产业园,为民族工业的振兴壮大和社会经济的发展做出更大贡献。(供稿:张浩)



卧龙采埃孚与宁波韵升开展战略合作签约洽谈

同心协力谋发展　合作共赢谱新篇

卧龙采埃孚与宁波韵升签订战略合作协议

近日,卧龙采埃孚汽车电机有限公司(以下简称"合资公司")与宁波韵升股份有限公司(以下简称"宁波韵升")战略合作签约仪式在卧龙集团会展中心隆重举行。合资公司首席执行官诸梁松、首席运营官朱朝宏、卧龙电驱供应链管理公司总经理沈周权,宁波韵升董事长竺晓东、常务副总裁毛应才亲临现场,共同见证签约仪式。

签约仪式后,供应链管理公司总经理沈周权发表了讲话,他介绍了卧龙永磁电机的整体发展前景与对磁钢的需求规划,表达了对此类关键物料、战略物资的重视,为双方后续的扩大合作增强了信心。合资公司首席执行官诸梁松和宁波韵升董事长竺晓东分别代表双方进行了发言。双方负责人分别介绍了各自公司的市场布局、特色与优势,并表示,稀土消费随着新能源领域磁材需求爆发而快速增长,成为新能源金属,尤其是新能源汽车领域,双方在产业链上互补,强强合作能够促进资源整合,打造良好的产业生态。加之宁波和绍兴地理位置紧密,有着天然良好的合作基础。

自 2018 年以来,卧龙集团就与宁波韵升在新能源汽车电机方面有着紧密的合作,韵升也一直是卧龙的优秀供应商。通过此次战略合作协议的签署,双方将在磁钢成品无重稀土、粘接技术等先进工艺上实施拓展及应用、国内外项目合作开发及战略布局、各层级及政府项目申报合作等方面开展深度合作,共同探索创新,实现互惠互赢。

双方认为,目前的合作是聚焦新能源汽车电机领域,随着合作的进一步深化,双方的合作还有很大的提升空间,之后将拓展到整个集团,并以此孵化国际范围的合作成果,面向全球,增强双方产品的市场影响力。

此次合资公司与宁波韵升开展战略合作,是双方合作发展史上浓重的一笔,双方将相互协同,共同开发优势产品,体现整体技术优势和市场竞争力,共同拓展更为广阔的新能源汽车市场,实现合作共赢,共同推进我国新能源汽车产业的蓬勃发展。未来,双方也将积极探索绿色驱动解决方案,助力全球能源转型和"碳中和"目标的实现。

(供稿:蔡洺)

全球首创!基于大功率储电模块的分布式岸电系统在上港外码头连船供电成功!



作为港区大气污染防治的重要方式,船舶岸基供电技术近几年得到了大力推广。日前,由卧龙电驱大型驱动集团传动事业部研制的全球首套基于大功率储电模块的分布式岸电系统在上海港集团沪东集装箱码头连船供电成功,为国家绿色水运建设和双碳目标实现持续贡献力量。

全球首创的基于大功率储电模块的分布式岸电系统采用了集中整流与多路逆变、大功率直流储能、多插座箱串联供电等多项创新技术,实现了对多种船型的灵活供电,提高了船舶供电的可靠性,降低了项目整体投资。该新型岸电系统的成功投运,是卧龙集团岸电技术得到国内外广大港口客户持续认可的表现,是卧龙集团十余年岸电技术沉淀与不断创新的体现,是卧龙集团岸电领域强大系统实施能力的展现,标志着卧龙集团在岸电应用领域的又一次重大突破。

作为全球第一大集装箱港口,上海港集团在码头节能减排方面一直走在行业前列,积极加大岸电应用力度并不断创新岸电应用模式。沪东码头岸电系统的成功投运,是卧龙岸电系统在前期上海港集团宜东码头岸电系统成功投运基础上与上海港集团在岸电领域的又一次成功合作,进一步提升了卧龙电驱集团在国内外岸电领域的领导力和影响力。

至此,卧龙岸电系统在上海市港区实现了对巨型豪华邮轮、大型远洋集装箱船舶、小型内河集装箱船舶、大吨位散杂货船舶等全船型供电的覆盖,实现了高低压供电、变频工频供电、交直流供电、一对多供电等岸电全技术的应用,实现了从岸电产品研制到岸电系统集成再到岸电整体工程实施的跨越。

未来,卧龙将深耕岸电领域,持续技术创新,加强新材料、新工艺及电力电子的运用,不断提升驱动系统能效,助力打胜"碳中和"战役!

(供稿:王锋)

2021 世界智能网联汽车大会卧龙助力绿色能源领域蓬勃发展

2021 世界智能网联汽车大会(WICV)已于 2021 年 9 月 25 日-9 月 28 日在北京国际展览中心新馆顺利开展,卧龙电驱成功亮相,展出了满足智能网联汽车产业发展的各类电机产品。

此次卧龙带来的集中绕组电机和 Hair-pin 扁线电机是卧龙在新能源汽车领域比较先进的技术成果,已与多家整车厂就该款电机的量产展开了合作,预计年底就会有量产产品发布。而 4.5T 电机、E50 电机、四代电机分别代表了卧龙在物流车、乘用车、客车的实力。

卧龙的新能源电机产品受到了客户的广泛咨询和欢迎。

卧龙采埃孚营销中心副主任孙赛军接受央视网采访表示:"卧龙紧紧围绕国家"双碳"战略和"三个数字化"、"两个转型"的发展方向,投入巨资进行全域数字化升级,形成全要素、全供应链、全价值链的全面融合,最终实现"产品数字化、管理数字化、工厂数字化"的数字化转型 ;通过不断加大研发投入、引进高精尖人才全速助推企业向技术密集型、技术领先型的企业转变。"

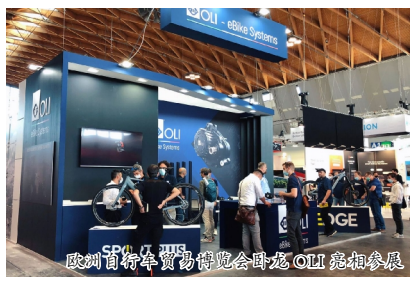
世界智能网联汽车大会(WICV)现已发展成为我国推动智能网联行业发展的重要权威平台,是我国唯一的国家级智能网联汽车专业会议和展览会,同时也是全球最大规模以新能源和智能网联汽车为主题的国际展会。本次展会以促进贸易合作、推进产品交流、打造品牌推广为宗旨,为业界人士



展示智能网联汽车行业的最新产品、顶尖技术和解决方案。

(供稿:章浙文)

机械事业本部 OLI eBike Systems 成功亮相欧洲自行车贸易博览会



2021 年 9 月,欧洲自行车贸易博览会(EUROBIKE)在德国举行,该展会是欧洲三大自行车展上人气最旺、最有市场影响力的展会,覆盖了从制造商、代理商到零售商等各个销售层面,是自行车行业最新潮流风向标。受全球疫情影响停滞重启,EUROBIKE 依旧引领着欧洲的自行车风潮,对自行车运动的巨大热情动员和吸引着世界各地的自行车行业和自行车迷。在此次第 29 届展会上,共有来自 68 个国家的 630 家参展商和 18,770 名贸易参观者参加了展会。在防疫管控政策影响下,虽相较往年观众人数有所下滑,但却给现场洽谈和深入参观提供了很好的契机和空间。

机械事业本部旗下 OLI eBike Systems 再次在 EUROBIKE 亮相,展出了 Sport Plus 和 Edge 两款助力驱动系统,并配套展示了两辆 eCity 和 eMTB show bikes.

Sport Plus 主要优势是双级内齿轮传动和超精确的扭矩传感器。一个精心研发的控制软件提供了很大的扭矩,以极低的转速,给骑手带来一个平稳的骑乘体验。电机内部部件直接来自 OLI 在行业的专有技术,以确保终生使用的强度。

为期 4 天的展会,位于 A1 馆的 OLI eBike Systems 展台吸引了众多客商和专业观众驻足参观。其中,前 MTB 职业赛手、现 EMBN 副主编 Steve Jones 造访了 OLI eBike Systems 的展位,全方位了解参观了各款产品,收录进了最新一期的 EMBN 视频中。在谈到他对 OL IeBike Systems 产品的第一印象时,Steve Jones 表示 "非常兴奋能在 EUROBIKE 上看到这样一款优秀的欧洲助力车驱动系统……我们对它未来的发展充满了期待"。

EASY BIKE,EASY RIDE.OLI eBike Systems 将持续创新,始终致力于为行业提供优质可靠的智能出行方案。

(供稿:阮莉婷)

把握电动航空趋势,共议技术规范标准

——航空电动力专题会议在卧龙召开

2021 年 9 月 25-26 日,由卧龙电气驱动集团股份有限公司承办的电动航空适航标准专业委员会电动力专题会议在浙江绍兴上虞顺利召开。

电动航空适航标准专业委员会在电动化大交通的背景下,于 2019 年 10 月第三届国际电动航空论坛成立,由卧龙电驱在内的十余家单位联合发起,以中关村蓝创通用航空产业联盟为平台,广泛吸纳专家力量,致力于打造一支电动航空适航标准专业化队伍,并持续输出相关成果。

卧龙电驱全球中央研究院隶属于卧龙电气驱动集团股份有限公司,拥有全球领先的动力系统技术及研发团队,聚焦电机及驱动控制产业前沿产品、技术的研究创新,主要开展电气化大交通高效永磁电驱系统研发、系统集成和工程应用。

卧龙电驱全球中央研究院副总裁刘栋良和电动航空适航标准专业委员会秘书长陈鹏,分别作会议开场致辞。

作为《电动航空器电动力系统技术规范标准》的牵头编写单位,卧龙电驱全球中央研究院副总裁高跃、刘忠奇博士,分别主持了会议、汇报了前期标准起草工作,并就会前积聚卧龙骨干技术力量充分讨论形成的《电动航空器电动力系统技术规范标准》框架稿进行了介绍。标准涉及电动航空器用电推进系统的特定设计、验证要求、安全要求、预期用途等技术要求。

会上,与会专家、学者和企业代表聚焦电动力技术规范标准框架内容进行了深入讨论和完善补充,并就后续工作进行计划分工。

目前,全球电动航空发展态势良好。近期 Joby、Archer 等电动航空企业在美国纽交所的上市,更是吸引了全球对电动航空行业的关注目光。

我国也在通航业十三五规划中就已经做出部署,专门提出要"推动新能源飞机发展"。电动航空已成为航空业发展的前沿阵地,产业前景巨大,将



电动航空适航标准专业委员会在卧龙开展民航安全基金电动力专题研讨会

深刻改变全球出行方式及交通运输生态。

卧龙电驱将顺应绿色能源发展方向,以先进技术引领产业发展,积极推动新一轮电动航空产业变革,不懈打造更为高效、智能、绿色的飞行体验!

(供稿:刘栋良)

携手推进新合作,商业共铸新未来

——Hoyer 团队与南阳防爆研究所交流会在小型事业部顺利举行



为了增进 Hoyer 团队和南阳防爆电气研究所相互了解,加强国际认证交流合作,进一步开拓卧龙电驱工业驱动集团小型事业部防爆产品国际市场,2021 年 9 月 15 日,由小型事业部牵头,Hoyer 团队与南阳防爆研究所进行商业会谈。Hoyer 宁波公司总经理 Mads、采购经理 Francisco 现场参会,CEO Hennk 远程线上参加会议。防爆研究所认证中心总监寇晓光、国际认证中心主任马秋菊、中心主任助理张景超现场参会。全球销售总部代表人员王金凤,朱然,王丹现场参加会议。小型事业部总经理吴远青主持会议,事业部总工程师来海丰、质量部部长王荣丽、产品总师王佳彬现场参会。

会上,Hoyer 团队首先展示了自己的产品,介绍了公司的发展历程、企业规模和产品应用范围,表示 Hoyer 集团与卧龙集团合作以来业务得到快速发展,尤其是在船用电机领域以及防爆特种行业等领域的业务有了大幅增加。因此,希望今后能够与卧龙有进一步的交流和沟通,同时希望能在业务方面得到更多的支持。

随后防爆研究所寇晓光主任也介绍了当前认证方面的相关问题和标准,对 Hoyer 团队提出的问题进行了细致解答,同时也表达了合作的意向。

最后,吴远青总经理就南阳防爆电气研究所对此次会谈的高度重视,以及对小型工作的支持表达深深的谢意。通过本次会谈,各方都表达了合作的意向和充分的信任,一方面有助于防研所更好地了解 Hoyer 产品国际应用情况及认证需求,打开三方合作新局面,另一方面更有利于卧龙电驱工业驱动集团小型事业部防爆产品进一步开拓国际市场,实现更好的发展。吴总表示,小型事业部会竭力满足客户需求,带动产品更快销往市场,推动双方合作共赢!

(供稿:赵层层)

深入开展工厂数字化,助力企业数字化变革

在数字化转型已成为所有企业发展的"必修课"的时代潮流下,为全面贯彻落实控股集团"十四五"战略规划,推进"三五三三工程",大型驱动集团紧跟控股集团发展战略,积极推动 "三个数字化"建设,通过近两年的工厂数字化建设先后完成国内三大事业部的 MES 系统的实施应用工作。

2020 年 4 月,随着大型驱动集团的国家工信部"智能制造新模式应用"项目顺利通过专家组验收,标志着大型驱动集团成为国内第一家项目电机生产制造示范基地,同时也意味着作为项目建设关键一环的中型、零件 MES 项目建设成功落地,历时近一年的紧张工作和辛勤付出终于结出了可喜的成果。2021 年低,根据大型驱动集团数字化建设需要,为扩大 MES 系统的应用范围和推广中型、零件 MES 项目实施成果,在大驱各级领导的大力支持下,又启动了重机公司 MES 项目,业务涵盖生产、物流、质量、工艺、设备等多个业务模块,历经业务调研、蓝图设计、功能实现、测试培训、系统上线等几个阶段,经过近半年的实施于 2021 年 5 月顺利完成项目上线。至此,大型驱动集团国内三大事业部均已成功实施应用 MES 系统,也标志着大型驱动集团的工厂数字化工作在应用范围和深度上再上新台阶。

通过近几年的工厂数字化建设,MES、WMS、DNC 等系统在大型驱动集团的几个主要工厂不断的得到深入广泛应用,并实现了与 SAP、PLM、数控设备等的集成应用及互联互通,在制造执行过程的各个环节(计划、生产、工艺、质量、物流、可视化)均实现了良好的应用效果:生产全过程应用条码技术,实现了业务的实时办理和数据采集;生产工单工艺路线自动匹配合格率达 96%以上,有效支撑了工序级生产计划的落地;强化了质量管理对生产过程的把关作用,彻底解决了 SAP 系统质检业务不能控制生产过程的老大难问题,同时也实现了质量数据的电子化;通过引入货区货位,结合条码技术,摒弃了根据个人经验找物料的管理模式,强力支撑了配送制领料业务的推广应用;工位计算机将图纸、技术通知单、加工状态等与工人生产制造有关的信息整合显示,实现了高效及时的信息传递、接收和执行等,通过对上述各个业务环节的数字化改造实现了生产过程可视化及信息流与实物流的实时同步,建立了生产全过程的产品追溯信息链,极大提高了制造执行能力和生产管理水平,为后续的数字化建设打下了坚实的基础。

当前,大型驱动集团的工厂数字化建设仍在如火如荼的开展,如何深化应用、如何赋能管理成了数字化工作的重要课题之一,结合大型驱动集团目前的 MES 系统应用情况,我们从业务办理的及时性和准确性入手,制定了"抓管理促规范,抓监督促精细,抓考核促应用"的工作推进思路,在督促业务部门规范进行业务办理的前提下,编制了 "MES 系统管理办法",并将 MES 系统的运行情况纳入重要 IT 系统监督检查范围,同时不断的对系统功能和业务流程进行优化完善,通过持续的深化提升使 MES 系统的应用效果和数据质量显著改善,为制造过程管理可视化及数据增值应用提供了大数据支撑。

未来世界的发展必将走向数字化、智能化,潮流不可逆转,大型驱动集团必会乘势而上,顺势而为,按照集团的统筹规划、聚焦两个转型、三个数字化,抓住新一轮的数字化变革浪潮,借助新一代信息技术,实现企业的数字化变革,将大驱建成项目电机的工厂数字化行业典范。

(供稿:陈书智)

持续创新产品,坚定数字化之路

——工业驱动集团全面推进数字化转型

工业驱动集团在十四五规划中,确立了全球低压工业驱动电机 NO.1 的愿景,同时明确驱动控制业务突破 10 亿元,电机本体:驱控集成=1:0.18 的战略目标。工驱技术中心明确了"发展驱动、电机和数字化解决方案三个产品方向"、"以平台化产品为依托,各模块定制化产品为特色"的产品战略。

针对数字化驱动类产品方向,以"可靠、降本、节能、智能"为市场切入点,以特专产品为突破口,以平台产品为基础,发展特专产品和平台化产品两条腿走路,从依托外部技术向自主研发发展;针对数字化电机产品方向,加快已有平台产品在全球的落地和推广,同时推动 IDG 数字化产品中电机及驱动的有机结合和落地;针对数字化解决方案产品方向,工驱将秉承"可靠、降本、节能、智能"的产品和服务理念,以 IDG 实施的数字化电机及驱动产品为依托,结合外部优势资源,为客户提供全生命周期服务的整套动力系统解决方案。

为了完成十四五规划目标,建立适应现行发展阶段的组织架构,建立灵活多样的用人机制,充分调动干部的积极性。工业驱动集团对国内板块开展了深度市场化改革。技术中心下设六个部门,包括:永磁电机研发部、驱动控制研发部、专特电机研发部、基础研究部、通用电机研发部、技术管理部。加强了对市场需求加大的永磁电机、专特电机和驱动控制类产品的支持和开发力度。同时为确保产品数字化更好、更快、更精准地落地,避免资源重复配置,成立了驱动控制事业部筹建组。

经过半年多的努力,目前已发布的产品有:WD100 系列高性能矢量型变频器,WD80 系列通用型矢量变频器,WD20 系列经济型变频器,WD190 系列高速永磁变频器,WEPM 系列永磁同步电机以及风机水泵电控系统。开发中的产品有:WD600 高性能永磁同步变频器,WIDM100 系列水泵专用永磁变频一体机,风机永磁辅助同步磁阻一体机,矿用隔爆兼本质安全型变频器,TBYBP 隔爆永磁系列电机、高速永磁同步电机、低速直驱永磁电机、风电永磁变桨电机、约克高速永磁电机、英格索兰风冷永磁一体机、超低速永磁直驱电机等电机与驱动系统。

数字化转型是全国乃至全球性的趋势,是卧龙推进转型升级、提升竞争力、提升附加值的重要手段,也是我们十四五期间全力建设技术领先型新卧龙的战略举措。工业驱动集团数字化产品的开发和实施正处于关键阶段,未来,工驱也将继续探索数字化产品之路,抓好时机,凝聚共识,形成合力,落实十四五规划,推进三个数字化、两个转型,增强经营发展新动能,打造技术领先新卧龙。

(供稿:叶佳佳)

卧龙集团 M6 领航班正式开班


集团高管和 M6 学员合影留念

9 月 17 日，卧龙集团 M6 领航班开班仪式隆重举行。控股集团董事长陈建成先生，控股集团副董事长、总裁、地产集团董事长陈嫣妮女士，以及王建乔先生、庞欣元先生、万创奇先生、周军先生、莫宇峰先生、张红信先生等集团领导出席开班仪式。

陈总裁指出，转型意味着商业模式的改变和企业人才结构的变化，只有主动适应变化者，才有可能穿越荆棘，抵达成功的彼岸；也只有与时俱进、顺应潮流、敢于学习与创新、跟得上企业和时代发展需要的人才，才能与企业共同发展。她表示，全体学员要端正学习态度，珍惜并全身心投入，把知识转化为能力，把能力合理变成发展力，让自己在卧龙平台上快速成长，创造业绩和奇迹。凝心聚力，拥抱变革，以奋斗者的姿态谱写卧龙十四五转型新篇章。

陈董事长指出，“两个转型”和“三个数字化”是卧龙生死存亡与蓬勃发展的关键，也是卧龙完成十四五目标的关键。数字化产品势不可挡，是卧龙转型的核心；数字化工厂要加速建设，近几年国内 20 多个工厂都要完成数字化改造，达到德国、日本先进工厂的水平；数字化管理要深入实施，未来决策更多靠数字说话。希望 M6 高级干部培训班的全体学员能成为卧龙数字化转型推动工作中的中流砥柱，成为实施落地的主要推动者。

管理学院龚宏武院长介绍了培训方案。他表示，M6 高级干部培训班将紧紧围绕“三项修炼+两个支点”，即领导力、全球战略创新与管理、系统化思维、数字化能力及企业文化共五个维度，培养出一批战略战术能力强、能够谋划全局，擅于“挂帅”与“亲征”的人才。

欧力振动副总经理阮浩浩代表全体学员发言。他表示，能有此平台和机会探索真理、重塑认知非常难能可贵，并代表全体学员承诺，以空杯心态参与学习，时刻保持进取精神，以真学真用的态度对待学习，起而行之，勇挑重担。

控股集团副董事长、希尔董事长王建乔先生从三个数字化维度解读了卧龙中长期发展战略。他表示，“十四五”规划的要点就是坚持“一个中心”，打赢“三大战役”，实现“五五目标”。我们要始终坚持以电机驱动产业发展为中心，坚持不懈打造技术领先型新卧龙。

舜云互联总裁刘子庆讲解了电机产业大脑及运营。刘总分享了多年工业互联网和制造业数字化转型实战经验，并介绍了电机产业大脑 i-motor 智慧服务、供应链采购、供应链金融等平台建设，解读了 imom 未来工厂产品与服务规划。

在重要的历史机遇期，卧龙紧跟国家十四五步伐，紧抓数字化变革的时代浪潮，聚焦高质量发展和科技创新，积极推动“两个转型”和“三个数字化”，重视人才培育，为实现全球电机 No.1 的宏伟愿景而不懈奋斗。

（供稿：洪放）

安全第一，质量至上

——工业电机事业部质量安全知识抢答赛

金秋时节，硕果飘香，工业电机事业部在 2021 年 9 月 18 日中午开展了以“安全第一、质量至上”为主题的质量安全知识抢答赛，工业电机班子成员、综合管理部、工艺装备部、参赛选手等共 23 人参加，同时邀请了工驱集团质量百日活动负责人李丽丽参加，抢答赛由运营管理部田志伟主持。

本次质量安全知识抢答赛旨在响应 2021 年“安全生产、品质改善”百日专项活动，将安全理念和知识普及到广大员工，同时强化生产过程中的质量自控意识。比赛选手分为金工一组、金工二组、装配一组、装配二组、电工一组、电工一组、防爆组、检验组共 8 个组，知识抢答赛题目主要包括遇到紧急情况时的正确应对方法、灭火器的规范使用、车间安全作业方式、质量检验标准、质量控制、客户满意度、质量提升等。在近一个小时的激烈角逐中，参赛选手踊跃抢答，最终装配一组以答对 10 题的优势获得一等奖，装配二组获得二等奖，仓库组获得三等奖，特邀嘉宾对获奖员工颁发了奖金。


安全知识抢答赛

防患须在未然，责任重于泰山。通过此次质量安全知识抢答赛活动，每一个工业电机事业部的员工对质量安全知识有了更深的了解，今后也会努力做质量和安全的宣传员、战斗员，把“金杯银杯不如客户口碑”的理念落到每一个产品中，在营造良好安全生产氛围的前提下，以质量铸就口碑，健康发展，为公司的安全生产、高质量生产贡献自己的力量。

（供稿：胡泳）

踔厉奋发　笃行不怠

——济南电机进行 21 届大学生线体历练月度答辩


叶总听取新进大学生答辩汇报

为全面了解和掌握大学生工作状态，增加新入职大学生对企业的认同感，解决在实际工作中的困惑，为公司搭建后备人才梯队，2021 年 9 月 4 日，济南电机进行了 2021 届大学生线体历练月度总结汇报，济南电机副总经理叶乾杰、技术工艺部魏钦利部长，李园丰主任和综合管理部高绍静部长以及 19 名大学生参加答辩会。

19 名大学生逐一地介绍入职以来在工作、学习、生活方面的收获和疑惑，其中，吕佳辉同学就当下自动化线改造方案提出了自己的见解和规划，利用反推法来让大家知道自动化的必要性，得到了评委的一致好好评。叶总及各位评委分别对大家的汇报进行了语重心长的点评，并为大学生的总结汇报打分。

汇报结束后，叶总以身说法，以自身丰富的成长经历和经验，引导大家积极行动，主动探索。叶总指出，一，年轻人要敢于挑战，不要害怕去做错，要有不屈服和不服输的态度和勇气；二，要有拼搏精神，加强学习，注重实操，将理论与实践相结合，练就过硬本领，充分发挥、展现自我才能；三，做一个有思想的人，无论在工作还是生活中，要有自己的想法，学会主动思考，大胆提问；四，增强自己的身体素质，身体是革命的本钱，只有提高了身体素质才能在工作上不断追求进步。最后，叶总期望大家找准定位，加快角色转换，以发展的眼光看问题，尽快融入卧龙这个大家庭，规划好自己的职业目标和发展方向。

通过这次月度汇报答辩，各位大学生更加明白自己的规划，更加确定自己的发展方向，踔厉奋发，笃行不怠，青衿之志 履践致远，希望各位大学生不断学习，不断进步，为卧龙事业添砖加瓦！

（供稿：张岳）

乘风破浪

——驱动器事业部举行 2021 届新进大学生交流会

夏日浓荫渐长，绿意盎然，在这美好的时光，成长值得期待。为帮助 2021 届新入职大学生尽快适应公司的快速发展节奏，助力公司数字化转型升级，促进大家的快速成长。近日，驱动器事业部举行“乘风破浪”新进大学生交流会。日电集团副总裁金伟峰先生和驱动器事业部领导班子、综合管理部相关负责人及 7 名新入职大学生参加了交流会。

7 名新进大学生逐一汇报了入职以来的工作、生活和学习收获，同时，还分享了在产品设计、生产工艺、工装管理和数字化建设等方面的创新思路，并提出具有建设性的合理化建议。在 SMT 段实习的李洋指出目前产线上的有些作业手法过于老旧，例如换线记录表等还是采取人为手工记录的方式，不仅浪费大量人力时间，还不方便后续查找，建议加快电子化进程提高工作效率；SV/ECM 段王南飞提出目前基于车间工作人员学历普遍偏低，可以考虑优化作业指导书，使其更通俗易懂更容易上手。

日电集团副总裁金伟峰先生对新进大学生提出希望和要求。金总指出，第一、从学校到社会，是每个人必经历程。未来的发展方向有很多，现在大家需要的是学习和沉淀，希望大家耐得住寂寞，经得起诱惑，在未来的 2-3 年把提升自身工作技能作为第一要务。第二、要学会主动思考、大胆提问、深刻领悟、及时总结，万事都要有计划，不做无头苍蝇。第三、公司对人才非常渴望和重视，目前公司处在高速发展阶段，需要更多的人才来建设后备人才梯队，希望大家能够在短时间内快速成长，脱颖而出。第四、希望大家多和领导、同事交流，积极表达自己的建议和想法。


金总和新进大学生亲切互动

金总对经营班子和综合管理部提出要求。金总强调，第一、要加强对大学生的细微关怀，在工作上要重视大学生的实习培养计划，合理安排计划并根据大学生意愿和表现进行及时调整；在生活上要主动及时和大学生进行沟通，跟进大学生提出的合理要求，增加学生的归属感和存在感。第二、要按照“师傅带徒弟”模式对新进大学生进行教育培养，让大家尽快融入工作环境、熟悉工作内容、促进公司发展。第三、要及时跟进培养工作的进展，及时掌握新进大学生的心理、成长、工作中的动态，帮助其成长、成才、成功。

事业部通过举行新入职大学生交流会，引导大家进一步放开胆子、甩开膀子、迈开步子，以朝气蓬勃的青春和智慧推动事业部经营管理迈上新台阶，助力集团公司早日迈向全球电机 No.1 的宏伟目标，成就更好的自己和卧龙。

（供稿：连佳娜）

比知识 赛技能 能工巧匠属我行

——家用电机事业部开展品质技能比武









为提升事业部员工质量意识，提高过程检验人员的技能水平，建设事业部人才梯队，提高事业部品质竞争力及客户满意度，近期，家电事业部组织开展了品质巡检技能比武大赛。本次大赛共分为理论知识竞赛和实操技能竞赛两部分，共计二十余人参加。

理论知识比拼

大赛伊始，由品质管理部检验组长罗江霞为参赛者树立了品质管理框架与品质管理思维，打开了思路并结合现场实际情况，优化现场巡检工作流程。接着，通过引用电工段、塑封段、装配段巡检员实际工作内容，分析了以往工作中容易被忽视的细节以及可能造成的影响，让各参赛者感同身受。最后，罗组长提出了后续工作目标，在保证品质的前提下，不断提升巡检人员技能水平，打造一支高精尖的品质队伍。

经过了上一阶段的培训，理论知识考试随即到来，试卷下发后，参赛选手连忙拿起笔杆，刷刷地答起了试卷，教室内异常安静。再看参赛选手，有的眉头紧蹙，大脑飞速运转；有的表情轻松，丝毫不见停顿，心中满是答案。随着一声考试结束，教室里又想起了叽叽喳喳的讨论声，都想要一争高低。

实操技艺较量

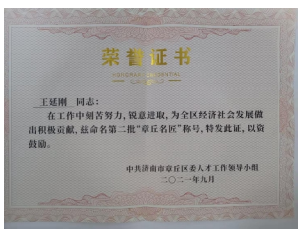
在尺寸测量、噪音检测、外观等实操技艺比赛中，巡检员们充分运用日常的技能，展示自己的本领，新老巡检针锋相对，谁也不甘心落后。选手脸上那一丝不苟的动作，坚定的眼神，无不展现出选手们扎实的基本功和娴熟的业务技能，令评委组赞不绝口，纷纷竖起大拇指。

最后，张旋、皮艳丽和罗朝荣荣获了此次技能评比的一二三等奖，参赛选手们纷纷对获奖人员祝贺，喜悦的笑容流露在每个人的脸庞。张总表示，在此次技能比武大赛过程中，既见识到了老将的风采，也看到了诸多后起之秀，相信不管是新人老将定能在未来以精湛的技艺交给事业部一个完美的答卷。

通过此次比武大赛，不仅学习到了知识技能，也收获了荣誉奖金，希望在后续工作中，家电人能继续秉承不断学习，勇于创新的工匠精神，扎根一线，汲取营养，最终成长为管理能力与业务能力兼备的人才，为推进事业部数字化转型贡献自己的力量！

（供稿：王柯欣）

济南电机王延刚荣获“章丘名匠”荣誉称号


荣誉证书

王延刚 同志：

在工作中刻苦努力，锐意进取，为全区经济社会发展做出积极贡献，经命名第二批“章丘名匠”称号，特发此证，以资鼓励。

中共济南市章丘区委人才工作领导小组

二〇二一年九月

广邀天下才，共谱新华章。9 月 17 日，章丘区首届“百脉汇”人才节启动仪式在清照酒店国际会展中心举行。济南市委常委、组织部长陈阳，章丘区委书记马保岭等出席启动仪式，卧龙电气（济南）电机有限公司技术工艺部王延刚应邀参会。

千秋基业，人才为本；海纳百川，筑巢引凤。章丘此次以“百脉汇”人才节为风帆，倾一城之诚意，广邀天下英才，同发展、共成长、赢未来。此次人才节，技术工艺一室主任王延刚荣获“章丘名匠”称号，是济南电机全体员工的楷模、表率，必将激励济南电机全体员工学习先进典型，汲取榜样力量，立足本职岗位，用心钻研业务，敢于开拓创新，勇攀企业高峰。

浩渺行无极，扬帆但信风。济南工厂的发展得益于人才，在推进企业数字化转型的关键时期将比以往任何时候更渴求人才，也更有条件成就人才。识才、爱才、育才，方能人尽其才，济南工厂将把人才工作作为一项事业，持续打造高层次创新性人才队伍，助推企业高质量发展。

（供稿：呆学飞）

不畏艰难齐心协力创超产

近期的破搅工厂因正处于全速抓生产阶段，所以无论是白天还是晚上，不论是工作日还是休息日来到破搅车间，远远地就能听见机器运作的轰鸣声，走进车间，首先映入眼帘的肯定是我们破搅同事们全身心投入的身影，按照各自的分岗分工，有条不紊地开展工作。

“不收不良品，不做不良品，不出不良品”这句标语高高地挂置在我们破搅发货处的正上方，这是我们全体破搅同事的目标，也是我们目前奋进的动力来源。

车间内无数台焊机、切割机、车床高速作业，40 多名穿戴整齐劳保品的同事们正在全神贯注地工作，呈现出一派热火朝天的生产场面。

当前，我们在不断进步，也在不断突破，我们破搅的产能达到了我们的历史之最，并且每个月在保障完成目标产能之余还在不断突破，在艰巨的生产任务面前，破搅车间忙而不乱、紧张而有序，为了不影响客户单位的正常运作生产，力求保质保量的按期出厂，实现公司“以诚信树品牌”的工作思路，我们每一位车间员工都在奋力运作，努力加快生产进度，哪怕是节假日也不敢有一丝松懈。

近期，我们破搅车间白天上完后继续加班，有时 20 点-21 点，有时加班到凌晨，加班加点赶进度，一天下来，累的腰酸背痛，但是目前我们没有听到一个人叫一句苦，喊一声累，第二天，依旧坚持……

他们主动放弃休息的时间，发扬“品质争上流，品牌创一流”、“质量放松，劳而无功”的苦干实干精神，自我加压，争分夺秒抢工期，加班加点赶进度，确保产品保质保量按时完成。

破搅同事们面对压力勇往直前、主动承担，彰显了务实敬业、团结协作、永不服输的“卧龙”精神，谱写了一曲加班加点赶工期，齐心协力抢进度的敬业赞歌！每一次机遇和挑战对于我们破搅来说都是升华和蜕变，感谢客户的信赖和支持让我们发展到今天，也感谢这些在压力面前从不低头、勇往直前的同事们，你们艰苦奋斗的精神铸就了我们破搅的企业灵魂。

（供稿：章美玲）

唱响《卧龙之歌》，驱动数字未来

值此卧龙集团成立37周年之际，由全国高等学校音乐教育学会音乐创作委员会委员、中国音乐文学学会常务理事、浙江财经大学公共艺术教育中心艺术顾问施翔作词，中国音乐家协会会员、浙江省音乐家协会副主席、驻会副秘书长黄于群作曲的卧龙集团第三代《卧龙之歌》已于近日创作完成。

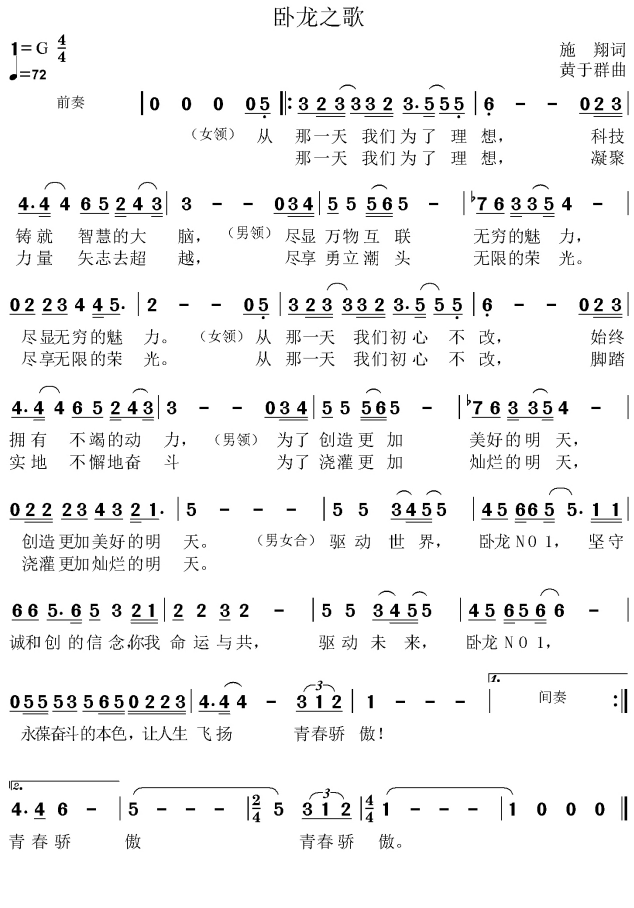
在卧龙集团全面推进“两个转型”和“三个数字化”的关键时期，第三版《卧龙之歌》应运而生，卧龙控股集团副董事长、总裁陈嫣妮表示，三十八载风雨兼程，勇立潮头奔赴未来，相信第三代《卧龙之歌》蕴含的诚和创的精神将激励新一代卧龙人追求卓越、奋进一流，助力卧龙以行业翘楚的姿态引领新一轮跃迁；相信第三代《卧龙之歌》将成为全体卧龙人心中共同的旋律，在集团发展的新征程上不断创新突破、展现自身价值，牢牢命运与共、驱动美好未来！

卧龙集团积极探索数字化浪潮的发展机遇，争当第四次工业革命的开拓者和引领者。第三代《卧龙之歌》歌词将卧龙历史、文化、使命、愿景与卧龙人对集团、行业、时代乃至对全人类的责任担当有机融合，谱写到豪迈有力的旋律中，呈现出一帧帧如诗画的美好画卷，实现艺术美感与宣传主旨的共融平衡，以艺术的方式展现卧龙集团企业文化，引发演唱者与听众统一共鸣。

卧龙集团自1984年创立从一家小作坊的乡镇企业发展成为世界领先的技术创新型企业，在每个发展阶段的《卧龙之歌》都是前进的号角，引领公司迈向下一个新的里程碑发展阶段。第三代《卧龙之歌》旋律豪迈有力，歌词通俗精简，旋律中透出脉脉温情，歌词中饱含丰富意蕴，必将助燃全体卧龙人追寻争当行业领袖的初心梦想，引领卧龙在数字化转型升级走在行业前列，助力卧龙集团实现全球电机No.1的宏伟愿景。

（供稿：丁时盼）

卧龙之歌



活力卧龙 集团第十八届职工篮球联赛圆满结束



卧龙电驱集团总经理、全球销售总部总裁庞欣元先生和运动员、裁判员及工作人员合影。

为进一步增强凝聚力和集体荣誉感，深入落实企业文化，营造良好的运动健身氛围，更好的助力企业数字化转型，8月下旬，卧龙集团党委、团委、工会联合举办的第十八届职工篮球联赛正式开幕。控股集团董事、卧龙电驱集团总经理、全球销售总部总裁庞欣元先生，党委副书记、工会主席、监事长朱亚娟女士，党委副书记、集团行政总监宋立英女士，妇联主席、控股财务部部长汤海燕女士等公司领导莅临开幕式现场。

本次比赛共有十支参赛队伍，分别是集团一队、集团二队、日用电机一队、日用电机二队、工业驱动代表队、机械事业本部代表队、卧龙采埃孚代表队、电源事业本部代表队、希尔机器人代表队和地产集团代表队。除了常规五人制篮球赛，还加入了定点投篮大赛、一对一单挑赛、三分投篮大赛等趣味项目。

经过一个多月的激烈角逐，十支球队共进行了20场小组赛、2场半决赛和2场决赛。循环赛中，有惊险刺激的三分绝杀，有精妙默契的传球配合，最终集团一队、日用电机一队、卧龙采埃孚代表队、工业驱动代表队成功晋级联赛四强。

8月29日，卧龙采埃孚代表队和工业驱动代表队首先进行了季军争夺战。赛场气氛紧张、火热，比分胶着，观众和啦啦队纷纷为场上球员呐喊助威。最终卧龙采埃夫代表队取得了本场比赛的胜利。

9月22日，集团一队与日用电机一队的冠亚军之战格外激烈。上半场日电一队配合默契，大比分领先，尤其是在3号球员接连命中四个三分球后，全队球员士气更加高涨，防守非常积极；下半场开始集团一队开始采用人盯人的防守，日电一队一时无措，失误较多；第三节末集团队成功将分差缩小并请求暂停，重新布置战术；第四节集团本级重振旗鼓，凭借连续几次抢断和快速防守反击，逐渐拉开了比分差距，最终以73:66的比分夺得了本次联赛冠军。

控股集团董事、卧龙电驱集团总经理、全球销售总部总裁庞欣元先生为获奖个人和队伍颁奖。

与此同时，卧龙电驱南阳防爆集团2021年度篮球联赛也在如火如荼进行中。

本次篮球联赛在集团的精心策划组织下，各公司积极主动参与，参赛球员齐心协力，团结拼搏，全体裁判员严肃认真，公正裁决，全体工作人员敬业爱岗，无私奉献，共同为广大篮球爱好者和员工奉献了一场属于卧龙人自己的精彩赛事，并取得了圆满的成功。全体运动员在今后的日常工作中，将继续发扬赛场上顽强拼搏、团队协作的进取精神，不断提升自身综合素质，为卧龙的数字化转型工作贡献自己的力量。（供稿：洪放）

《张道才传－探索者之路》读后感

■ 汤海燕

三花集团从“经营无产品，生产无设备，管理无人才”的新昌西郊农机厂，经过三十五年的探索，发展成为拥有中国高新技术企业、全国民营企业500强、全国制造业500强等企业集团。在这个过程中，张道才破解三花集团传统制造业困局的发展战略、未来研判逻辑，更记录了张道才带领三花团队，历经传统制造业的突破与创新，转型与升级期间的挫折与坚持、战斗与拼杀，终将三花从默默无闻的乡镇小厂缔造成全球制冷空调控制部件王国的历程。

张道才最朴素的初心就是：专注领先。认真做事，追求领先，这就是三花的战略定力之基石。

一、三花集团的成长

在基础期，分析选择产品定位，招贤纳士开创基业。

在提高期，确定了“小商品，大市场，高科技，专业化”的经营战略，产品定位集中到制冷空调控制部件领域。

在发展期，提出了“经营多元化，市场全球化，生产专业化”经营战略，向制冷空调、家电、汽车零部件行业发展，同时适当尝试了房地产产业经营，以房地产开发收益来支持实业的投资和发展。

在再发展期，将以节能、环保、智能化为产品发展定位，以“创新超越”为主题，在制冷空调、家电、汽车行业内加快发展控制部件、子系统和智能控制系统，并向装备自动化控制行业延伸发展，成为横跨多个相关行业的全球领军企业。

二、三花集团的管理之花、技术之花、人才之花。

1、管理之花

“搭好发展平台，建好激励机制，营造好创新文化”，要符合企业实际，确保战略目标实现的管理，实现以“成本领先”到“技术领先”的转型升级之路，并力图“创新超越”。

2、技术之花

产品是战略和战术的融合点。“市场牵引产品”的方式，三花追求以高附加值、高性能、高品质的产品，去满足客户需求。对未来价值到底有多重要，中央研究院是重要的里程碑式决策，决定了技术实力，是战略保障能力；企业的研究院需要研究的是与企业未来发展匹配的、可转化为经济效益的技术。

3、人才之花

企业是树，人才是根、根有多深、树有多盛。有了人才，就有技术，就会有管理，就会有客户，就会有未来。人才的重视和梯队建设，求贤若渴，全球范围同引进集聚了全球行业内一流的国内外研发专家群体。

三、读后感

读了《张道才传-探索者之路》后收获和感悟：

1、企业能发展成功的前提是战略清晰和正确，如果战略方向错了，所有的努力和投入都会白费。

2、对产品布局的考虑是重中之重，从今天的产品，到明天的产品，到后天的产品，都要有系列布局和安排。还有国内和国际的市场营销要有统筹的布局。

3、能切实解决客户需求中的技术痛点，市场一直会有新需求，就看你怎么抓住市场需要什么样的产品，我们能有什么样的能力。你跟着别人跑，你只能做到“成本领先”，你主导研发、你去定义产品，应能做到“技术领先”。

4、每一个人在市场经济的大潮中，免不了要去做一些事情，如果你不做就不正常了—那代表你不去尝试，但是在这过程中，你怎么样能够全身而退，或者让自己有没有总结经验。——自我反思，及时止损。

5、对于实体企业来说，产品质量是生命线，有很多企业的成功失败，从正反两方面证明了产品质量关系企业生死存亡的道理。

6、管理上吸收精髓是不分来源的，无论东方或西方，只要是好的，适用的，就要吸收借鉴，关键是自己的思考和把握。

7、人是根本，团队建设很重要，如何培养造就一批优秀的经营管理人才，顺利实现企业文化的传承。

8、自己要“善于总结，善于学习，善于分析，善于再学习再提高”。

不忘初心，成就顶尖技术人才

——记小型事业部『技工能手』刘万营



●人物简介：

刘万营，2004年进入卧龙南阳防爆，在南阳防爆金加工一线扎根长达17年。2016年9月，在卧龙集团加工中心操作工技能比武大赛中获得第一名；2017年获得卧龙集团“技工能手”称号；2020年被评为卧龙电驱工业驱动事业群“技工标兵”。

●催动一片春潮，干就干出精彩

扎根泥土方有春花秋果，刘万营的出彩业绩，绽放在不断创新、不断努力的学习中，迸发在“干就干出精彩”的拼搏中。

2019年小型事业部进行搬迁，新成立一个区域和班组——高端区，刘万营作为新组建队伍的班组长，面临新的挑战。新设备就位后，机座加工数量一直无法突破，需要从工艺布局、人员调整、工艺优化等方面综合剖析和解决。在事业部带领下，他认真钻研勇于攻关，在多项重大难题及关键技术方面突破创新，尤其在新的加工方法方面贡献突出，确保了数控组单元化生产快速落地，机座整体加工效率提升30%以上，机座内部自制月产量由1300台上升到2200台，产能提升70%。同时，他的班组也荣获事业部2019年和2020年“先进基层组织”的称号。

刘工常说：“碰到难题，我们不要畏惧，要勤于思考，善于总结，特别是碰到新技术、新工艺或者是新设备的时候，一定要勇于做敢吃螃蟹的人。”

针对NDH产品和WEX3平台产品试制过程中效率低下，员工每天加班加点的问题。刘工表示：“爱岗敬业不是单纯的加班加点，也不是按部就班、循规蹈矩地工作，我们必须要有创新的能力，不断寻找新的方法，减少无意义的加班。”通过2个月的讨论和摸索，刘工团队改善了地脚的加工路径方法，和供应商沟通制作出了M95X1.5/M48X1.5出线内外螺纹结构用的组合刀具，实现了内外螺纹的快速加工，加工时间从原来的280秒大幅降低至现在的46秒，单工序效率提升6倍。

●坚守一份初心，专就专到极致

艺痴者技必良，刘万营的出彩人生，绽放在一件事一辈子的初心里，迸发在“专就专到极致”的热爱中。

德国诺丁汉姆产品NDH132-180机座以镗代车，该产品不仅材料硬度高、难切削，且加工过程中需经过多次装卡，容易变形，很难达到两端同轴度、圆度保证在0.01毫米以内高精度要求。面对这块难啃的骨头，刘工亲自上阵，他仔细地分析了零件图纸，不断改进胎具、装夹方法和加工参数，改善了加工后的行位公差变形，最终加工的机座两端同轴度、圆度达到了德国标准。“这一个月，为保持头脑清醒，每天要洗几把冷水脸，每天能睡上5个小时都算奢侈。”回忆起那段攻坚克难的日子，刘工印象深刻。

针对小型事业部根据零部件结构没有合适的刀具，刘工主动带队钻研进行解决。他设计、制作H250-H355系列机座吊环加工用组合刀具，减少加工时刀具交换的次数和时间，所需刀具由8把减少到4把，吊环加工时间缩短了50%。自制WEX3平台产品出线口加工用外径镗刀，减少刀具定制成本8.4万元，出线口外圆加工时间由原来的120秒减少到3秒，效率提升40倍，刀具损耗费用降低30%。

近2年来，他的班组通过制作优化工装胎具64余套，大幅减少设备停台及换模时间，最大化的发挥设备的利用率，同时，通过优化改变数控立车装夹方式，由依靠螺栓手工压紧改成液压支撑压紧，降低了员工的劳动强度和员工长期因装夹劳累造成腰间盘突出的职业伤害。

●传承一份担当，做就做到最好

匠心育花春满园，刘万营的出彩人生，绽放在一片情一腔爱的传承里，迸发在“做就做到最好”的聚力中。

刘工培养徒弟很直接：“做我徒弟，要么你就好好干，要么哪来哪去。你要眼勤、手勤，怕脏怕累绝对不行。”他以经验和知识实践“传、帮、带”，先后培养数控操作员工21人。同时每年制订一专多能培养计划，定期对员工进行技能培训，提升员工的职业晋升空间。谈及是否担心“教会徒弟、饿死师傅”时，他脱口而出：“不会，在卧龙这个平台更不可能发生。知识是用来传授的，技艺是用来传承的。一个人的力量总归是微弱的，如果能用所学到的知识影响更多的人，我会更加欣慰自豪。”

谈到带人的窍门，刘工只是憨憨一笑：“让徒弟自己思考、摸索和总结，即使失败对他们来说也是收获，想的差不多时会提醒一下。”徒弟们常讲：“俺们师傅的技术绝活儿，不服不行，只要他跟我们一起研究，那问题必须能解决！”H200以下的机座加工工艺改进，关于图纸尺寸怎么保证的问题，徒弟们探讨了许久未得出答案，刘工稍加指点，就解决了他们“鼓捣”了几个小时的问题：将原来的坐胎加工工艺改为液压卡盘内撑加工，通过自制焊接卡爪，改进加工方法及加工参数，使机座加工时间由原来的30分钟/台降为20分钟/台，加工时间缩短1.5倍，且机座的圆度变形由原来的0.2毫米降到0.05毫米，保证了图纸的技术要求。

面对公司培养激励人人成才、技能强企的大好环境，刘万营更加干劲十足。一大批成员在他倾情传帮带下，成长为事业部的优秀员工和骨干。“你想成为什么样的人，就和什么样的人在一起。”敬新红说，是刘工的踏实和钻研深深影响了自己，不仅收获到荣誉，更收获到了成长。

●经验时常清零，学习永无止境

“成绩永远只能代表过去，创新永无止境，学习也是无止境的。”如今，刘万营依然扎根在一线，白天跑现场，晚上充电学习。

为钻研数控设备领域的知识，刘工主动购买了FANUC、SIEMENS、MAZATROL SMART等数控操作系统最新版书籍自学，遇到理论上不懂之处便向技术、工艺人员请教。由于他的大部分时间都用在工作上，连媳妇都抱怨他：“一起看场电影的时间都没有“。但刘万营自己心里清楚：“科技日新月异，时代不断进步，我不把技术真正学到手，怎么在企业立足？”不断结合车间现有SolidWorks和PowerMILL软件，提升自己的技能水平。

红色凝聚成飞瀑，高温炽热成坚强。一路走来，刘万营庆幸自己遇到技能人才培养发展的黄金期，感受最深的始终是激励和鞭策。停不下来的刘万营，用执着和勤奋创造出闪光的业绩，继续诠释着自己技能强企、技能报企的志向，更激励着更多人奋斗新时代，迈向新未来，用每个人的一份力共同谱写卧龙新的篇章！（供稿：王建会）

英语口语8000句

Let´s talk about something else.
Let´s talk about something different.
I´d rather talk about something else.
Let´s get back to the subject.
言归正传。
Yes, let´s.
Let´s get back to the point.
Let´s get back on track.
I don´t want to talk about it now.
我现在不想谈论那件事.
I´d prefer not to talk about it.
We´re playing golf this Sunday, right?
Let´s talk about it later.
那事以后再说吧.
To change the subject…
另外我们说说….
I can´t believe it.
真让人难以相信。
To change the subject…
Ha, ha, that´s a good one!
Well, all joking aside, let´s get to work. 好了,玩笑就到此…,快去干活儿吧
Well, seriously,…
By the way,.顺便提一下…It was really fun.
By the way, how is John?
You were saying?
你刚才说什么来着?
Continue. /Carry on. /Please go on.
The party gonna be great!
Oh, that reminds me. I can´t go.我想起来了
Let´s stop talking.别说了
I´m tired of talking.
I don´t want to talk anymore.
I´ve heard the story before.
那是我听过了
You´ve already told me.
I´m sick and tired of hearing that.. 对…腻透了
I´ve heard enough about it already.
I don´t want to hear about it anymore.
Let´s drop the subject.
结束、停止
(这件事别再说了.)
Let´s drop it.
I don´t want to talk about it anymore.
Don´t say it so loud.
别那么大声说话.
I thought you were hard of hearing.
Don´t say that kind of thing so loudly.
Please lower you voice.
●下决心
I´ve decided.我已经决定了.
I´ve decided to move.
--Really?
I´ve made up my mind.
I´ve come to a decision.
What should we do tonight?
It´s up to you.
取决于(一切都看你的了)
It depends on you.
It´s completely up to you.
It´s all up to you.
Do you want to go out or stay home?
You decide. 你决定吧.
This is the important point.
这是关键性的一点.
This is the main point.
This is crucial.
Let me help you.
This is my personal problem.
这是我个人问题.
This is my private affair.
It´s a matter of life and death.
这是生死攸关的大事.
It´s extremely important.
You´re free to go or stay.
是去是留随你.
You´re free to leave anytime.
I´m not keeping you here.
Are you going to patch things up?
No, there´s no turning back.
无可挽回
We can´t turn back now.
Should we go to the party tonight?
I don´t know.
Let´s play it by ear.
走一步看一步、再说吧
Let´s leave everything to chance.

(未完待续)

主　　编:阮国明
责任编辑:王海尧　顾英霞
张加力　吴慧铭
丁时盼
印刷单位:浙江方正印务
印数:3000 份
发送:卧龙集团及其子公司
地址: 浙江绍兴市上虞区经济开发区人民大道西段 1801 号
联系电话:057589289116
E-mail:wlbao2008@wolong.com

Let´s just see what happens. 看情况吧。
Are you sure you can do it?
Yes, I´m sure I can do it. /I certainly can do it. /I believe I can do it.
我确信我能做好.
I´m still unable to decide what to do.
我仍然无法决定我该做什么.
What are you going to do?
I´m still unable to decide what to do.
I´m still undecided.
I still can´t decide what to do.
I´m still unsure. 我仍然没有把握。
I´ll follow her. /I´ll go after her.
我跟着他.
Let´s all get together and act as one.
我们一起去干!
Let´s work together as a team.
I have to do it anyhow. *反正、无论如何
I must do it anyway.
Should I go to college?
Yeah, it´s now or never.机不可失,时不再来
No time like the present.
Seize the day. 把握今天
When should I go?
The sooner, the better. 越早越好.
Can you jump over the river?
I´ll take a chance. 我碰碰运气看、试一试
I´ll take a gamble.
I´ll go for it. 我大胆试一试
I´ll give it a try.
Have more guts! 再拿出点勇气来
It´s getting late.
Let´s finish it somehow. 想方设法、不管怎样(我们总的想办法完成.)
Let´s try our best to finish it.
Let´s get it over with.
I don´t think I can beat him.
Well,
it´s worth a try. 值得一试.
We must function as one mind and one body.我们必须同心同德.
We have to work together.
We must be a team.
We have to cooperate with each other.

You just wait. 你等着瞧吧!
We´re betting all of our money.
Yeah, it´s all or nothing. 豁出去了.

（10）重要要的提醒和忠告

●教诲、告诫
John, apologize to her.约翰,向他道歉
I´m really sorry.
John, you listen to me! --I don´t want to.约翰,你听我说.
Mom, watch!
Watch out! Don´t play with that thing.
危险,别淘气。
Can you fix my bicycle?
Do it yourself. /Do it by yourself.
自己的事情自己做
Do it for yourself.
I´m going to give up.
You should finish what u start. 别半途而废.
Don´t leave things half done.
You failed the exam again.
I´m ready to throw in the towel. 我认输了 .
It´s your duty to do that.
这是你的责任.
It´s up to you to do that.
It´s your responsibility.
Be good to others.要善待他人.
Do unto others as you would have done to you.* 正式的说法。
You should treat others kindly.
Do unto others.
You can´t be too careful. 你要再三小心
That´s true.
It´s best to be as safe as possible.
It´s better safe than sorry.
Make up your mind after thinking it over carefully. 下决心(三思而后行)
Make your decision after you give it a lot of thought.
Think it over carefully before u decide.

I´m counting on you.我全靠你了
I´m relying on you.
I don´t think she´s mean.我没觉得她有什么恶意
You´ll see. 你终究会明白的。
You´ll find out soon enough.
Time will tell. 时间会证明一切。
Calm down and think carefully.冷静(冷静下来,好好想想)
We need to know who´s buying our products.
That´s the most important thing.
这是最重要的事情.
That´s the name of the game.
Don´t bite off more than you can chew. 人要有自知之明.
Don´t attempt more than u r capable of.
There isn´t much merit in doing so.
价值(这是做起来没有太大价值.)
There is no reason to do so.
I don´t see the point of doing that.
What you need is a little more effort.
你还要再加把劲.
You should put a little more effort into it.
You should try a little harder.
Respect yourself. 有点自尊心吧!
I don´t think I can do it.
I hope u´ll be more positive overall.积极的(我希望你事事要积极.)
I hope you´ll be more positive in every way.
I wish you´d be more positive.
U should be more optimistic.积极的,乐观
If u practice hard, u´ll get a gold medal.
That´s easy for you to say. 你说得容易。
There´s no reason for complaints. 抱怨
There is no reason to complain.你发什么牢骚.There is nothing to complain about.
Did you pass the exam?
How did you know?
It´s written all over your face. 你脸上都写着呀
It´s obvious.
I can see it in your eyes.
It´s natural for me to get angry.当然自然会..(我当然会生气了)
Why shouldn´t I be angry?
I have a right to be upset!
My reaction is completely appropriate.
Are you sure about it?
I´m telling you this from my experience
我是根据我的经验说的.
Let me offer you some advice. From my experience...
Can´t you think of it differently?
没其他的看法吗?
Can´t you look at it another way?
Can´t you think of it in a different way?
Just think of it! 好好想想.
Just imagine.
The newspapers say that the yen will go up soon .
Don´t trust it. /Trust it.不要轻信.
Be cautious. 请慎重 /Be careful.
I´m so gullible. 易受骗的,轻信的(我是个容易上当的人)
We don´t need to worry about him.
Don´t underestimate him. 别小看他.
You shouldn´t underestimate his abilities.

He is better than you think.
That´s the name of the game. 那是最重要的!
I can´t make any exceptions for you.
We can´t give you any special treatment.
I can´t make an exception for you. 我不能对你特殊.
I don´t know how to do it.
Use your head! 动动脑子. You can do it.
My boss scolded me today.
You asked for it! You didn´t finish your report on time again. 自作自受,活该
My boss criticized my sloppy personal appearance. 穿得邋遢
Well, if the shoe fits, wear it. 如果批评得对,你就接受吧。
●提醒
Let me give you a piece of advice.
我的提醒一句.
Let me tell you something.
I think you should know...
Watch out! 小心!
Thanks! You saved my life.
Look out! /Be careful! /Heads up!
You´d better be careful!
Please be careful!
You should be careful!
You should watch out!
Watch your step! 注意脚下 --Oh, yeah? Why?
Mind your step.
Be careful where you walk.
Look where you´re going.
Hold on to me tight. 抓紧我/ Hold me tightly.
Don´t let go! 别松手!
Watch out for him! 要提防着点儿他!
Be careful of him. /Keep ur eye on him.
That sounds easy.
Well, there´s a little catch. 可是,有点蹊跷、有陷阱、有圈套
There´s something to it.这里有点蹊跷
It´s not as easy as it sounds.
Think twice before you do it. 三思而后行
Easy does it, doesn´t drop the TV.动作轻点.轻拿轻放
Don´t worry. I won´t.
Gently. /Be careful.
It´s my first time,
please go easy on me. 手下留情、对..留有余地
Alright, I´ll try.
I think I´ve got the job. Let´s celebrate!
Let´s not jump the gun.为时过早,操之过急,抢跑(别操之过急)
Let´s not be too hasty.
Let´s not rush into things.
Don´t count your chickens before they are hatched.
I bought four dozen eggs. 打
Let´s not go overboard. 过火、过度(别做的过火)
Let´s not go too far. /Let´s not be extreme.
Let´s wait and see how things go.
我们看情况再说.
Let´s wait and see.
So, I think she´s pregnant. 怀孕
Don´t jump to conclusions! 过早下结论
(别这么快下结论)
Don´t prejudge it! 别凭想像判断。
Don´t make assumptions! 主观臆断
Don´t get the wrong idea.
Don´t be selfish 别那么自私. /Don´t be self-centered.
Don´t be egotistical.
Your work is always inconsistent. 不一致的、不稳定的(你的工作边线总是不稳定)
Your work is always erratic.
Your work is always patchy.
Your work is always uneven.
You shouldn´t spend money foolishly. 你不该随便乱花钱.
You should try to be thriftier. 节约
U shouldn´t spend ur money like water.
You shouldn´t waste your money.
You have an attitude problem.你的态度太恶劣了.
Who are you to say that?
I don´t like your attitude.
You have a bad attitude.
You need to readjust your attitude.
Don´t be so naughty. 顽皮、淘气(别那么淘气)
Don´t do such naughty things.
Don´t be so bad.
Behave yourself! 有点礼貌!
Hold it down! 请安静
Be quiet! /Keep it down! /Keep it quiet!
Silence! *用于学校老师对学生。
Turn it down! 关小声音
Hush! /Shh. 嘘! 安静!
It´s too noisy. 太吵了/It´s too loud.
I´m going to dance.
Don´t make a fool of yourself. 别丢人现眼
Don´t play the fool.
Don´t make an ass out of yourself. 驴
Stop acting like a fool.
Think about where you are. 分清场合
You should consider where you are.
How do you like my new red skirt?
Act your age. 你也不看看你多大了。
You should act your age.
Behave in accordance with what is expected of your age!
You should behave more maturely. 成熟
You shouldn´t act like a child.
Your view is too optimistic.你想得也太天真了
You should get your head out of the clouds. 你的想法太不实际了
Maybe you´re right. I should try to be more down-to-earth. 现实、实际
You aren´t being realistic.
You should be more logical.
Don´t make such stupid mistakes again! *make a mistake “出错”。
别再重复这种愚蠢的错误了.
I won´t, I won´t.
You should be more careful!
Don´t make dumb mistakes again!
Don´t be stuck-up. 骄傲自满、自高自大
(别那么自命不凡)
Don´t be so pompous. 自负的、华而不实
Don´t be such a snob. 势利
Don´t act like you´re better than I am.
Don´t flatter yourself so much. *flatter oneself 骄傲自满、得意洋洋
He´s so short.
Listen, don´t judge a book by its cover.
He was the best basketball player in California last year.
Never judge something by its looks.
Appearances are deceiving.
Don´t form an opinion about something based on appearance alone.
Hey, you, asshole! 你这个混蛋!
Watch your tongue. 说话留点神儿
Watch your language. /Watch ur mouth.
Be careful of what you say.
Don´t use bad language.
Follow the rules. 要遵守规则
You´re the one not following the rules.

Don´t violate rules. / Don´t break the rules.
Don´t violate regulations.
Stop goofing off! 别偷懒!
You should make sth out of yourself! /Get a life! /Don´t be a bum!
Get a job! 去找个工作。
Grow up!
Do as I said! 照我说的做 /Do what I said.
Do what I tell you to do!
Don´t say bad things about others.
别说别人的坏话.
Don´t speak ill of others.
Don´t speak bad about other people.

I´m sorry, I can´t do that.
Don´t go back on your word! 别食言。
Don´t break your promise.
You should keep your word.
Don´t take on more than you can.
做你能做的。
Don´t take on more than you can handle.
Don´t be rude! 别那么粗鲁. /Don´t be impolite!
You´re fired! 你别开除了! /Man, u´re out of here. *严厉
I have to sack u. /I have to let u go. *温和
I don´t want to be a leader.
Be a man! 像个男子汉! /Be strong!

Don´t be a wimp! 别那么窝囊/懦弱!
Don´t be a chicken! 别当胆小鬼。
Don´t talk boastfully. 自吹自擂
Don´t brag. /Don´t boast.
You should be more modest. 谦虚
Please don´t disappoint me. 请别让我失望.
Please don´t let me down.
Don´t flirt with girls/boys! 引诱、挑逗
别挑逗女孩/男孩
I was just being friendly.我只是表示友好
Don´t make eyes at her/him! 眉来眼去
Don´t complain and do as you are told.
别抱怨,叫你怎么做你就怎么做.
Do what I tell you to do without complaining.
Make it snappy! 快! 、干脆点儿!
Step on it! 麻利点,利索点! /Hurry it up! / Be quick!
Get a move on! /Move it! /Snap to it.
●责备
It´s all your fault!
Don´t blame me, 别把责任推给我.I´m innocent.
Don´t say it´s my fault.
Don´t put the blame on me.
Don´t accuse me.
You´re to blame. 这是你的过错。
Why me? 怎么是我?
It´s your fault.
We will not take your illness into consideration.
Put yourself in my shoes.你站到我的立场上想想.
Try to see it from my point of view.
Try to see it my way.
Aren´t you ashamed of yourself?
你就不觉得还害臊吗?
How do you live with yourself?
You should be ashamed of yourself.
I´ll give him a piece of my mind.
*give...a piece of...´s mind 严厉批评(我要教训他一顿)
I´ll give him a piece of my mind for lying!
I don´t blame you.
I´d like you to lie for me.
Please don´t involve me!
I don´t want to get involved.
I got in trouble for lying.
I told you so. 我早就说过了吧 You shouldn´t lie.
See, I told you so.
There now, didn´t I tell you?
You should have listened to me.
My son stopped going to school.
You knew that, didn´t you? 你知道的吧?
It is as if I had done something wrong.
好像是我做错什么事是的.
It´s as if it´s my fault. /It´s as if I´m to blame.
It´s like I did something wrong.
He chickened out at the last moment.
他最后关头胆怯了.
Don´t take it out on me. 冲…发火(别冲我发火)
Don´t take your frustration out on me.
Don´t treat me badly just because you had a bad day.
I didn´t do anything wrong!
Pay up! 还我钱.Pay your debt! /Pay me back!
Give me my money now!
Can you wait till next month?
You´ll pay for this. 你会为此付出的
You´re out of your mind! 你疯啦!
You´re off your rocker. /You´re nuts.
You shouldn´t say things like that
你怎么这么说..
Don´t say stuff like that.
It´s for your own good! 这可全是为了你
I don´t want to.
It´s for your own good!
It´s for your own benefit.
You´ve got an ugly tie on.
Why are you picking on me? 责备、挑刺(你为什么老是挑我的刺)
He always finds fault with my work.挑剔(他对我的工作总是挑剔)
●制止
Hold it! /Stop! /Cut it out! 等等! 、停下!
Hold it! It´s time for lunch.
It´s about time. 总算到点了。
Knock it off! *俚语,安静! 、别动!
Wait! You forgot your umbrella.
Oh, yeah. I almost forgot.
Wait a minute, please!
Just a minute, please!
Hold on! /Give me a minute!
Uh-uh-uh! Leave the cake alone.别动! 别动..
I want it. 可我想吃。
Don´t do that! 别干那事/Stop it! / Stop that!
Why are you doing that?
你干嘛要干那种事. --Why not?
Please line up! 请排队!
Please make a line. /Please form a line.
Don´t cut in line! /Don´t cut! 别插队
Get in line! /Get to the end of the line!
Please go to the end of the line.
Sorry about that.
Don´t push! /Quit pushing! 别推!
Don´t shove!
Get your hands off me! /Don´t touch me!
Don´t call me names! 骂人、说脏话
别张口就骂人.
I didn´t call you names.
Don´t be a blabber mouth! 别多嘴多舌的.
Don´t blab this to anyone!
Mum´s the word! 别声张! *mum 沉默、哑
Don´t be so talkative! 多嘴的、好说话的
Don´t tell anyone my secret!
Keep your lips sealed.
Keep it out of sight. 要做得不露痕迹
Okay. I´ll try.
I don´t want anyone to see it.
I don´t want to see it ever again.
Hi! That´s a nice jacket.
Stay away from me. 离我远点! /Stay away!
Get out of here!
Leave me alone.
Drop the gun,放下枪/ no funny stuff! 不许耍花样.
Anything you say. 照你说的做
I´m going to call the police.
You stay out of this! /Don´t get involved!
Mind your own business! /Stay out of it!
I´ll finish the decorations for you.
Okay, but Don´t ruin it. *破坏、糟蹋(你给弄砸/破坏了/糟蹋了)
Don´t be a party pooper. *party pooper 原指使宴会扫兴的人
Stop fighting.别打架 --But he hit me first.
●警告
Hey, you, freeze! 别动!
Duck! 卧倒、蹲下
You have to duck down here.得躲到这儿来
Hands up! 举起手来/Put your hands up! /Hands in the air!
Don´t move! 不许动 /Don´t make a move!
You listen to me! 照我说的做 /Do as I said!
Get down! 趴下!
Stay where you are! 站住! /Halt! / Hold it! 站住!
Move on! /Move! /Let go!
On your knees! 跪下!
Let go of me! 放手!
Run for your lives! 快逃吧!
Let´s get out of here!
Stop him/ her! 阻止他/截住她
Can it! /Shut up! 闭嘴!
Stand back! / Step back! 后退!
Cut it out! /Stop it! 算了吧!
You´re under arrest. *逮捕
Spread´em! *是指 Spread them 手脚分开
Heads up! 小心! 危险!
Look out! /Watch out!
Drop it! 放下!
Get your hands off! 拿开你的手!
Stay down! 趴下!
Get lost! 快溜吧!
Get out of here! 滚出去
Back off! *闪开!
Go away! 走远点儿!
Leave me alone!
（11)内心表白
●道谢
Thank u. /Thank you very much. 非常感谢/Thanks. /Thanks a lot. /Thank you so much.
You´re welcome.
Much appreciated. Thank you. 真是非常感谢.
I appreciate it.
Thanks for your kindness.谢谢您的好意.
That´s very nice of you.
That´s very kind of you.
How kind of you.
I appreciate ur kindness.非常感谢你的关怀.
Don´t mention it. 别客气。
I can´t thank you enough. 我无法表达对您的感谢.
You´re quite welcome.
I can hardly thank you enough for your kindness.(真不知如何感谢你的关心) *hardly 常和 can、could 构成否定形式表示“根本不能…”、“难以…”。和barely 意思大致相同。
I have no words to thank you.
I can´t express how grateful I am.表谢意
You´ve been very helpful. 你帮我大忙了
You´ve been a big help.
You´ve been a great help.
Thank you for the help. 谢谢你的帮助--My pleasure.
Thank you for helping me.
I appreciate your help.
Thanks for your time.耽误您时间,真对不起.
Don´t worry about it. 没关系。
Thanks for everything.感谢您为我做的一切!
Thanks for all you´ve done.
Thank you for all of your kindness.
Thank you anyway. 不敢怎么都要谢谢您!
Thanks for offering, but I have other plans.
It´s on me. 这次我请客。
Oh! How nice! 哦! 那太好了!
How lovely!
What a treat!
I owe you one.我欠你的情.
I´m much obliged. 万分感谢。
I´m in your debt. 我欠你的情.
Thanks a lot for your present.谢谢你送给我的礼物.
Thank you for your gift.
I really like your apartment.
Thanks for saying so.
It´s nice of you to say so. 您能这样说我非常感谢.
You have a run in your stocking.
Thanks for telling me.谢谢你告诉我.
Thanks for letting me know.
Thanks for waiting for me.非常感谢您等着我.
Sorry to have kept you waiting.
Sorry, I´m late.
Thanks for asking me out. *ask someone out 一般是“约会”的意思。
(谢谢您约我出来)
Thanks for inviting me.
Thanks for cheering me up. 鼓励
(谢谢您鼓励我!)
Thank you for making me feel better.
Watch out! Stop!
Thanks,
you saved my life. 你救了我一命.
Thanks for warning me.谢谢你对我的忠告.
Thanks for the warning.
Thanks for coming all the way over here.谢谢你不远万里专程跑一趟.
It was no trouble. 这没什么
Thank you for your letter. It was very kind of you.谢谢你的来信,你对我太好了!
--You´re welcome.
●还礼
Thank you for everything.
You´re welcome. /My pleasure.不客气
Don´t mention it.不必客气. /No problem. /Not at all.
You´re quite welcome /That´s quite alright.
Don´t worry about it.
Thanks, you saved my life!
I´m glad I could help.能帮助你我非常高兴.
●道歉
I´m sorry. I made a mistake.
That´s all right. 没什么
Ouch! --
Whoops, 啊! 对不起!
excuse me.(对不起,请原谅)
I beg your pardon. *比较正式
I´m awfully sorry.我真的非常抱歉 /
Oh, sorry.
I´m sorry about that. 为这事真对不起.
It´s my fault. 这是我的疏忽.
That´s okay. Don´t worry about it.
I´m to blame. 全怪我。
Oops. My mistake. 哎呀,我弄错了
Oops, so sorry.
I feel bad about it.那事儿我觉得很抱歉
I wish it had never happened.
I´m sorry I couldn´t come.真抱歉,我不能来
That´s all right.
I´m sorry about the other day.前几天真是很抱歉
Please forgive my rudeness. 请您原谅我的失礼.
--I´ll forgive you.
I´m sorry I was rude.
I don´t know how to apologize to you.
我不知道怎样向您道歉.
I can´t express how sorry I am.
Words can´t express how sorry I am.
I have no words to apologize to you.
I didn´t mean that. 打算说/做……
(我并没有那个意思)
I´m sorry to trouble you. --That´s okay.
I´m really sorry for troubling you.
实在对不起,让您费心了.
It was nothing.
I´m sorry to have kept you waiting.
抱歉,让您久等了.
I was about to go home. 正要..
I´m sorry to be late again.
Sorry, I´m late again.
Are you coming to my party?
I wish I could ,我希望.可是.. but I´m busy on Friday.
●对道歉的回答
I´m sorry. --That´s all right.没事.
Don´t worry about it. /Don´t worry.
It´s no big deal.
I forgot to bring your book. --
Never mind
Please be more careful next time.
下次要多加小心.
●关心对方
Let me get your coat for you. --
Thanks.我帮您收大衣吧.
I like your apartment.
Make yourself at home.向在自己家一样.
Excuse me. 很抱歉.
One moment, please.
Do you have a minute? 现在你有空吗
Can I talk to you for a minute?我能跟您说几句话吗?
Are you busy now?
Can I talk to you for a minute?
--Sure, go ahead.
After you. 您先请。 --Oh, thank you.
Can I give you a hand?
我帮您一把吧!
--That´s all right, thanks. 好的,谢谢
Excuse me. 对不起,我过一下.
--That´s all right. 您请
I´ll accept your offer. 我接受你的建议/就照你说的 --That´s great! 太棒了
Sorry to interrupt you.对不起打断一下. --Yes? 什么事?
Sorry for the short notice. 急的,突然的
(真抱歉,这么突然)
Don´t worry about it.